

全ての『施設』を快適に、  
全ての『人』に喜びを。

## 個人投資家向け会社説明会資料

2023年12月4日

証券コード **9780**

株式会社 **ハリマビステム**



<https://www.bstem.co.jp/>



Copyright 2023 HARIMA B.STEM CO., Ltd. ALL Rights Reserved

---

## 1. ハリマビシステムとは？

2. 決算概要

3. 成長に向けた重点施策

4. サステナビリティ

5. 更なる企業価値向上に向けて・株主還元に対する考え方

その他参考資料



# 1. ハリマビシステムとは？ ～会社概要～

**社名** 株式会社ハリマビシステム  
(HARIMA B.STEM CORPORATION)

**設立** 1961年10月6日

**資本金** 6億5,446万円

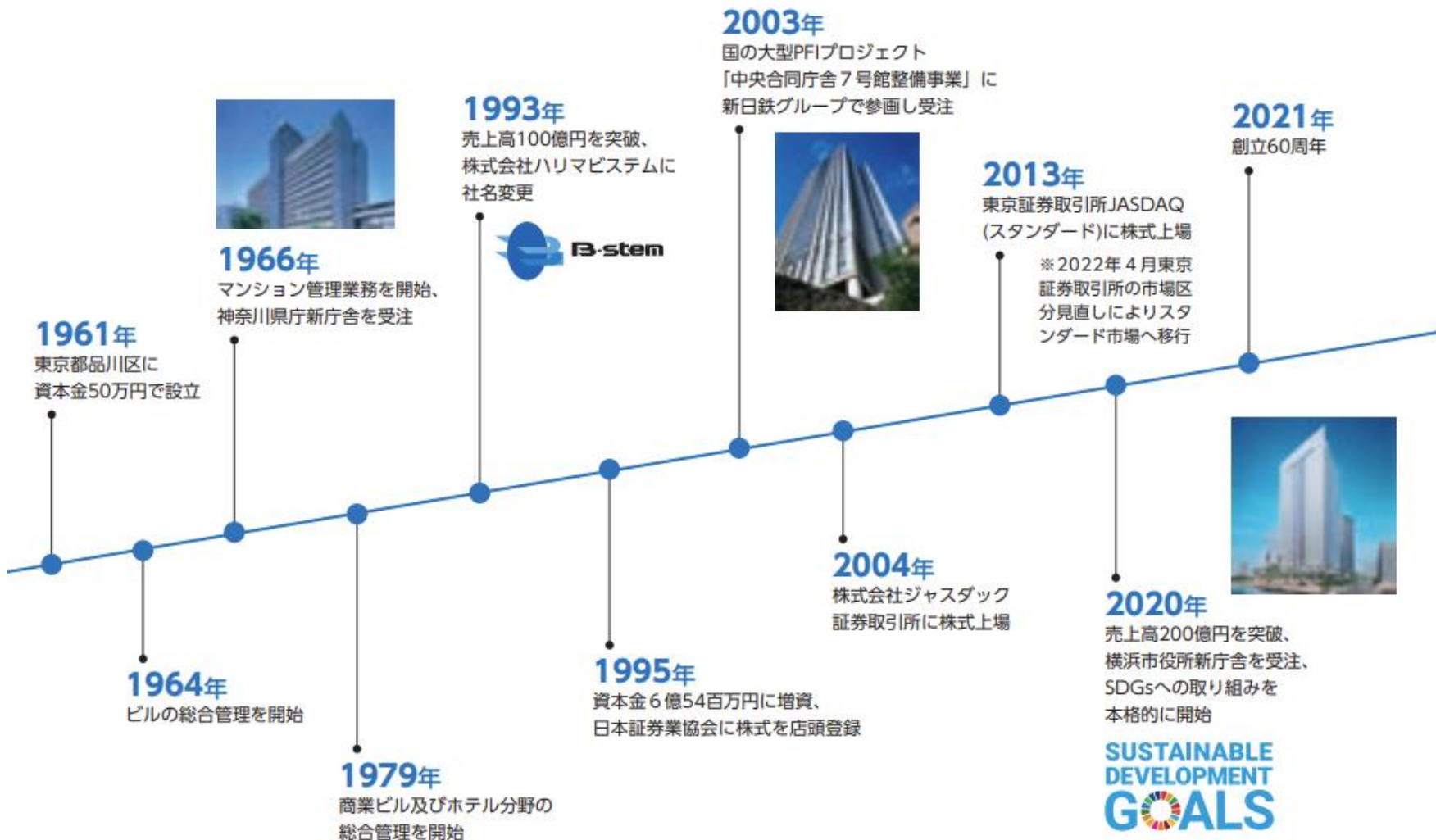
**売上高** 253億円 (2023年3月期 連結)

**従業員数** 4,366名 (パートタイマー含む、2023年3月現在)

**本社** 横浜市西区みなとみらい2-2-1  
横浜ランドマークタワー16F



# 1. ハリマビシステムとは？ ～沿革～



# 1. ハリマビステムとは？ ～謎だらけの会社名～

横浜の会社なのに  
なぜハリマ？

創業者の一人が**兵庫県（播磨）出身**

1961年設立。1963年に清掃請負業務を開始したことを機に「播磨」を会社名に入れ（播磨ビルサービス）その後、1993年に更なる飛躍を目指して現在の「ハリマビステム」に社名を変更。

**ビステム**とは・・・？

以下は、よくある**間違い**です。



ハリマ**システム**？

・・・システム会社ではありません。。。

ハリマ**ビルシステム**？

・・・「ビル」だけに惜しいです。。。

某造船会社の関連会社？

・・・全く関係ありません。。。

**「ビステム」の意味は次項にて**



# 1. ハリマビシステムとは？ ～ビステム (B-stem) の意味～

---



**B**uilding  
**S**ystematic  
**T**otal  
**E**fficient  
**M**anagement

**Building** (建物) ・**Be** (存在する) ・**Best** (最善) の頭文字「**B**」と、  
幹・軸を意味する「**STEM**」を組み合わせた造語で、  
「**当社の業務がビルの快適環境を創造していく上で  
重要な根幹となること**」を表します。



# 1. ハリマビシステムとは？ ～何をやっている会社？～

経営理念 全ての『施設』を快適に、全ての『人』に喜びを。

清掃

建物を綺麗に



設備管理  
保守  
健康診断  
を行う



工事 建物の寿命を延ばす



警備

利用者の  
安全を守る



# 1. ハリマビシステムとは？ ～事業紹介～

首都圏を中心に**2,300棟以上**の施設管理を受託している総合ビルメンテナンス会社。

不動産会社、J-REIT、一般事業法人の他、国・地方公共団体、学校法人、医療法人など幅広いお客様からのオフィスビル、マンション、商業施設、物流施設、工場、学校、病院、美術館など様々な用途のご要望に**ワンストップ**で対応しています。

## 《提供サービス》

### ビルの総合管理

主要三業務（清掃・設備・警備）に加え、建物に関わる様々なサービスを長年培ってきた豊富な経験・ノウハウを活かし、高品質で提供しています。

### PPP/PFI事業 (官民連携事業)

維持管理・運営業務を、責任のある立場で担当することによって、公共事業の一翼を担いながら、お客様とのパートナーシップを通して、持続可能な社会に貢献しています。

### マンションの 総合管理

総合管理業務、管理組合の運営補助業務など、様々なお客様のニーズに対応し、きめ細やかさを大切に管理運営にあたっています。

### 環境 ソリューション事業

細菌・ウイルスによる空気感染・飛沫感染の蔓延防止といった「最適な空気環境」の提案や、経済性・安全性を追求した「省資源・省エネルギー」等に取り組んでいます。





# 1. ハリマビシステムとは？ ～ハリマビシステムグループの経営理念～

全ての『施設』を快適に、全ての『人』に喜びを。

私たちは建物管理会社として、進化し続けます。  
安心・安全・快適な施設環境づくりで社会に貢献します。  
ハリマビシステムグループが目指す姿、  
それは、「ハリマで良かった！」と評価される未来です。

経営理念

(会社の存在意義)

長期ビジョン

周囲から『ハリマで良かった！』  
が聞こえてくる未来

ビジョン

(目指すべき姿)

中期ビジョン

エンゲージメントを高め、共通の目標に向かって  
常に前向きな挑戦を続ける

基本方針

(ハリマ人としての行動基準)

- ・お客さまの要望に耳をかたむけよう
- ・人を大切にし ともに成長しよう
- ・新しいことに挑戦しよう



# 1. ハリマビシステムとは？ ～多種多様な施設管理実績～

## オフィスビル



麻布台ヒルズ  
森JPタワー



横浜  
ランドマークタワー



横浜市役所

### 大型管理物件の実績

虎ノ門ヒルズステーションタワー 新川崎ツインタワー 三菱UFJ信託銀行本店ビル



# 1. ハリマビシステムとは？ ～多種多様な施設管理実績～

## PPP/PFI事業



日産スタジアム

### 庁舎関連施設

衆議院議員会館  
中央合同庁舎第7号館  
よこはま新港合同庁舎  
千葉県警察本部

### 文化教育施設

葛西臨海水族園  
(2028年～予定)

### スポーツ施設・その他

日産スタジアム  
大さん橋

など





# 1. ハリマビシステムとは？ ～多種多様な施設管理実績～

## マンション



## 教育施設



## 病院・医療施設



## 商業施設



# 1. ハリマビシステムとは？ ～当社の強み～

---

**企画提案力**  
～多種多様な施設管理実績～

**ワンストップ** サービス  
～専任担当制～ (※)

**コスト競争力**  
～自社雇用スタッフ対応～

**60年にわたり積み重ねた総合管理の実績とノウハウで  
これからもお客様に高品質なサービスを提供します！**

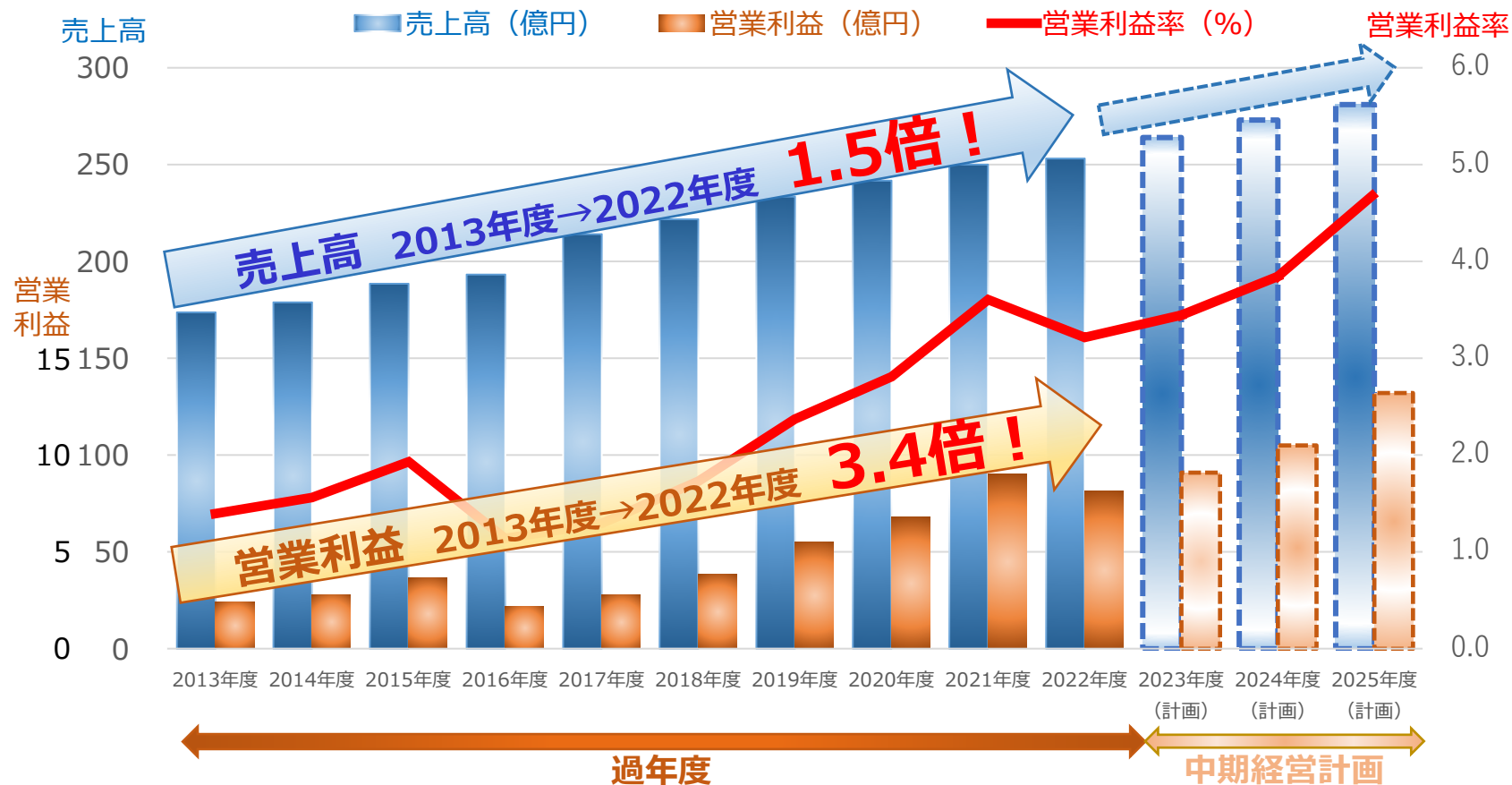
(※)物件担当マネージャーに窓口を一本化し、お客様の煩雑さを解消する体制





# 1. ハリマビシステムとは？ ～業績の推移～

## 売上高・営業利益の推移



コロナ禍においても着実に成長

→ **エッセンシャルワーカーとしての地位を確立！**



# 1. ハリマビシステムとは？ ～ ⚠️ 繰り返しになりますが・・・～

総合ビルメンテナンス  
会社です！！



代表取締役会長  
鴻 義久

~~ハリマシステム~~

~~ハリマ  
ビルシステム~~

---

1. ハリマビシステムとは？

## 2. 決算概要

3. 成長に向けた重点施策

4. サステナビリティ

5. 更なる企業価値向上に向けて・株主還元に対する考え方

その他参考資料



## 2. 決算概要

### 連結損益計算書

(単位：百万円・%)

	2022 第2四半期 累計	2023 第2四半期 累計	前年 増減	2023 計画 (通年)	進捗率
売上高	12,367	12,921	+554	26,400	48.9
営業利益	454	453	▲1	910	49.8
経常利益	532	508	▲24	1,000	50.8
親会社株主に 帰属する 四半期純利益	355	348	▲7	680	51.3

前年比 **順調に増収!**

・大型新規物件の本格稼働

ほぼ前年並み

・ベースアップ  
・大型現場の稼働準備費用  
・人財確保や育成への投資  
→人材投資の推進

### 中計指標

(単位：百万円)

	2023 第2四半期累計	中期経営計画 (3ヶ年累計)
人材投資額	200	1,400

### 今後の収益力向上に向けて

- ・新規物件の積極的受注
- ・臨時作業受注の拡大
- ・契約更改活動の推進  
(既存契約に係る提案活動)
- ・DX活用等によるコスト削減



## 2. 決算概要

### 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2022 期末	2023 第2四半期末	期末増減
総資産	12,484	13,128	+643
固定資産	4,372	4,871	+499
うち 有形固定資産	1,905	2,328	+423
負債	4,718	4,981	+263
純資産	7,766	8,147	+380

#### 【人材投資の成果】

- ・社員寮の新規購入
- ・既存社員寮に対する  
リノベーション工事の実施

現中期経営計画は、  
次のステージに  
ステップアップするための  
基盤整備をする3年間



人材投資に加えて、  
今後、積極的にDX投資等を  
推進してまいります。



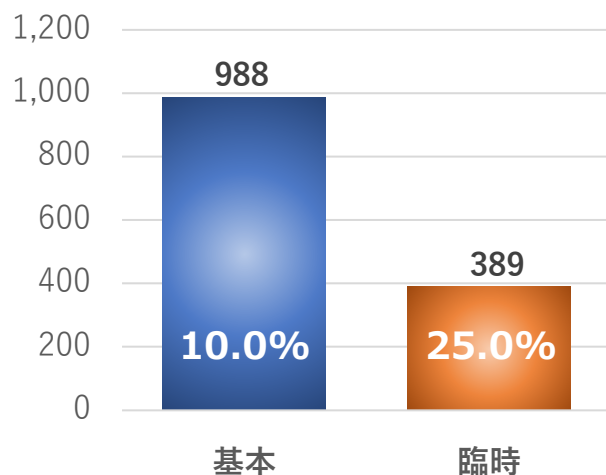


## 2. 決算概要 基本・臨時別実績 (※ハリマビステム単体)

売上高 11,397 (百万円)



売上総利益 (百万円)  
売上総利益率 (%)



### 基本作業 基本契約に基づく年間定期作業

今後予想される最低賃金の更なる上昇や資機材価格の高騰に備え、**新規契約の獲得**や**契約更改の推進**により収益力の確保に努めています。

### 臨時作業 スポット契約に基づく臨時工事など

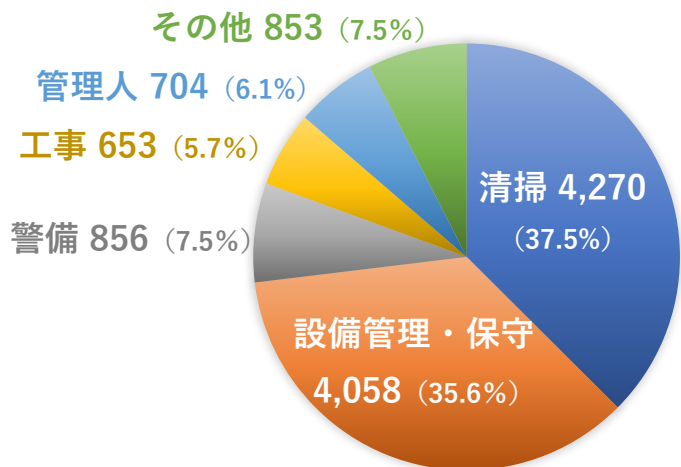
施設総合管理の受注推進により、大規模修繕工事や入居工事、原状回復工事などの**臨時作業の拡大**を図っています。

また、**お客様のニーズにマッチした提案**を積極的に推進し、**建物のライフサイクルコストの最適化**を図りながら、更なる収益力向上に努めています。

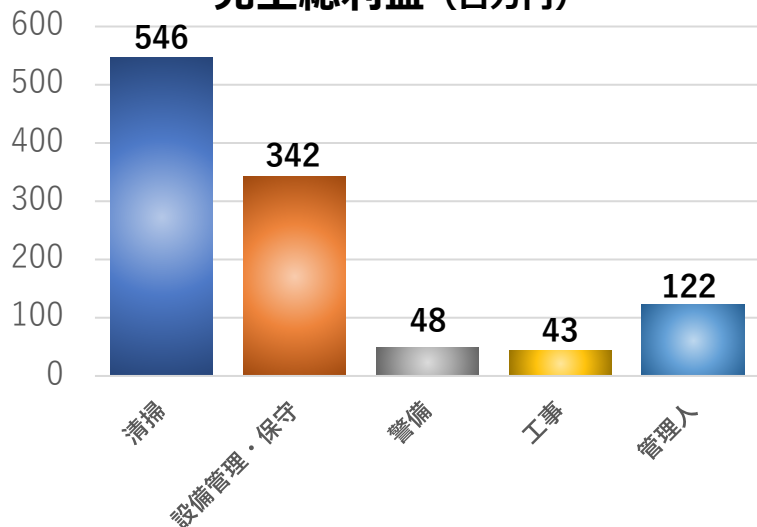


## 2. 決算概要 業務別実績 (※ハリマビステム単体)

売上高 11,397 (百万円)



売上総利益 (百万円)



### 清掃 管理人

#### 当社の 安定的収益基盤

今後の最低賃金上昇などに備え、契約更改を推進することで、収益力の維持・向上に努めています。

### 設備管理・保守 工事

#### 当社の 成長ドライバー

外注作業の自営化・内製化など「現場力」の強化を通じて、更なる収益力向上に努めています。

### 警備

ロボット・AIをはじめとするDX推進により、収益力向上に努めています。



---

1. ハリマビシステムとは？

2. 決算概要

**3. 成長に向けた重点施策**

4. サステナビリティ

5. 更なる企業価値向上に向けて・株主還元に対する考え方

その他参考資料



# 3. 成長に向けた重点施策

## 中期経営計画（2023-2025）の位置づけ・ビジョン

次のステージにステップアップするための  
基盤整備をする3年間

2025

2026～

ビジョン

エンゲージメントを高め、共通の目標に向かって、常に前向きな挑戦を続ける

SDGsの推進・DXの活用推進

③成長戦略

強み強化・育成

将来を見据えた強みの育成とグループ力強化

i. 営業強化・エリア拡大 ii. ロボット・AIの活用 iii. 設備部門の強化 iv. グループ会社との連携強化 v. 財務戦略・M&Aの実施

②持続戦略

基礎体力強化

顧客・協力会社より信頼される強固な基盤の構築

i. 提案力強化 ii. 協力会社との関係強化 iii. 収益管理の徹底 iv. 現場の品質向上 v. 業務効率の改善 vi. 法令順守

①根幹戦略

地盤強化

“人財”の確保・育成と離職低減が成長のための最重要課題

i. 採用力強化 ii. 人材育成強化 iii. 働きがい向上 iv. 健康経営推進

中期経営計画  
(2023～2025)

2023



顧客が、協力会社が  
グループ会社が  
株主が、社会が  
従業員とその家族が、  
ハリマに関わる全ての方から  
『ハリマで良かった！』  
と言ってもらえる会社へ



# 3. 成長に向けた重点施策

## 中期経営計画で目指す姿（単体・連結）

《重点施策》

《期待される効果》

《目指す姿》

1. 人財確保・育成への投資
2. 設備部門をはじめとした現場力の強化
3. ロボット・AI活用による業務効率化

1. サービス・品質の向上
2. 新規受託・契約更改による収益力向上

**企業価値向上**  
**（ROE・配当性向向上）**

単 体

2022年度（実績）

売上高	224.3億円
営業利益	7.6億円
営業利益率	3.4%
当期純利益	6.9億円
ROE	10.2%
人財投資額※	7.8億円

人財投資額は過去3年の累計額

売上高	+25.7億円
営業利益	+4.9億円
営業利益率	+1.6ポイント
当期純利益	+1.9億円
ROE	+0.3ポイント
人財投資	+5.4億円

2025年度（計画）

売上高	250.0億円
営業利益	12.5億円
営業利益率	5.0%
当期純利益	8.8億円
ROE	10.5%以上
人財投資額※	13.2億円

人財投資額は中計3ヶ年累計額

連 結

2022年度（実績）

売上高	253.2億円
営業利益	8.1億円
営業利益率	3.2%
当期純利益	7.4億円
ROE	10.0%
配当性向	13.4%
人財投資額※	8.0億円

人財投資額は過去3年の累計額

売上高	+27.8億円
営業利益	+5.1億円
営業利益率	+1.5ポイント
当期純利益	+2.0億円
ROE	+0.5ポイント
配当性向	+6.6ポイント
人財投資	+6.0億円

2025年度（計画）

売上高	281.0億円
営業利益	13.2億円
営業利益率	4.7%
当期純利益	9.4億円
ROE	10.5%以上
配当性向	20.0%
人財投資額※	14.0億円

人財投資額は中計3ヶ年累計額

※求人費、研修費、寮・住宅関連費用など、  
人財の確保、育成及び福利厚生に係る投資





### 3. 成長に向けた重点施策

#### 中期経営計画 3ヶ年数値目標（単体・連結）

【単体】

（単位：百万円）

	2022年度		2023年度		2024年度		2025年度	
	実績		計画		計画		計画	
売上高	22,432		23,500		24,300		25,000	
売上原価	19,841	88.5%	20,620	87.7%	21,200	87.2%	21,580	86.3%
売上総利益	2,593	11.5%	2,880	12.3%	3,100	12.8%	3,420	13.7%
販売費及び一般管理費	1,834	8.2%	2,010	8.6%	2,100	8.6%	2,170	8.7%
営業利益	758	3.4%	870	3.7%	1,000	4.1%	1,250	5.0%
経常利益	953	4.2%	910	3.9%	1,030	4.2%	1,290	5.2%
当期純利益	687	3.1%	620	2.6%	700	2.9%	880	3.5%

【連結】

（単位：百万円）

	2022年度		2023年度		2024年度		2025年度	
	実績		計画		計画		計画	
売上高	25,316		26,400		27,300		28,100	
売上原価	22,185	87.6%	23,100	87.5%	23,770	87.1%	24,210	86.2%
売上総利益	3,132	12.4%	3,300	12.5%	3,530	12.9%	3,890	13.8%
販売費及び一般管理費	2,319	9.2%	2,390	9.1%	2,480	9.1%	2,570	9.1%
営業利益	813	3.2%	910	3.4%	1,050	3.8%	1,320	4.7%
経常利益	1,024	4.0%	1,000	3.8%	1,100	4.0%	1,370	4.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	736	2.9%	680	2.6%	750	2.7%	940	3.3%



# 3. 成長に向けた重点施策

## 中期経営計画（2023-2025）の位置づけ・ビジョン

次のステージにステップアップするための  
基盤整備をする3年間

2025

2026～



ビジョン

エンゲージメントを高め、共通の目標に向かって、常に前向きな挑戦を続ける

SDGsの推進・DXの活用推進

中期経営計画

(2023～2025)

③成長戦略

強み強化・育成

将来を見据えた強みの育成とグループ力強化

i. 営業強化・エリア拡大 ii. ロボット・AIの活用 iii. 設備部門の強化 iv. グループ会社との連携強化 v. 財務戦略・M&Aの実施

②持続戦略

基礎体力強化

顧客・協力会社より信頼される強固な基盤の構築

i. 提案力強化 ii. 協力会社との関係強化 iii. 収益管理の徹底 iv. 現場の品質向上 v. 業務効率の改善 vi. 法令順守

①根幹戦略

地盤強化

“人財”の確保・育成と離職低減が成長のための最重要課題

i. 採用力強化 ii. 人財育成強化 iii. 働きがい向上 iv. 健康経営推進

顧客が、協力会社が  
グループ会社が  
株主が、社会が  
従業員とその家族が、  
ハリマに関わる全ての方から  
『ハリマで良かった！』  
と言ってもらえる会社へ



2023



### 3. 成長に向けた重点施策

#### ①根幹戦略

## 人財投資 ～技能実習生の積極活用～

外国人技能実習制度を活用し、  
安定した労働力の確保を図ることを

目的に実習生の受け入れに取り組んでいます。万全なサービス提供ができるよう、  
実習生への育成体制も整え、受け入れ体制として社宅も完備しています。

合計 約20ヶ国 約250名

うち



ベトナム

技能実習生 約50名

特定技能資格者 約10名



### 3. 成長に向けた重点施策

#### ①根幹戦略

## 健康経営推進 ～健康経営宣言～

当社は、「人を大切にしながら成長しよう」という基本方針のもと、従業員が安全に、そして心身ともに、健康で働ける環境をつくるため、健康づくりを推進し、**健康経営に取り組むことを宣言いたします。**

# 横浜健康経営クラスAAA



認証事業者として

**ハリマビシステム本社**

**が認証されました！**

認証期間・・・令和5年4月1日～令和7年3月31日

# 3. 成長に向けた重点施策

## 中期経営計画（2023-2025）の位置づけ・ビジョン

次のステージにステップアップするための  
基盤整備をする3年間

2025

2026～



ビジョン

エンゲージメントを高め、共通の目標に向かって、常に前向きな挑戦を続ける

SDGsの推進・DXの活用推進

中期経営計画

(2023～2025)

③成長戦略

強み強化・育成

将来を見据えた強みの育成とグループ力強化

i. 営業強化・エリア拡大 ii. ロボット・AIの活用 iii. 設備部門の強化 iv. グループ会社との連携強化 v. 財務戦略・M&Aの実施

②持続戦略

基礎体力強化

顧客・協力会社より信頼される強固な基盤の構築

i. 提案力強化 ii. 協力会社との関係強化 iii. 収益管理の徹底 iv. 現場の品質向上 v. 業務効率の改善 vi. 法令順守

①根幹戦略

地盤強化

“人財”の確保・育成と離職低減が成長のための最重要課題

i. 採用力強化 ii. 人財育成強化 iii. 働きがい向上 iv. 健康経営推進

顧客が、協力会社が  
グループ会社が  
株主が、社会が  
従業員とその家族が、  
ハリマに関わる全ての方から  
『ハリマで良かった！』  
と言ってもらえる会社へ





### 3. 成長に向けた重点施策

#### ② 持続戦略

## 現場の品質向上 ～各種資格・認証取得～

高品質なサービスを提供し、お客様から安心して管理を任せただけできるよう、多種多様な資格・認証を取得しており、その一部をご紹介します。

(詳細は当社HPをご覧ください)

### ISOシリーズ

ISO  
9001

ISO  
14001

ISO  
27001

### その他

医療関連  
サービス  
マーク

エコ  
チューニング  
事業者認定

SEESER  
認定

など…



### 3. 成長に向けた重点施策

#### ② 持続戦略

## 現場の品質向上 ～インスペクションの実施～

当社は業務品質向上のため、定期的にインスペクションを実施しています。

インスペクションとは？

契約に沿った品質が適切に提供されているか、客観的に評価することで、更なる品質向上に役立てる取り組み



### 3. 成長に向けた重点施策

#### ②持続戦略

(※)ハリマビステムナレッジレポートの略

## 現場の品質向上 ~『ハリナレ』~

「安全」・「品質」・「季節」にまつわる注意喚起を中心に『ハリナレ(※)』を管理施設のスタッフに向けて随時配信！ 現在はビルメンテナンス業の業務災害撲滅の一助となるべく、当社HPにも掲載し、対外発信しています！

### ⚠ 転落事故・・・

高所からの転落事故について



マンホールの転落事故について



### ⚠ 転倒事故・・・



雪が降ったら要注意! 滑りやすい場所はどこ?



積雪時の通勤に注意しましょう!

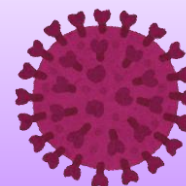
### ⚠ 感染症対策

コロナ・・・ インフル・・・

インフルエンザに注意しましょう!

避難所での感染防止対策

ノロウィルスに注意しましょう!





### 3. 成長に向けた重点施策

#### ② 持続戦略

## 協力会社との関係強化 ~ 全ての『施設』での業務品質を向上 ~

当社では、業務品質や安全対策などのレベル向上に向け、協力会社とも意見交換や事例紹介を行い、ときには親睦を図っています。



# 3. 成長に向けた重点施策

## 中期経営計画（2023-2025）の位置づけ・ビジョン

次のステージにステップアップするための  
基盤整備をする3年間



ビジョン

エンゲージメントを高め、共通の目標に向かって、常に前向きな挑戦を続ける

SDGsの推進・DXの活用推進

中期経営計画  
(2023~2025)

**③成長戦略** **強み強化・育成**  
**将来を見据えた強みの育成とグループ力強化**  
 i. 営業強化・エリア拡大 ii. ロボット・AIの活用 iii. 設備部門の強化 iv. グループ会社との連携強化 v. 財務戦略・M&Aの実施

**②持続戦略** **基礎体力強化**  
**顧客・協力会社より信頼される強固な基盤の構築**  
 i. 提案力強化 ii. 協力会社との関係強化 iii. 収益管理の徹底 iv. 現場の品質向上 v. 業務効率の改善 vi. 法令順守

**①根幹戦略** **地盤強化**  
**“人財”の確保・育成と離職低減が成長のための最重要課題**  
 i. 採用力強化 ii. 人財育成強化 iii. 働きがい向上 iv. 健康経営推進

顧客が、協力会社が  
グループ会社が  
株主が、社会が  
従業員とその家族が、  
ハリマに関わる全ての方から  
『ハリマで良かった！』  
と言ってもらえる会社へ





### 3. 成長に向けた重点施策

#### ③成長戦略

## 設備部門の強化 ～「設備のハリマ」の復活へ～

設備管理保守業務や工事の重要性がますます高まる中で、提案活動と作業の自営化を推進します。

2022年度部門売上

46億円

2028年度部門売上目標

57億円

収益力及び技術力の向上を図り、**設備のハリマ**の復活を目指します。



### 3. 成長に向けた重点施策

#### ③成長戦略

## ロボット・AIの活用 ～DX投資～

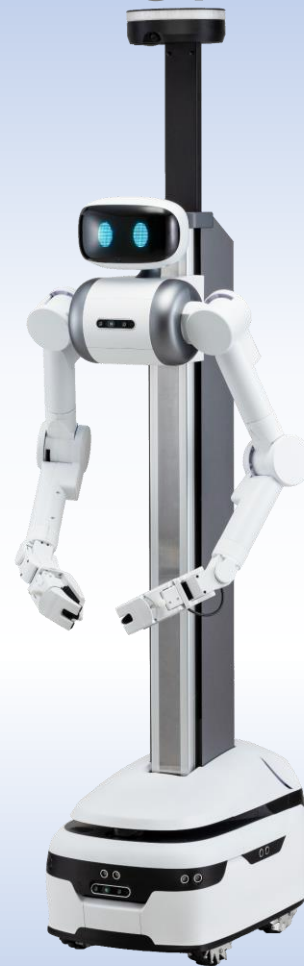


### 清掃ロボット・メーター検針アプリ 警備ロボット導入による作業効率化

今後も持続可能なサービスを絶やさず提供し続けるため  
新たな制度・技術やM&A投資を通じ、顧客満足度を  
高める活動に歩みを止めず挑戦し続けます。

ugo株式会社  
警備ロボット

G4



---

1. ハリマビシステムとは？

2. 決算概要

3. 成長に向けた重点施策

**4. サステナビリティ**

5. 更なる企業価値向上に向けて・株主還元に対する考え方

その他参考資料



## 4. サステナビリティ ～SDGsの取り組み～



99%再生材ゴミ袋「FUROSHIKI」導入によるCO<sub>2</sub>削減



# 【目標】年間CO<sub>2</sub> 50t削減！

(2023年度第2四半期累計実績 29t削減)

アルカリイオン電解水「ハルカリくん+ (プラス)」導入による環境保全

毎日のお掃除が環境対策に！

1/1,000mmの泡の力で汚れを浮かす！

# ハルカリくん+ プラス

洗浄力 環境への配慮 消臭除菌

ハリマビステムグループ発のアルカリイオン電解水 イメージキャラクター「ハルカリくん」

直径1マイクロメートル(1/1,000mm)未満の極小の気泡「ウルトラファインバブル」を含んだ、強アルカリイオン電解水です。特殊技術により実現したpH13.2の洗浄力\*は、強力な油汚れはもちろん、ウィルスや細菌を即効性をもって除去します。高いアルカリ性と目には見えない泡の力で汚れを落とす、環境型の洗浄水です。

※ pH=水素イオン濃度

驚異の <b>pH13.2</b> 特殊技術で実現!!	1/1,000mmの <b>マイクロファインバブル</b> がさまざまなすき間に入り込み、汚れを乳化・浮上。
面倒なすすぎや二度拭き不要！ さっと洗い流してカンタン洗浄	いつも使っている洗剤類、消臭剤、アルコールなどの効果を <b>一本に集約!</b>
	合成界面活性剤や化学薬品 <b>一切不使用!</b>



## 4. サステナビリティ ～SDGsの取り組み～

省エネルギーシステム「BE-SYSTEM」によるCO<sub>2</sub>削減



セントラル空調 省エネルギーシステム

# BE-SYSTEM

空調に必要なエネルギーを  
システムコントロールし、

## 省力化！

病院など  
**10施設  
導入！**

CO<sub>2</sub>  
**削減！**

電気料金  
最大**90%  
カット！**





## 4. サステナビリティ ～SDGsの取り組み～



### 快適な空気環境を提供「UVCエミッター」「B-ZONE」



大学図書館  
博物館など  
**33施設  
導入！**



累計  
**1,905台  
販売！**

(2023年10月末現在)

**紫外線(UV-C)により施設内のバクテリア・カビ・ウイルスを破壊**

## 4. サステナビリティ ～SDGsの取り組み～



### 寺坂棚田保存に関する社会貢献活動



寺坂棚田（埼玉県秩父郡横瀬町）保存に関する活動を行っています。  
地域の抱える高齢化や休耕田問題の軽減や、収穫物の一部の「こども食堂」への寄付など、共同作業による従業員のコミュニケーション向上を図りながら、SDGsに積極的に取り組んでいます。

～田起こしに始まり、田植え、稲刈りなどを行っています～



## 4. サステナビリティ ～コーポレート・ガバナンス体制の強化～

---

- ・ **指名報酬委員会**の設置（2023年3月15日）
- ・ **監査等委員会設置会社**へ移行（2023年6月29日）
- ・ 社外役員比率 40%（社外取締役1名、監査等委員3名）
- ・ 女性取締役監査等委員を任命

**経営の透明性向上・意思決定の更なる迅速化を目的とし、  
取締役会をはじめとした会議体において、充実した議論を展開**

1. ハリマビシステムとは？

2. 決算概要

3. 成長に向けた重点施策

4. サステナビリティ

**5. 更なる企業価値向上に向けて・株主還元に対する考え方**

その他参考資料



## 5. 更なる企業価値向上に向けて

### 過去10年間の当社株価推移





## 5. 更なる企業価値向上に向けて

当社は、更なる企業価値向上を目指す上で、資本収益性のより一層の向上に取り組んでいます。

### 現 状

※CAPMによる当社推計値

- 2023年3月期実績：ROE10.0% > 株主資本コスト6.1%※  
→ **資本コストを3.9%上回る資本収益性を達成**している認識。
- **PBRは1.0倍を下回る状況**が続いている。(2023.11末時点：0.6倍)  
→ 自社業績と市場評価の乖離を埋めることが必要。

### 今後の方針・課題

- 中期経営計画に基づく  
**営業利益率の向上** (実施中)

#### 営業利益率

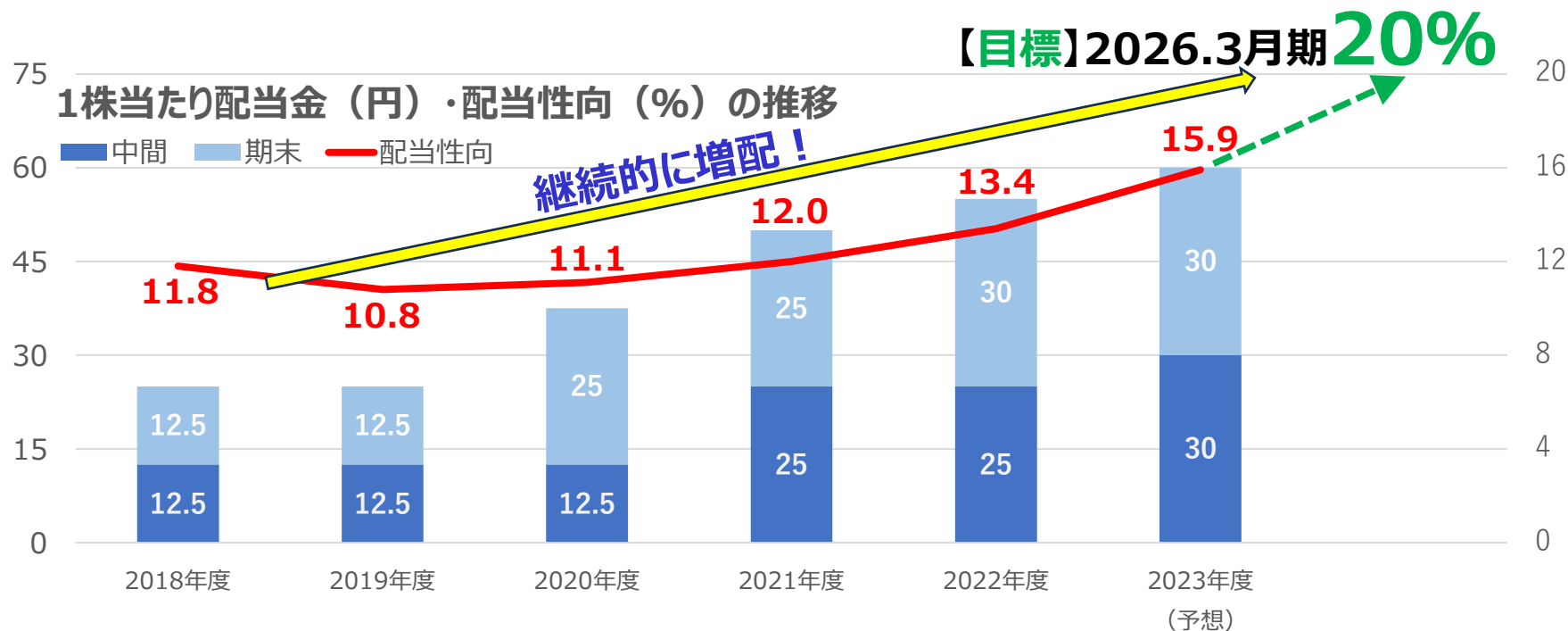
	2022年度	2025年度 (計画)
連結	3.2%	4.7%
単体	3.4%	5.0%

- 決算説明会・会社説明会等、**投資家の皆様との対話推進** (実施中)
- 充実した資本政策の実施 (検討中)



## 5. 株主還元に対する考え方

- ・当社は、安定かつ継続した利益還元を実施予定。
- ・今後も、投資家の皆様からも「**ハリマで良かった！**」と評価される未来を目指します。



---

1. ハリマビシステムとは？

2. 決算概要

3. 成長に向けた重点施策

4. サステナビリティ

5. 更なる企業価値向上に向けて・株主還元に対する考え方

**その他参考資料**



# その他参考資料 ～連結子会社～

※以下の各社は12月決算のため  
2023.2Qの売上高は  
2023年1月～6月の実績です

## 協栄ビル管理 (株)

- ・清掃業務
- ・警備業務
- ・設備管理業務

2023.2Q売上高  
10.3億円

## (株) 関東消防機材

- ・消防設備点検 2023.2Q売上高
- ・消防用機器器具販売 1.9億円
- ・消防設備工事

## エヌケー建物管理 (株)

- ・マンション・ビル管理 2023.2Q売上高
- ・建物補修工事 1.8億円
- ・不動産管理

## 共和防災設備 (株)

- ・消防設備点検 2023.2Q売上高
- ・消防用機器器具販売 3.9億円
- ・消防設備工事

## (株) ビステム・クリーン

- ・清掃管理 2023.2Q売上高
- ・商品 (洗剤) 販売 1.5億円



# その他参考資料 ～単体決算概要～

## 損益計算書

(単位：百万円・%)

## 貸借対照表

(単位：百万円)

	2022 第2四半期 累計	2023 第2四半期 累計	前年 増減	2023 計画 (通年)	進捗率		2022 期末	2023 第2四半期末	期末 増減
売上高	10,886	11,397	+511	23,500	48.5	総資産	11,761	12,321	+560
営業利益	412	402	▲9	870	46.2	固定資産	5,453	5,925	+471
経常利益	478	427	▲50	910	47.0	うち 有形固定資産	1,561	1,972	+411
四半期 純利益	321	292	▲29	620	47.2	負債	4,710	4,947	+237
						純資産	7,050	7,373	+323





---

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。

**問い合わせ先**

株式会社ハリマビステム

経営企画本部 経理部

執行役員経理部長 池内 宏

TEL 045-224-3550(代)



---

ご清聴、ありがとうございました。

