



REAL LOGISTICS

Being Group

2024年12月期 決算説明資料

株式会社ビーイングホールディングス
(東証 スタンダード市場 9145)

2025年2月13日

本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は、当該記述を作成した時点における情報に基づいて作成されたものにすぎません。さらに、こうした記述は、将来の結果を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。実際の結果は環境の変化などにより、将来の見通しと大きく異なる可能性があることにご留意ください。

上記の実際の結果に影響を与える要因としては、国内外の経済情勢や当社の関連する業界動向等が含まれますが、これらに限られるものではありません。

今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合において、当社は、本資料に含まれる将来に関するいかなる情報についても、更新・改訂を行う義務を負うものではありません。

また、本資料に含まれる当社以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。

※端数の処理について、単位未満を切捨て、パーセントは小数点第一位未満を切捨てとしております。

■ Summary

I ... 2024年12月期連結業績実績

II ... Topics

III... 2025年12月期連結業績予想

IV... 成長戦略

■ Appendix

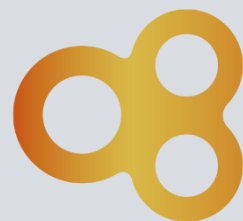
(会社概要、特長・強み、各種財務諸表)

2024年12月期 連結業績実績

- ・ 7期連続の増収増益（業績開示しております2018年12月期以降）
- ・ 過去最高の営業収益及び各段階利益を達成

営業収益	301.9億円 前期比 + 14.6%	営業利益	22.4億円 前期比 + 24.8%
経常利益	22.5億円 前期比 + 24.2%	親会社株主に 帰属する 当期純利益	13.7億円 前期比 + 22.3%
ROE	ROA	ROIC	
21.1% (+0.4pt.)	7.8% (+0.7pt.)	11.8% (+1.1pt.)	

※（）内 前期比増減



REAL LOGISTICS
Being Group

I

2024年12月期

連結業績実績

2024年12月期 ハイライト（前期比・予想比）

[百万円]

2023年12月期
実績

2024年12月期
修正予想
2025.1.15公表

2024年12月期
実績

前期比

予想比

金額

営業収益比

金額

営業収益比

金額

営業収益比

増減額

増減率

達成率

営業収益

26,322

30,188

30,190

+3,867

+14.6%

100.0%

営業利益

1,796

6.8%

2,200

7.2%

2,243

7.4%

+446

+24.8%

101.9%

経常利益

1,817

6.9%

2,200

7.2%

2,257

7.4%

+439

+24.2%

102.6%

親会社株主に帰属する
当期純利益

1,123

4.2%

1,400

4.6%

1,374

4.5%

+251

+22.3%

98.1%

1株当たり
当期純利益
[円]

190.⁵⁶

234.¹⁸

229.⁹⁰

配当金 [円]

34.⁰⁰

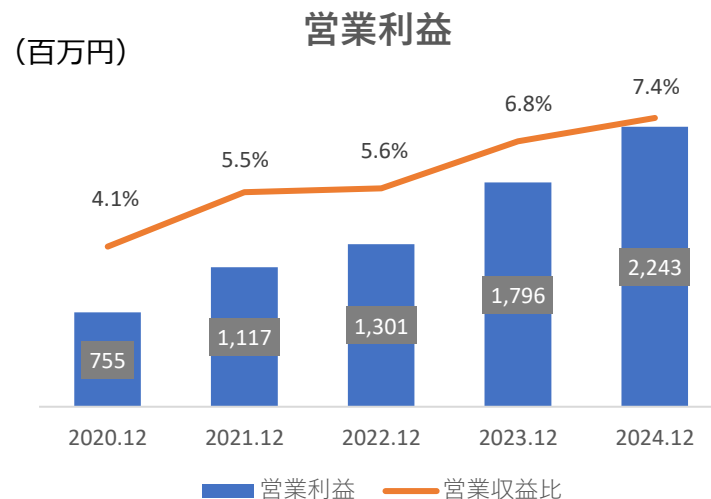
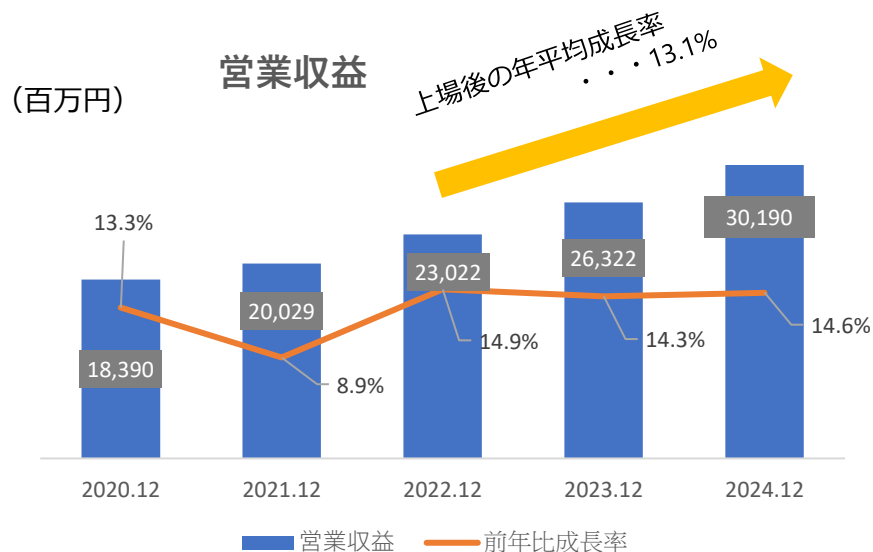
41.⁰⁰

44.⁰⁰
(予定)

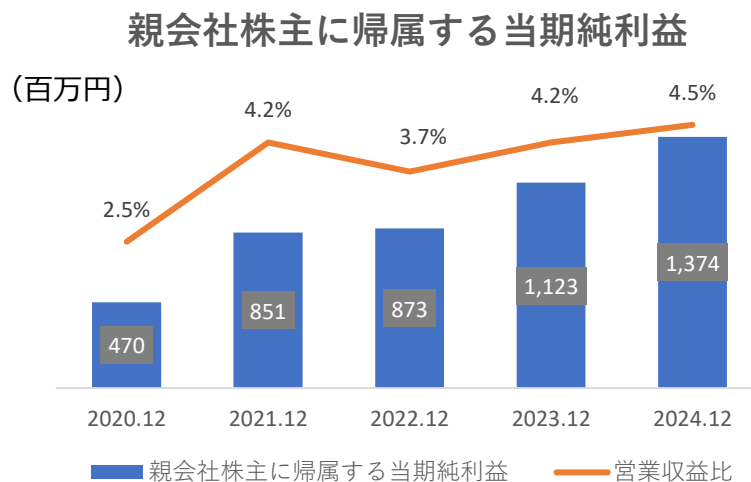
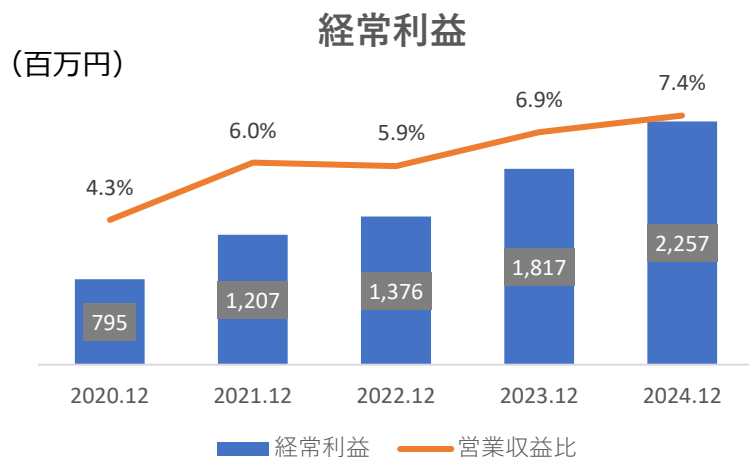
+10.⁰⁰

+29.4%

業績ハイライト（通期）

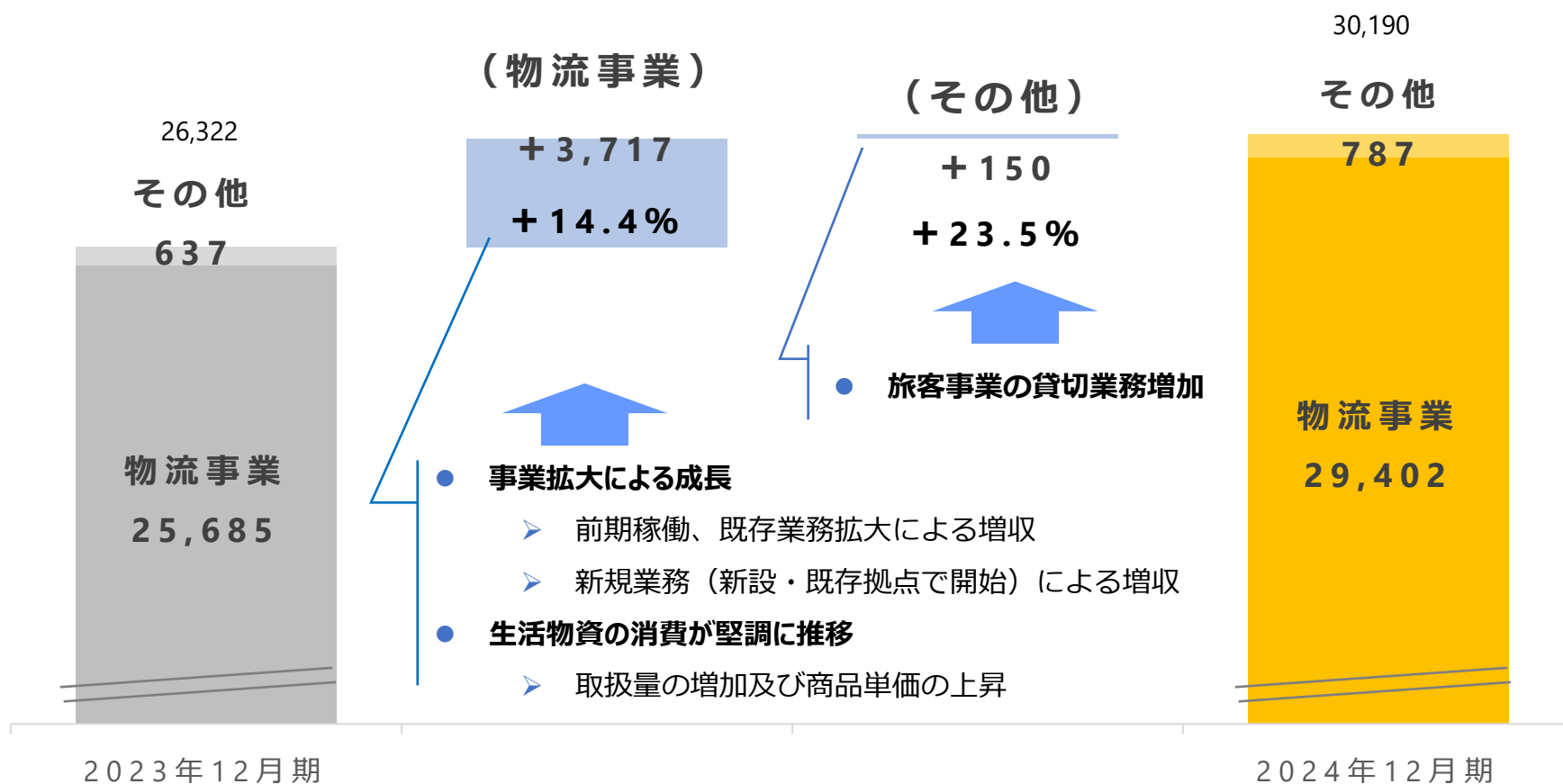


※年平均成長率（CAGR）：(N年度の数値÷初年度の数値)^{1/(N-1)}-1



2024年12月期 収益状況 | 営業収益増減要因分析

[百万円]	2023年12月期実績	2024年12月期実績	前期比	
	金額	金額	増減額	増減率
営業収益	26,322	30,190	+3,867	+14.6%



月次営業収益の推移

物流基盤の拡大、シェアアップの効果により
月次での収益基盤が拡大

季節性により12月は繁忙期となる一方、
翌年1月2月は反動で閑散期となる

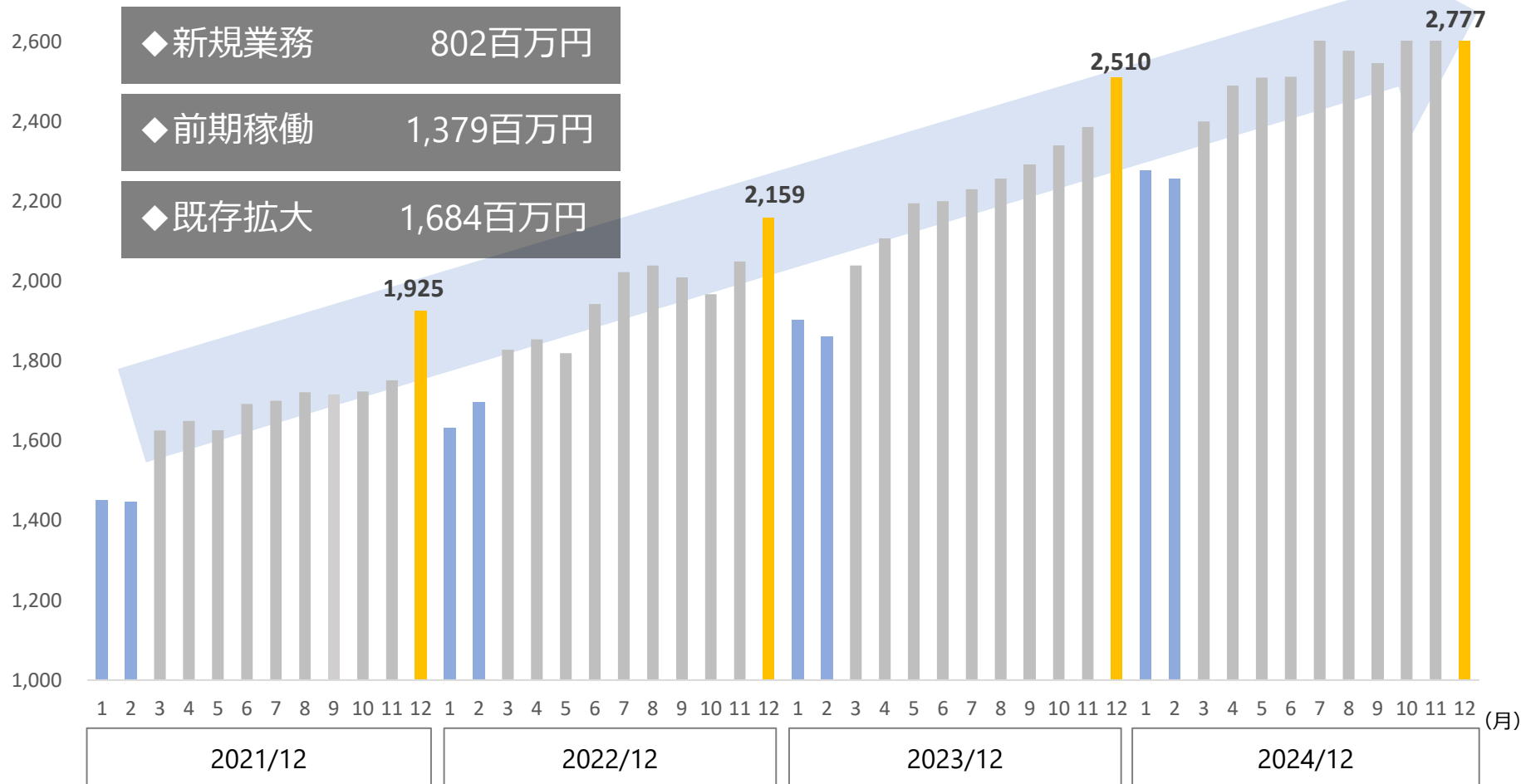
(百万円)

2024年12月期 増加分

◆新規業務 802百万円

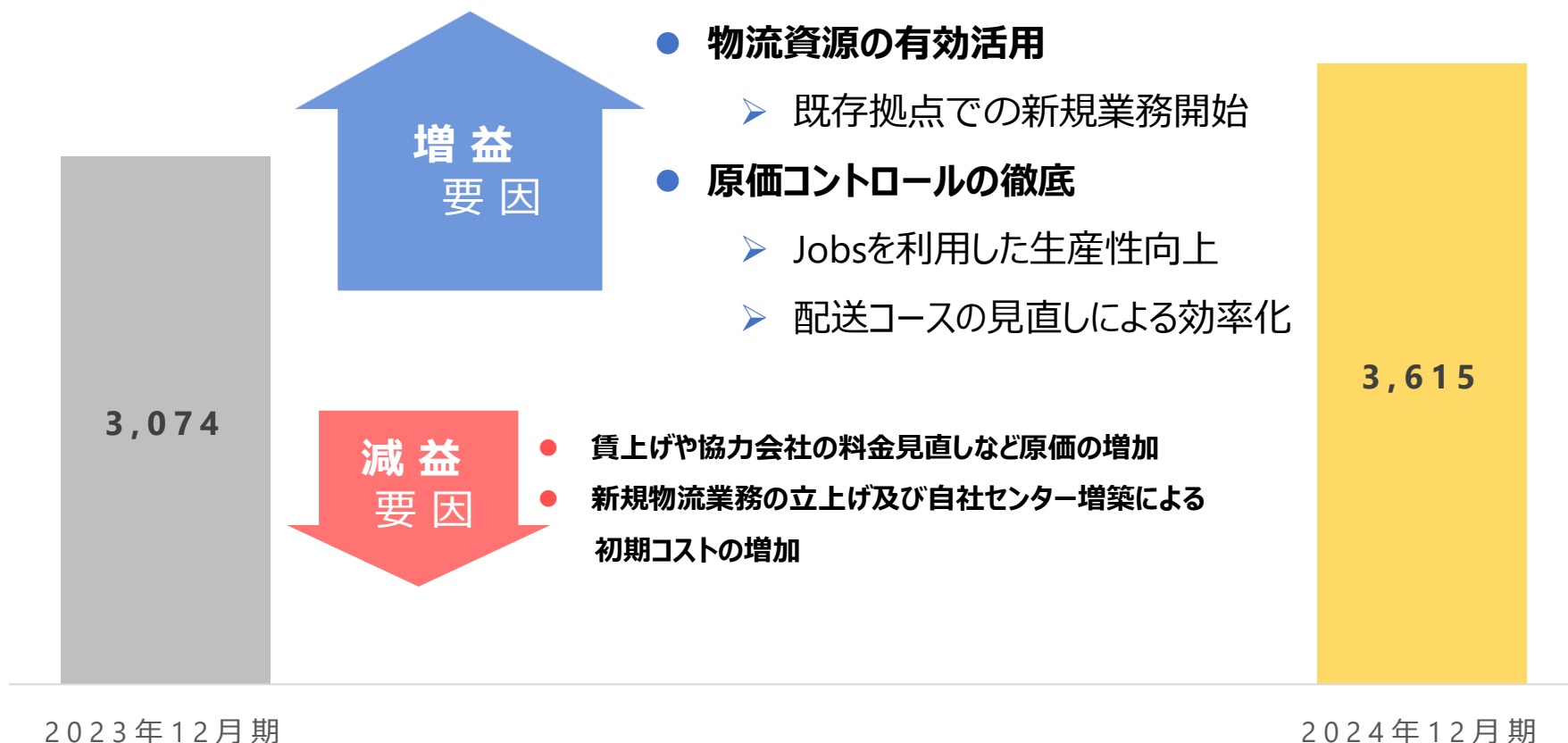
◆前期稼働 1,379百万円

◆既存拡大 1,684百万円



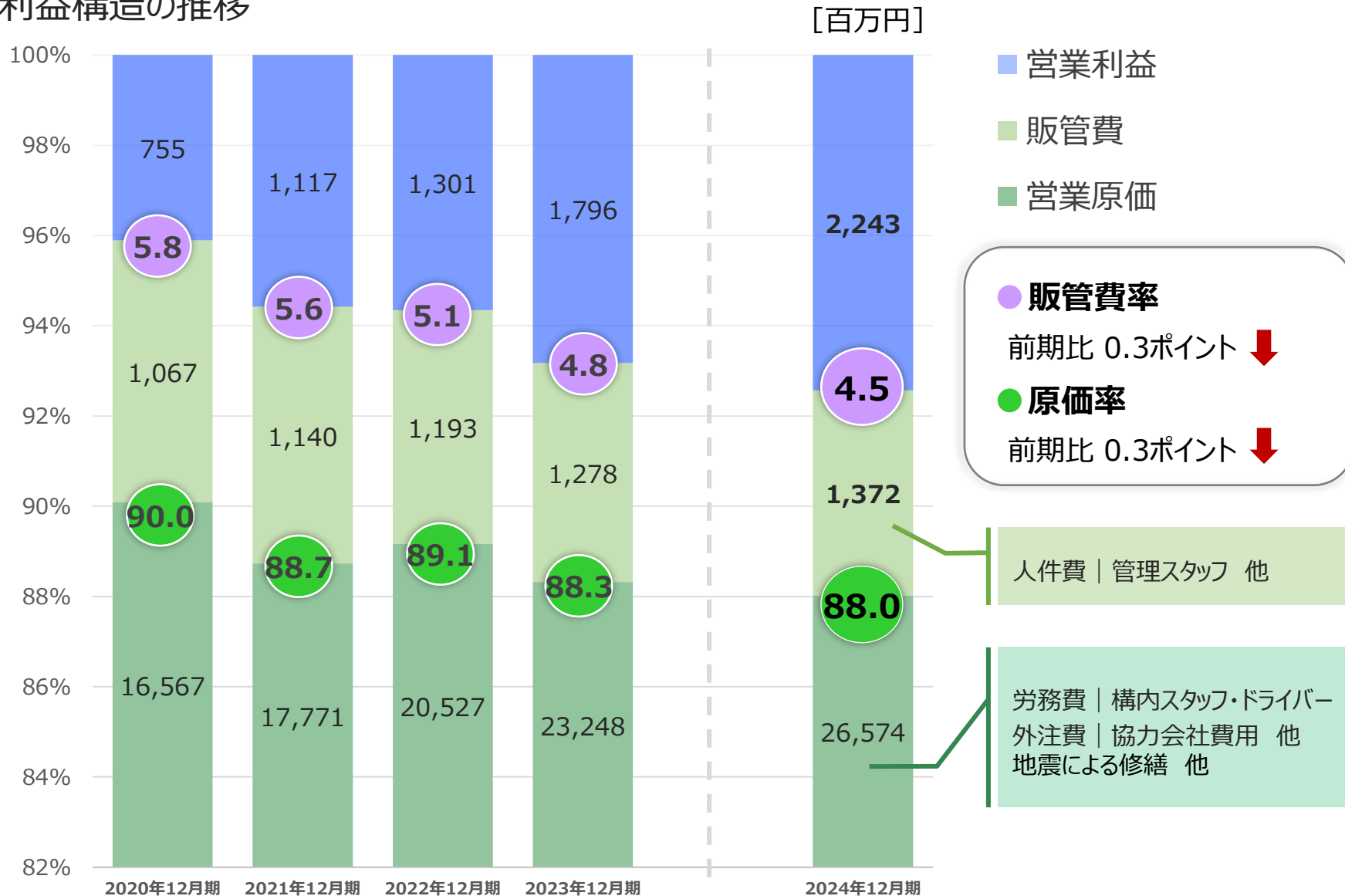
2024年12月期 損益状況 | 営業総利益増減要因分析

[百万円]	2023年12月期実績		2024年12月期実績		前期比	
	金額	営業収益比	金額	営業収益比	増減額	増減率
営業総利益	3,074	11.6%	3,615	11.9%	+540	+17.5%



2024年12月期 損益状況 | 利益構造

利益構造の推移



2024年12月期 損益状況 | 営業利益増減要因分析

[百万円]	2023年12月期実績		2024年12月実績		前期比	
	金額	営業収益比	金額	営業収益比	増減額	増減率
営業利益	1,796	6.8%	2,243	7.4%	+446	+24.8%
経常利益	1,817	6.9%	2,257	7.4%	+439	+24.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,123	4.2%	1,374	4.5%	+251	+22.3%

増益
要因

- 事業拡大による営業収益の増加
- 営業利益率の上昇
 - 原価コントロールの徹底に加え、
管理コストのコントロールを継続

減益
要因

- 能登半島地震に関する義援金
 - 一時的な費用の発生

1,796

2,243

2023年12月期
営業利益

2024年12月期
営業利益

営業利益率の四半期推移

営業利益率向上の取り組み

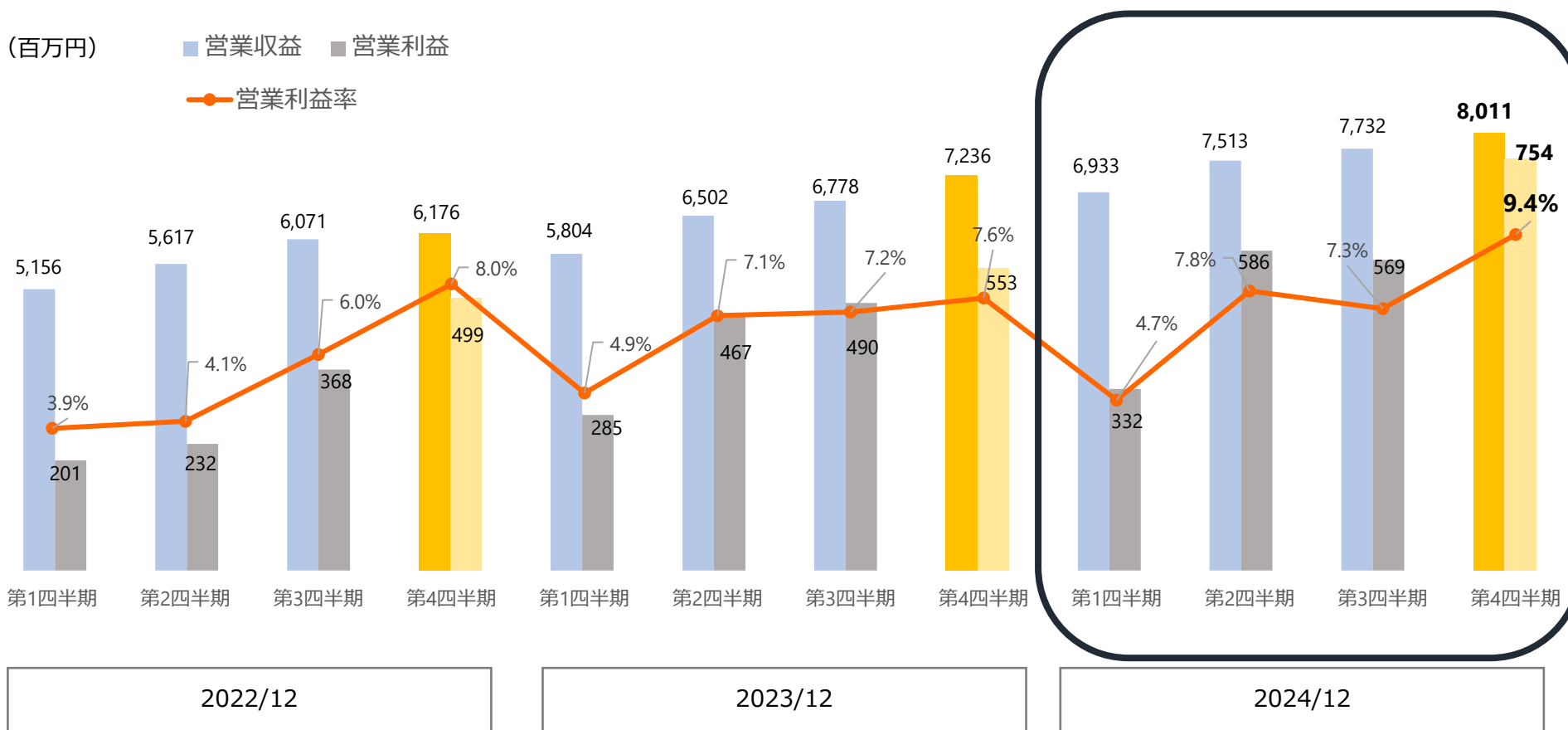
- ・これまで「Jobs」に蓄積されたデータを分析し、予測される物量に合わせ原価コントロールを徹底
- ・物流資源の有効活用（既存拠点での新規業務開始）

2024年12月期

- ・事業拡大により営業収益は堅調に推移
- ・賃金上昇や燃料費高騰の影響を考え、原価コントロール、配送効率の見直しを計画的に行い、第4四半期の営業利益率は前年同期比で1.8ポイント上昇した。

(百万円)

■ 営業収益 ■ 営業利益
—●— 営業利益率



2024年12月期 財務状況（前期末比）

[百万円]	2023年12月期末		2024年12月期末		前期比		主な増減要因
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率	
流動資産	7,651	45.4%	8,676	47.6%	+1,025	+13.4%	・現金及び預金 +735 ・営業未収入金 +360
固定資産	9,193	54.5%	9,546	52.3%	+352	+3.8%	・建設仮勘定 +298 ・土地 +54 ・リース資産 +30 ・建物及び構築物 $\Delta 42$
資産合計	16,845	100.0%	18,222	100.0%	+1,377	+8.1%	
流動負債	7,634	45.3%	6,467	35.4%	$\Delta 1,167$	$\Delta 15.2\%$	・未払法人税等 +172 ・営業未払金 +142 ・短期借入金 $\Delta 1,600$
固定負債	3,001	17.8%	4,256	23.3%	+1,255	+41.8%	・長期借入金 +1,230
負債合計	10,636	63.1%	10,724	58.8%	+88	+0.8%	
純資産合計	6,209	36.8%	7,498	41.1%	+1,289	+20.7%	・利益剰余金 +1,171 ・非支配株主持分 +103
負債・純資産合計	16,845	100.0%	18,222	100.0%	+1,377	+8.1%	
自己資本比率	35.1%		38.9%		+3.8pt.		

※自己資本比率は非支配株主持分を除いて算出

2024年12月期 キャッシュ・フロー状況

[百万円]

業務拡大による収益増
業務合理化による利益増

事業規模拡大
に伴う投資

安定した財務バランス
の為の支出

- 税金等調整前
当期純利益 +2,266
- 減価償却費 +709
- 仕入債務の減少 +142
- 売上債権の増加 △360

2,466

- 有形固定資産の取得 △789

767

- 長期借入金による収入 +3,279
- 長期借入金の返済 △2,070
- 短期借入による純減額 △1,600
- ファイナンス・リース債務返済 △337

974

前期末比
+725

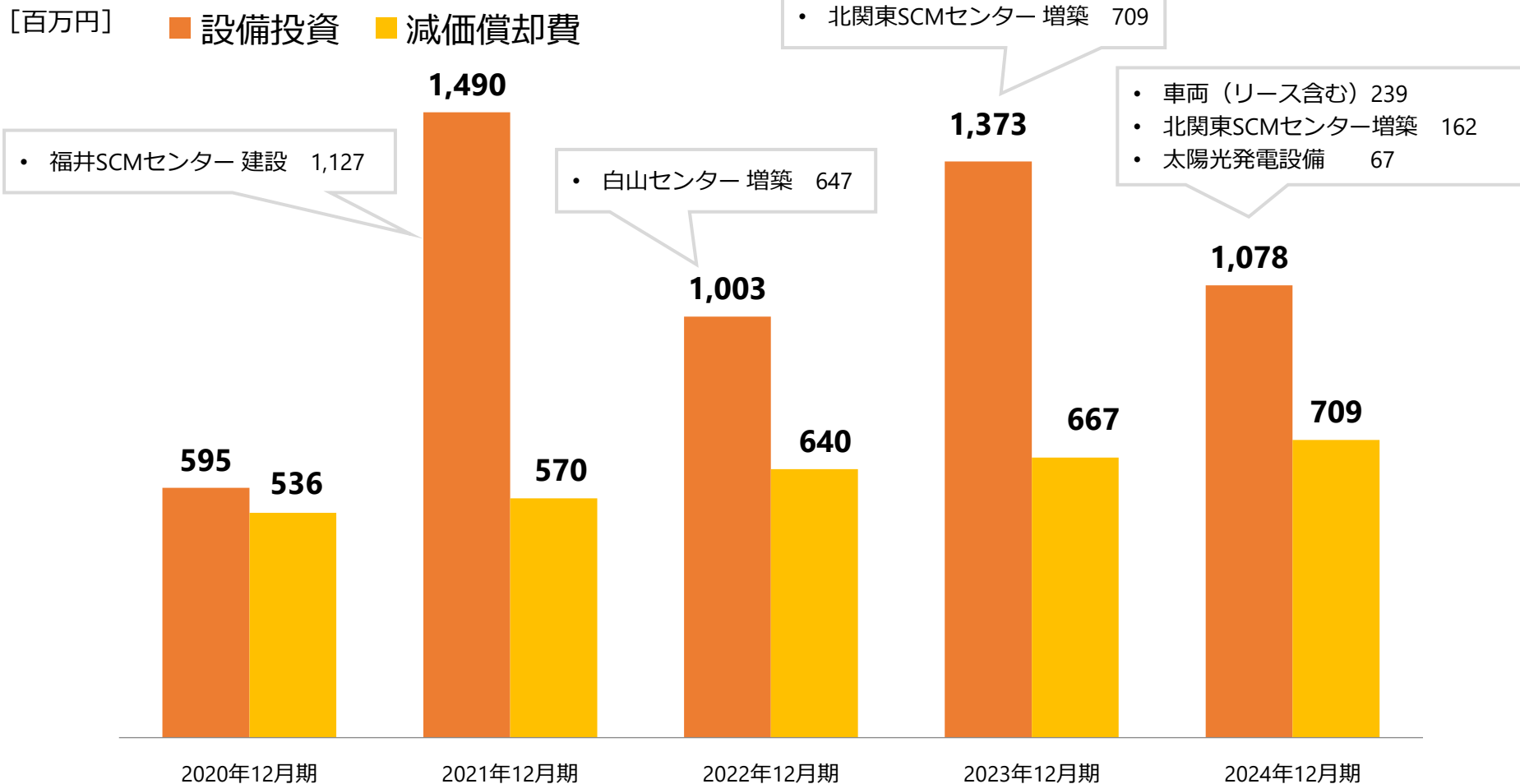
4,049

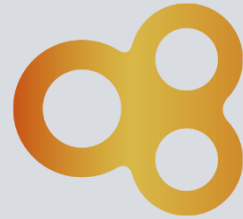
4,774

2023年12月期末 現金及び現金同等物	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	2024年12月期末 現金及び現金同等物
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	-------------------------

業務受託拡大に対応した

自社物流拠点の新築・増築、計画的な設備投資





REAL LOGISTICS

Being Group

II

Topics

Topic 1 物流拠点関連

2024年12月期の振り返り

■ 既存の4拠点で新規業務を開始

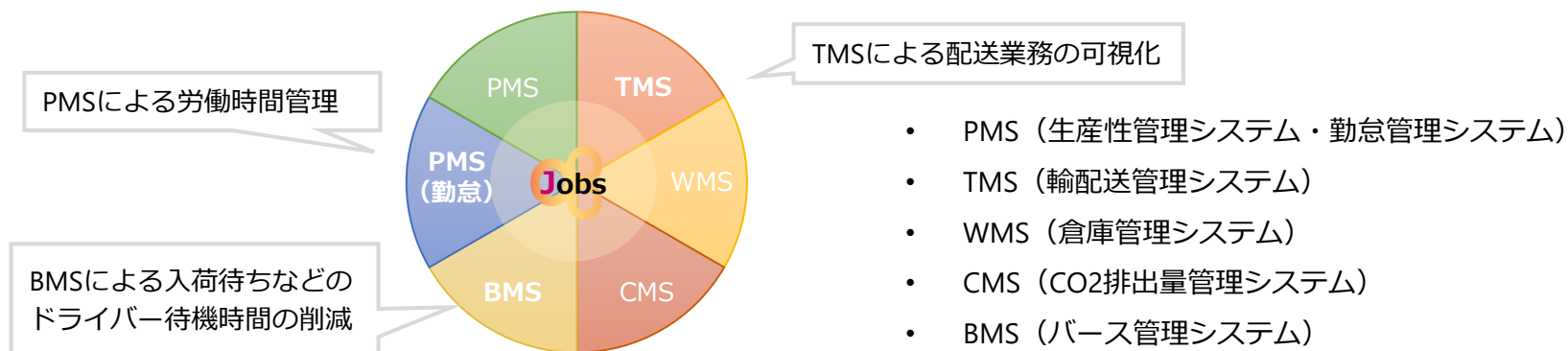
開始月	センター名	新規業務	グループ会社名
1月	北関東SCMセンター（増改築）	冷蔵食品物流開始	 TOKYO ACTY 株式会社 東京アクティ
5月	金沢配送センター	食品配送業務開始	 ACTY 株式会社 アクティ
6月	白山共配センター	食品配送業務開始	 FUKUI ACTY 株式会社 福井アクティ
7月	八千代配送センター	食品構内業務開始	 TOKYO ACTY 株式会社 東京アクティ

■ その他拠点の動き

開始月	センター名		グループ会社名
7月	白山南センター	移転（業務拡大）	 ACTY 株式会社 アクティ
9月	富山SCMセンター（仮称）	着工（物流業務の合理化）	 FUKUI ACTY 株式会社 福井アクティ
11月	白山水島センター	新設（業務効率化）	 ACTY 株式会社 アクティ

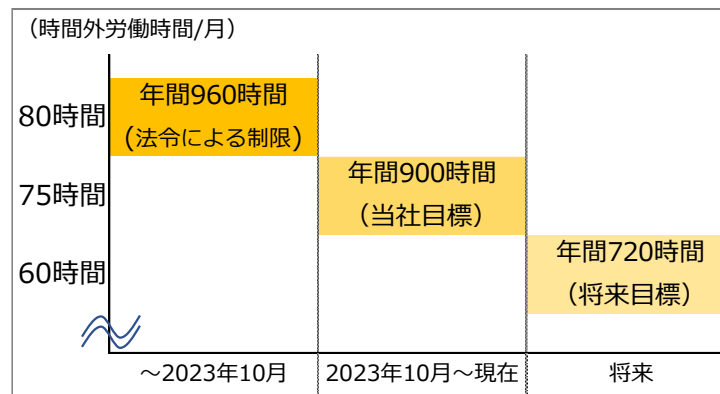
Topic 2 「2024年問題」への対応

■ 物流総合システム「Jobs」による物流DX化・見える化



■ 2019年より先行対応（ドライバーの時間外労働時間の段階的削減）

- ドライバーの時間外労働時間を段階的に引き下げ、将来的に時間外労働時間年間720時間以内を目指す
- 日次、週次、月次での配送業務の合理化を推進
- ドライバーを含めた全従業員の賃上げを実施



「運ばない物流®」をはじめとしたサプライチェーンの合理化を推進し、生活物資の安定供給に努めてまいります。

Topic 3 サステナビリティへの取り組み

■ 気候変動への対応

目標

2030年	2019年比48%のCO2排出量削減
2050年	カーボンニュートラル実現



■ 再生可能エネルギーの活用

・2024年4月

全ての自社センターに**太陽光発電パネルを設置**

⇒2024年度はグループ全体の電力使用量の17%相当、
グループ全体で**年間760トンのCO2排出量の削減**を確認

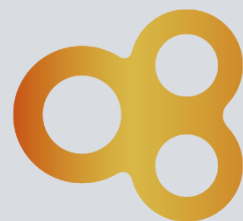
・太陽光発電に加え、CO2を排出せずに発電された電力を調達し
夜間の電力消費などに対応

⇒全ての自社センターで電力使用による**CO2排出量の実質ゼロ**を実現



■ CDP

・2024年CDP（気候変動）「**B**」評価



REAL LOGISTICS
Being Group

III

2025年12月期

連結業績予想

2025年12月期連結業績予想

[百万円]	2024年12月期 実績		2025年12月期 中間期予想		2025年12月期 予想		前期比	
	金額	営業収益比	金額	営業収益比	金額	営業収益比	増減額	増減率
営業収益	30,190		15,500		33,300		+3,110	+10.3%
営業利益	2,243	7.4%	1,050	6.7%	2,500	7.5%	+257	+11.4%
経常利益	2,257	7.4%	1,000	6.4%	2,500	7.5%	+243	+10.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,374	4.5%	550	3.5%	1,500	4.5%	+126	+9.1%
1株当たり 当期純利益 [円]	229. ⁹⁰		91. ²⁸		248.⁹⁶			
配当金額 (1株:円)	44. ⁰⁰		18. ⁰⁰		48.⁰⁰		+4.⁰⁰	

成長

新規拠点開設、既存業務の拡大による営業収益10%成長を継続

利益

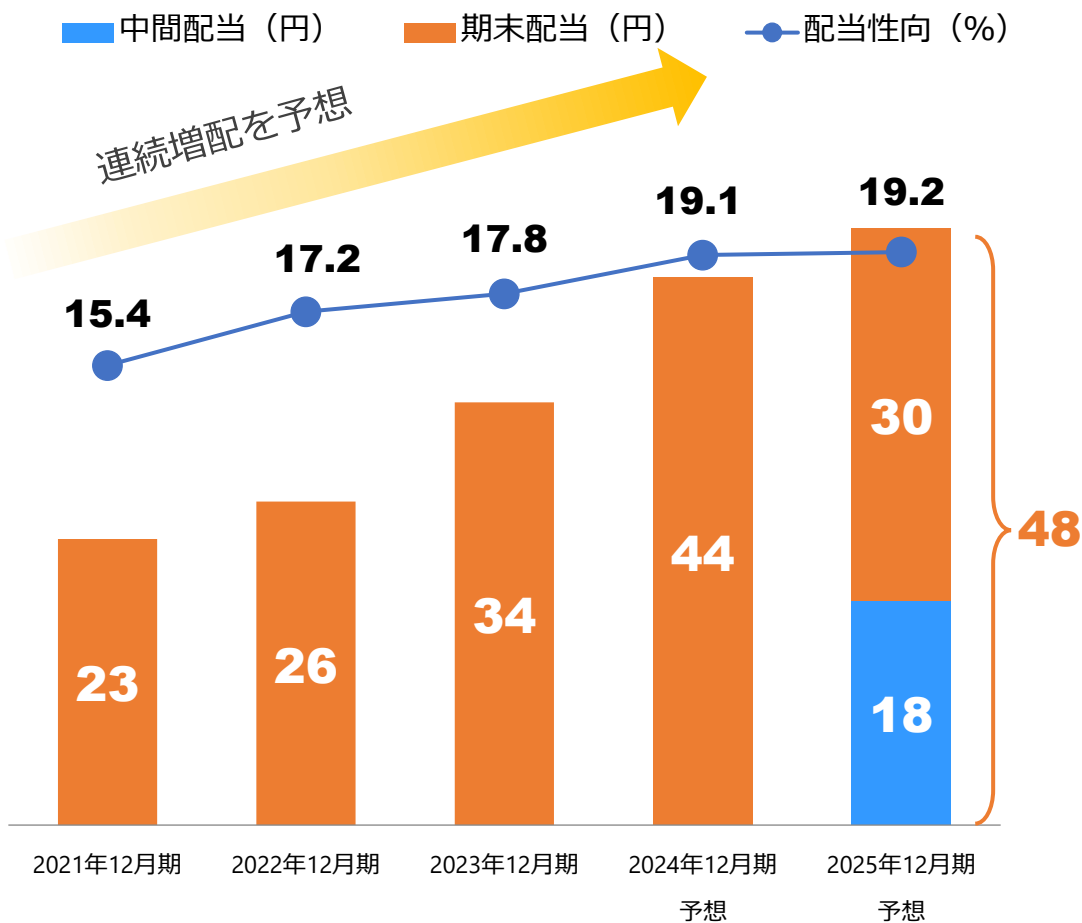
原価コントロールを徹底し、生産性と品質の向上を目指す

投資

財務バランスを考えたなかで積極的な投資活動（設備・事業）を実施する

2025年12月期の配当金額（予想）：1株当たり48円

中間配当を実施予定（中間配当：18円 期末配当：30円）



配当基本方針

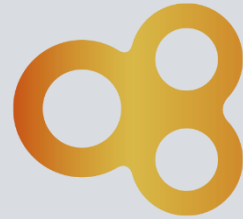
株主還元を経営上の重要な課題と認識し
業績や事業拡大に向けた資金需要に対応
した内部留保の確保を総合的に勘案

配当性向やDOEを考慮し
ながら、長期的に安定した
配当を継続

内部留保資金

借入金返済等の財務体質の強化に充てる
戦略的な成長投資に充当する

企業価値向上に努める



REAL LOGISTICS
Being Group

IV

成長戦略

2025年12月期も3つの成長戦略を継続

成長戦略 1

生活物資に特化した物流への経営資源の集中投資

- ◆ 既存顧客内での当社シェアアップに注力

成長戦略 2

関東から全国への展開を見据えた物流基盤の構築

- ◆ 既存エリアの受託業務拡大（点から面への拡大）
- ◆ 中長期的に全国に物流拠点開設を目指す
- ◆ 年間4～8の新規業務開始（新規・既存拠点）を目指す
（既存拠点の物流資源の有効活用も含め、収益基盤のさらなる拡大に注力）

成長戦略 3

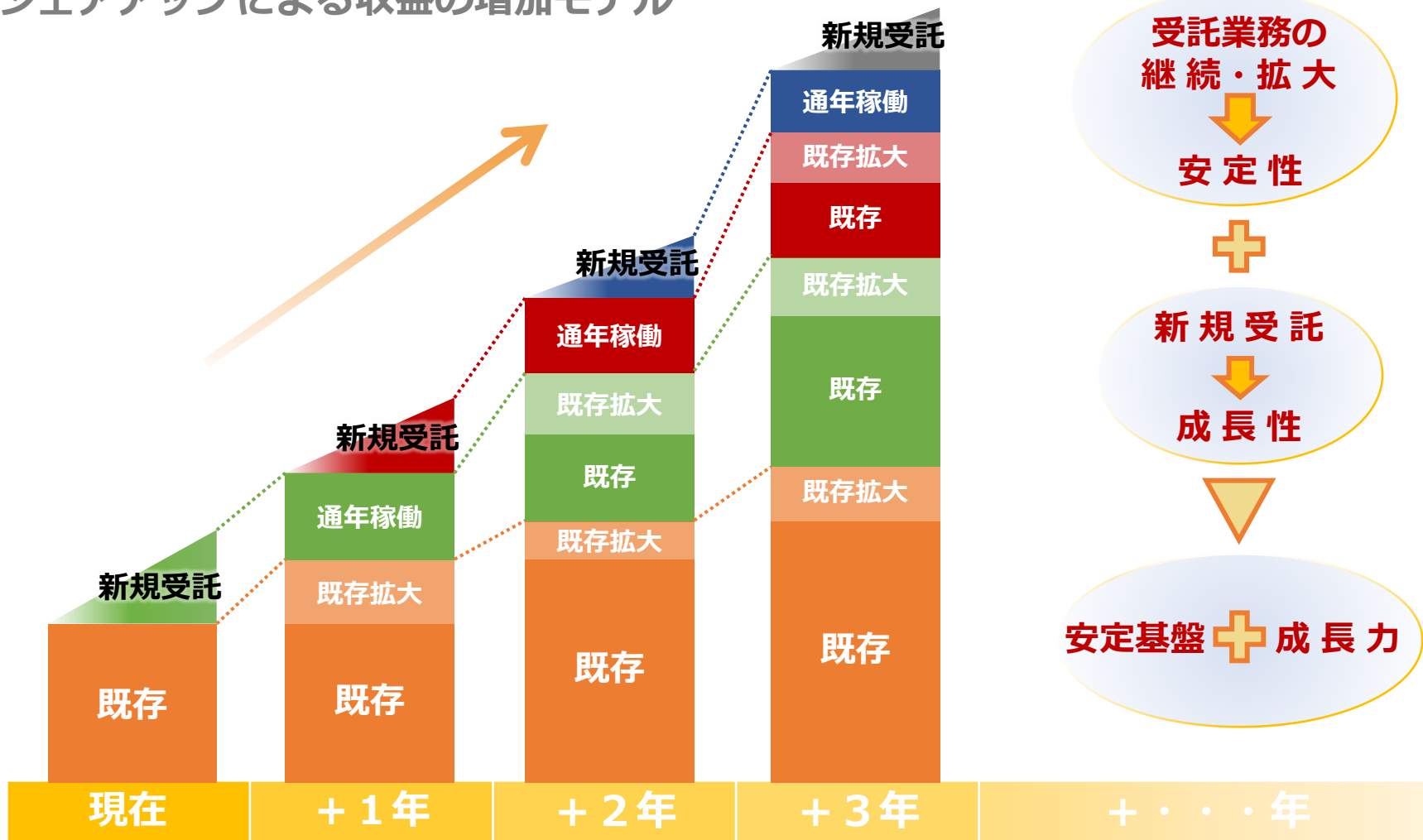
量の拡大と質の変革による長期成長イメージ

- ◆ オーガニックな成長に加えM & Aによる拡大も検討
- ◆ 将来を見据えAI・ITを導入した物流システムの構築
- ◆ 「Jobs」の機能を拡張し、物流の高度化を推進する

高い契約継続率による長期間のお取引

安定した収益構造

シェアアップによる収益の増加モデル



成長戦略 1 既存顧客内での当社シェアアップ

『営業収益拡大』
に向けて

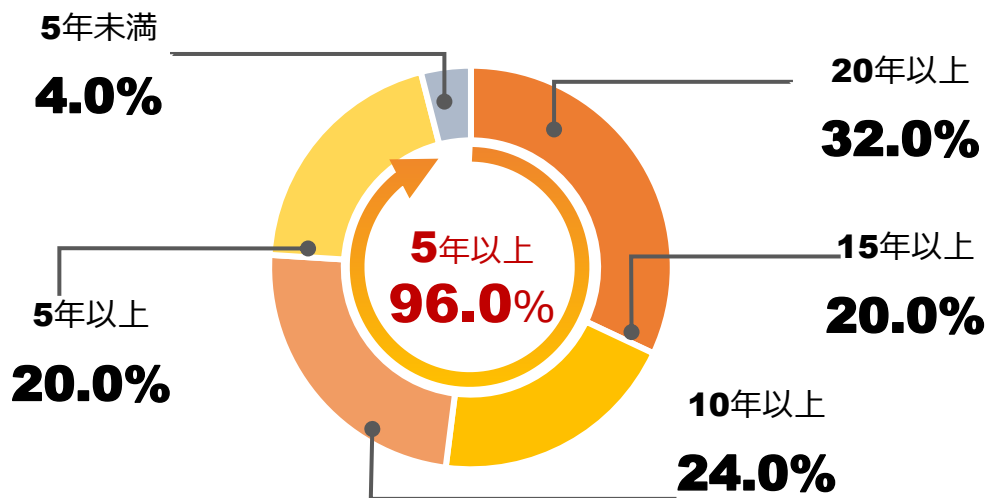
各既存顧客における
当社のシェア
まだまだ低い



既存顧客の
深耕余地は大きい
取引シェア拡大
注力

顧客からの高い信用力

取引年数別構成比 (2024年12月期 * 年間営業収益 1 億円以上の取引先25社)



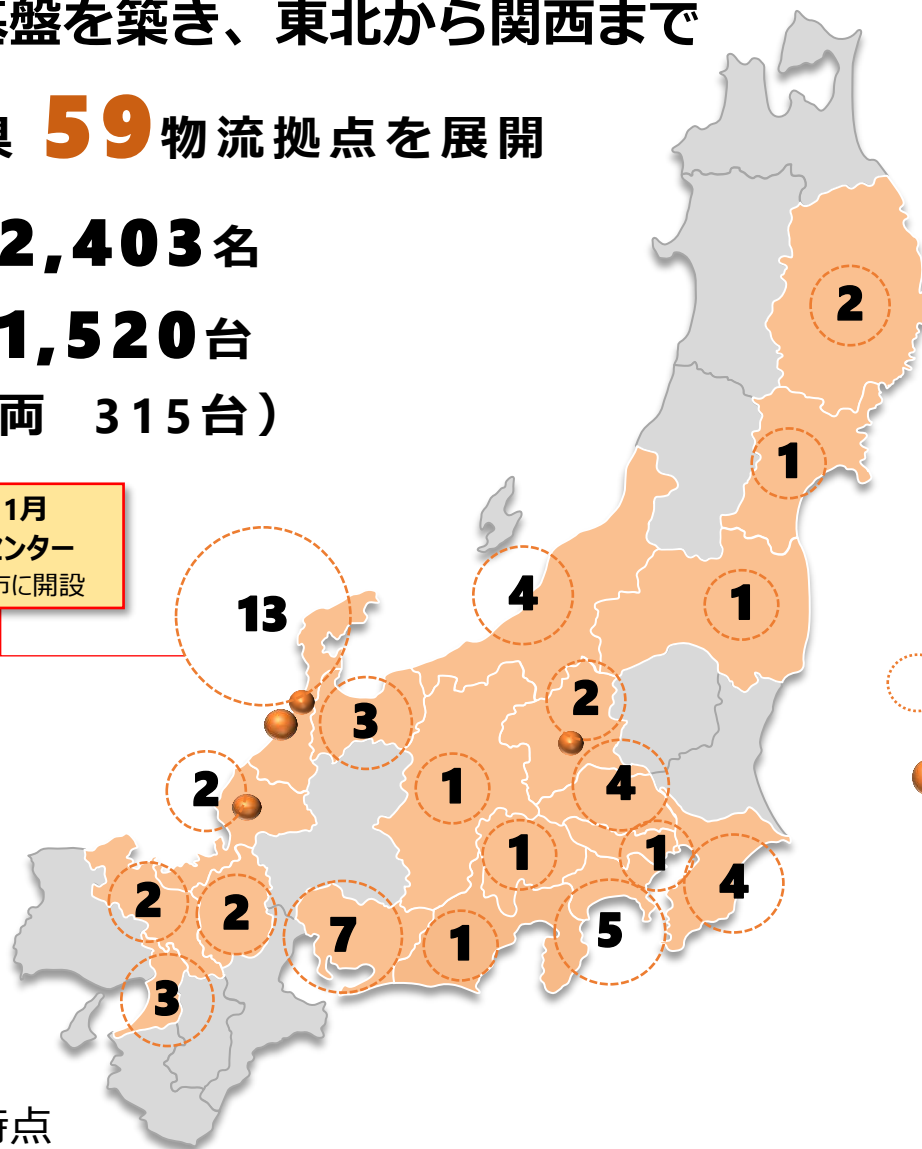
北陸に強い基盤を築き、東北から関西まで

■ **19** 都府県 **59** 物流拠点を展開

■ 従業員数 **2,403** 名

■ 輸送力 **1,520** 台
(内、自社車両 315 台)

2024年11月
白山水島センター
石川県白山市に開設



...の中の数字は各都府県の
拠点数を示す

● **自社所有 | 6 センター**

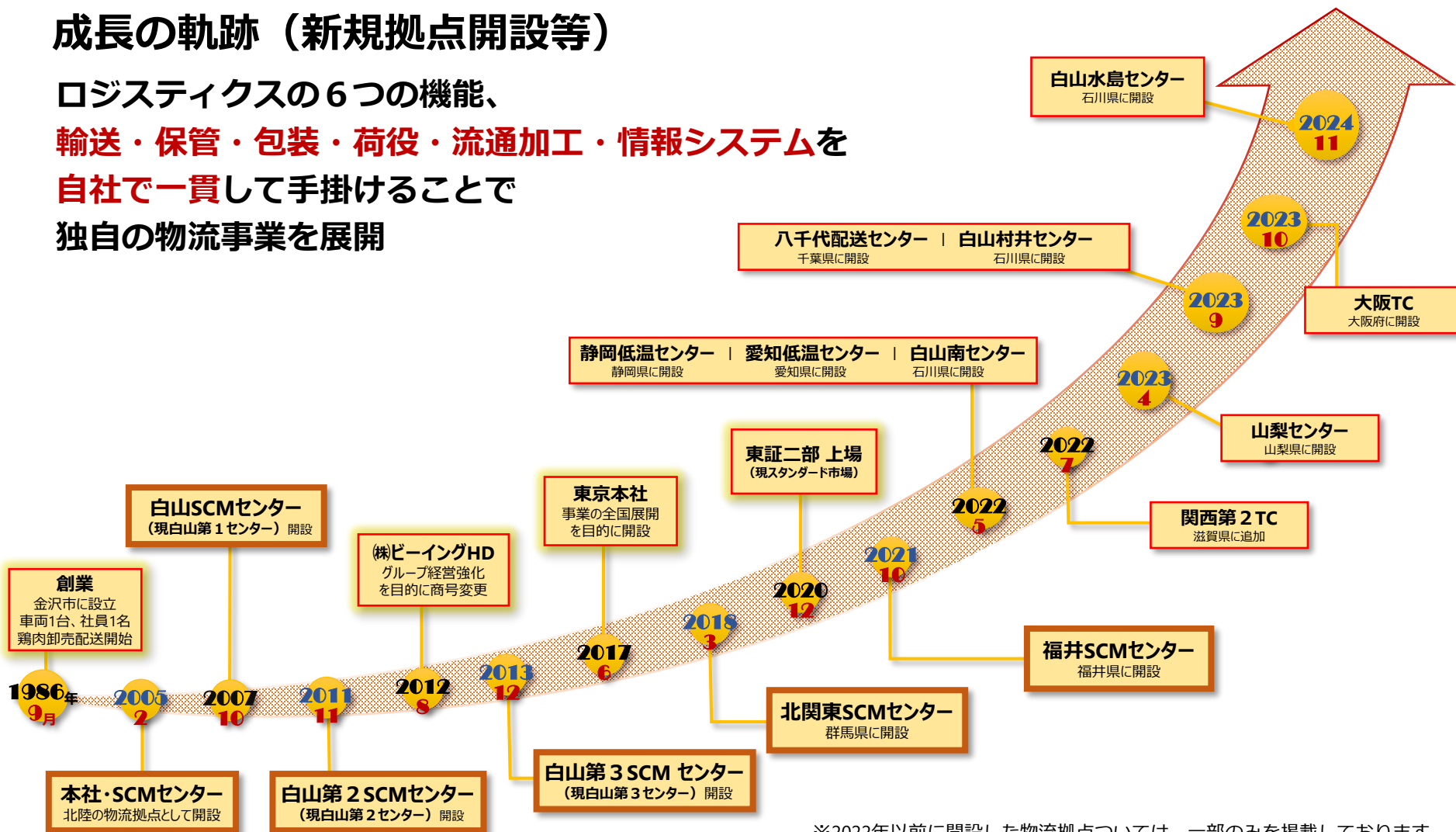
金沢SCMセンター	(金沢市)
白山第1センター	(白山市)
白山第2センター	(白山市)
白山第3センター	(白山市)
福井SCMセンター	(永平寺町)
北関東SCMセンター	(前橋市)

◆ 2025年2月7日時点

※従業員数および輸送力は2024年12月末時点

成長の軌跡（新規拠点開設等）

ロジスティクスの6つの機能、
輸送・保管・包装・荷役・流通加工・情報システムを
自社で一貫して手掛けることで
独自の物流事業を展開



※2022年以前に開設した物流拠点については、一部のみを掲載しております。
 また、自社所有の物流拠点は太枠で記載しております。

運送
事業

卸の物流センター下請から卸・小売向け3PL事業へ
 北陸から東海・関西地方へ事業エリア拡大

関東地方へ、そして全国展開
 同業他社へ3PL事業をプロデュース【4PL】も展開

ロジスティクスの創造的革新に向け

「量」の拡大と「質」の変革で挑む

「データネットワークセンター」
構築

- モノに関する様々なデータを収集・管理・分析し、サプライチェーンに携わる事業者同士を繋げ、クラウド上で管理

「小売りビジネスの物流プラットフォーマー」
目指す

- 3PL事業をプロデュースしてサプライチェーン全体を管理する「4PL」事業及び、「DXプラットフォーム」を同業他社へ提供

「質」
の
変
革

「量」
の
拡
大

サプライチェーン
全体のデザイン力を拡充する

技術・システム
開発

- 拠点間物流を合理化

3PLビジネスの
スピーディーな拡大

顧客
拡大

エリア
拡大

M&A

研究開発

AIやIoTを使った省力化設備や高生産性・高品質の業務フロー
DtoC、オムニチャネルに対応する物流ビジネス

現 在

将 来

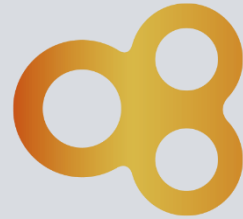
M&Aについての考え

2024年以降

- ◎ **M&A**の問い合わせ増加
- ◎ 物流業界「**再編**」へ



- 
-  当社グループの事業と**シナジー効果**が期待できる案件に対して、積極的に検討をしていく
 -  **利益計画**のもと、財務バランスを考慮のうえ進める
 -  **2025年2月 M&Aの専門部署**を設置
迅速な案件の推進を図る



REAL LOGISTICS

Being Group

Appendix

会社概要 1

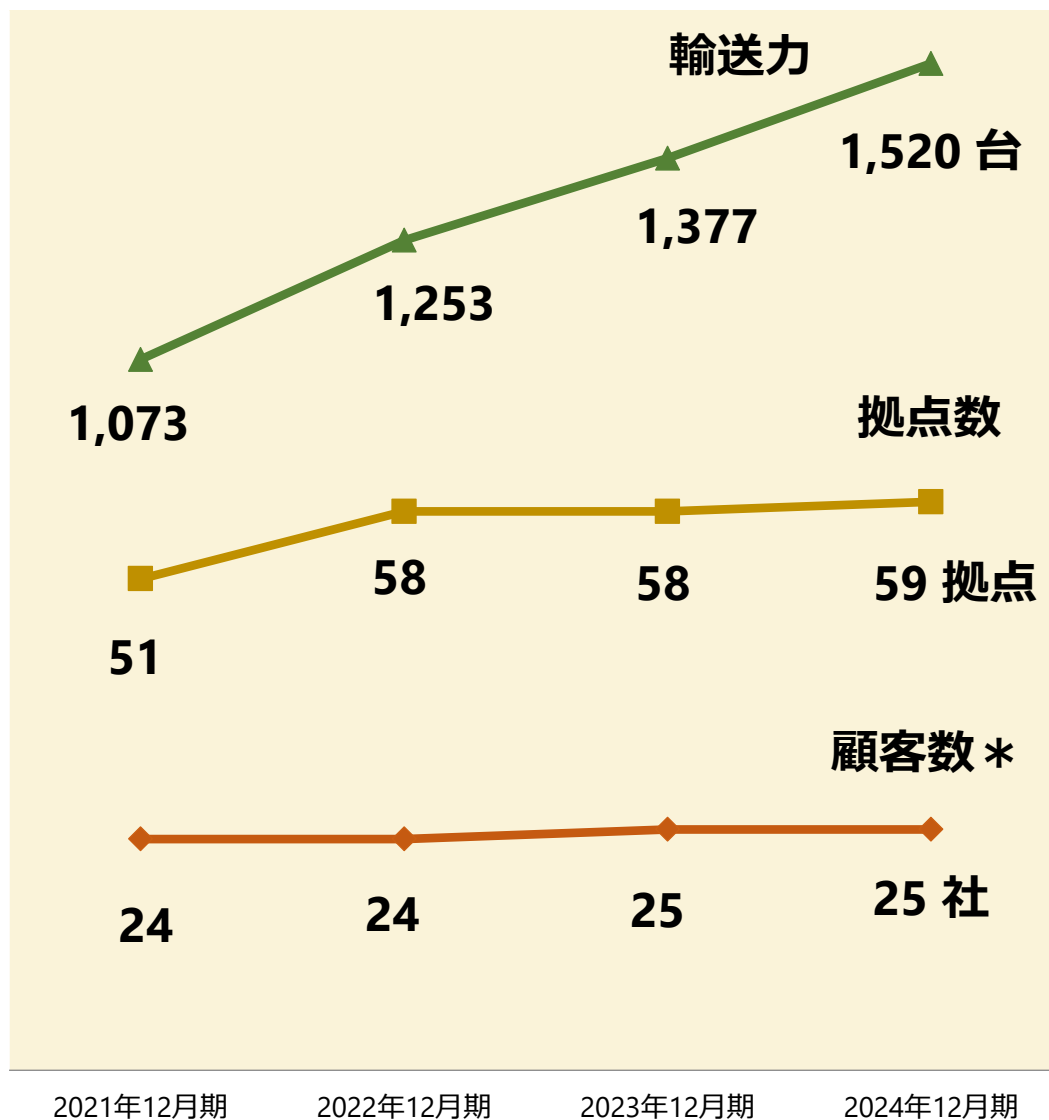
社 名	株式会社ビーイングホールディングス 【英文名】 BEING HOLDINGS CO.,LTD.
本 社	金沢本社 石川県金沢市専光寺町㉔3-18 TEL : 076-268-1110 / FAX : 076-268-6631 東京本社 東京都千代田区大手町1-1-1 大手町パークビルディング7階 TEL : 03-6259-1830 / FAX : 03-6259-1831
代 表 者	代表取締役社長 喜多 甚一（キタ シゲカズ）
設 立	1986年9月17日
資 本 金	696,121千円（2024年12月末時点）
従 業 員 数	連結956名（1,447名）（2024年12月末現在） 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は、最近1年間の平均人員を（ ）外数で記載
事 業 内 容	グループ会社の経営管理 ビーインググループ 物流事業 物流センター運営、コンサルティング業務 そ の 他 旅客事業等

グループ企業

	名称	事業内容	資本金	議決権の所有割合
①	(株)アクティー	物流事業	80百万円	100.0%
②	(株)福井アクティー		30百万円	100.0%
③	(株)東京アクティー		80百万円	100.0%
④	(株)コラビス		80百万円	100.0%
⑤	(株)A 2 ロジ		5百万円	51.0%
⑥	(株)横浜 L S P		10百万円	100.0%
⑦	(株)オリエンタル	旅客事業	10百万円	100.0%
⑧	(株)G a p p a	システム開発	5百万円	100.0%
⑨	(株)ベプロ	保険代理業	3百万円	100.0%
⑩	(株)田川自動車	自動車整備業	6百万円	100.0%
⑪	北陸物流効率化事業協同組合	燃料販売業	0百万円	35.71% (28.57%) ※1 ※2

※1 議決権の所有割合の（ ）内は、間接所有割合で内数

※2 議決権の所有割合は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としたもの



*顧客数 | 年間営業収益 1 億円以上の取引先のみ

ビーイング・グループ 4つの特長



特長 1 生活物資に特化

生活物資 ⇒ 食品・日用品など
日々消費するもの

食品
(3温度帯)

物量の安定

季節性

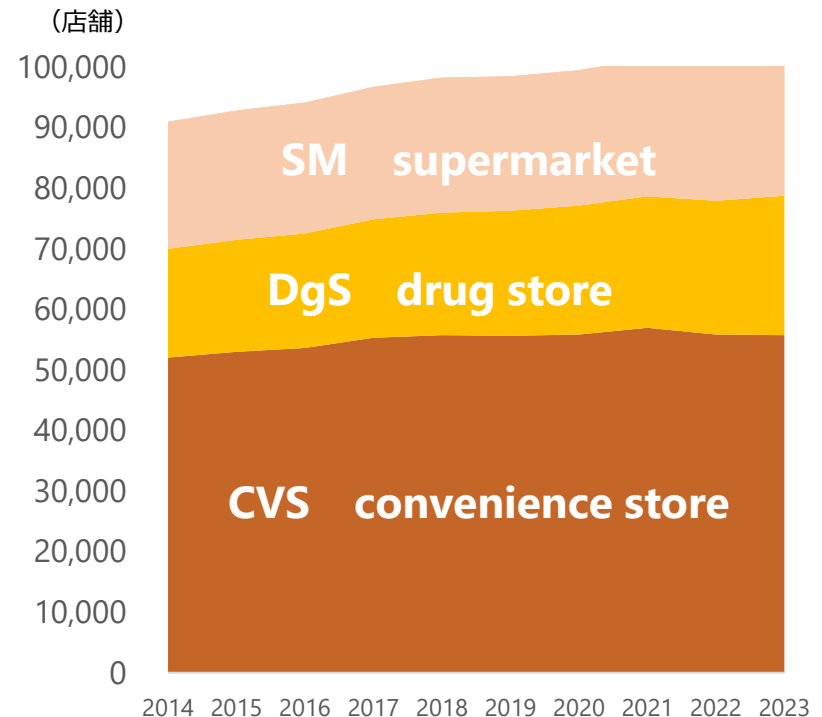
重要と供給が安定している

コンビニエンスストア ドラッグストア スーパーマーケット

配送先の拡大に伴い
物流業務受託が拡大

取扱物量及び収益が安定

CVS・DgS・SM全国店舗数の推移



出所 |
日本フランチャイズチェーン協会『コンビニエンスストア統計調査月報』
日本チェーンドラッグストア協会『日本のドラッグストア実態調査』
一般社団法人全国スーパーマーケット協会『スーパーマーケット店舗数』

運ばない・触れない 物流システム

生産地



SCMセンター

消費地近くに立地し安定供給

メーカー、中間流通業者、
小売業者の
倉庫を1つに集約



消費地（店舗）



従来の物流

運ぶ
コスト



メーカー
物流センター



運ぶ
コスト



中間流通業
物流センター（卸売）



従来の物流

- ・ センター間の輸送が必要
- ・ 会社別にセンターを所有
- ・ 各センターで入出荷作業が発生

運ぶ
コスト



小売業
物流センター



運ぶ
コスト

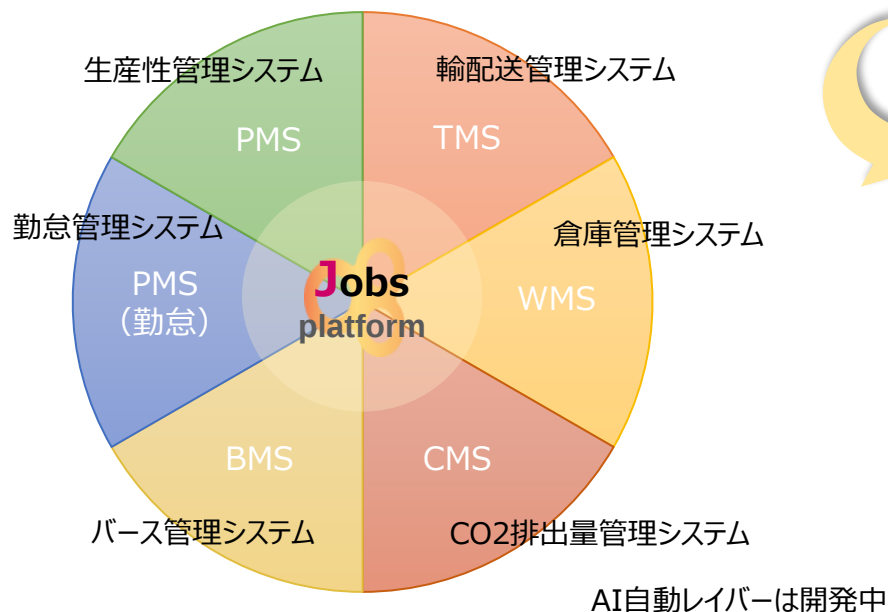


- ・ サプライチェーン全体の合理化
- ・ 輸送頻度の低減



- ・ サステナブルな社会への貢献
- ・ 物流2024年問題への対応

Jobs (6つのシステム)



【拡張した新機能】

DMS (備車管理システム)

TMSとPMSの機能を拡張し、協力会社との円滑な協力体制を強化。

※Jobsは当社のシステムだけでなく、顧客システムとの連携が可能となる前提で開発しております。

Jobsのコンセプト「情報共有」

・見える化（プル型）

➡ 興味のある情報を詳細に提供

・見せる化（プッシュ型）

➡ 興味を持っていただく情報の提供

この両方の情報を共有することで、顧客の抱える問題の改善およびコストカットを推進

リアルタイムのモノの流れを 見える化（プル型）

物流センターの
在庫量
が見える

商品の
入庫・出庫
時刻
が見える

配送車両の
位置
が見える

顧客側もインターネット経由で 同時に同一情報を確認できる 見せる化（プッシュ型）

当社
グループ



顧客

特長4 無いものは自分たちでつくる「現場力」

現場に合ったデバイスの自社開発・特注により、工数の削減、作業の省人化、安全性の向上を追求

省人化・省スペース化

オリコン洗浄機

- オリコンをカゴ車に積んだ状態で洗浄
→ 限られたスペースでも設置可能



お化けリフト

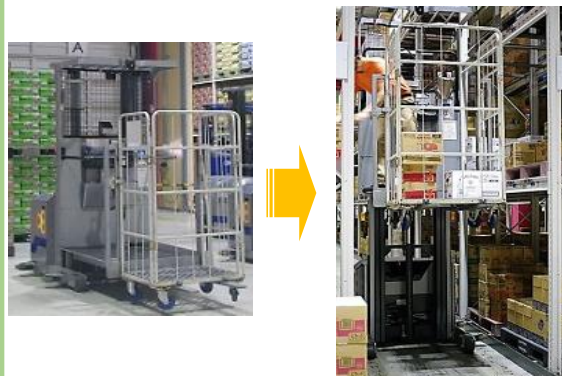
- カゴ車を最大8台（人の4倍）搬送できる



作業工程の合理化

カゴ車用リフトアタッチメント

- 積み替えを省略し、作業工程を合理化
ピッキングした荷姿のまま出荷できる



ピッキング用台車

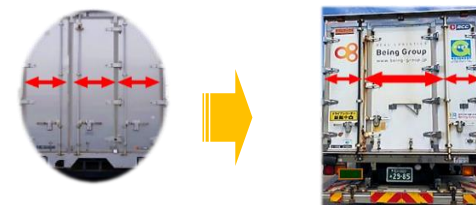
- 台車を外し、
積み替えなしで
そのまま店舗へ納品



配送の高品質化・安全性の向上

配送トラック

荷台3枚扉の中央の扉を大きく改良



垂直ゲート（3点スイッチ）



店舗カルテ

- 事前に配送先となる
全ての店舗を視察、
「店舗カルテ」を制作



あらゆる物流業務の合理化を自ら考え、実現する「現場力」

1 6機能すべてを自社で担うリアル・ロジスティクス・カンパニー

輸送、保管、包装、荷役、流通加工、更に**情報システムを自社開発**し一元化する「**3PL事業**」が主軸。さらに3PL事業をプロデュースしサプライチェーン全体を管理する「**4PL事業**」を、グループ連携を図り同業他社へ展開

2 小売・卸売事業者向け3PL事業に注力

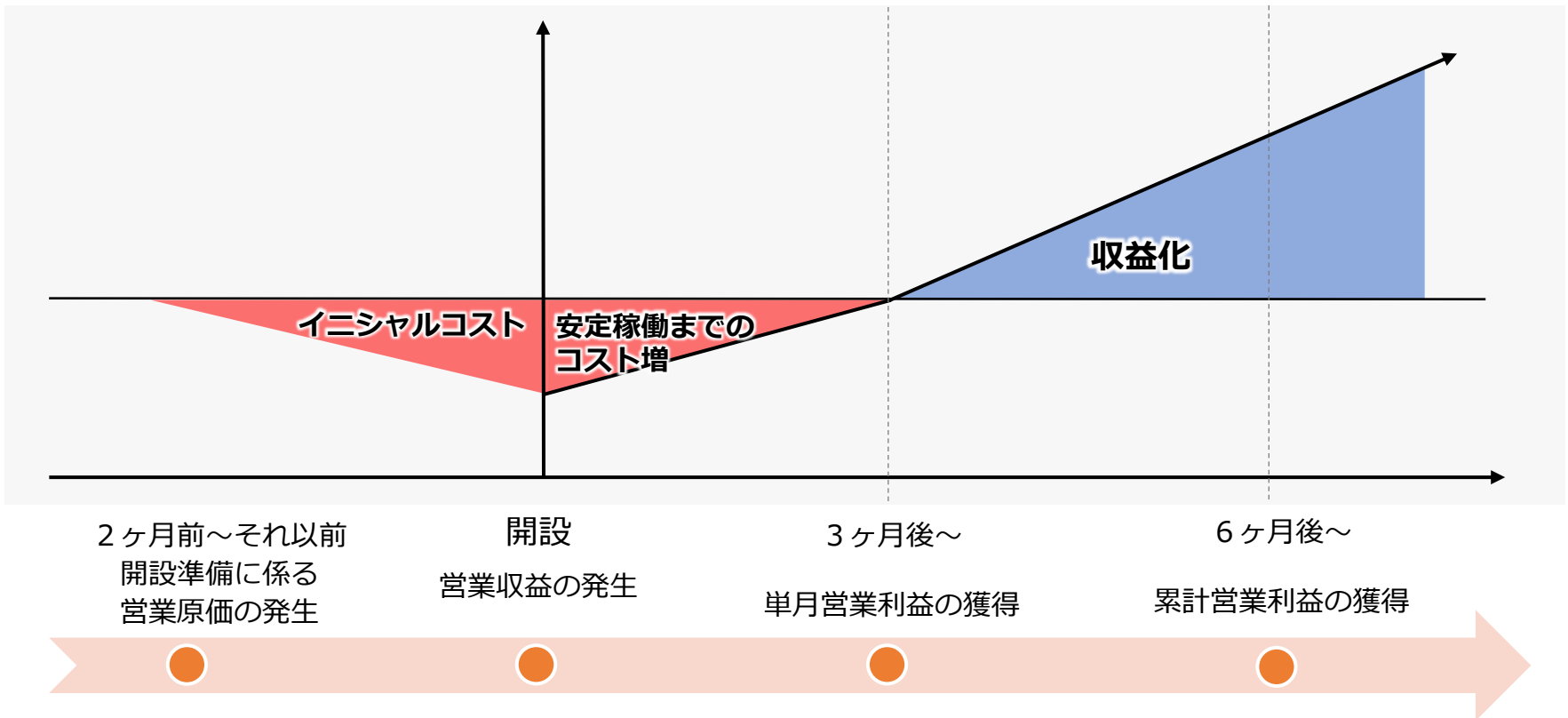
取り扱う商品は**生活物資に特化**。3温度帯(常温・冷蔵・冷凍)の食品、医薬品、化粧品、日用品の**小口物流に強み**を持ち、卸売企業及びコンビニエンスストア、スーパーマーケット、ドラッグストアの物流センター運営を受託

3 「運ばない物流[®]」「見える(プル型)・見せる(プッシュ型)物流」でロジスティクスの合理化・全体最適化を実現

メーカー、卸売、小売間で実施する拠点間配送、在庫管理、検品などを拠点物流センターに集約。自社開発の管理システム「**Jobs**」を駆使して収集した情報を顧客と共有。構内・配送業務の徹底した合理化により全体最適化を実現

新規拠点開設イメージ（一例）

開設準備～拠点の収益化まで



開設費用（営業原価）	業務開始	単月での収支状況正常化	イニシャルコストの回収
・ 物流倉庫の賃貸 ・ 物流機器の購入（オリコン、カゴ車等） ・ 輸送機器の購入（トラック等） ・ システムの導入費用 ・ 事前雇用（トレーニング費用）	・ 拠点特有の作業内容の微調整 ・ 顧客要求事項の変更対応 ・ この時点では、生産性よりも確実性を優先	・ 確実性に加え、生産性も向上し、利益体質に転換	・ 収益化によりイニシャルコストを徐々に回収 ・ 累計でも利益化

損益状況

〔百万円〕	2020年12月期		2021年12月期		2022年12月期		2023年12月期		2024年12月期	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
営業収益	18,390	100.0%	20,029	100.0%	23,022	100.0%	26,322	100.0%	30,190	100.0%
営業原価	16,567	90.0%	17,771	88.7%	20,527	89.1%	23,248	88.3%	26,574	88.0%
営業総利益	1,822	9.9%	2,258	11.2%	2,494	10.8%	3,074	11.6%	3,615	11.9%
販管費	1,067	5.8%	1,140	5.6%	1,193	5.1%	1,278	4.8%	1,372	4.5%
営業利益	755	4.1%	1,117	5.5%	1,301	5.6%	1,796	6.8%	2,243	7.4%
営業外収益	78	0.4%	125	0.6%	134	0.5%	52	0.1%	66	0.2%
営業外費用	37	0.2%	35	0.1%	59	0.2%	30	0.1%	51	0.1%
経常利益	795	4.3%	1,207	6.0%	1,376	5.9%	1,817	6.9%	2,257	7.4%
特別利益	12	0.0%	6	0.0%	33	0.1%	3	0.0%	8	0.0%
特別損失	31	0.1%	-	0.0%	0	0.0%	7	0.0%	0	0.0%
当期純利益	515	2.8%	888	4.4%	937	4.0%	1,243	4.7%	1,520	5.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	470	2.6%	851	4.2%	873	3.7%	1,123	4.2%	1,374	4.5%

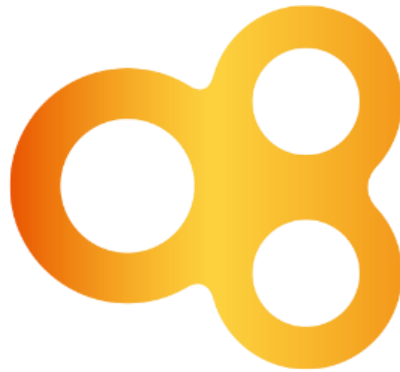
財務状況

[百万円]	2020年12月期		2021年12月期		2022年12月期		2023年12月期		2024年12月期	
	構成比		構成比		構成比		構成比		構成比	
流動資産	6,978	51.3%	6,617	46.9%	6,711	46.0%	7,651	45.4%	8,676	47.6%
固定資産	6,623	48.6%	7,471	53.0%	7,851	53.9%	9,193	54.5%	9,546	52.3%
資産合計	13,601	100.0%	14,088	100.0%	14,562	100.0%	16,845	100.0%	18,222	100.0%
流動負債	5,005	36.8%	5,111	36.2%	5,861	40.2%	7,634	45.3%	6,467	35.4%
固定負債	5,083	37.3%	4,676	33.1%	3,595	24.6%	3,001	17.8%	4,256	23.3%
負債合計	10,089	74.1%	9,787	69.4%	9,456	64.9%	10,636	63.1%	10,724	58.8%
株主資本	3,338	24.5%	4,119	29.2%	4,891	33.5%	5,888	34.9%	7,071	38.8%
その他の 包括利益 累計額	38	0.2%	29	0.2%	20	0.1%	28	0.1%	31	0.1%
非支配 株主持分	135	0.9%	151	1.0%	193	1.3%	291	1.7%	395	2.1%
純資産合計	3,512	25.8%	4,300	30.5%	5,105	35.0%	6,209	36.8%	7,498	41.1%

キャッシュ・フロー状況

[百万円]	2020年12月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期
営業活動による キャッシュ・フロー	1,074	1,540	1,269	1,899	2,466
投資活動による キャッシュ・フロー	△65	△1,234	△524	△1,598	△767
フリー・キャッシュ・フロー	1,009	306	745	301	1,699
財務活動による キャッシュ・フロー	732	△802	△940	161	△974
現金及び現金同等物の増減額	1,741	△496	△195	462	725
現金及び現金同等物の期末残高	4,279	3,782	3,587	4,049	4,774

用 語	解 説
ロジスティクス	サプライチェーンプロセスの一部であり、顧客の要求を満たすため、発生地点から消費地点までの効率的・発展的な「もの」の流れと保管、サービス、及び関連する情報を計画、実施、及びコントロールする過程
3 P L	（3rd Party Logistics）競合他社に真似できない核となる能力に集約した経営を指向する企業が、企業戦略として、物流機能の全体もしくは一部を第三の企業に委託することで実現する物流業務形態のひとつ
4 P L	（4th Party Logistics）3 P L に優れたノウハウを持つ物流企業が、別の物流企業に自社のノウハウを用いて 3 P L 物流をプロデュースするなど、3 P L にロジスティクス戦略の企画・推進を行うコンサルティング要素が加わったソリューション
Jobs	Jobsは当社グループが開発した物流総合システムの総称を言う （WMS、TMS、PMS（生産性管理、勤怠管理）、BMS、AI自動レイバーの6つのシステム）
WMS	（Warehouse Management System）倉庫管理システムを言い、物流センター内の一連の作業、具体的には入荷・在庫・流通加工・帳票類の発行・出荷・棚卸などを効率化し、一元的に管理するソフトウェア。導入することで人的ミスを最小化し、作業時間短縮、生産性向上に役立つ
TMS	（Transport Management System）輸配送管理システムを言い、商品が物流センターから出荷された後、届け先までの輸配送をトータルに管理する情報ツール。トラックやドライバーの手配やG P Sによる車両の位置管理に役立つ
PMS	（Productivity Management System）生産性管理システムを言い、「勤怠」「業務」「作業」実績を計測・集計し、分析・予測データをリアルタイムで、物流センター全体から個人別に至るまでの生産性を管理する情報ツール。物量に合わせた適切な勤怠シフト作成、レイバー管理及び作業別・個人別の動態管理を行うことが可能であるほか、勤務シフトと連携しながら、日次から月次まで労働時間を管理していくことが可能であり、生産性の向上や労務管理に役立つ
BMS	（Berth Management System）バース管理システムを言い、物流センターにおける入出荷時に使用するバースの予約をクラウド上で行うことで、トラックの待機時間削減に役立つ
CMS	（Carbon Management System）CO2排出量管理システムを言い、配送業務や物流センターでの電力使用により発生するC O 2 の排出量の「見える化」に役立つ



REAL LOGISTICS

Being Group