

個人投資家様向けセミナー

2024年9月5日



TOHBU NETWORK

1943

昭和18年
横浜市東部地区で発足

東部ネットワーク株式会社

代表取締役社長 若山良孝



1. 会社紹介と事業内容 (3,4p)
- 2 – 1 貨物自動車運送事業 (5,6p)
- 2 – 2 不動産賃貸事業 (7p)
- 2 – 3 その他事業 (8p)
3. 今までの歩みとこれから (9~12p)
4. 将来にむけて (13~20p)
5. 中期経営計画と長期ビジョンについて (21~23p)



1. 会社紹介と事業内容

会社概要

所在地	横浜市神奈川区栄町2-9 東部ヨコハマビル7階 電話045 - 461 - 1651 (代表) FAX045 - 453 - 3996
創立年月日	1943年 (昭和18年) 12月30日 創立81年
資本金	5億5,303万1,250円
拠点	秋田・仙台・郡山・新潟・富山・北陸・高崎・習志野・横浜・鶴見・海老名・静岡・大井川・四日市・滋賀・堺・尼崎・神戸・姫路・播磨・倉敷・広島・新居浜
従業員数	連結：377名 (2024年3月末現在)
子会社	相模新栄運送株式会社 (10月1日吸収合併予定) 株式会社東北三光 魚津運輸株式会社 テーエス運輸株式会社
1999年 東京証券取引所スタンダード上場 (9036)	



1. 会社紹介と事業内容

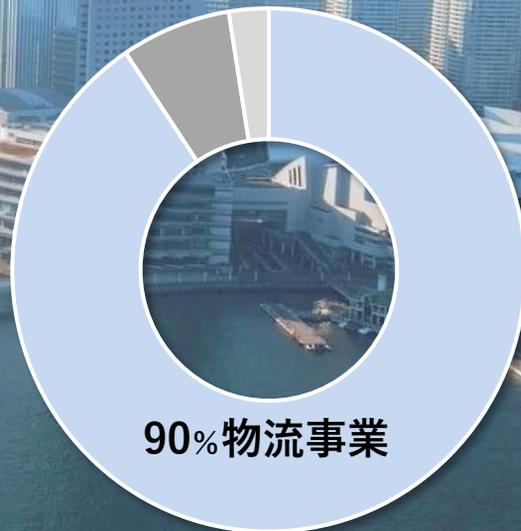
各種事業

1 貨物自動車運送事業
(物流事業)

2 不動産賃貸事業

3 その他事業

売上高 比率





2. 貨物自動車運送事業の種類

物流事業

① 自社トラックによる輸送



② 3PL
物流総合サービス



③ 求貨求車サービス



不動産賃貸事業

その他事業



2. 貨物自動車運送事業について 各種物流事業拠点

物流事業

① 自社輸送



② 3PL事業



③ 求貨求車
サービス



輸送拠点
3PL拠点
求貨求車拠点

29 拠点



2-2 不動産賃貸事業について

不動産資産の有効活用

例

介護付き有料老人ホーム



ガソリンスタンド



ドラッグストア



コンビニエンスストア



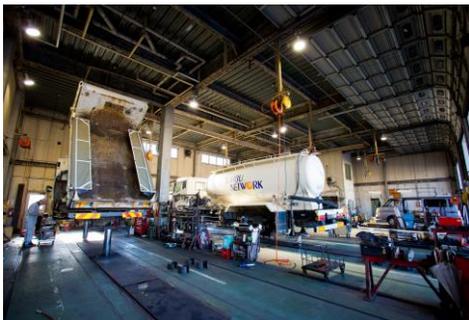


2-3 その他の事業について

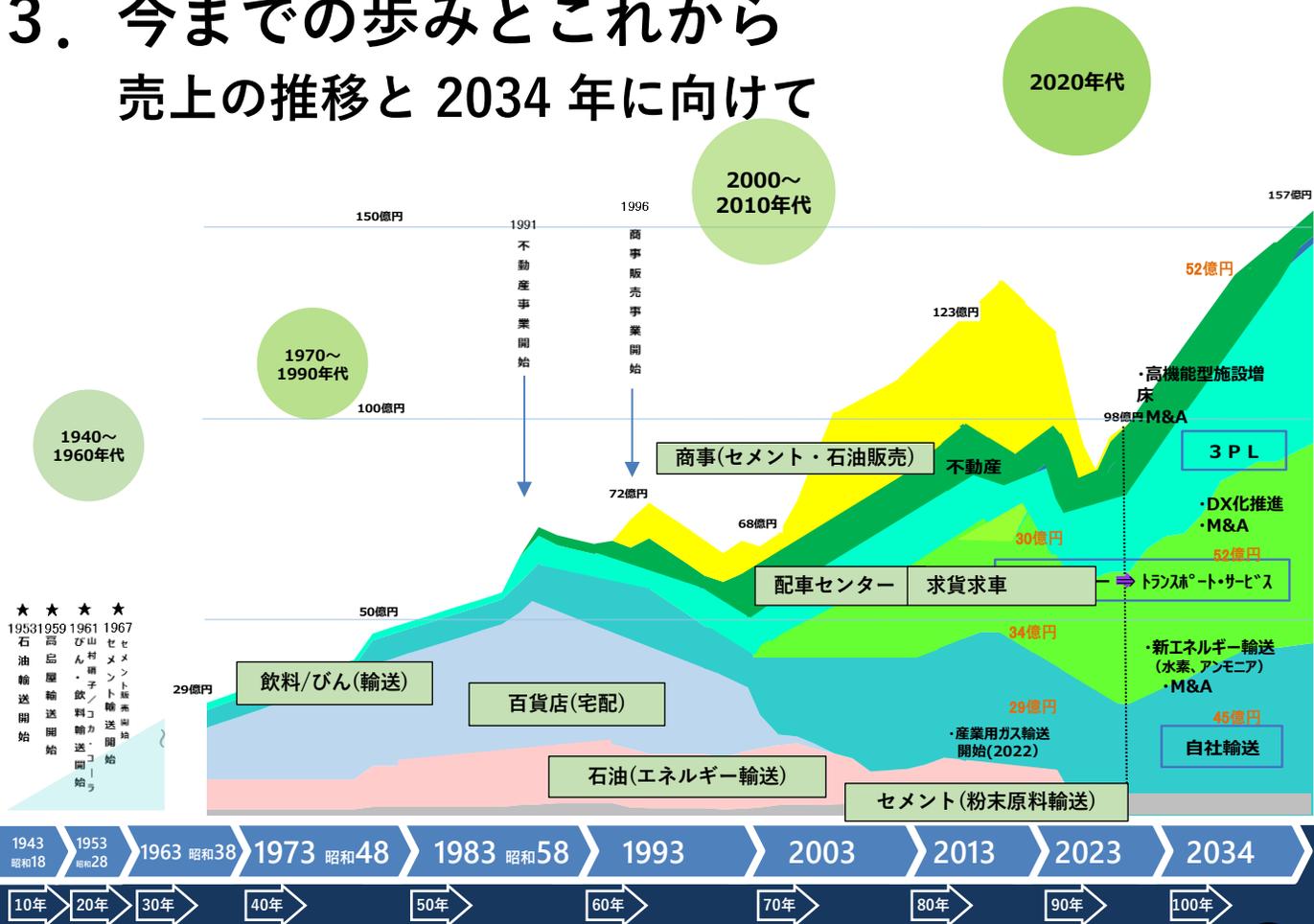
自動車整備事業

自社車両整備

一般顧客車両整備



3. 今までの歩みとこれから 売上の推移と 2034 年に向けて



3. 今までの歩みとこれから

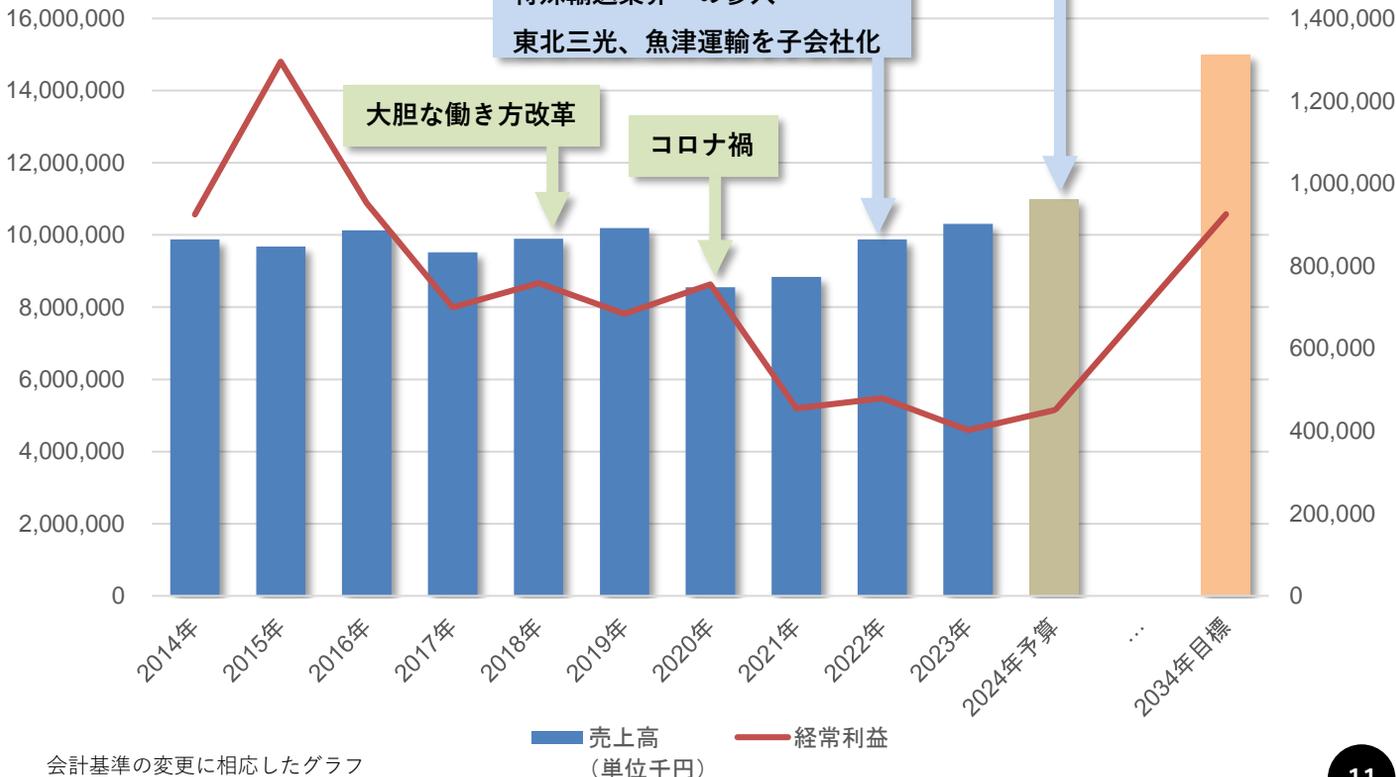
過去の業績

日本エア・リキード物流子会社である
テーエス運輸買収

特殊輸送業界への参入
東北三光、魚津運輸を子会社化

大胆な働き方改革

コロナ禍



会計基準の変更に相応したグラフ

3. 今までの歩みとこれから

物流業界の現状

当社のとりくみ

2024年問題

事業承継問題
倒産・廃業・再編成

2017年以降、働き方改革にむけて、
本格的に取り組みを始めている
長距離輸送の見直し（拠点網を活かして）



人手不足

労働環境の改善取組

1. 休を増やした 完全週休二日制
2. 賃金を上げている
3. 譲渡制限付株式報酬制度(RS)

（会社帰属意識の向上 就業意欲の向上）



DXを推進 専門チームを新たに立ち上げ（2023スタート）

3. 今までの歩みとこれから 当社の直近の取り組み

コロナ禍

2024年問題



東北三光 2022.4

セメント 秋田港でセメント保管と入出荷



魚津運輸 2022.10

産業用ガス 新たに進出

2022年から特殊輸送を
M & Aにより強化



テーエス運輸 2024.4

産業用ガスを拡大

4. 将来に向けて 産業用ガスへの挑戦

人的資産の活用 (高いスキルの乗務員の活用)

ケミカル、石油、セメントなどの特殊貨物に対応する
資格を有する専門技能を持つ乗務員



安定的な財務基盤の活用

積極的な投資と成長戦略の実現



これらの差別化要因により、当社は
一般貨物から特殊輸送へ**業務領域の拡大に挑戦**していきます

4. 将来に向けて



買収によるあらたな物流事業への参入による今後の展望

産業用ガスマーケット需要は安定している

酸素

鉄鋼系製造業で安定需要
医療現場で安定需要

窒素

半導体製造で
需要増

水素

次世代エネルギーとして
需要増

その他 産業用ガス

様々な製造現場で
安定需要

われわれは
化石エネルギーから産業用ガス輸送を通じて、
次世代エネルギーの物流に参入しました

4. 将来に向けて 日本エア・リキードについて

日本の三大産業ガスメーカー

日本エア・リキード

太陽日酸

エア・ウォーター

日本エア・リキード
物流子会社

テーエス運輸株式会社を買収



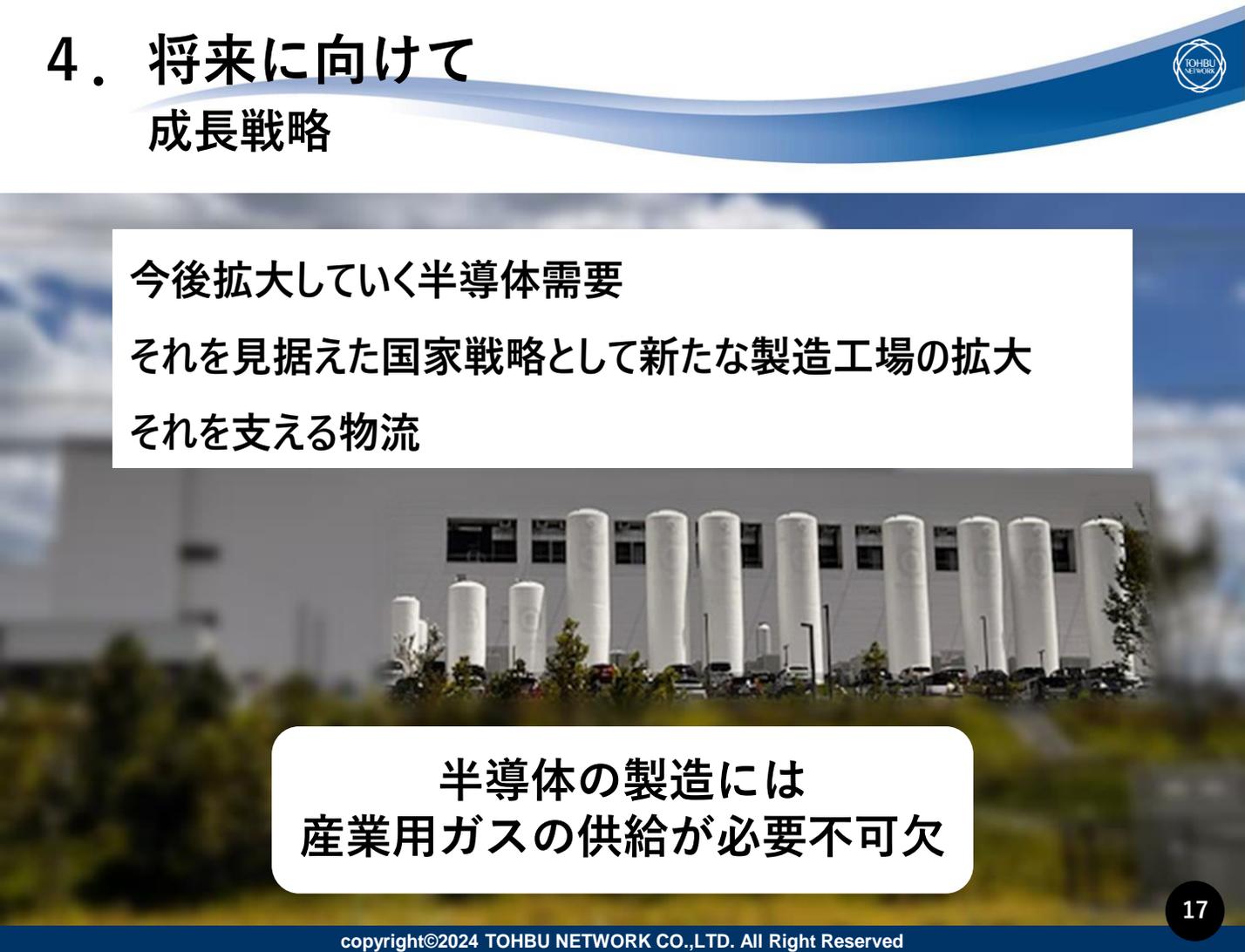
東部ネットワークグループは
日本エア・リキードの国内輸送の
約25%を担います。

4. 将来に向けて 成長戦略

今後拡大していく半導体需要

それを見据えた国家戦略として新たな製造工場の拡大

それを支える物流



半導体の製造には
産業用ガスの供給が必要不可欠

4. 将来に向けて 成長戦略



4. 将来に向けて 成長戦略



4. 将来に向けて 成長戦略



4. 将来に向けて 水素ステーション



5. 中期経営計画と長期ビジョンについて

活動報告

ACTIVITIES DESCRIPTION

第1次中期 経営計画と長期ビジョン

成長分野への投資と付加価値の高い物流サービスの提供により「資本コスト」「PBR」「資産効率」を意識した経営を継続します。



2024年5月

ファーストステージである中期経営計画を発表

5. 中期経営計画と長期ビジョンについて 中期経営計画より



	2024年度	2025年度	2026年度
売上高	110億円	112億円	115億円
営業利益	3.9億円	4.5億円	5.5億円
ROE	2034年 8%へ向けて		

5. 中期経営計画と長期ビジョンについて 株主還元について



業績に連動して皆様のご期待に応えたい
株主優待、増配、自己株取得を含めた株主様への還元について積極的に検討していきたいと考えております



(注) 本資料に記載されている当社の現在の計画、戦略、数値などは、当社が現時点で入手可能な情報を元に作成した見通しであり、これらの将来予測についてはリスクや不確実な要素を含んでおります。実際の業績等については、記載の見通しと異なることがあります。このため、当社としてその確実性を保証するものではありません。

本資料ならびにIR関係のお問合せにつきましては、下記までお願いいたします

<お問合せ先>

東部ネットワーク株式会社

広報・IR担当 代表取締役専務 三澤 秀幸

TEL : 045-461-1651

<https://www.tohbu.co.jp/>

撮影協力：日本エア・リキード