

インヴィンシブル投資法人 個人投資家向けwebセミナー

TSE Code: 8963



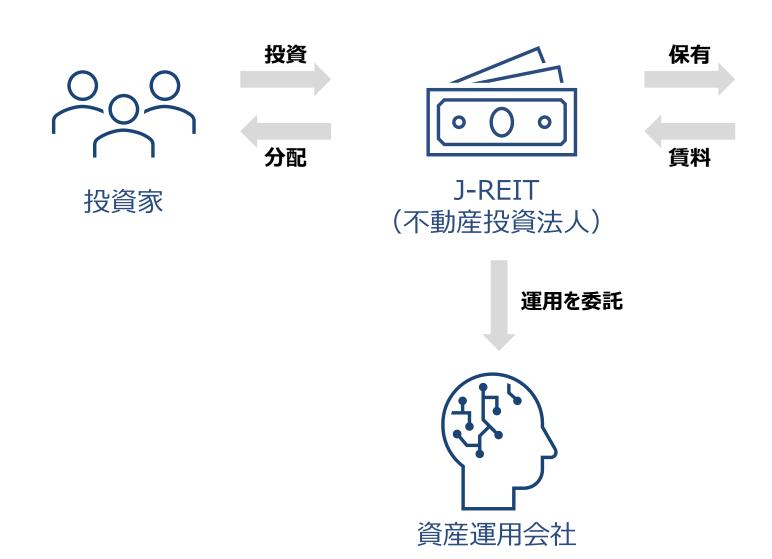
I.J-REI	Tについて
I -1.	J-REITとは 3
I -2.	J-REITの特徴 〜現物不動産投資との比較〜 ・・・・・・・・・・ 4
I -3.	J-REITの特徴 〜上場株式投資との比較〜 ・・・・・・・・・5
Ⅱ. インヴィ	ンシブル投資法人について
Ⅱ-1.	インヴィンシブル投資法人の概要・・・・・・・・・・・・・・・・・ 7
Ⅱ-2.	ホテルポートフォリオの分布とタイプ構成 ・・・・・・・・・・・・・・・・9
Ⅱ-3.	主なホテルの紹介 ・・・・・・・・・・10
Ⅱ-4.	メインのホテルオペレーター:アイコニア・ホスピタリティ株式会社 ・・・・・・・ 12
II-5.	ICNの取組みの紹介 (一部) · · · · · · · 13
II-6.	賃料体系 ····· 14
Ⅱ-7.	スポンサー: フォートレス・インベストメント・グループ ・・・・・・・・・ 15
Ⅱ-8.	スポンサーパイプライン ・・・・・・・・・・・・・16
Ⅱ-9.	物件改修事例17
Ⅱ-10.	KPIの推移・・・・・・・・・・・19
Ⅱ-11.	財務の状況・・・・・・・・・・・20
Ⅲ. ホテルの	D市場環境
Ⅲ-1.	宿泊市場規模の推移 ・・・・・・・・・・・・・・22
Ⅲ-2 .	今後の訪日需要
Ⅲ-3 .	訪日外国人の受入体制(インフラ整備)・・・・・・・・・・24
Ⅲ-4.	リピーター
Ⅲ-5.	ホテルの供給26
TV 投資主	:優待

V. Appen	dix
V-1.	住居の業績・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・30
V-2.	ESGに関する取組み ······· 31

I . J-REITについて



J-REITとは、投資家から集めた資金を不動産に投資し、その賃料収入や売却益を投資家に分配する金融商品





不動産

- ・オフィス
- •物流施設
- •住宅
- 商業施設
- ホテル
- •ヘルスケア施設

I-2. J-REITの特徴 ~現物不動産投資との比較~

少額投資



- J-REITは数万円程度から投資が可能
 - ・・・本投資法人の平均投資口価格:<u>66,615円</u>(2025年9月平均)¹

分散投資



- J-REITの58銘柄は平均して84件の物件を運用し2、リスク分散
 - ・・・・本投資法人は**156物件**に投資

高い流動性



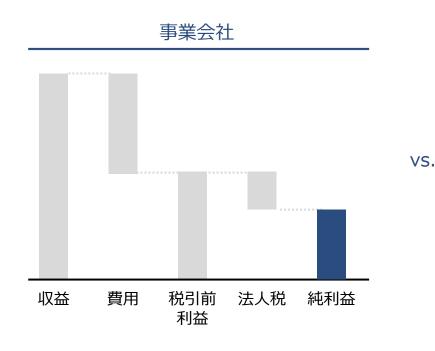
- J-REITは<u>上場</u>しているので、上場株式と同様に<u>市場取引</u>が可能
 - ・・・本投資法人の一日平均売買代金:**21億円**(2025年9月平均)¹

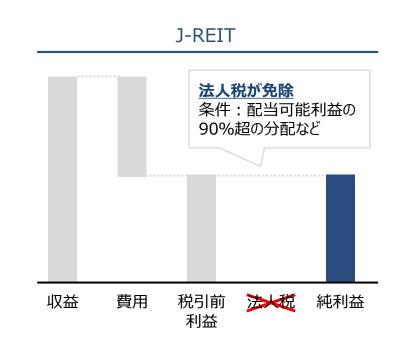
I-3. J-REITの特徴 ~上場株式投資との比較~



法人税が免除(条件あり)



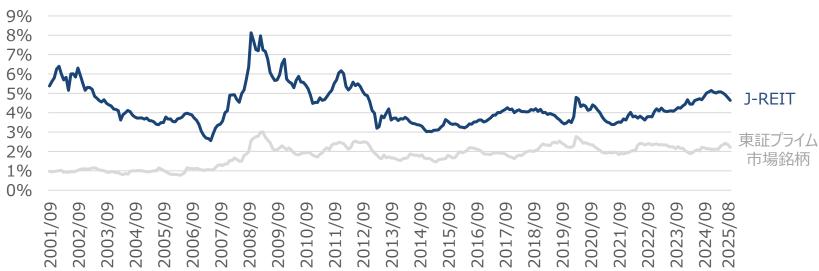




相対的に高い配当利回り



平均配当利回りの推移1



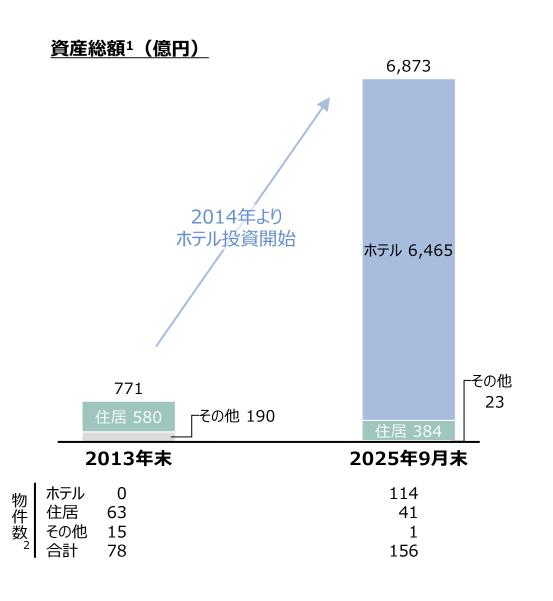
Ⅱ. インヴィンシブル投資法人について

Ⅱ-1. インヴィンシブル投資法人 (INV) の概要 ~その1~



①メインの運用資産はホテル

②ホテルの資産規模はJ-REIT最大



J-REITのホテル資産額上位5銘柄3(億円) 6,465 5,153 2,279 1,773 1,422 **インヴィンシブル** ジャパン 星野リゾート ユナイテッド 森トラスト ・ホテル ・リート ・アーバン リート ・リート

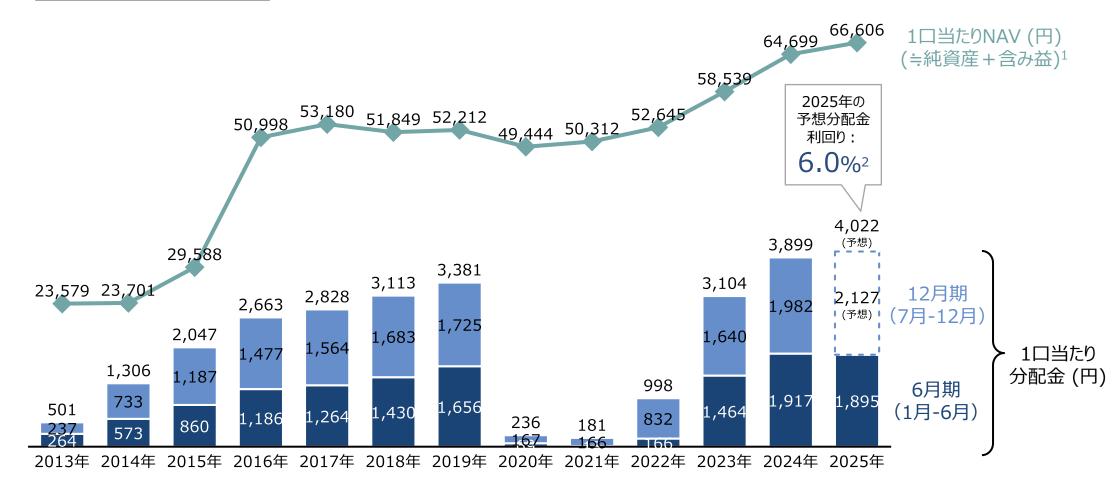
各対象期間の末日時点における取得価格に基づきます。なお、「シェラトン・グランデ・トーキョーベイ・ホテル|を裏付不動産としてキングダム特定目的会社が発行する優先出資証券に係るINVの出資金額を含みます。また、ウェスティン・グランドケイマン・セブンマイルビーチ・リゾート&ス/「及びサンシャイン・スイーツ・リゾートの海外資産2物件(「本海外ホテル」に受いては、本海外ホテルに係るLeasehold等を集構といる保証を含めます。また、ウェスティン・グランドケイマン・セブンマイルビーチ・リゾート&ス/「及びサンシャイン・スイーツ・リゾートの海外資産2物件(「本海外ホテル」に受いては、本海外ホテルに係るLeasehold等を承継した2018年9月26日に締結した為替予約契約(2018年9月26日に締結した為替予約契約(2018年9月26日に締結した。

Ⅱ-1. インヴィンシブル投資法人の概要 ~その2~



③1口当たりNAV、分配金ともに、コロナ禍を除き、堅調に成長

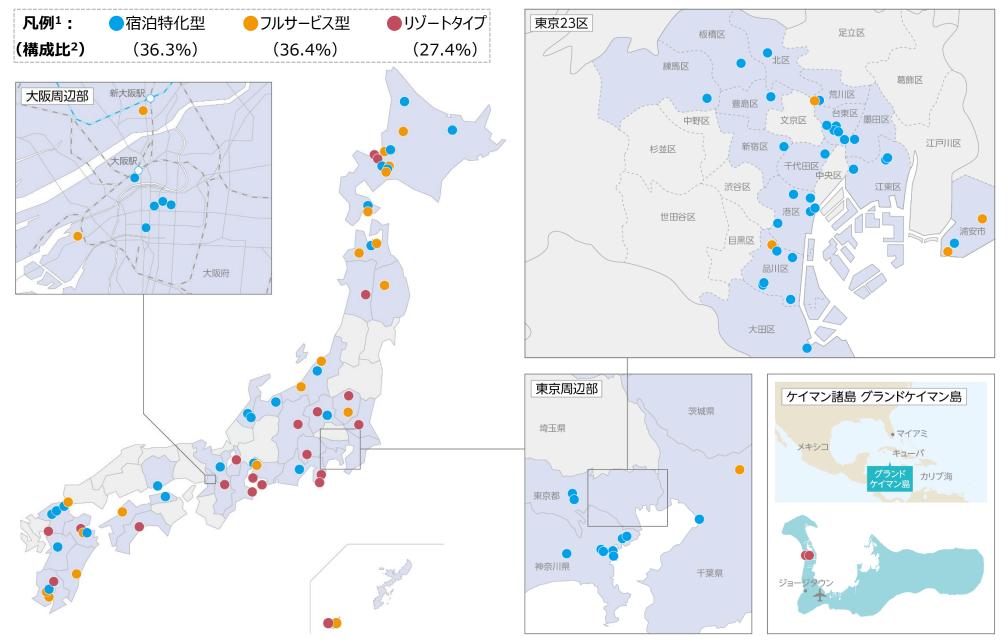
1口当たりNAVと分配金の推移



Ⅱ-2. ホテルポートフォリオの分布とタイプ構成(2025年9月末時点)



地域面、ホテルタイプの両面で高度に分散化されたホテルポートフォリオを構築





物件名称	ホテルマイステイズプレミア赤坂	アートホテル大阪ベイタワー&空庭温泉	フサキビーチリゾートホテル&ヴィラズ	
ホテルタイプ	宿泊特化型	フルサービス型	リゾートタイプ	
外観				
取得価格	20,691百万円	31,185百万円	40,293百万円	
所在地	東京都港区	大阪府大阪市	沖縄県石垣市	
アクセス	東京メトロ千代田線「赤坂」駅から徒歩4分、 銀座線・南北線「溜池山王」駅から徒歩7分	JR大阪環状線・ 大阪メトロ中央線「弁天町」駅直結	石垣空港から車で約25分	
建築年	2016年	1990年	1982年、2019年、2020年	
改修時期	_	2017年9月~2018年4月、他	2005年4月、他	
客室数	327室	458室	398室	
特徴	 最寄りの溜池山王駅から東京駅・新宿駅まで10~15分、羽田空港まで45分と交通アクセスに優れた立地 全室2名利用も可能と、ビジネス・レジャーの様々な需要にマッチする客室構成 	・ 弁天町駅から梅田等の大阪主要エリアへはアクセス良好・ ホテルは50階建てで眺望に優れる・ 空庭温泉は安土桃山時代の街並みを再現した温泉型テーマパーク	 敷地面積10.8ヘクタールを誇る日本有数のビーチリゾート 高品質なサービスや多様な施設が高く評価され、2024年には「World Luxury Hotel Awards 2024」を受賞 	



物件名称	ウェスティン・グランドケイマン・ セブンマイルビーチ・リゾート&スパ	亀の井ホテル 伊豆高原	シェラトン・グランデ・トーキョーベイ・ホテル
ホテルタイプ	リゾートタイプ	リゾートタイプ	フルサービス型
外観			
取得価格	30,061百万円	5,563百万円	17,845百万円 (優先出資持分49.0%1)
所在地	英領ケイマン諸島 グランドケイマン島	静岡県伊東市	千葉県浦安市
アクセス	オーウェン・ロバーツ国際空港(最寄空港)へは北米各都市より直行便が就航	伊豆急行線「伊豆高原」駅から車で約6分	ディズニーリゾートライン 「ベイサイド・ステーション」駅より徒歩1分
建築年	1994年	1988年	1988年、1996年、2002年、2016年
改修時期	2016年5月~2017年10月	2020年6月~2021年3月	2014年9月~2015年7月、他
客室数	343室	55室	1,016室
特徴	 グランドケイマン島の最高のロケーションに 位置する4つ星ホテル 約200mのプライベートビーチはセブンマイル ビーチ上に所在するホテル中、最長。 ウォーターアクティビティが充実 	 全室オーシャンビューで相模湾を一望できる 高台に立地 客室の4割が52~116㎡の広さで、温泉 露天風呂付きとラグジュアリーな造り 	 東京ディズニーリゾート(TDR)・オフィシャルホテル中最多の客室数を誇る 当該エリアでマリオット・インターナショナルが運営する唯一のホテル TDR来園者による高水準かつ安定した宿泊需要が望める

Ⅱ-4. メインのホテルオペレーター: アイコニア・ホスピタリティ株式会社





INVの保有ホテルの約9割を アイコニア・ホスピタリティ株式会社(ICN)が運営

日本で有数の規模

運営棟数1

運営室数1

従業員数1

185棟

25,412室

12,117人

ホテルチェーン国内客室数ランキング2

1位	株式会社東横イン
2位	アパホテル株式会社
3位	ルートインジャパン株式会社
4位	ICN
5位	マリオット・インターナショナル
6位	株式会社共立メンテナンス
7位	株式会社西武・プリンスホテルズワールドワイド
8位	株式会社スーパーホテル
9位	大和ハウスリアルティマネジメント株式会社
10位	株式会社オークラニッコーホテルマネジメント

多彩なブランドを展開

展開ブランド例



HOTEL MYSTAYS

日本全国、中心地から郊外まで広く展開する、宿泊に特化したホテル。 清潔な空間、充実したアメニティ、安心いただけるサービスで、お客さまひとりひとりに 快適な滞在を提供いたします。

ART HOTEL

宿泊だけでなく、婚礼、レストラン、入学や還暦のお祝いなど、ライフイベントに寄り添ったサービスを提供するホテル。

その土地ならではの、充実したおもてなしでお迎えします。



日本各地の著名な温泉地や自然豊かなエリアに展開し、その土地ならではの魅力を堪能できるホテル。

さまざまなタイプのお部屋をご用意し、笑顔とまごころのサービスをお届けします。



北海道から沖縄まで、ご家族、ご友人との観光旅行などにおすすめのホテル。 温泉地やビーチリゾートなど、気軽に非日常を味わえる、個性豊かなホテルが揃って います。

Ⅱ-5. ICNの取組みの紹介(一部)



収益最大化のために、予約状況・周辺イベント等を勘案し、 アルゴリズムで室料を設定



インバウンド 需要取り込み

- 多言語対応ウェブサイトを業界でいちはやく導入
- 中国・台湾等、重点対象国にて現地セールスを強化



労働力確保

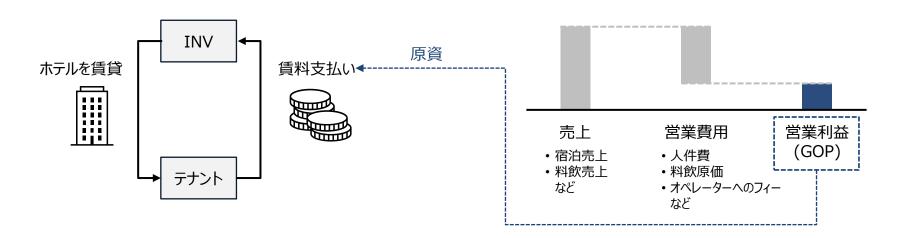
- コロナ禍でも新卒採用を継続
- 独自の「成田・ホスピタリティ・アカデミー」にて外国人技能実習生 をトレーニングし、順次採用



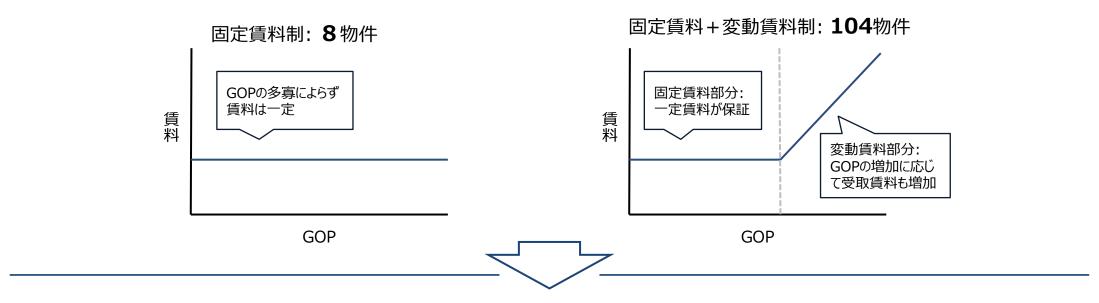
自動チェックイン機やQRクロークを導入し、 フロント業務の効率化と顧客満足度の向上を推進



① ホテルの営業利益が賃料の原資



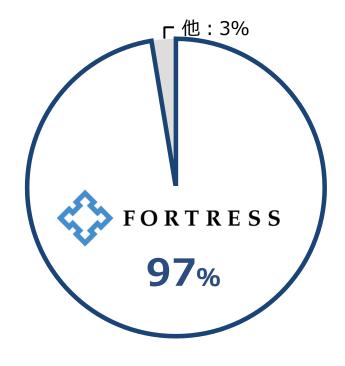
② INVのホテルの内、104物件が固定賃料 + 変動賃料制、8物件が固定賃料制(2物件のみ運営委託)



Ⅱ-7. スポンサー: フォートレス・インベストメント・グループ (FIG)

INVは保有ホテルの9割超を スポンサーのFIGから取得

INVのホテル(114物件)の取得先



FIGの概要

運用資産額

約530億米ドル1

本社

米国ニューヨーク

スポンサー としての実績

15年以上 (米国、欧州及び日本の上場REIT/不動産会社)

日本での 投資実績

ホテル、オフィスビル、商業施設、住居、物流施設等 (例:かんぽの宿、そごう・西武、常磐興産)

競争優位性

ICNを傘下に有する

⇒ 業界最高レベルのホテル運営能力、 ホテル運営の知見獲得における競争優位性

Ⅱ-8. スポンサーパイプライン



- FIG及びその関係法人は、INVが保有するホテル以外に、日本全国に主としてICNが運営する約50のホテル(約6,450室)を管理
- INVの資産運用会社及びFIGは、各ホテルの改装やリブランド、その後の運営状況等を踏まえ、INVによる今後の物件取得の可能性について日常的に協議を行っている



Ⅱ-9. 物件改修事例①(ホテルマイステイズ飯田橋)

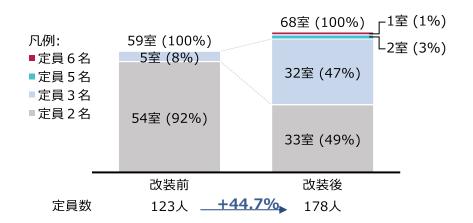


- 改装工事による客室数増加と多人数部屋の増加により、定員は44.7%増加(123名⇒178名)
- GOPは、改装が無かった場合と比較して、144.4% (年間173,430千円) 増加し、ROIは48%1

■ 工事概要

期間	2024年5月~2024年9月
投資金額	360百万円(税別)
主な 工事内容	 ① 客室数増加 ・2階レストランを客室に改装(5室増) ・1階テナントスペースを客室へ改装(3室増)など ② 多人数部屋増加(トリプル・ファミリーなど) ③ 共有部改装

■ 客室ミックスと収容人数の改装前後比較



■ 改修前後比較

■ 客室「スタンダードダブル」(2名) →「コンフォートダブル」(3名)





■ 6階「ジュニアスイートツイン」(2名) →「デラックスファミリールーム」(6名)





■ ロビー・フロントエリア





Ⅱ-9. 物件改修事例②(フサキビーチリゾートホテル&ヴィラズ)



- 本物件の客室総計398室のうち、138室はヴィラタイプの「ガーデンヴィラズ」で構成される。ヴィラのうち最も古いものは1982年の竣工
- INVが本物件を取得した2023年の時点で、バリューアップ工事済みの客室は6室のみであったため、以降、他の客室のバリューアップ工事について 継続的に検討を実施
- その結果、本年は10室の改装を決定。浴室、居室、外構を含めた全面的刷新による商品力向上を狙う。投資金額は289百万円、想定GOP 増加額は56百万円、ROIは19.5%を見込む

改装範囲

名称	竣工年	客室数 (比率)
ガーデンヴィラズ	1982	138 (34.7%)
ガーデンテラス	2015	44 (11.1%)
ノースウィング	2019	151 (37.9%)
サウスウィング	2020	65 (16.3%)







改装項目

- ① ユニットバスからシャワールームへ改修
- ② 壁、床、天井の内装更新
- ③ FF&Eの更新
- ④ 備品 (テレビなど)の更新
- ⑤ 外構テラス工事
- ⑥ 天井のデザイン更新 (10室のうち一部)

改装前





改装後







改装内容

2025年3月から7月

投資効果

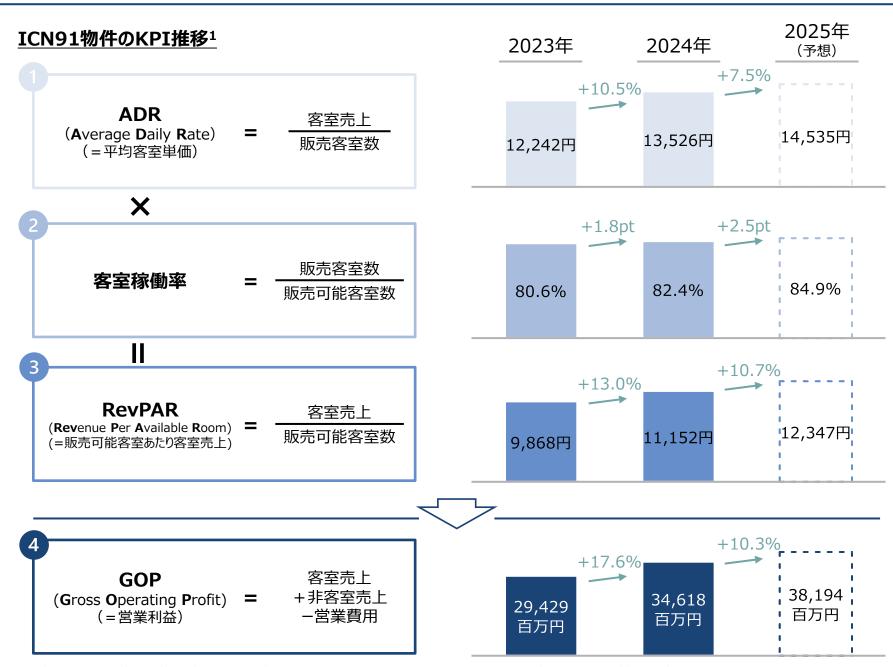
予想ROI: 19.5%

• 投資金額: 289百万円

• GOP增加額: 56百万円(改装前比+2.5%1)

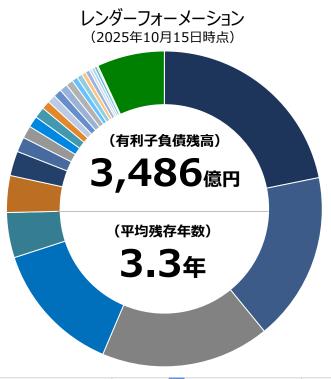


ICNによる収益向上の取組み、INVによる物件改修などの奏功に加え、好調な宿泊市場環境により、収益指標は継続的に向上



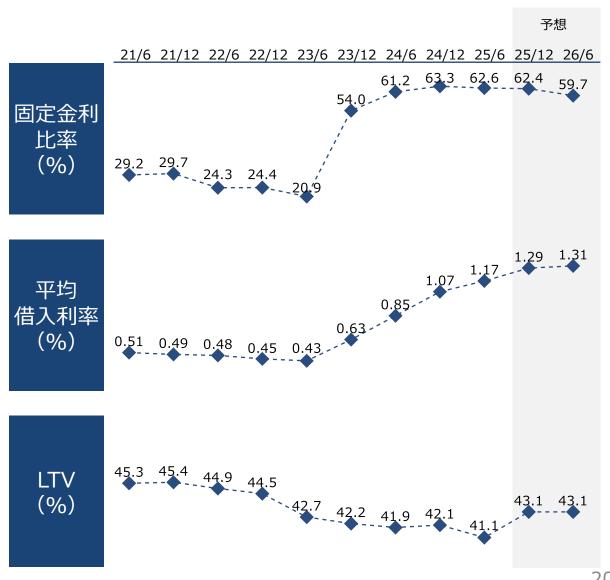


分散化された借入体制を構築



みずほ銀行	21.8%	栃木銀行	0.8%
三菱UFJ銀行	17.4%	静岡銀行	0.8%
三井住友銀行	17.4%	野村信託銀行	0.7%
三井住友信託銀行	13.6%	香川銀行	0.6%
日本政策投資銀行	4.6%	千葉銀行	0.6%
SBI新生銀行	3.8%	紀陽銀行	0.4%
東京スター銀行	2.5%	山陰合同銀行	0.3%
あおぞら銀行	1.5%	大垣共立銀行	0.3%
三十三銀行	1.3%	きらぼし銀行	0.3%
スルガ銀行	1.1%	西日本シティ銀行	0.1%
山口銀行	1.1%	山形銀行	0.1%
福岡銀行	0.9%		
あいち銀行	0.8%	投資法人債	6.9%

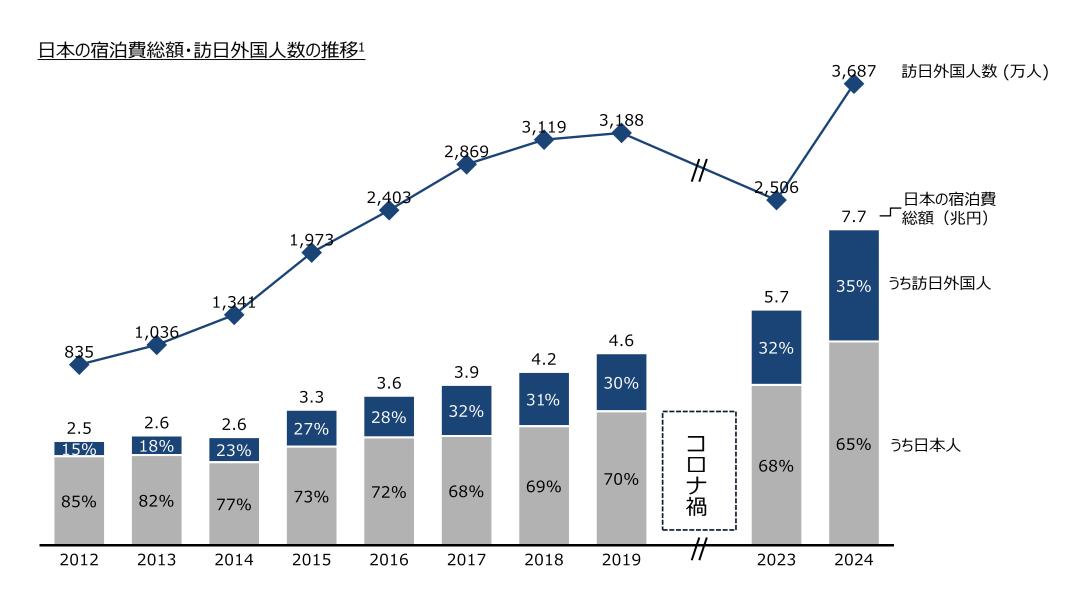
金利上昇に備えるべく、固定金利比率を増加。 LTVは安定して推移



Ⅲ. ホテルの市場環境



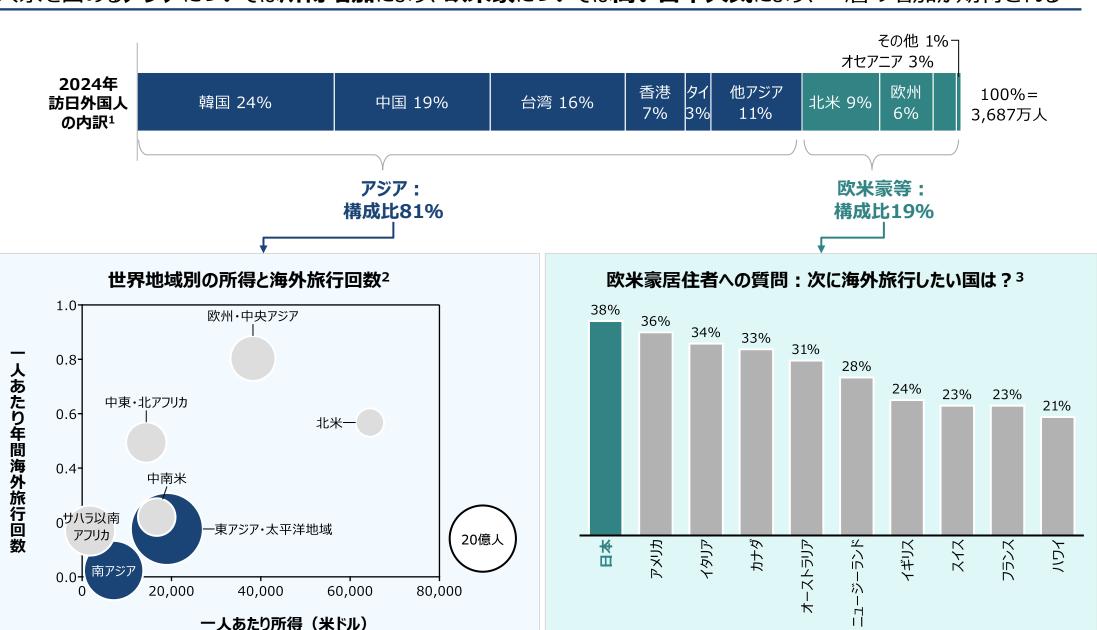
日本の宿泊市場の成長には訪日外国人の増加が大きく寄与



Ⅲ-2. 今後の訪日需要

今後の訪日需要は、

大宗を占めるアジアについては所得増加により、欧米豪については高い日本人気により、一層の増加が期待される



(注1) 出所: JNTO(注2) 出所: 世界銀行(2019年のデータに基づき計算)(注3) 出所: 日本政策投資銀行・日本交通公社

Ⅲ-3. 訪日外国人の受入体制(インフラ整備)



成田と関空は 国際線利用者の過半が利用

両港は、2030年以降に必要な発着容量を確保すべく、 各種取組みを実施

国際線旅客数の空港別内訳1

100% = 100万人

その他 (23%)

羽田 (22%)

関西国際 (24%)

成田国際 (31%)

2024年



成田

国際

- 政府目標「**2030年訪日外国人6千万人**」を踏まえた、 当空港の2030年想定年間発着回数は**29.7万回**
- 2025年3月に、新飛行経路を開始。発着枠は30万回に拡大(変更前は23万回)

た 取 組 み ²

発着容量拡大に

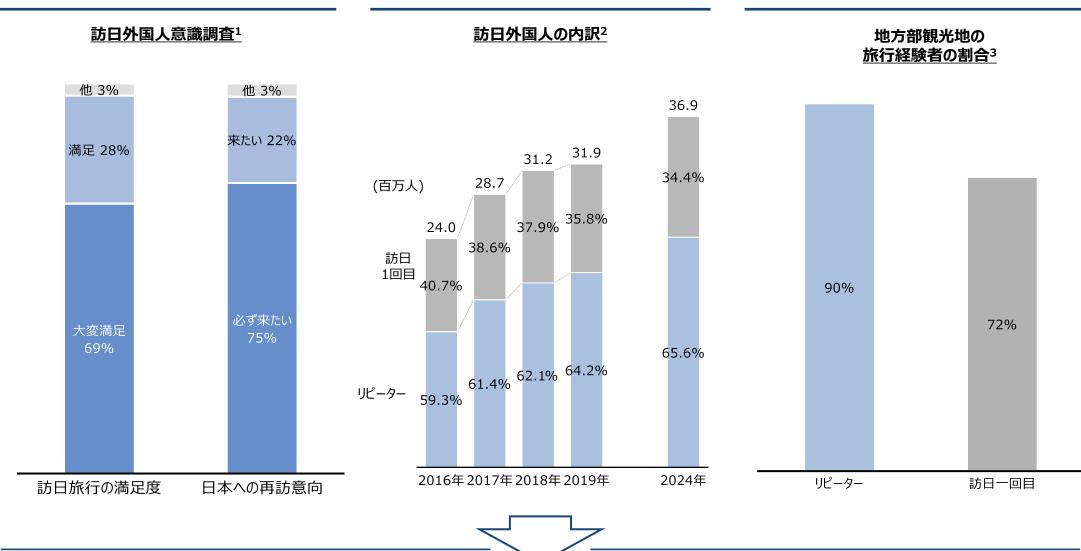
向

け

- 現状の年間発着枠は34万回
- 国等の需要予測では、2030年代~2040年代に、 当空港の年間発着回数は**50万回**に到達
- 発着枠拡大のため、滑走路の新設・延長工事に 本年5月に本格的に着手。必要用地の85%確保済
- 2029年3月からの供用開始を目指す

訪日外国人の満足度は高く、 再度の訪日を希望する割合も高い 結果、訪日2回目以上のリピーターは コロナ禍をはさんで着実に増加

リピーターは地方部を観光する傾向あり



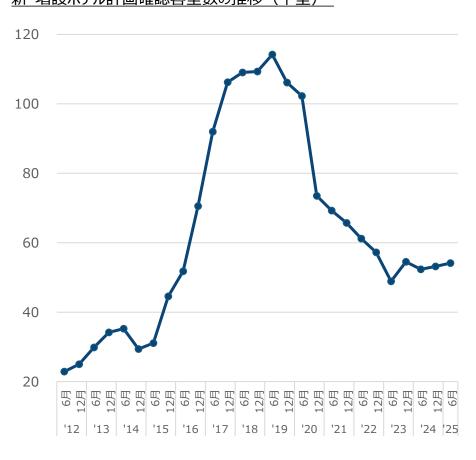
リピーターの増加は、地方部での宿泊増につながると考えられる

Ⅲ-5. ホテルの供給



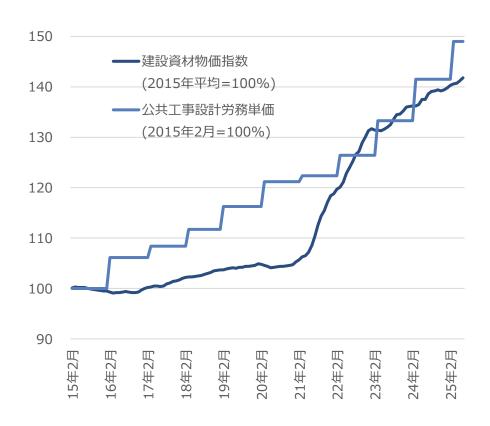
ホテルの供給計画数は、足許は横ばいで推移

新・増設ホテル計画確認客室数の推移(千室)1



資材費と労務費の上昇傾向を踏まえると、 今後のホテルの供給は限定的と考えられる

建築資材費と労務費の推移2



IV. 投資主優待

- 投資主の満足度の向上及び投資主のすそ野の拡大を企図して、投資主優待制度を導入¹
- 基準日において投資口を保有する投資主はシェラトン・グランデ・トーキョーベイ・ホテル及びすべてのICN運営のホテル²に投資主優待価格での宿 泊が可能

		投資主優待制度の概要			ィェラトン・グランデ・トーキョーベ 及びICN運営のホテル ²
	対象ホテル	■ シェラトン・グランデ・トーキョーベイ・ホラ ■ ICN運営のホテル ²	テル		
	対象投資主	✓基準日時点において本投資法人の投記録された全投資主✓基準日:各決算期(6月30日/12月			
	優待内容	1	2	シェラトン・グランデ・トーキョーベイ・ホテル	フ サ キビーチリゾート ホテル & ヴィラズ ア-
	対象施設	シェラトン・グランデ・ トーキョーベイ・ホテル	ICN運営のホテル ²		
	詳細	BAR ⁴ から10%オフでの 宿泊	BAR⁴から10%オフでの 宿泊	ホテルマイステイズ五反田駅前	ホテルエピナール那須
利	 用条件及び制限	電話またはEメールでの予約	ICN公式 ウェブサイト経由の予約		
;	利用可能期間5	 基準日12月31日時点の投資主: 基準日6月30日時点の投資主: 			

ベイ・ホテル



アートホテル大阪ベイタワー&空庭温泉



ホテルマイステイズプレミア赤坂





函館国際ホテル ホテルマイステイズプレミア札幌パーク

亀の井ホテル 別府

上記の投資主優待制度は、本書の日付現在において実施しているものであり、今後内容が変更される可能性があります ICNが運営するホテルといい、アイコニア・ホスと列ナイスはサイト(https://iconia.co.jp/)に 精機表れているホテルといいます。但し、ICNが運営を開始してから間形ないボテルについては、対象外となっているものがあります。 本ページにおいて以下同様

²⁰²⁵年1月1日~2025年6月30日の6か月間における利用実績です

BAR(Best Available Rate)とは、各ホテルが、その宿泊時期・予約時点において最も安い値段であるとする料金のことをいいます。閑散期には値段が下がり、繁忙期には値段が上がるという変動料金です 「利用可能期間」は、上記優待制度を利用して宿泊できる期間を意味し、実際の宿泊日が当該期間内であることが必要です

V. Appendix

V-1. 住居の業績



■ 住居41物件と商業1物件は、ともに安定的な収益を見込む

NOI実績及び予想¹ (単位:百万円)

41物件ベース	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
6月期	1,115	1,113	1,126	1,140	1,145 (実績)
12月期	1,110	1,118	1,120	1,140	1,138 (予想)
年間	2,225	2,231	2,246	2,281	2,283 (予想)

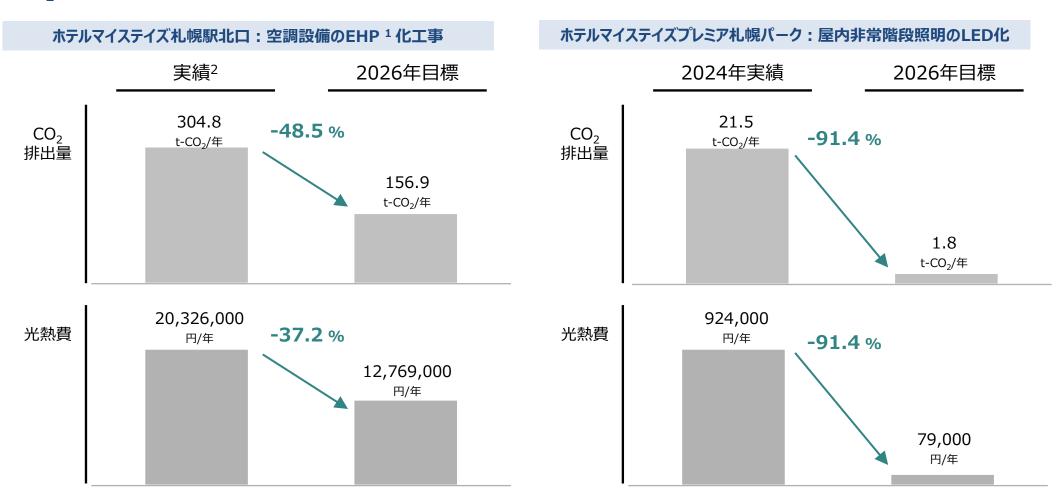


V-2. ESGに関する取組み



- 2025年6月期に10物件でグリーンビルディング認証を取得、総延床面積に対する認証取得割合は43.3%まで上昇
- 本投資法人は、テナントと協働し、計画的な省エネ工事等の実施により、COっ排出量及びエネルギーコストの削減に取り組む

■ CO₂排出量とエネルギーコスト削減への取り組み(2025年6月期)



本資料は情報提供を目的としたものであり、特定の商品についての投資の勧誘や売買の推奨を目的としたものではありません。本投資法人の投資口のご購入にあたっては各証券会社にお問合せください。

本資料で提供している情報は、金融商品取引法又は投資信託及び投資法人に関する法律で要求され、又は金融商品取引所上場規則等で要請される開示書類や運用報告等ではありません。

本資料の内容には、将来予想に関する記述が含まれていますが、現時点で入手可能な情報並びに一定の仮定及び前提に基づくものであり、現時点では知り得ないリスク及び不確実性が内在しています。将来予想の内容は、このようなリスク、不確実性、仮定及びその他の要因による影響を受けるおそれがあります。したがって、かかる将来予想に関する記述は、将来におけるINVの実際の業績、経営成績、財務内容等を保証するものではありません。

本資料で提供している情報には誤り・遺漏等がないよう細心の注意を払っておりますが、その内容の正確性、確実性、完全性を保証するものではありません。また、予告なしに内容が変更される場合がございますので、あらかじめご了承ください。



ご照会先

コンソナント・インベストメント・マネジメント株式会社 TEL、03-5411-2731