



個人投資家向けセミナー

2026年6月4日

株式会社イトーキ (東証プライム: 7972)



CONTENTS

1. 会社概要
2. 事業概要
3. 業績
4. 中期経営計画
5. 株主還元



株式会社イトーキ
コーポレートコミュニケーション本部
本部長
川島 紗恵子

- 1998年4月 三菱UFJニコス株式会社入社
与信審査やIRに従事
- 2008年1月 株式会社インテージホールディングス入社
IR、広報、社長秘書などを経験
- 2016年4月 同社 社長室長/企業ビジョン再構築プロジェクト責任者
- 2017年4月 同社 経営企画部副部長(広報・IR・CSR 担当)
- 2018年4月 同社 広報・CSR 部長
- 2019年1月 株式会社イトーキ 入社 広報・IR部長
- 2024年1月 同社 コーポレートコミュニケーション統括部長
- 2026年1月 同社 執行役員コーポレートコミュニケーション本部長

A photograph of a modern office interior. In the foreground, there is a long, light-colored wooden counter with a dark metal railing. To the right, a staircase with light-colored steps and a wooden wall on the side leads upwards. The background shows a bright, open-plan office space with tables, chairs, and large windows. The overall atmosphere is clean, bright, and professional.

1. 会社概要

会社名	株式会社イトーキ
本社所在地	〒103-6113 東京都中央区日本橋二丁目5番1号
代表者	代表取締役社長 湊 宏司
創業	1890年12月1日
設立	1950年4月20日
決算期	12月
資本金	7,351百万円
従業員数（連結）	4,164名

■ ワークプレイス事業



事業内容

■ 設備機器・パブリック事業



上場市場 東証プライム市場（7972）

（2025年12月31日現在）

Mission Statement

明日の「働く」を、デザインする。

We Design Tomorrow. We Design WORK-Style.

私たちは、心と身体の健康を維持し、高い生産性を実現しながら、
力強い創造性を発揮し、そして価値あるイノベーションを生み出していく、
そういった、人びとの「働く」という活動を支援していきます。

私たちは、常に「人」を中心に据えた思考を持ち、
明日へとつながる、新鮮で価値ある、充実した「働く」をデザインし、
お客様の働く「空間」「環境」「場」づくりを実践していきます。



1890
Import



1930~
Product

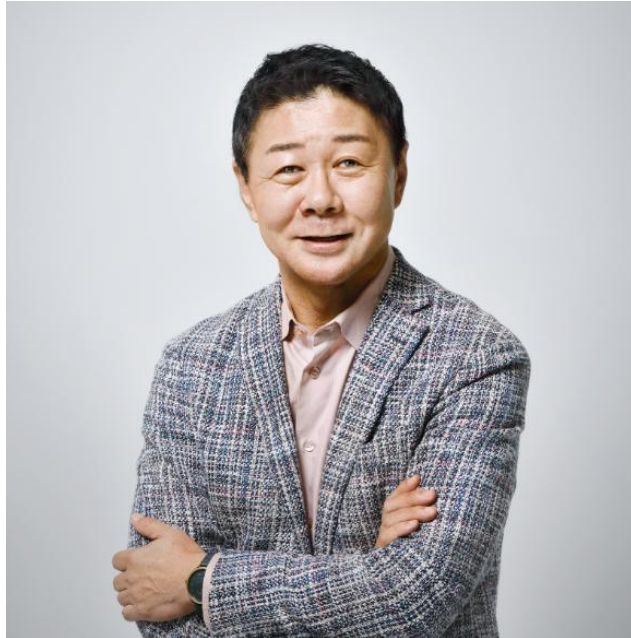


1960~
System/Design



2000~
Work Style





代表取締役社長 湊 宏司（みなと こうじ）

1994年東京大学経済学部卒業、日本電信電話株式会社（NTT）入社。
2004年NTTコムウェアでビジネス企画部担当課長。
2008年サン・マイクロシステムズでサポートサービス事業オペレーション本部長。
2010年日本オラクルでカスタマーサポート統括システムサポート本部アカウントマネジメント本部長を、2019年同社取締役執行役副社長最高執行責任者（COO）を歴任。
2021年9月イトーキ顧問就任。 **2022年3月より現職。**





01 付加価値の提供

- 空間設計・デザイン・コンサルティングからオフィスリニューアル案件をプロジェクト化
- 営業の業績評価指標の変更（売上から粗利率へ）



02 当たり前前のごとを当たり前前にやる

- 四半期単位の計数管理
- 業績予想達成へのこだわり



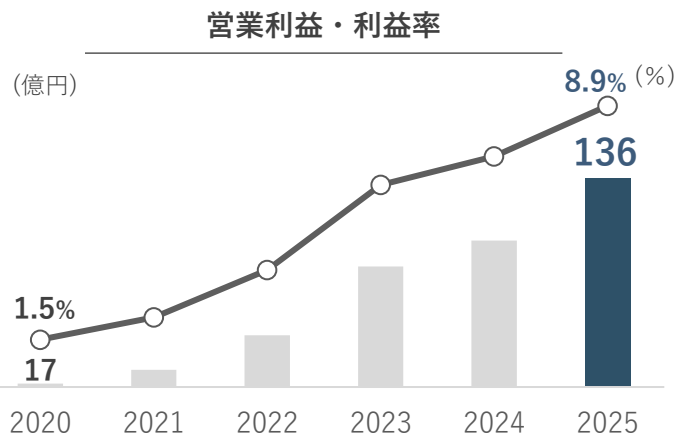
03 エンゲージメント

- 下支えをしているのは社員
- 経営層へのポジティブエナジャイザー研修実施
- 地方拠点、工場のエンゲージメント向上施策

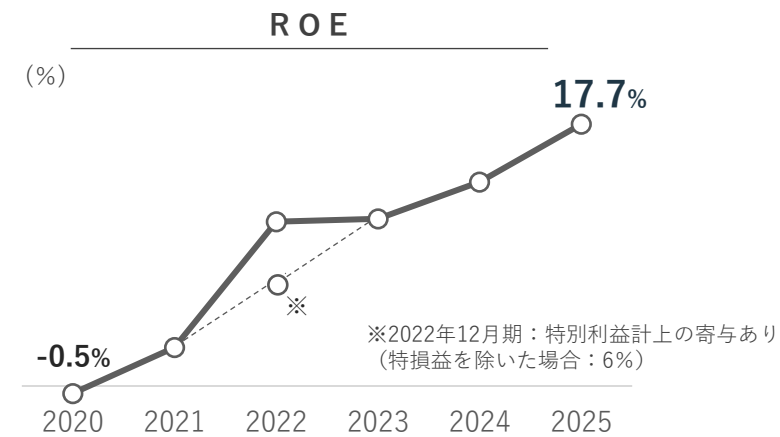
中計想定を上回る持続的成長



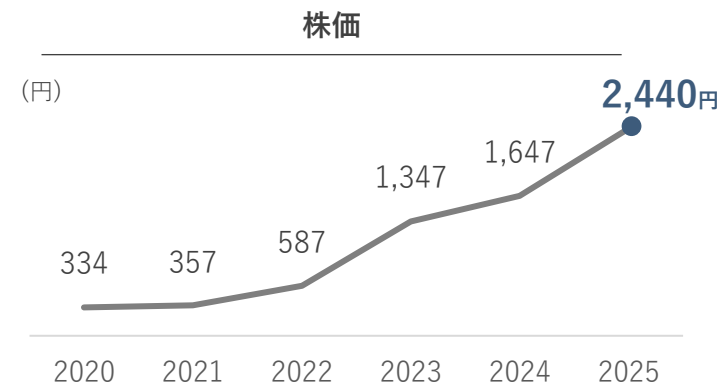
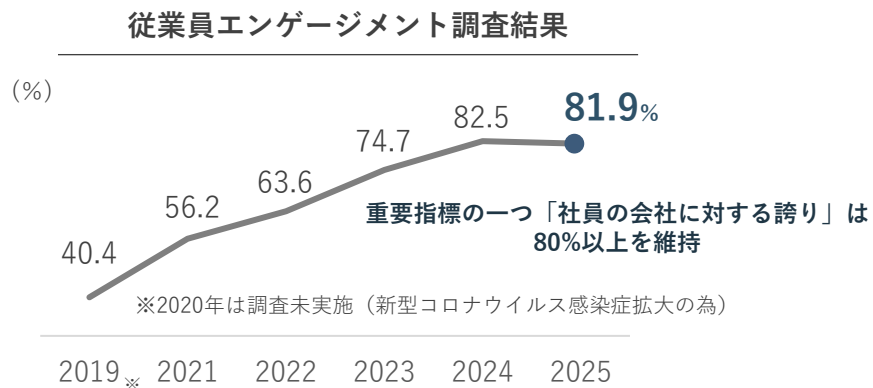
目標：1,450億円（年初予想）に対して、
実績：1,536億円（達成率106%）
- 直近3ヶ年売上高成長率（CAGR）7.6%成長



目標：115億円（年初予想）に対して、
実績：136億円（達成率119%）
- 直近3カ年営業利益率5%以上改善



中計：15.0%（最終年度）に対して、
実績：17.7%（目標値+2.7%）
- 直近3カ年で6%以上改善





2. 事業概要

2つの事業によって構成

ワークスペース事業
1,115億円 | 73%

「働く環境」づくりを支援

設備機器・パブリック事業
405億円 | 27%

社会インフラを支えるためのものづくりや、
物流施設、公共施設などに向けた設備の
提供や空間づくりを支援

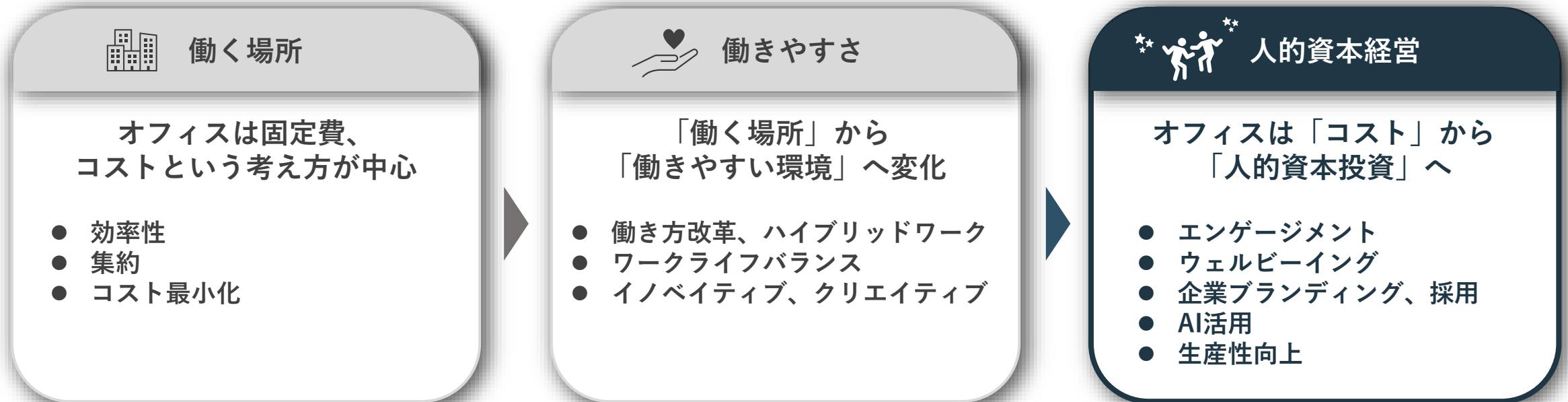
連結売上高
(2025年度)
1,536 億円

ワークプレイス事業

経営環境の変化

- 人への投資が、企業価値を左右する時代へ
- 福利厚生、人事制度、IT・DX、AI活用などの「ソフト面」に加え、働く環境といった「ハード面」にも注目が集まっている
- オフィスは「コスト」から「投資」へ

オフィスの役割の変化



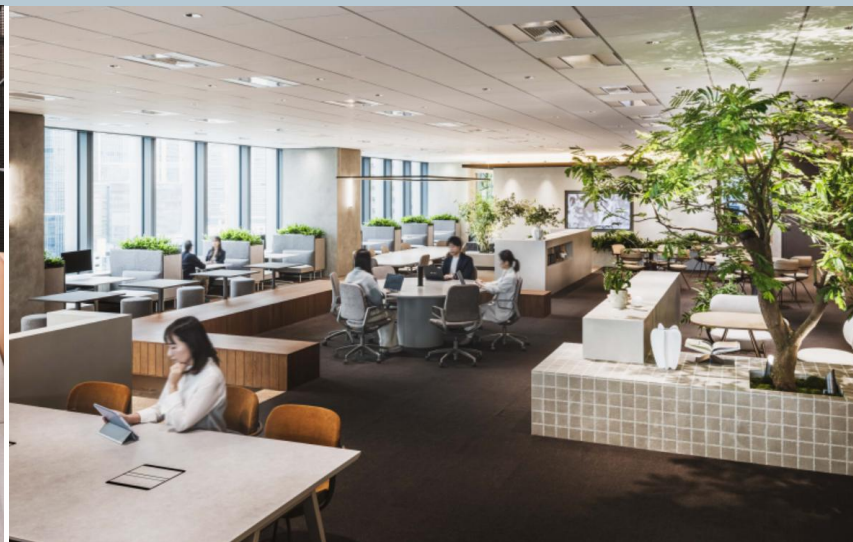
オフィス空間の変化

Before

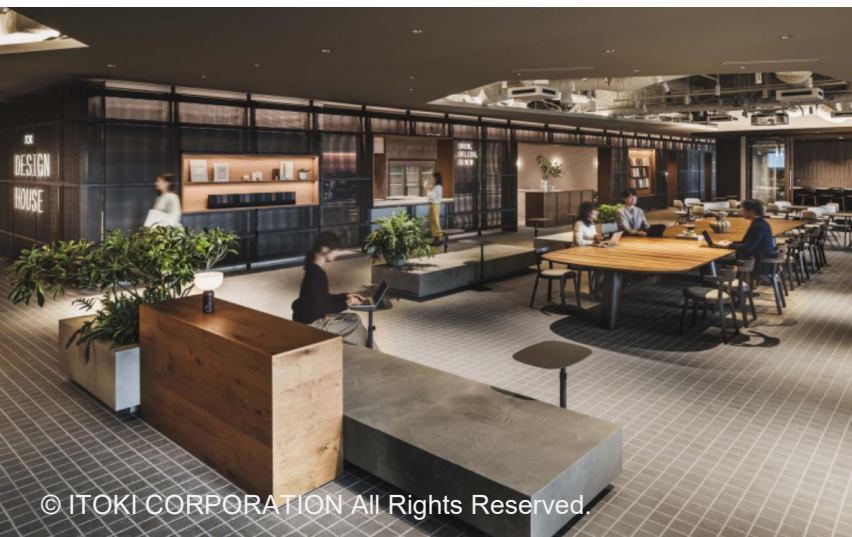


After





働き方をデザインする、その最前線のオフィス。





ベストなオフィスづくりのため、一気通貫で伴走。
オフィスづくり提案実績がもたらす、安心のプロジェクト運営。



現状分析



プランニング



コンサルティング



空間デザイン



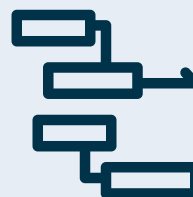
家具のご提案



工事



引っ越し



プロジェクトマネジメント

AI が
オフィスづくりをリード



Workplace

AI が
働き方をトランスフォーメーション



Workstyle

明日の「働く」を、デザインする。

AIエージェントがもたらすソリューションの進化



ITOKI
OFFICE
AI AGENT



働き方
分析
エージェント

段取り
調整
エージェント

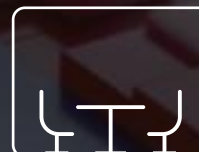
生産性
測定
エージェント

予兆
検知
エージェント

空間
最適化
エージェント

AIがオフィス作りをリード

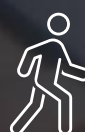
オフィス



資産効率性
コスト最適化

AIが働き方も
トランスフォーメーション

働き方



エンゲージメント
ウェルビーイング



ITOKI OFFICE A/BI PLATFORM

- 4th — ひとの状態データ
- 3rd — ひとの行動データ
- 2nd — オフィスの稼働データ
- 1st — レイアウトデータ

INTERNAL OPERATIONS

研究開発
R&D

製造
Manufacturing

物流
Logistics

営業
Sales

CS
Customer Support

設備機器・パブリック事業

研究設備機器（ダルトン）

局所排気装置
ドラフトチャンバー



化学実験などで有害な気体が発生する場合等、安全のために用いる局所排気装置

連続造粒機器



高品質の錠剤を実現する製造機器

公共施設商品・商業施設商品

美術館・博物館用設備



文化財の安全・展示・保存の3つの要件を併せ持つケースを展示物に合わせて設計対応

商業施設商品



ショッピングモールにおける店舗の商空間を手掛ける

物流機器・ラック商品

高速立体仕分機
SAS



高速仕分けと立体的な空間活用を実現した立体高速ピッキング仕分機

薬剤自動ピッキングシステム
DAP



薬剤ピッキング業務を効率化する薬剤自動ピッキングシステム

特殊扉

遮蔽扉



原子力関連施設や地下シェルター向けに、様々な用途・目的で計画・設置

地下シェルター向け 特殊扉
BOUNCEBACK



社会環境の変化

- 人材不足の深刻化
- 安全・安心への意識の高まり
- 政策の方向性：国土強靱化計画の推進（防災・減災、地下空間の活用、重要施設の防護など）

社会課題とニーズ

社会課題	イトーキができること
人手不足・効率化ニーズ	<ul style="list-style-type: none">● 物流機器（SAS：高速立体仕分機）による省人化・自動化● 薬剤自動ピッキングシステム（DAP）による調剤業務の省人化・作業負荷の軽減
各種施設の安全確保	<ul style="list-style-type: none">● 公共・研究施設向けのセキュリティ設備・空間設計● 原子力発電所における防護設備の提供
災害・有事への備え	<ul style="list-style-type: none">● 特殊扉による人命・重要資産の防護● 地下シェルターや重要施設向けの防災・防護設備の提供



BOUNCEBACK

バウンスバック

世界基準の先を行くイトーキのマルチ防災シェルター扉



BOUNCEBACK
紹介動画

世界基準の先を行くイトーキのマルチ防災シェルター扉



- ✓ 企画・設計から部品調達および組み立てまで、全て日本で完結した国内生産品
- ✓ 世界基準をリードする、耐衝撃・気密・水密・放射線遮蔽性能を実現
- ✓ 耐衝撃性能は400kPa（約40トン/m²）
- ✓ 扉本体の重さ約1.4トンでありながら、女性や子供でも扱える開閉&締付システム

◀ 開発した地下シェルター向け特殊扉（日本核シェルター協会モデルルームに設置）

豊富な納入実績

- 国内原子力発電所の創成期より全国に約**3,000基**の各種特殊扉を納入
- 国内原子力発電所**21か所のうち18か所**の特殊扉に携わる

業界を牽引する技術力

- **70を超える特許**と高精度の施工技術

フルラインアップ

- 多種多様な要求や条件に対応する**完全オーダーメイド**

互いに培った科学研究施設のノウハウを融合し、研究室とオフィスのシームレスな環境づくりをトータルにサポート



粉体機械製品



半導体製造装置



< 主な顧客 >

- 製薬企業
- 大学
- 研究機関
- 化粧品メーカー等

株式会社ダルトン【連結子会社】

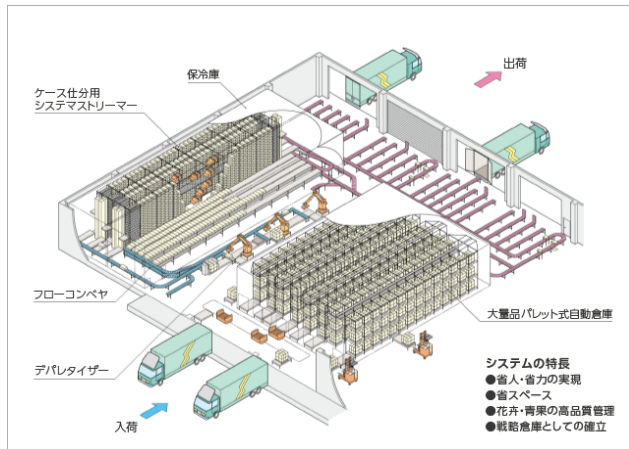
創業 : 1939年9月
資本金 : 100,000,000円
本社所在地 : 東京都中央区
主な事業の内容 : 研究・教育関連設備の設計・製造・販売、
粉体処理機械の設計・販売、ハイテクプラント
システムの設計・販売



システムストリーマー SAS [サス]

物流業界の人手不足・業務量増加を「自動化」で解決 革新の「シャトル台車式自動倉庫」

搬送にシャトル台車を用いることで高速処理を実現。
大幅な省力化と圧倒的な処理スピード、そして安定した長期運用を可能にする品質を提供しています。



<主な顧客>

- 自動車工場
- 電子部品工場（生産ライン、出荷センター）
- パーツセンター
- 食品卸デリバリーセンター
- 日用雑貨配送センター
- 生花出荷センター
- 病院院内物流（SPDシステム）



<導入事例> エレコム株式会社 [\(動画\)](#)

新型展示ケース「Artivista（アルティビスタ）」を開発し、東京国立博物館に納入
美術館、博物館、劇場など魅力ある環境・空間づくりで、地域の活性化にも貢献





3. 業績

2026年12月期 業績予想

2026年1月1日～2026年12月31日 単位：億円

【連結】	2025年12月期 実績	2026年12月期 予想	増減	
			金額	増加率
売上高	1,536	1,675	+139	+9.0%
営業利益	136	160	+24	+16.9%
経常利益	137	160	+23	+16.5%
親会社株主に帰属する当期純利益	93	112	+19	+19.4%
〔営業利益率〕	〔8.9%〕	〔9.6%〕	—	〔+0.7pts〕

【セグメント】	2025年12月期 実績	2026年12月期 予想	増減		
			金額	増加率	
ワークプレイス事業	売上高	1,115	1,215	+100	+9.0%
	営業利益	109	136	+27	+23.7%
	〔営業利益率〕	〔9.9%〕	〔11.2%〕	—	〔+1.3pts〕
設備機器・パブリック事業	売上高	405	443	+38	+9.4%
	営業利益	24	22	△2	△9.9%
	〔営業利益率〕	〔6.1%〕	〔5.1%〕	—	〔△1.0pts〕
(内訳) ダルトン	売上高	214	230	+16	+7.1%
	営業利益	17	15	△2	△13.1%
	〔営業利益率〕	〔8.0%〕	〔6.5%〕	—	〔△1.5pts〕

※ダルトンは、ダルトン連結

2026年12月期第1四半期 連結業績

2026年1月1日～2026年3月31日 単位：億円

【連結】	25/12 第1四半期		26/12 第1四半期		増減		通期予想	
	金額	売上比	金額	売上比	金額	増加率	金額	進捗率
売上高	427	—	472	—	+44	+10.5%	1,675	28.2%
売上原価	239	56.1%	262	55.6%	+22	+9.4%	—	—
売上総利益	187	43.9%	209	44.4%	+22	+11.8%	—	—
販管費	113	26.5%	128	27.3%	+15	+13.7%	—	—
営業利益	74	17.4%	80	17.1%	+6	+9.0%	160	50.6%
経常利益	73	17.1%	80	17.1%	+7	+10.6%	160	50.6%
親会社株主に帰属する四半期純利益	49	11.5%	55	11.7%	+6	+12.7%	112	49.4%

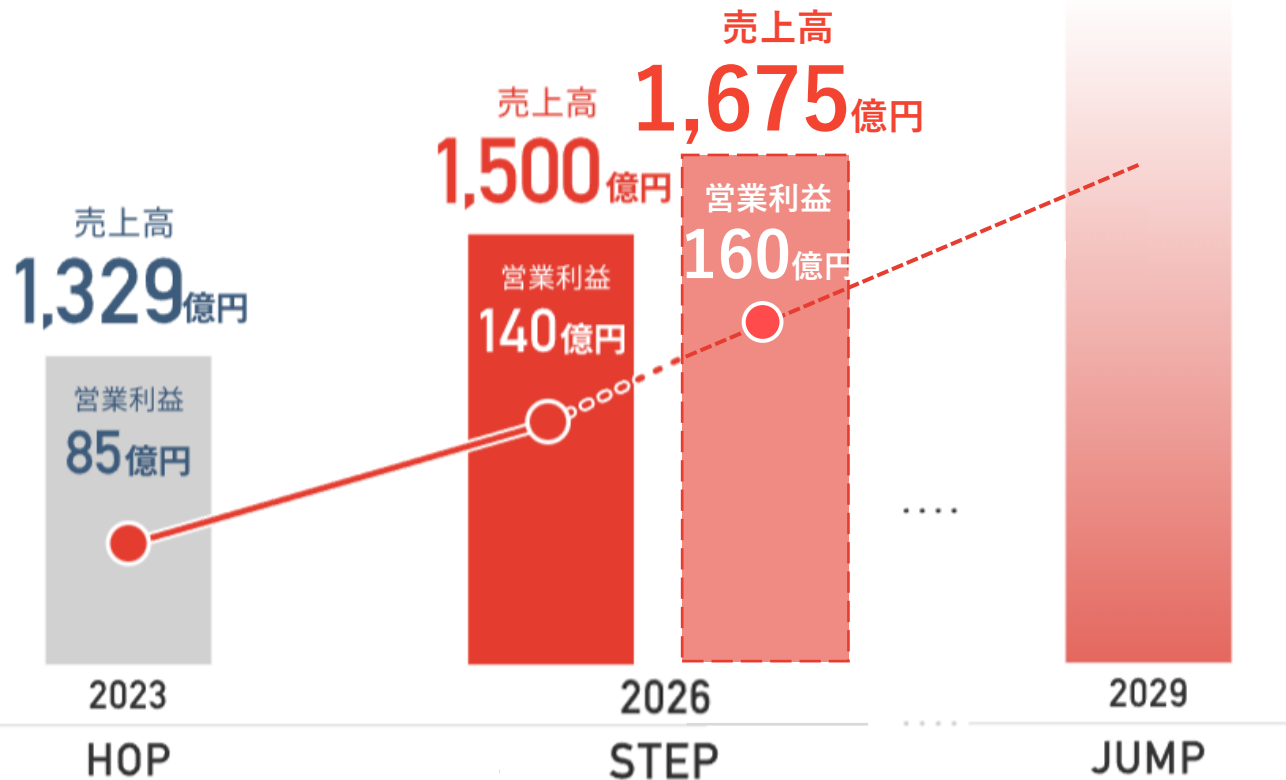
【セグメント】	25/12 第1四半期		26/12 第1四半期		増減		通期予想		
	金額	売上比	金額	売上比	金額	増加率	金額	進捗率	
ワークプレイス事業	売上高	346	—	364	—	+18	+5.4%	1,215	30.0%
	営業利益	70	20.3%	70	19.4%	+0	+0.6%	136	51.9%
設備機器・パブリック事業	売上高	77	—	103	—	+26	+33.8%	443	23.5%
	営業利益	3	4.8%	10	9.7%	+6	+168.5%	22	45.6%
(内訳) ダルトン	売上高	38	—	55	—	+16	+42.9%	230	24.1%
	営業利益	0	1.1%	4	8.9%	+4	—	15	33.0%

※ダルトンは、ダルトン連結



4. 中期経営計画

※新中計
2027年2月開示予定



RISE TO GROWTH 2026

	当初計画	2026年 業績予想
売上高	1,500億円 ▶	1,675億円
営業利益	140億円 ▶	160億円
営業利益率	9% ▶	9.6%
ROE	15% ▶	18.5%

AI × Design based on PEOPLEを強みにジャンプ
in-organic（飛躍的）な高成長の実現

2027-2029

JUMP

※新中計

2027年2月開示予定

RISE TO GROWTH 2026

2024-2026

STEP

RISE ITOKI 2023
2021-2023

HOP



AI企業へ進化



第2の柱の確立



グローバルへの挑戦



成長を支える財務戦略

2026年秋
移転予定



ITOKI DESIGN HOUSE

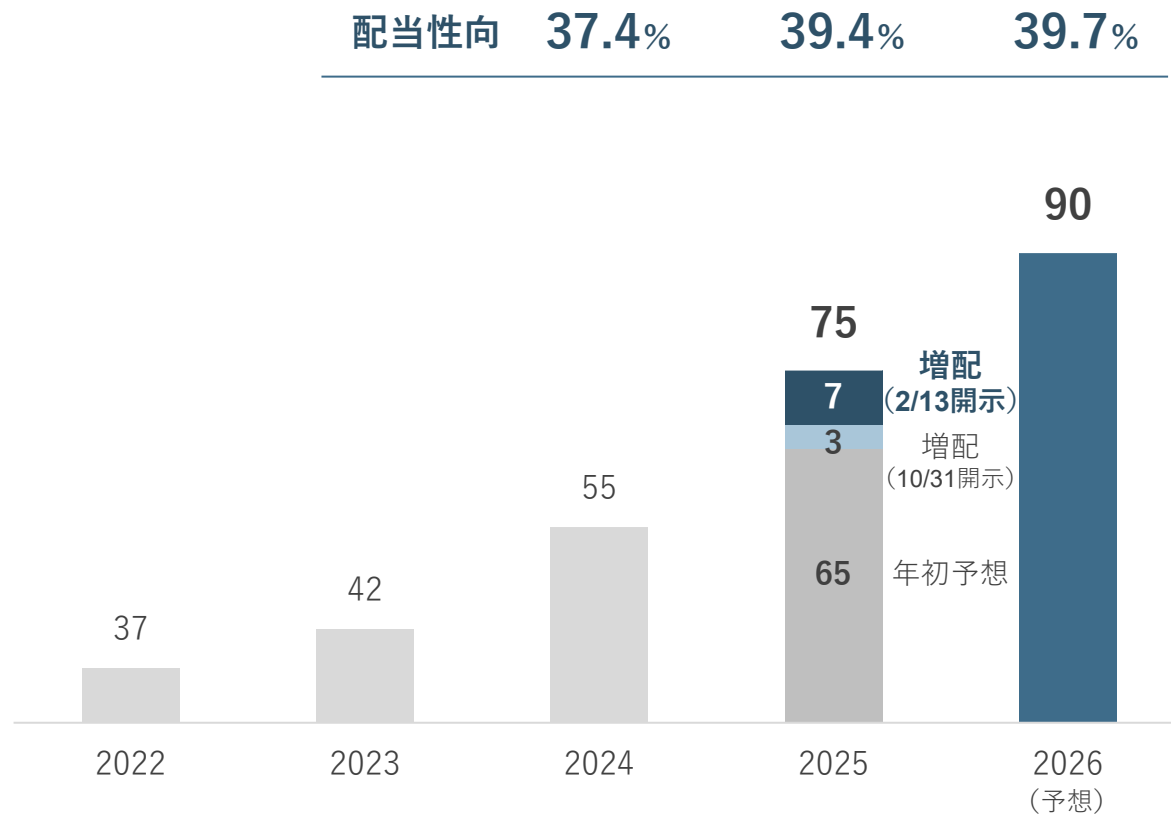
SHANGHAI





5. 株主還元

1株当たり年間配当金（円）の推移



安定配当



配当性向40%を目指す

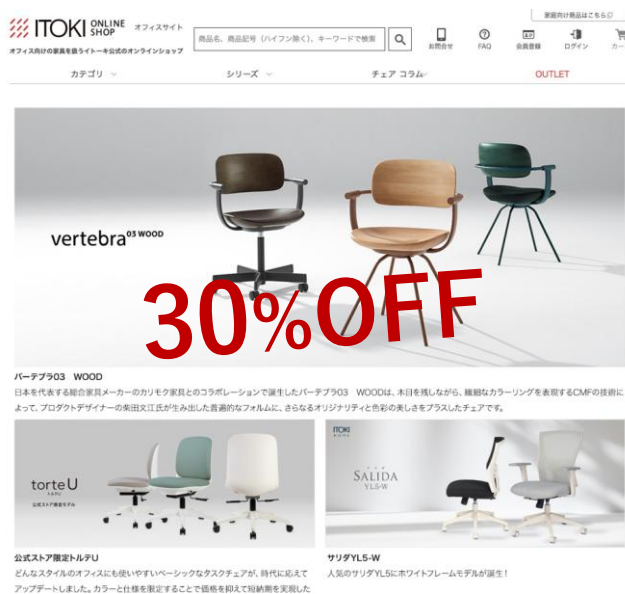
(1) 対象となる株主様

毎年6月末日時点の当社株主名簿に記載または記録された、**5単元（500株）以上**を保有されている株主様を対象といたします。

(2) 優待内容

A～Cより、1点お選びいただけます。

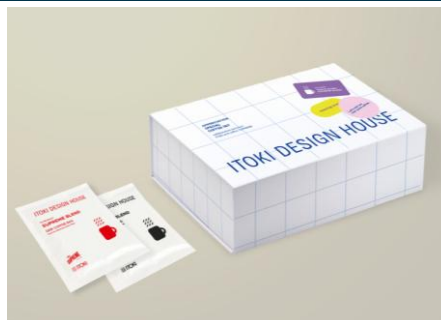
A：クーポンコード（30%割引）



B：イトーキ オリジナルグッズ（3,000円相当）



①鹿深米 2kg



②ドリップコーヒーボックス



③アロマミストセット



④アップサイクル
近江牛レザーキーケース



⑤アップサイクル
テーブルウェアセット

C：緑の募金（優待相当額 3,000円）



詳しくは、[当社ホームページ](#)をご確認ください。



①～⑤より、
1点選択

※パッケージデザインは変更となる場合がございます。

The image shows a modern, well-lit interior space. In the foreground, there is a long, light-colored wooden counter or bar with a dark metal railing. To the right, a staircase with light-colored steps and a wooden wall on the side leads upwards. In the background, there is a dining area with several tables and chairs, and large windows with blinds. The ceiling is white with recessed lighting. The overall atmosphere is clean, bright, and contemporary.

appendix



生産性の向上
にはオフィスも
関係している？

どんなオフィスに
優秀な人材が
集まる？

リニューアル
した効果
は測定できる？

日本経済新聞出版

LIXIL、メニコン、地域密着型企业…
経営戦略的オフィスの事例とともに解説

本書は、イトーキが考える「**オフィスで会社を強くする**」という考え方と、その実践をこれまでの事例とともにまとめた一冊です。イトーキはこれまで、オフィス1.0（モノ売り）からオフィス2.0（空間づくり）、そしてオフィス3.0（データ活用）へと進化し、単にオフィスを提供するのではなく、働き方そのものをトータルにデザインしてきました。

本書では、こうしたオフィスづくりのノウハウやお客様事例を通じて、**企業の課題にどのように向き合い、変革につなげてきたのか**を紹介しています。あわせて、**オフィスが組織や働き方にどのような効果をもたらすのか**についても整理しており、その実践と考え方の両面から理解できる内容となっています。

5月15日より全国の書店で発売中！

Yahoo!ファイナンス
イトーキ (7972)



会社紹介 (動画)



オフィス紹介 ※ドローン撮影
(動画)



決算説明会 (動画)
(開催日：2026年2月13日)



統合報告書2025



IR (株主・投資家情報)
個人投資家の皆様へ



<注意事項>

- 当社の連結決算は日本会計基準を採用しております。
- 業績予想などは、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は今後のさまざまなリスクや不確定な要素などの要因により、異なる可能性があります。

<IRに関するお問い合わせ>
株式会社イトーキ
コーポレートコミュニケーション本部
IR・SR部 IR課

電話:03-6910-3910
E-mail:itk-ir@itoki.jp
<https://www.itoki.jp/company/ir/>

明日の「働く」を、**デザインする。**