



株式会社東海理化電機製作所
(証券コード：6995)

個人投資家向け説明会

2025年8月5日



- 会社紹介
- TRV(東海理化ビジョン)2030
- 財務戦略

人が手掛けない
ことこそやる





- 会社紹介
- TRV(東海理化ビジョン)2030
- 財務戦略

人が手掛けない
ことこそやる



※2025年3月末時点

売上高
6,176億円

営業利益
354億円

親会社株主に帰属する
当期純利益
278億円

設立
1948年

国内の連結子会社
& 関連会社数
12社

海外の連結子会社
& 関連会社数
31社

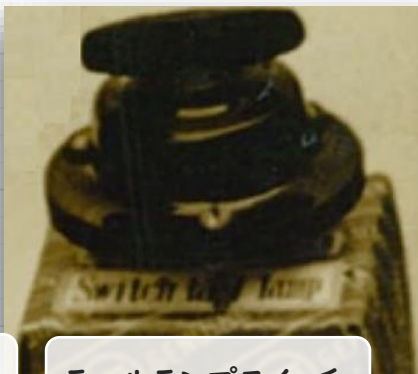
社員数
20,157名
連結子会社含む

始まりは、拾い上げた「小さなスイッチ」から

1948年 創業開始



創業者 加藤 由雄



テールランプスイッチ

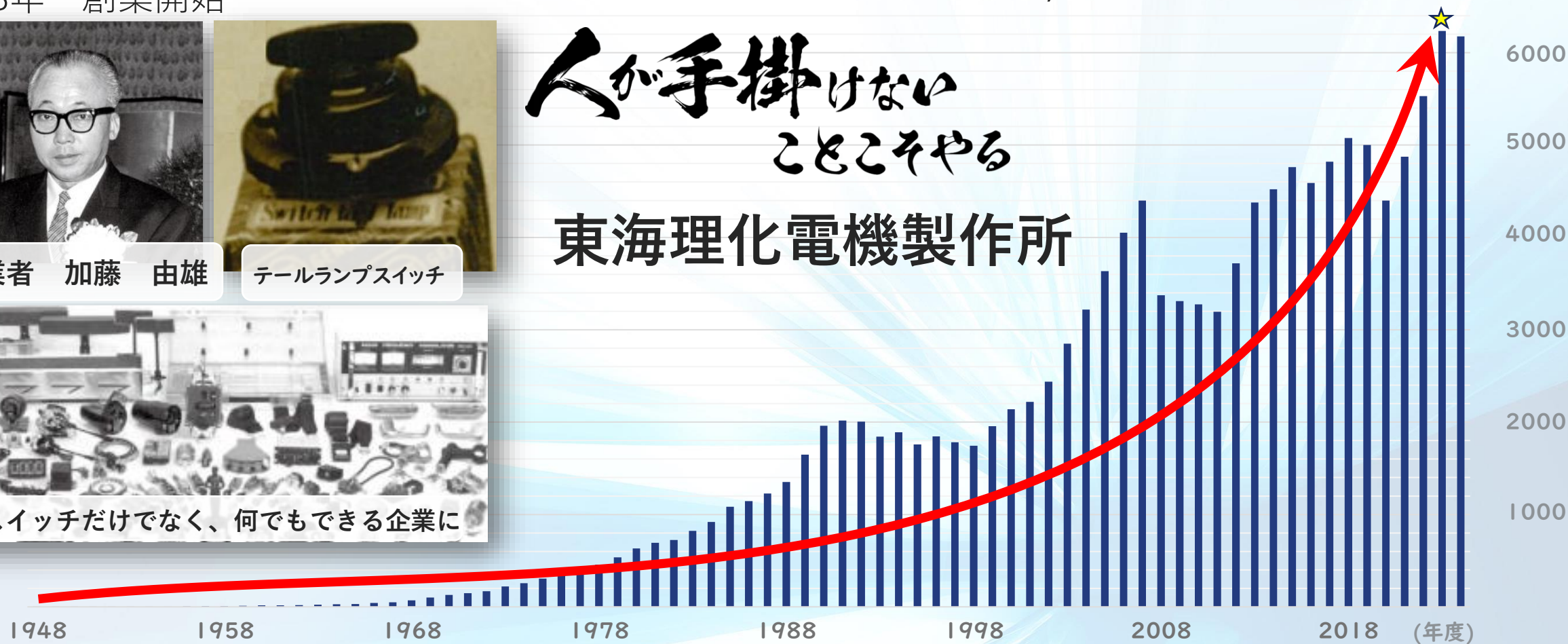


スイッチだけでなく、何でもできる企業に

過去最高売上6,235億円(2024年3月期)を記録

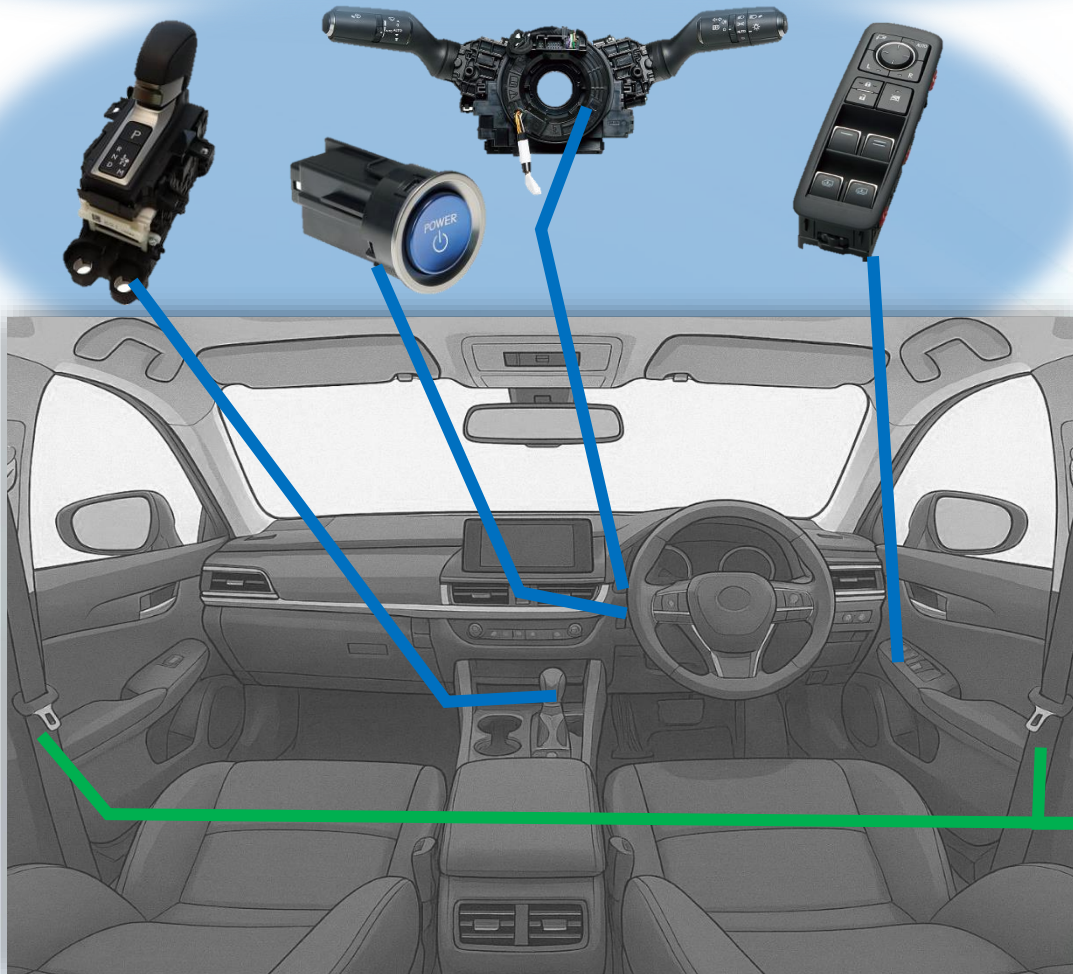
人が手掛けない
ことこそやる

東海理化電機製作所



手で触れる、目に触れる製品を通して、新たな感動をかたちにするものづくり

HMI(ヒューマン・マシン・インタフェース)システム



セキュリティシステム



セーフティシステム



手で触れる、目に触れる製品を通して、新たな感動をかたちにするものづくり

HMIシステム



プッシュスタートスイッチ



手で触れる、目に触れる製品を通して、新たな感動をかたちにするものづくり

HMIシステム



エアコンスイッチパネル

セキュリティシステム



パワーウィンドウスイッチ

セイフティシステム

手で触れる、目に触れる製品を通して、新たな感動をかたちにするものづくり

HMIシステム

セキュリティシステム



シフトレバー

手で触れる、目に触れる製品を通して、新たな感動をかたちにするものづくり

HMIシステム



ステアリングスイッチ/
ライト・ターン&ワイパースイッチ

手で触れる、目に触れる製品を通して、新たな感動をかたちにするものづくり

セキュリティシステム

セキュリティシステム



スマートエントリーシステム



手で触れる、目に触れる製品を通して、新たな感動をかたちにするものづくり

セキュリティシステム

セキュリティシステム



シートベルト

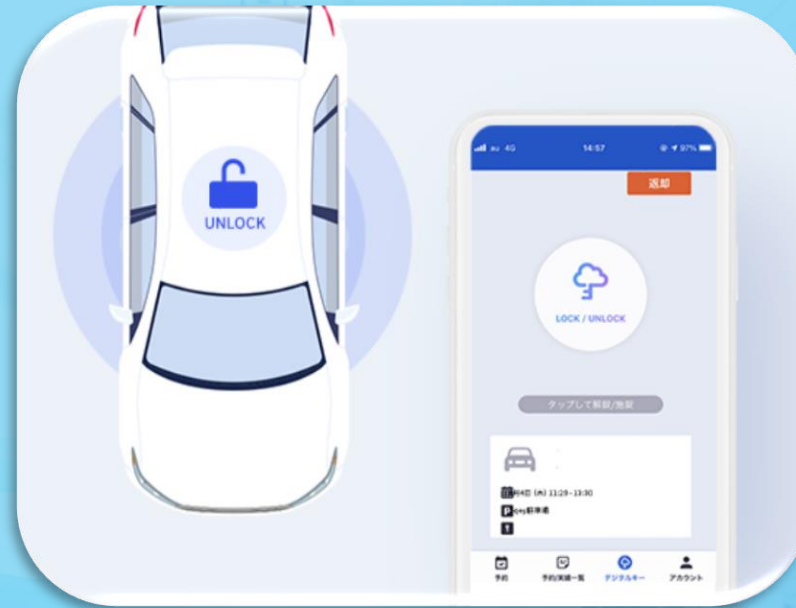
シートベルト

手で触れる、目に触れる製品を通して、新たな感動をかたちにするものづくり



スマホが車のカギになる！ かんたん社用車管理システム「Bqey」

【アルコールチェック義務化に対応】



スマホで空いてる車がすぐわかる！

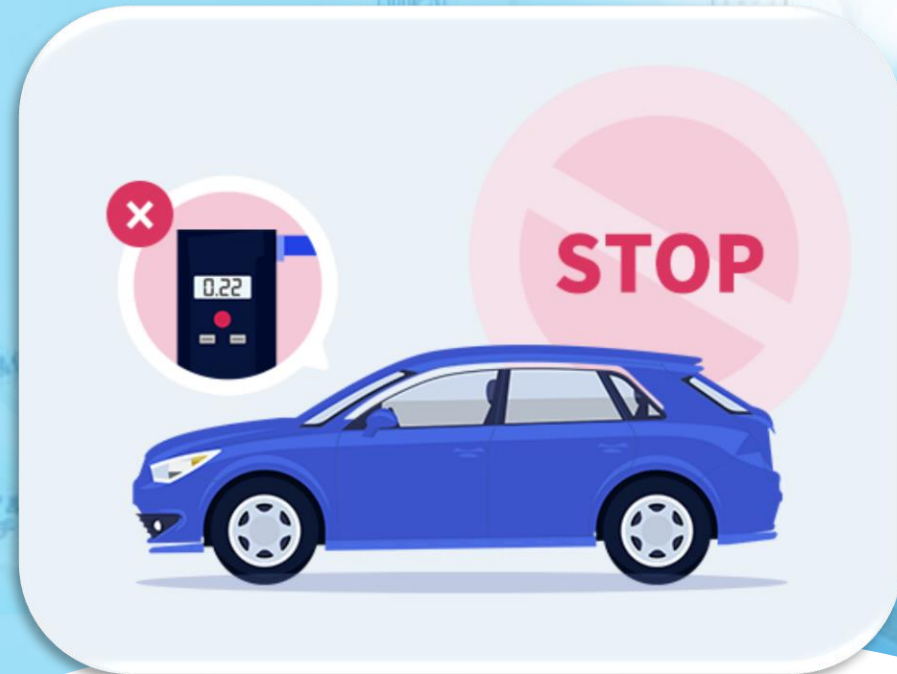
スマホがそのまま車の鍵に！

車の使われ方がひと目でわかる！

アルコールチェック義務化にも対応



専用チェッカーと連携し、測定結果を自動記録・保存、アルコール検知時は即アラートで安全管理。



アルコールチェック未実施や検知時には車両のエンジンを自動でロックし、業務中の飲酒運転を物理的に防止。

スマホひとつでもっと便利に。レンタカーは**Uqey**で！
Uqey対応レンタカー店ならどこでも、店頭受付・待ち時間・鍵の受け渡しナシ



アプリをダウンロード

クルマを予約

スマホひとつで出発

返却もアプリで完結

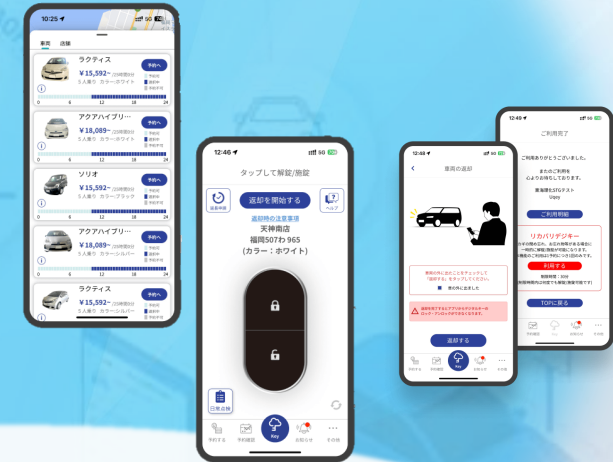
導入実績

【アルコワークス株式会社に対応】
Bqey ビーキー
社有車管理システム



約500社以上に採用
12,000台以上もの Bqey が活躍

Uqey ユーキー
無人レンタカーアプリ



Uqeyアプリ登録者数25,000人突破
全国で加盟店増加中



スイッチで培われた磁気センシング技術を応用し、
製品を展開する**ゲーミングギアブランド**

ZENAIM 

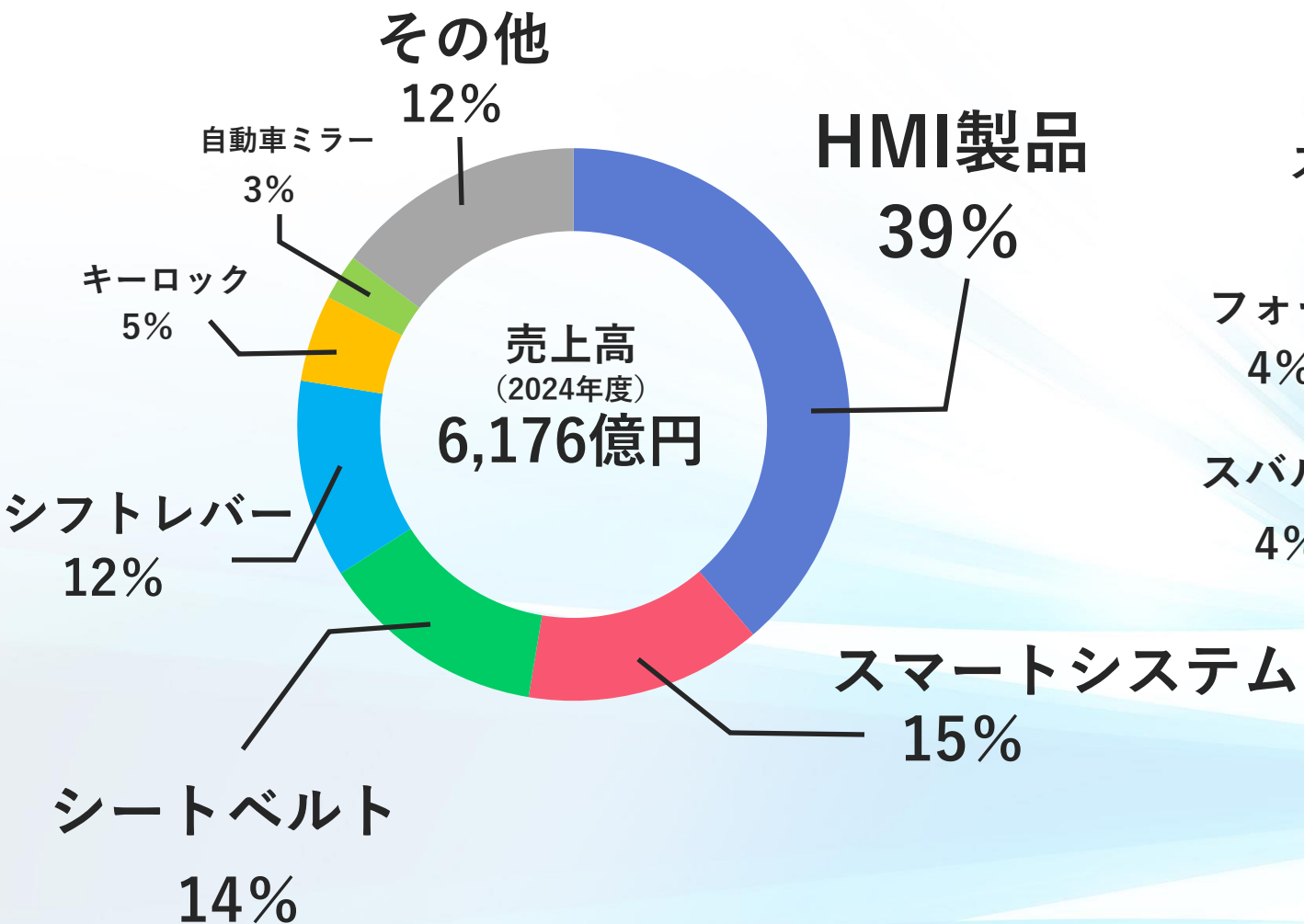
ゲーミングデバイス・e-Sportsの
本場**北米**に挑戦中！

発売開始5分で売り切れるほどの人気！！
販売台数は累計5,000台を超え、幅広い人々が使用

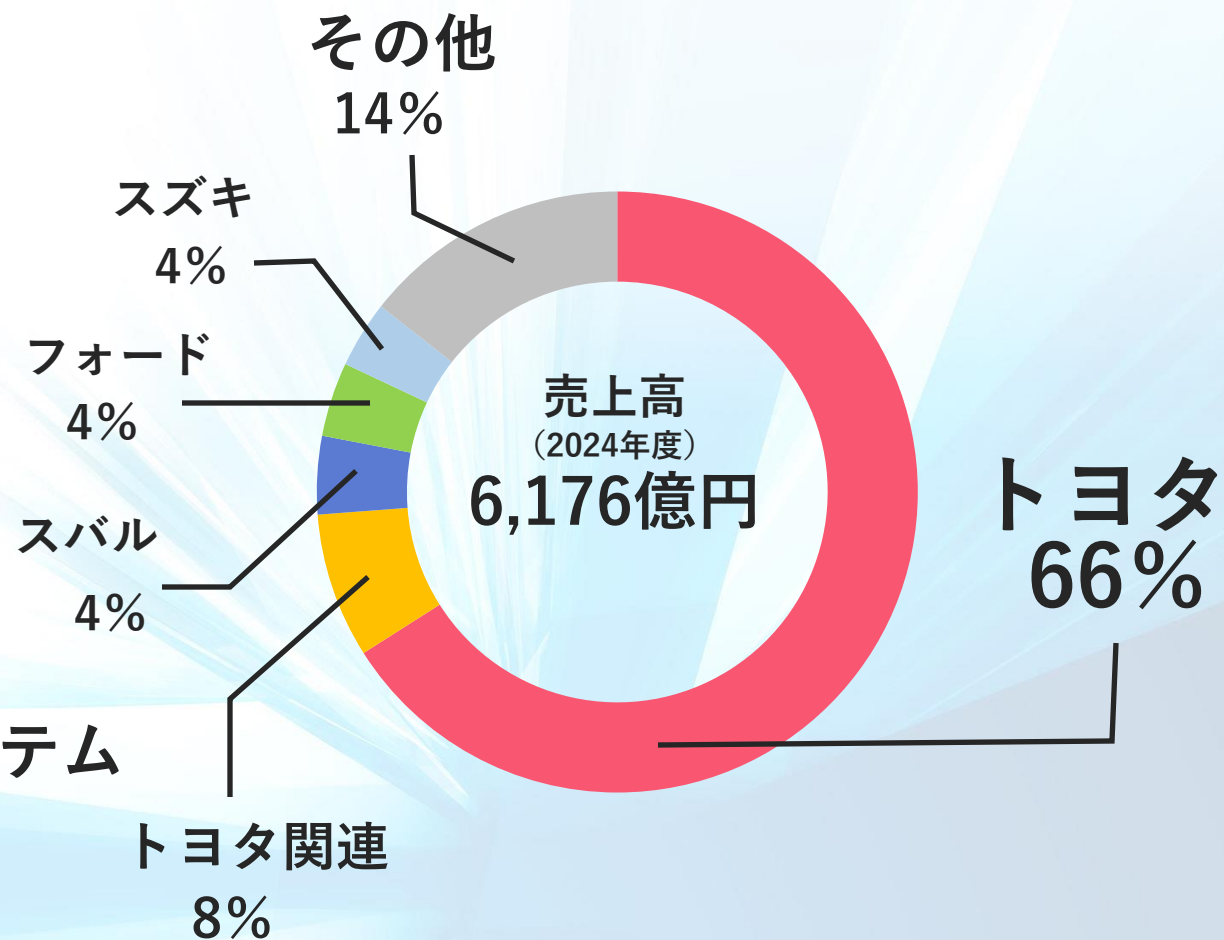


製品別/客先別売上高（2025年3月期実績）

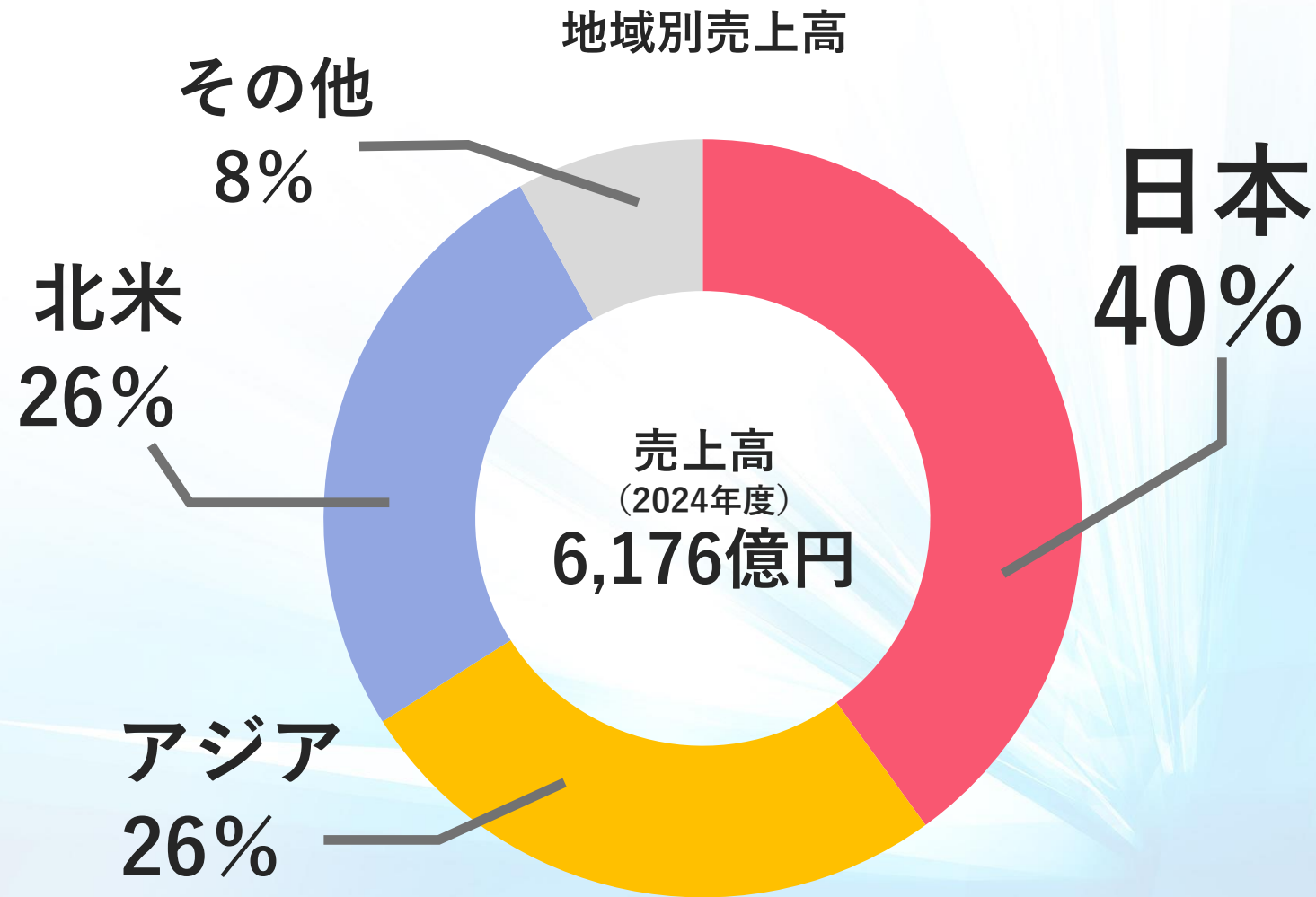
製品別売上高



客先別売上高



地域別売上高（2025年3月期実績）



主なグローバルネットワーク





地域貢献を目的に冠協賛を行っている「愛知駅伝」



秋田県 横手市でのかまくらまつりで
かまくら製作



特定外来生物「オオキンケイギク」の
駆除作業



文響社とのコラボ「うんこドリル」を
小学校へ寄贈



社内でのビオトープ活動



東海理化所属選手
プロ車いすテニスプレイヤー 小田 凱人選手



JDリーグへ参戦している
女子ソフトボール部 東海理化チェリーブロッサムズ

硬式テニス
松田 鈴子選手



車いすテニス（クアードクラス）
諸石 光照選手



東海理化がスポンサーを務める契約選手



一昨年、昨年と2年連続で
都市対抗野球大会へ出場した硬式野球部



- 会社紹介
- TRV(東海理化ビジョン)2030
- 財務戦略

人が手掛けない
ことこそやる



Purpose (志・存在意義)

創業の精神を継承し

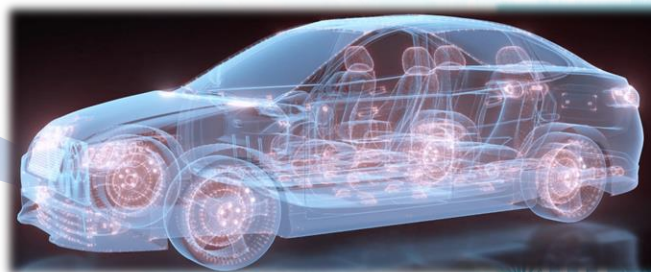
人が手掛けない
ことこそやる

「技術の進化」と「人」をつなぎ、感動をかたちに



技術の進化

最新機能を、一人一人に
最適につなぐ



今までにないインターフェースで、
笑顔、ワクワク、感動を提供する会社

感動をかたちに

 TOKAI RIKA

持続可能な社会への貢献



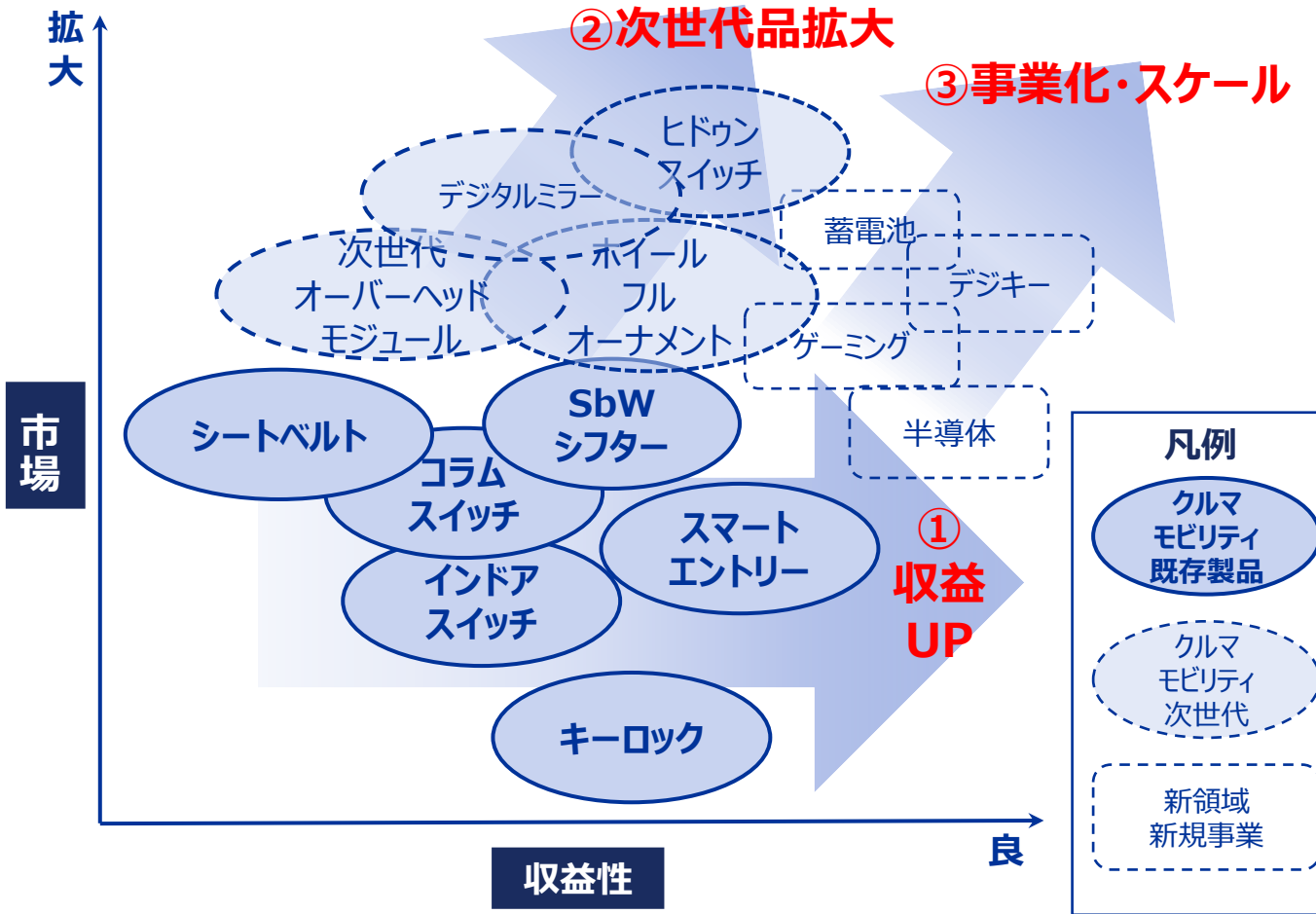
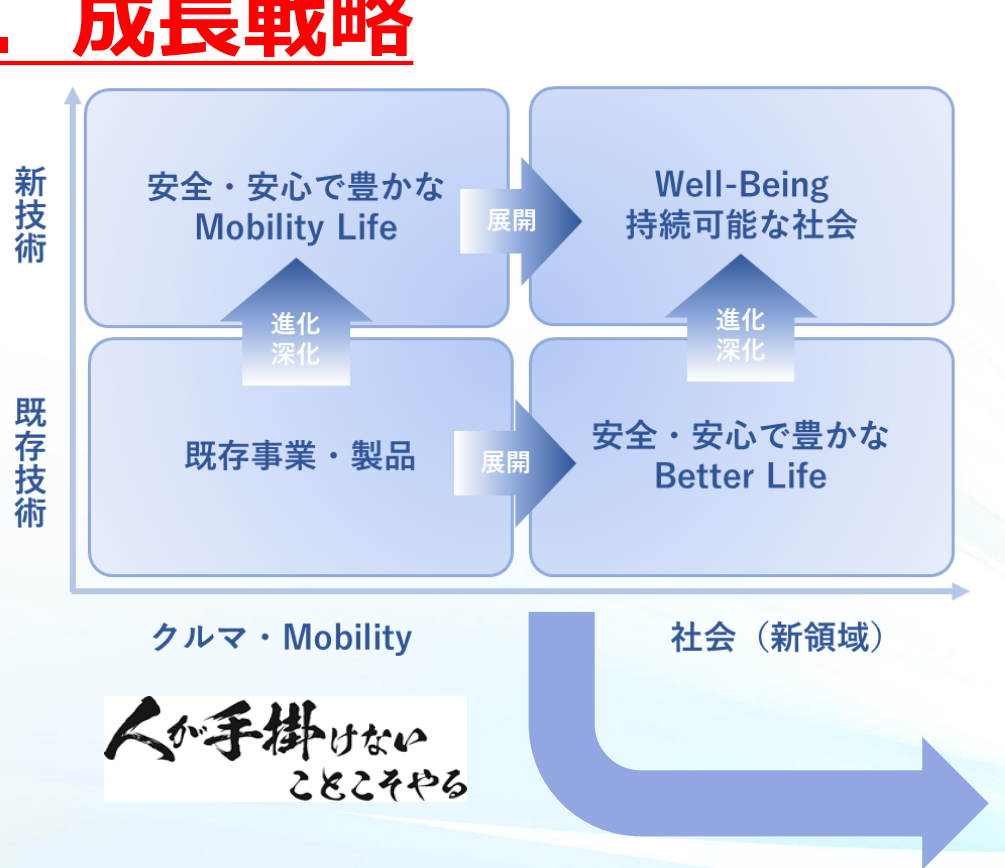
1. 目標



	FY2025計画	FY2030目標
売上高	5,800億円	7,000億円
営業利益率	3.4%	7%
ROE	4.4%	10%

収益・資本効率を継続できる体質づくり 次世代製品・新事業を具現化

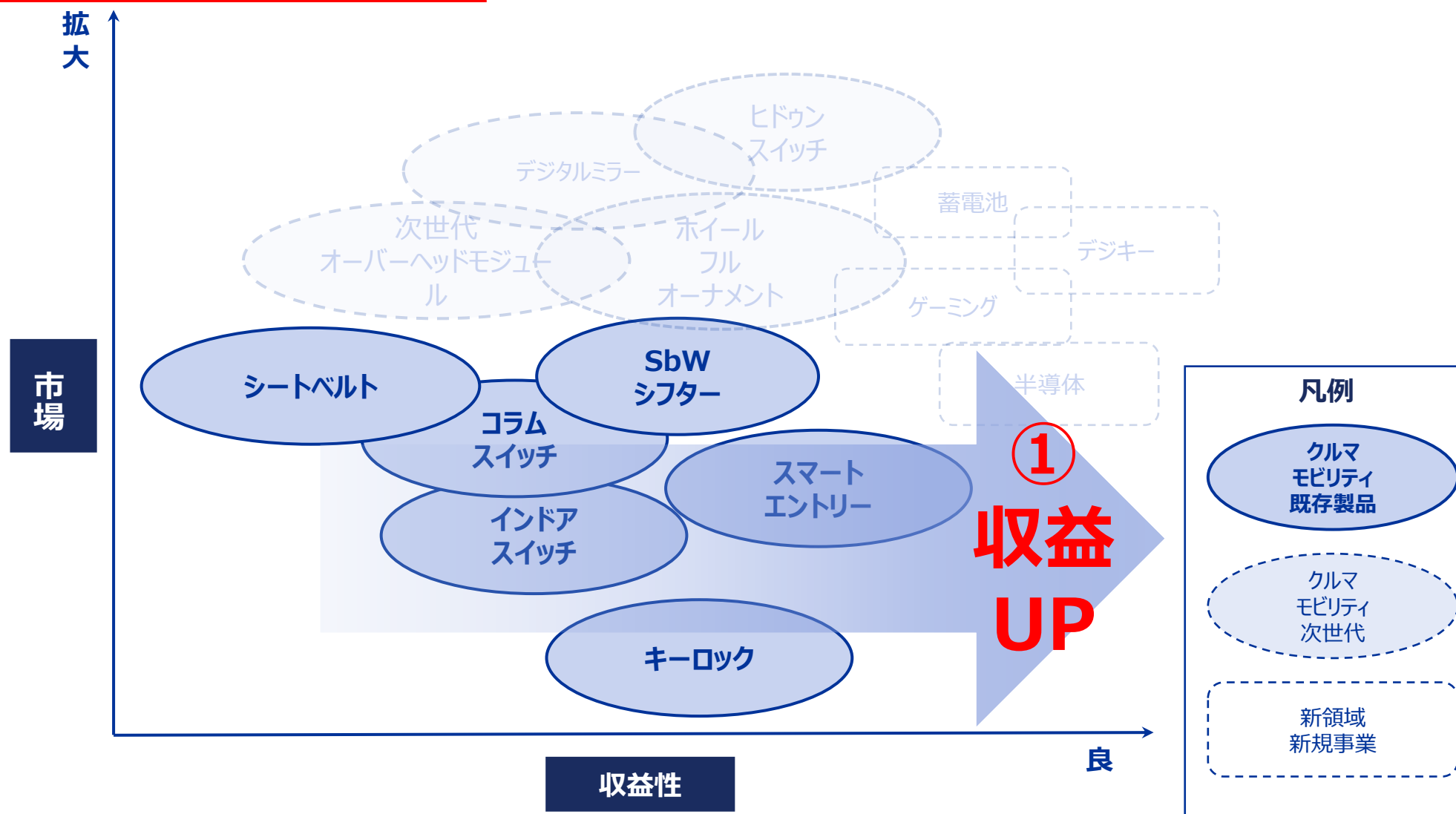
2. 成長戦略



クルマ・モビリティの既存製品は「**収益Up**」

クルマ・モビリティの次世代製品や新規事業は「**事業化、シェア確保**」

①クルマ・モビリティ既存製品



①クルマ・Mobility 既存製品

製品戦略

重点製品

コラム周辺

インパネ周辺

SbWシフター

Smart(キーレス)
ECU

シートベルト



地域戦略

重点地域…日本・北米・ASEAN・インド

2025を100とした場合の2030目標

日本

100

2025

120

2030目標

北米

100

2025

120

2030目標

ASEAN

100

2025

115

2030目標

インド

100

2025

160

2030目標

①クルマ・Mobility 既存製品

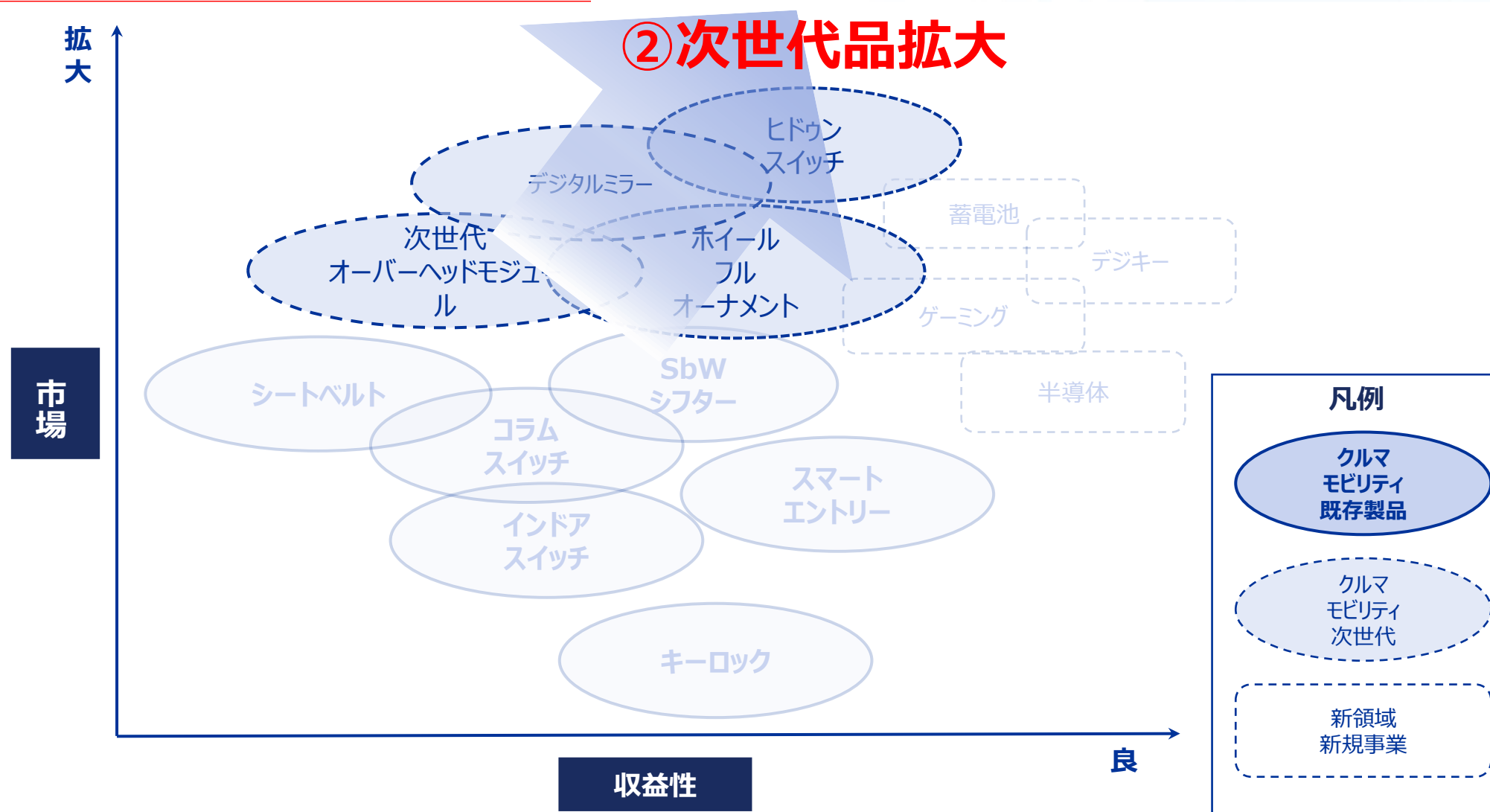
テスラ Model 3内装



物理スイッチ再評価
(Euro Ncap/中国GB など)



②クルマ・モビリティ次世代製品



②クルマ・Mobility 次世代製品

Hidden Light effect (透過照明) スイッチ



加飾バリエーション/搭載車種・エリア拡大



デジタル(スマホ)キー



デジタルキーの車載通信機
(NFC・UWB・Bluetooth)

UWB活用提案
(幼児置き去り検知)

自動車技術会 技術開発賞

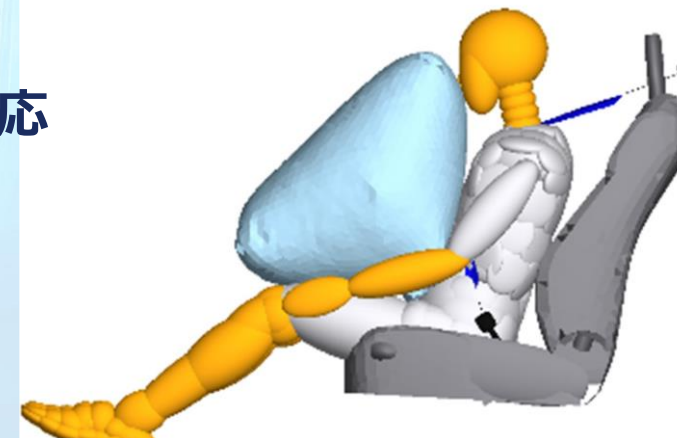


シートベルト

内装変化に対応

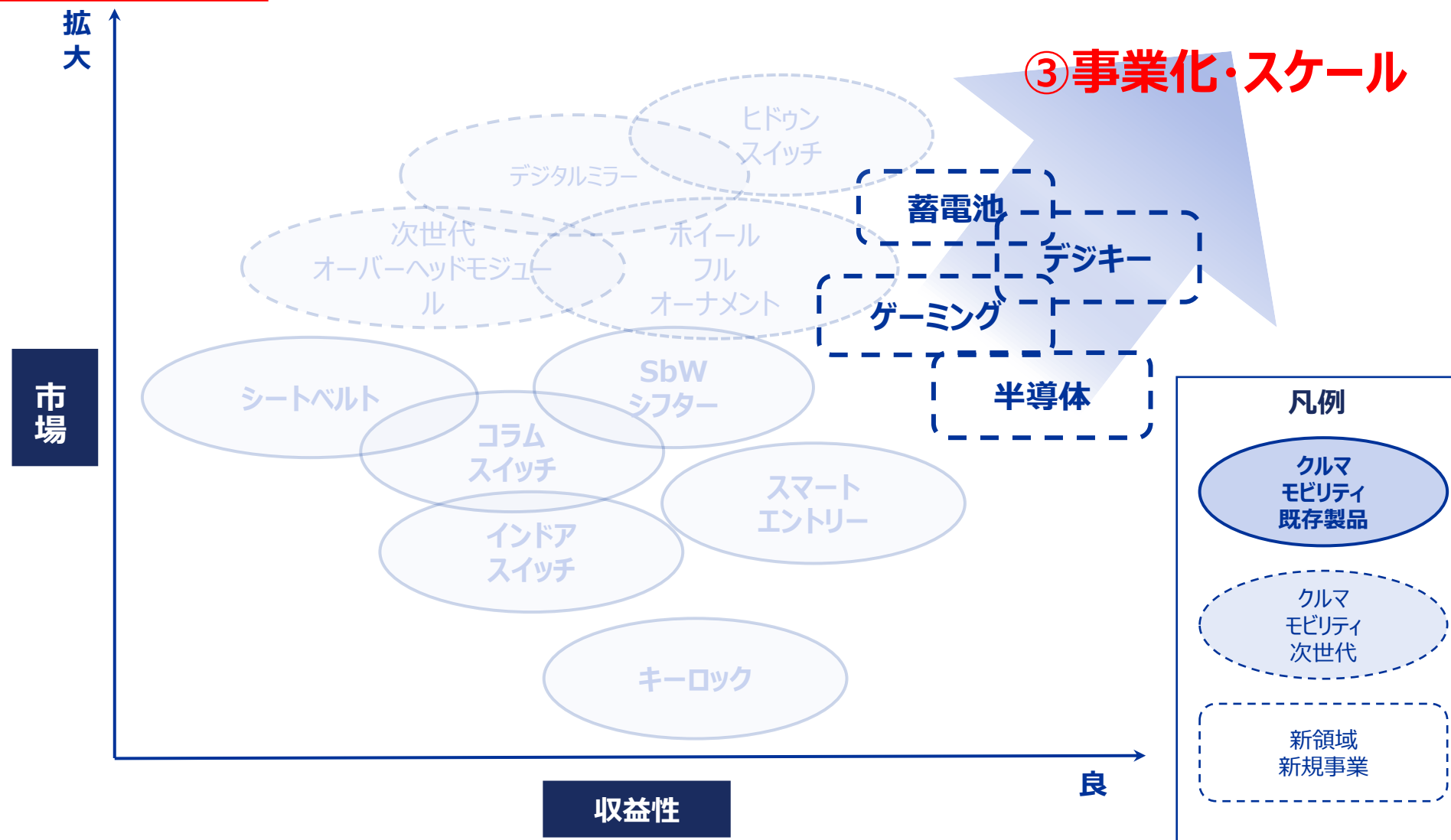


イメージ



ラップエアバッグ(豊田合成殿と共同開発中)

③新領域・新規事業



③新領域・新事業

共創型チーム・新事業促進プラン(節目管理)⇒事業化促進とリソース管理

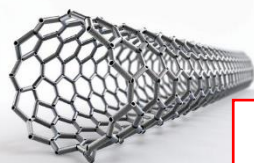
★ 共創型チーム ● 準備室/Company

出資先・パートナー

★ ドローンビジネス開発



カーボンナノチューブ



名城ナノ
カーボン



● 蓄電池

NEXt-eS
NU-Rei



★ 自動運転遠隔監視



10億円



外販32億円



50億円

100億円



Bqey

目標：市場投入/事業化

目標：スケール

課題・仮説検証

製品企画・事業計画

事業化

スケール

地域課題である放置竹林・竹害の解消 自然な模様と高い質感表現が可能な複合材料

BAMBOO+

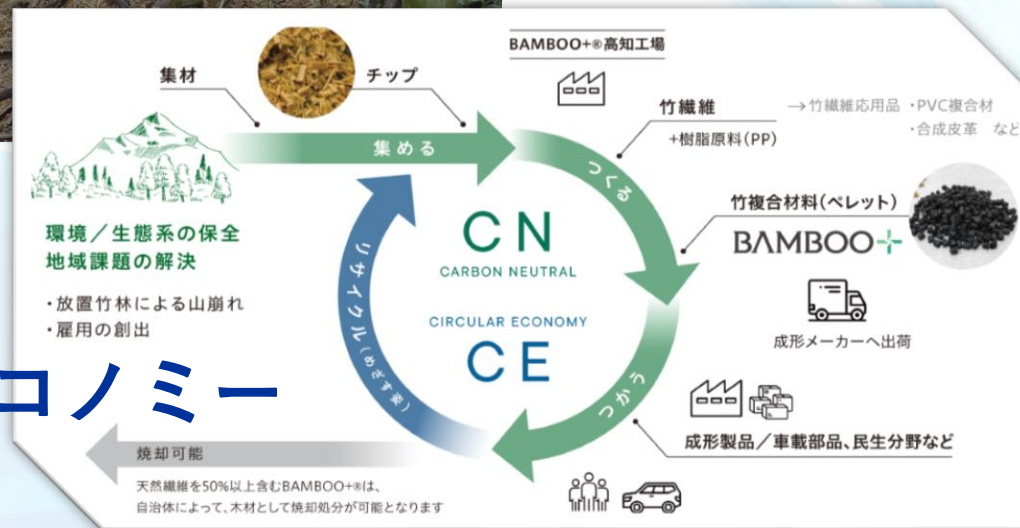


独自技術で繊維化

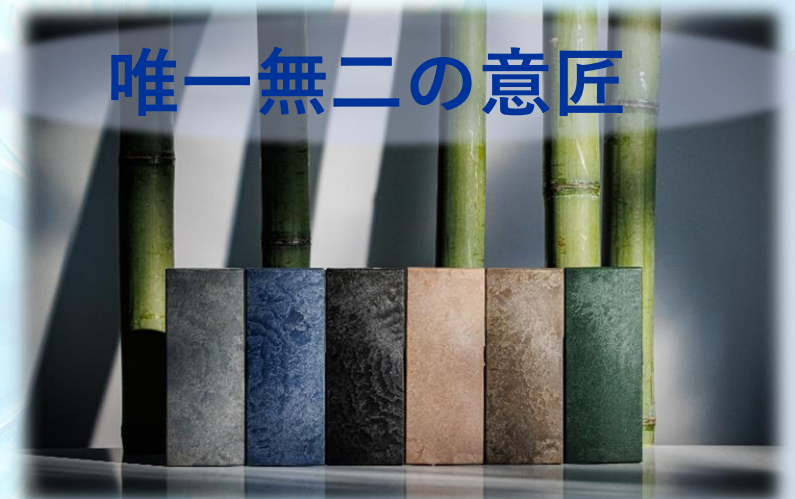


竹複合材ペレット

サーキュラーエコノミー



唯一無二の意匠



BAMBOO+ 高知工場



高知県香南市 に工場取得



2025年9月
量産開始予定！

トラックのタイヤ脱落による事故ゼロを目指す 走行中のナット緩みを検知するタイヤ脱落予兆検知システム

天護風雷

～国交省の実証調査に採用～

① 緩み検出

ナットキャップに内蔵した加速度センサで、走行中のナット緩みを検出

ナットキャップセンサ



② 無線で伝達



受信機兼表示器

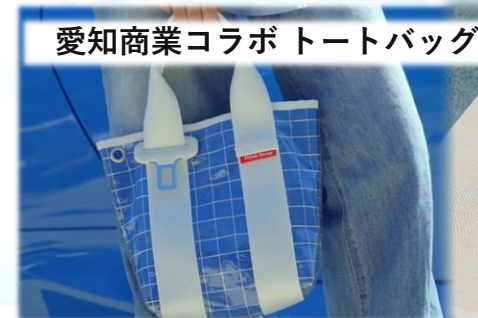


③ ドライバーに通知

ダッシュボードに貼りつけた表示器のLEDとブザーでドライバーに異常を通知



シートベルトの廃材を活用したサステナブルなアップサイクルブランド



地域（縫製会社、廃材提供会社、学校）と協力し、
廃棄物削減と地域経済の活性化を目指す

Think Scrap 販売について

- Think Scrap公式ホームページ
- Amazon
- 各種ポップアップ・展示会（Instagramで情報更新中）



（公式HP QRコード）

自動車部品に必要不可欠な「グリース」のノウハウを活かして開発 「ぷりっと」出てくるアルゼンチンアリ誘因殺虫剤



ぷりっとベイトの特徴



POINT 01

撒く場所を選ばない！



岸壁などの垂直面に！

POINT 02

好きなタイミングで撒ける！

濡れた後でもアリを誘引！



POINT 03

時間をかけずに一網打尽！



歩きながらの
簡単作業

POINT 04

高い誘因性

高い誘引性でしっかりと効く！

長く食べ続ける



POINT 05

人にも環境にもやさしい素材！





3. 経営基盤強化

品質

TRX (DX)

サプライチェーン改革

- ・ リコールフリー実現
- ・ デジタル技術の最大活用
- ・ 取引先含めたSC最適化

やりがいに満ち、成長できる職場

- ☆品質で選ばれる東海理化
- ☆技術革新・新価値創出

Purpose/Vision浸透(エンゲージメント向上)・
人財確保・人財育成・環境・DE&I・ガバナンス

■カーボンニュートラル戦略2030

製品、生産、物流、調達の観点からライフサイクル全体で貢献

製品 戦略

製品CO₂ '30年 ▲10%
'40年 ▲30%

将来の電動車社会に向け低CO₂製品を提供

- ◇製品 LCAのシステム構築（'25運用開始）
- ◇低CO₂材の利用拡大
- ◇バイオマス材の利用拡大

天然竹 ステアリング



物流 戦略

環境対応車'30年 50%

- ◇輸送トラック 環境対応車への切替
- ◇包装材の低CO₂材採用拡大

調達 戦略

仕入先CO₂ '30年 ▲20%

- ◇仕入先との製品,生産,物流戦略の連携

生産 戦略

工場CO₂ '30年 ▲60%

徹底的にエネルギー高効率な生産技術を確立

- ◇革新生産技術の開発 塗装 鋳造 熱処理
- ◇温室効果ガス Mg鋳造防燃ガスの代替化
- ◇エネルギー見える化
- ◇再エネ/新エネ活用

再エネ
'30年 25%



グローバル目標 2050年カーボンニュートラル実現 本社・本社工場 2030年先行実現にチャレンジ



- 会社紹介
- TRV(東海理化ビジョン)2030
- 財務戦略

人が手掛けない
ことこそやる



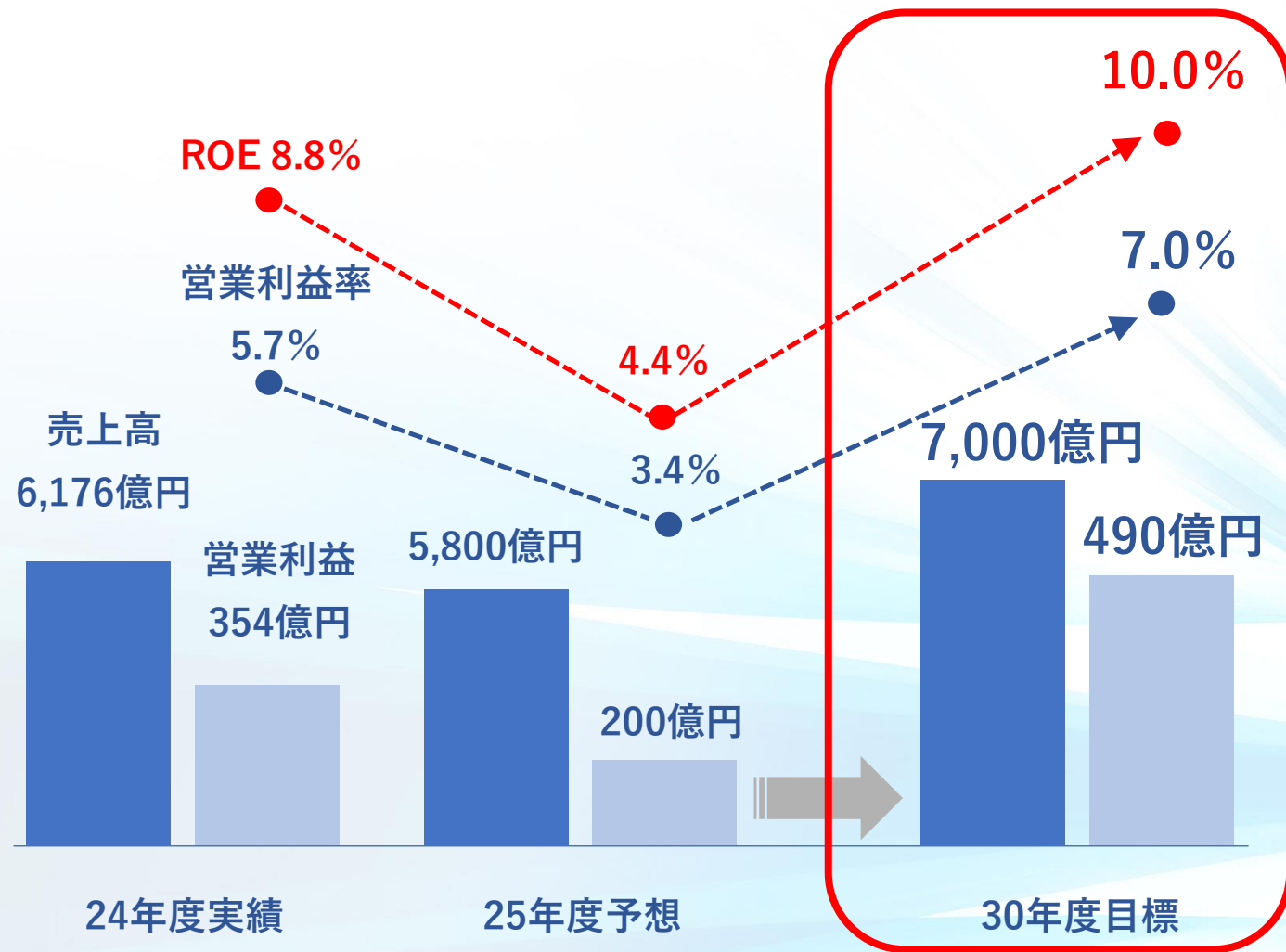
売上高・営業利益推移



コロナ禍、半導体不足の影響による

2030年度収益目標

中期経営計画 TRV2030 より



2030年度目標：

営業利益率=7%（490億円） ROE=10%

① 車載分野でしっかり稼ぐ

▶ 想定以上の受注を背景に効率的に収益確保

- ・ 1円1秒,1mmの原単位にこだわるSE活動と原価改革
- ・ 開発～生産リードタイム圧縮（DX活用）
- ・ 製品の共通化/種類削減、設備の共用化

② 新規ビジネスの創出、付加価値の拡大

▶ 種まきフェーズから刈り取りフェーズへ

- ・ 年次KPI設定
- ・ 新事業促進プランによる節目管理

キャッシュ・アロケーション

25～27年のキャッシュ・アロケーション（30年に向けた成長投資）

（億円）

成長原資
25～27年度 営業CF 1,100
アセット売却 100
負債の活用
24年度資金残高 (現預金+公社債-社債) 1,000



主な資金使途		配分	投資の目的/方向性
株主還元		550	・DOE3%、配当利回りを意識した配当政策 ・自己株式取得の検討
車載事業 投資	既存領域	750 + α	・新製品投資 ・国内外での工場拡張
	新領域		・コックピット変化に追随した新商品、サービスの提案
新規事業・ 未来創造投資		200 + α	・BAMBOO+ ・蓄電池 ・半導体 ・カーボンナノチューブ ・革新的リチウムイオンバッテリー ・デジタルキー-(Bqey/Uqey/アルコールインターロック) 等
その他経営基盤の強化		150	・新技術棟 等
27年度末残高		600程度	

株主還元

(円)
100

安定的な配当の継続を基本に24年度より方針見直し

- ・株主資本配当率（DOE）3%
- ・連結配当性向、配当利回りを重視

(1株当たり配当金)

80

60

40

20

0

20年度

21年度

22年度

23年度

24年度

25年度(予想)

50

60

64

75

95

95

【総還元額】

22～24年度
計352億円
(年平均117億円)



25～27年度計
550億円
(年平均180億円)
を想定

総還元額	45	54	58	213	81	81億円
DOE	1.9%	2.3%	2.4%	2.7%	3.1%	3.0%
配当利回り	2.7%	4.0%	3.9%	2.9%	4.3%	※ 4.3%
配当性向	37.9%	153.5%	53.6%	27.1%	28.9%	57.7%

※ 2025年3月末時点の
株価で算出



ご清聴ありがとうございました

人が手掛けない
ことこそやる

