

個人投資家向け会社説明会

JUKI 株式会社

<証券コード 6440>

2025年12月12日

Building Sustainable JUKI

1. JUKIとは
2. 業績推移
3. 中期経営計画「Building Sustainable JUKI」について
4. JUKIの描く未来の縫製工場
5. 参考資料

1. JUKIとは

1938年

東京重機製造工業組合
として発足



1953年

工業用ミシン
製造発売開始



1947年

家庭用ミシン
製造販売開始



1969年

世界初、安定した
「自動糸切り」を実現した
工業用ミシンを開発



縫製事業

工業用ミシンを軸に
お客様の縫製工場のスマート化
を実現する事業です

アパレル用ミシン



ニット用ミシン



ノンアパレル用ミシン



産機事業

「基板」生産の為に装置やシステムを提供し
実装工場のスマート化をサポートする事業です

マウンタ



MI(異形部品挿入機)

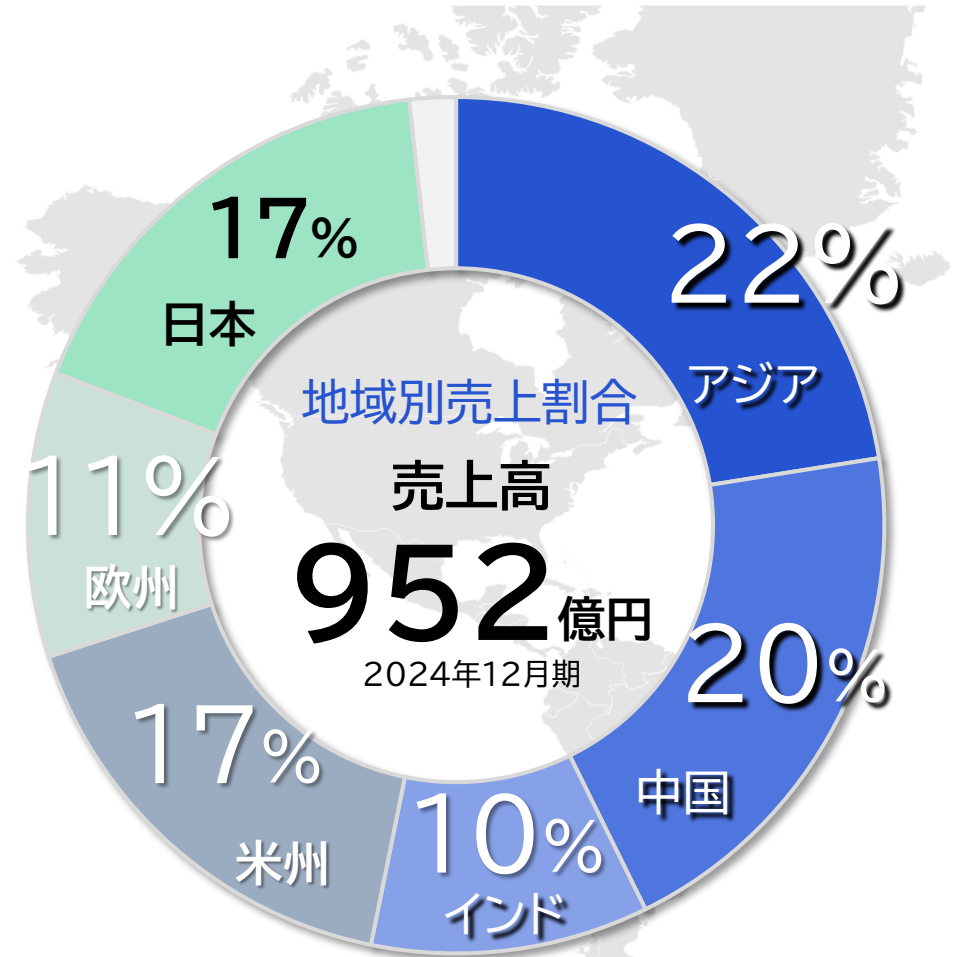
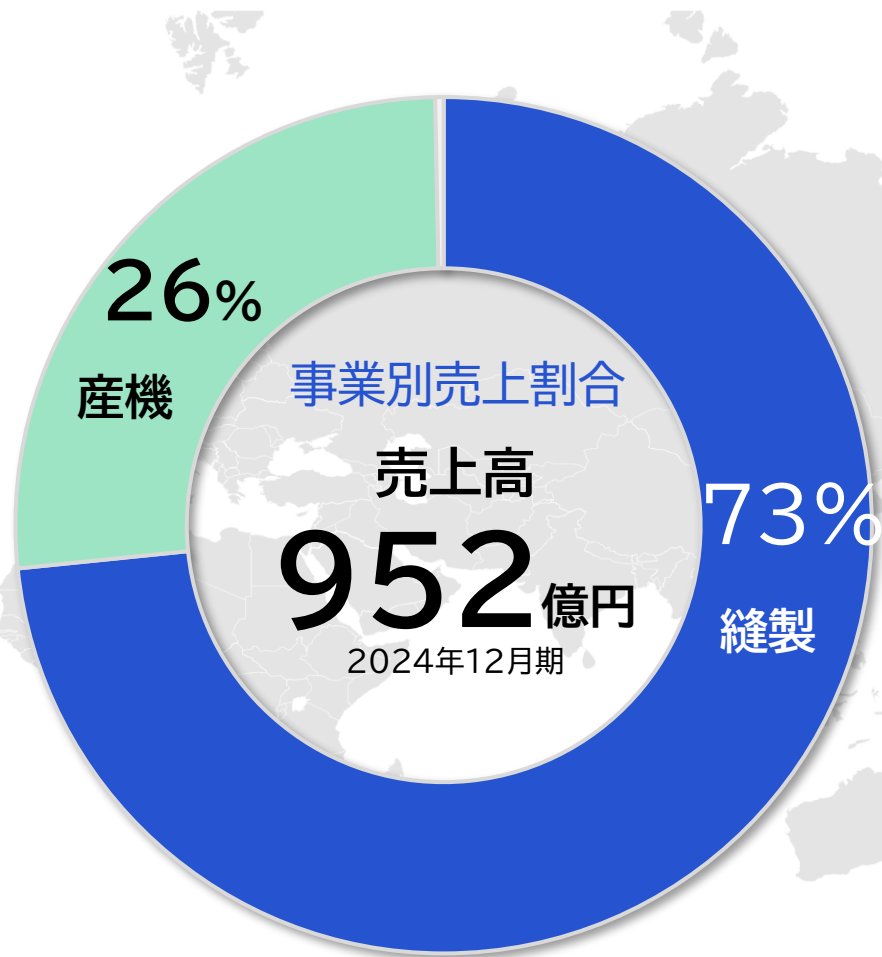


ISM(自動倉庫)



縫製事業が**73%**

海外売上が**80%**以上



- ✓ 工業用ミシンの世界シェアNo.1
- ✓ 世界185ヶ国以上に張り巡らされた販売・サービスネットワーク

アパレル

スーツ・シャツを縫製



ニット

Tシャツ・スポーツウェアを縫製



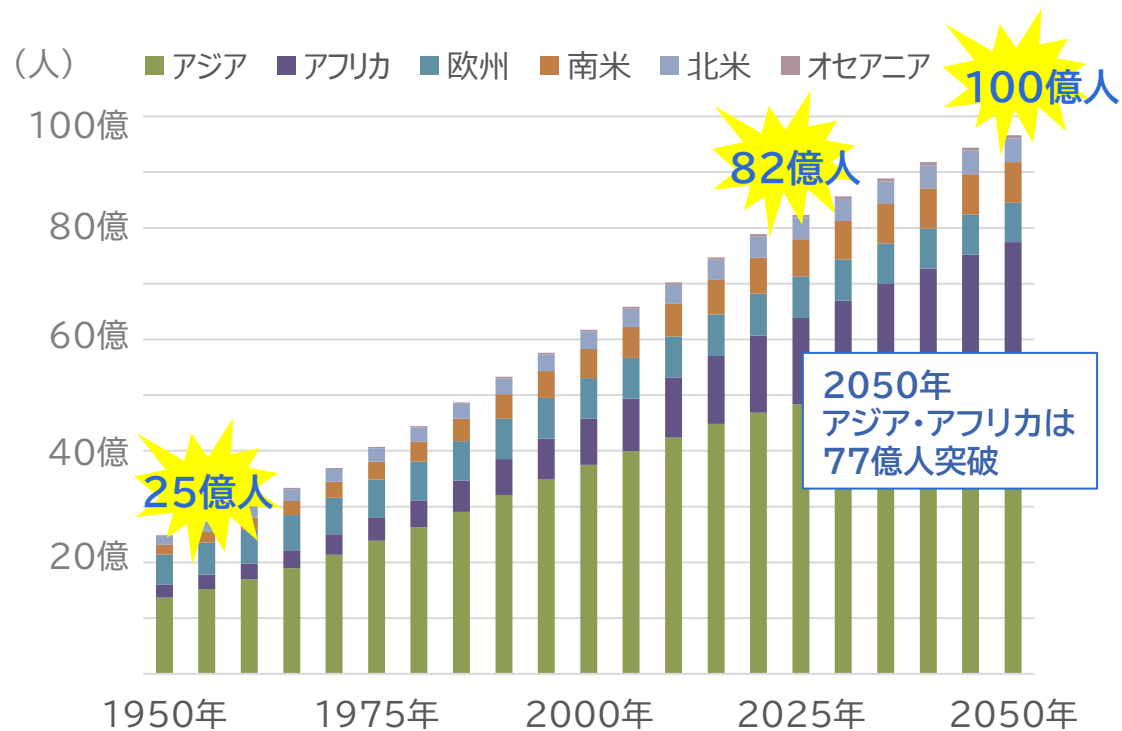
ノンアパレル

カーシート・エアバッグ・シューズを縫製



- ✓ 世界人口の増加に伴い、生活基盤の「衣」にあたるアパレル需要は増加
- ✓ アパレル含めた繊維産業の需要増加によりミシン市場は今後も成長

増加する世界人口



※総務省統計局「世界の統計2025」を基に作成

工業用ミシン市場

年平均成長率(CAGR) **4.1%**

市場規模

3,000
億円

2018年



5,265
億円

2032年

工業用ミシン需要の拡大

- ✓ 「アパレル」に限らず、「ノンアパレル」での需要も増加
- ✓ ミシンの縫製対象は更に拡大



- ✓ 世界中の縫製工場のIoT化
- ✓ 圧倒的な顧客基盤によるアドバンテージ



設置してきたミシンのIoT化
(工業用ミシンの市場規模は3000億円/年以上)

JUKIのコト売り



自動化



デジタル化



ネットワーク化

JaNets
稼働管理システム



Web Parts List
パーツweb検索



ShuHaRi
点検サポートアプリ



eラーニング



1 世界の縫製工場のパートナー

設置台数シェア「世界No.1」の強固な顧客基盤（世界シェア30%）
世界185ヶ国以上に張り巡らされた販売・サービスネットワーク

2 あらゆる縫製ニーズに応える製品と技術力

高度化・多様化する縫製産業の発展に貢献
お客様のスマートファクトリー化をコト売りでサポート

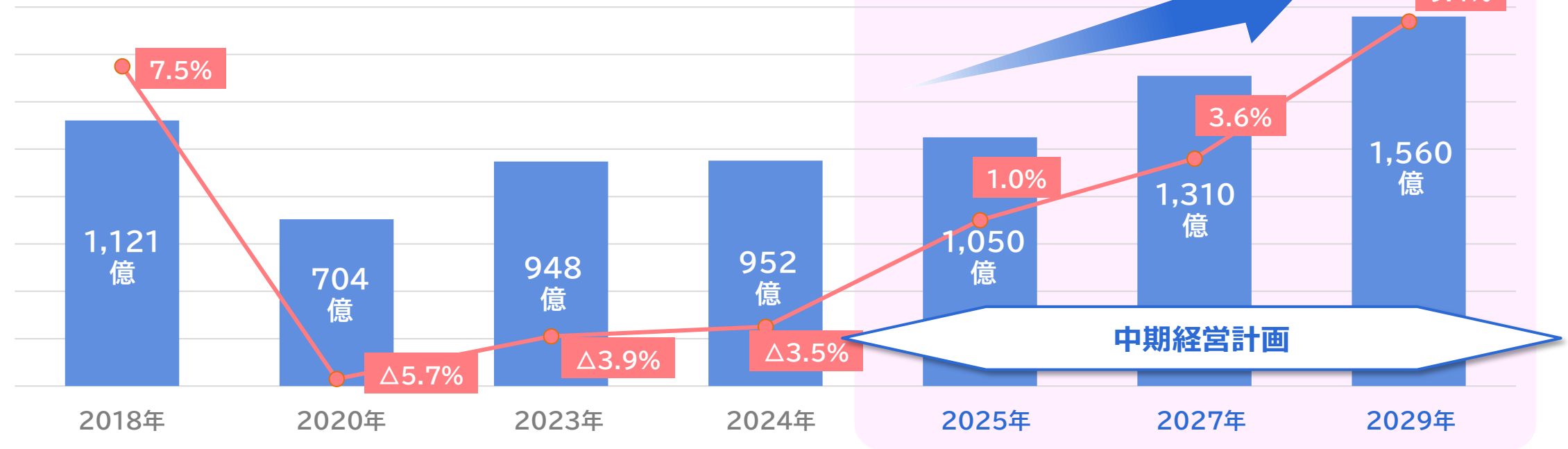
3 高性能かつ頑丈で壊れないJUKI品質

確かな品質に裏付けされた信頼
安全への要求品質が高い自動車関連でのシェアNo.1

2. 業績推移

業績推移: 全体

■:売上高 ●:経常利益率



課題

- ・低価格帯ミシンは競争激化により利益率が低下
- ・売上偏重で期末に販売集中することにより、生産・販売・在庫の効率が悪化

戦略

新社長が昨年7月に就任、経営を刷新

- ・売上偏重から利益重視への大きな戦略転換
- ・売上平準化(期末での無理な売上の積み上げを禁止)

業績推移: 2025年度第3四半期 実績

- ✓ 2Qに続き、3Qも営業利益/経常利益が黒字
- ✓ 3Qは更に収益性アップ(着実に収益性が改善)

} 事業戦略の転換が貢献

(単位: 百万円)	2025年度				2024年度 3Q累計	前年比 増減額
	1Q	2Q	3Q	3Q累計		
売上高	22,957	21,415	19,832	64,204	67,435	△3,230
営業利益 [営業利益率]	△332 [-]	425 [2.0%]	582 [2.9%]	674 [1.1%]	△1,869 [-]	+2,544
経常利益 [経常利益率]	△1,035 [-]	20 [0.1%]	243 [1.2%]	△771 [-]	△4,444 [-]	+3,673
当期純利益 [当期純利益率]	49 [0.2%]	90 [0.4%]	△64 [-]	75 [-]	△4,550 [-]	+4,625

2025年度 通期業績予想

- ✓ 4Q売上：縫製の米州車載関連の回復、大手顧客が例年通りの期末投資で需要増加
- ✓ 4Q利益：売上増に加えて、収益性を高める施策の効果継続による営業利益の改善
- ✓ 配当：一株あたり10円

(単位:億円)	2025年度 3Q累計	2025年度 4Q予想	2024年度 4Q	前年差異	2025年度 通期予想
売上高	642	260	277	△17	900
売上総利益	183	80	74	+6	260
売上総利益率	28.5%	30.8%	26.9%	+3.9%	29.0%
営業利益	6	20	9	+11	25
経常利益	△7	10	11	△1	5
当期純利益	0	10	13	△3	10

業績推移: 主要財務項目/キャッシュフロー

- ✓ 売上債権/在庫/有利子負債が大幅減少
- ✓ 営業活動によるキャッシュフローが大幅に増加

(単位: 億円)	2022年 (12月末)	2023年 (12月末)	2024年 (12月末)	2025年 (9月末)	前年対比 増減額
総資産	1,451	1,393	1,422	1,328	△94
自己資本比率	25%	23%	22%	23%	+1pt
売上債権	375	361	315	223	△91
[回転期間]	[3.8ヵ月]	[4.6ヵ月]	[4.0ヵ月]	[3.1ヵ月]	[△0.9ヵ月]
在庫	624	569	582	521	△61
[回転期間]	[6.4ヵ月]	[7.2ヵ月]	[7.3ヵ月]	[7.3ヵ月]	[-]
有利子負債 (現預金控除後)	743	768	695	602	△93

営業活動によるCF	△146	22	93	62	-
投資活動によるCF	△49	△27	△0	29	-
財務活動によるCF	174	24	△41	△0	-

➤ 売上債権、在庫、有利子負債削減は経営の最優先課題の一つとし財務体質の改善に引き続き取り組む

3. 中期経営計画 「Building Sustainable JUKI」について

中期経営計画

Building Sustainable JUKI

基本方針

01 縫製・産機の2大事業を軸とした成長

02 財務規律の強化

03 ESG経営の実践

Innovation for your
Sustainable Future

～2029年

“唯一無二のソリューションパートナーへ”

育てたビジネスモデルを更に深化
持続的な成長を遂げる

売上高	:1,560億円
営業利益	: 160億円
経常利益	: 150億円

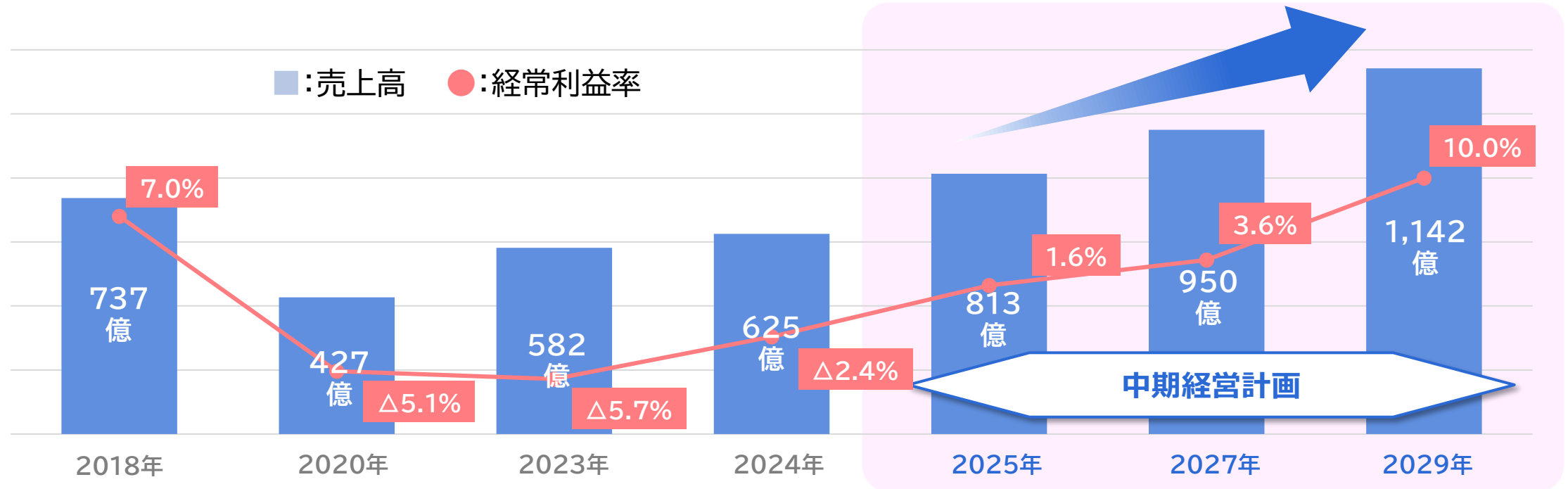
～2027年

“存在感のある戦略パートナーへ”

成長分野へのシフトにより
新たなビジネスモデルを構築

売上高	:1,310億円
営業利益	: 60億円
経常利益	: 50億円

工業用ミシンの事業戦略サマリー



課題

- ミドル市場での中国メーカーとの価格競争の結果、利益率が大幅に低下
- 売上偏重で期末に販売集中したことにより、生産・販売・在庫の効率が悪化

戦略

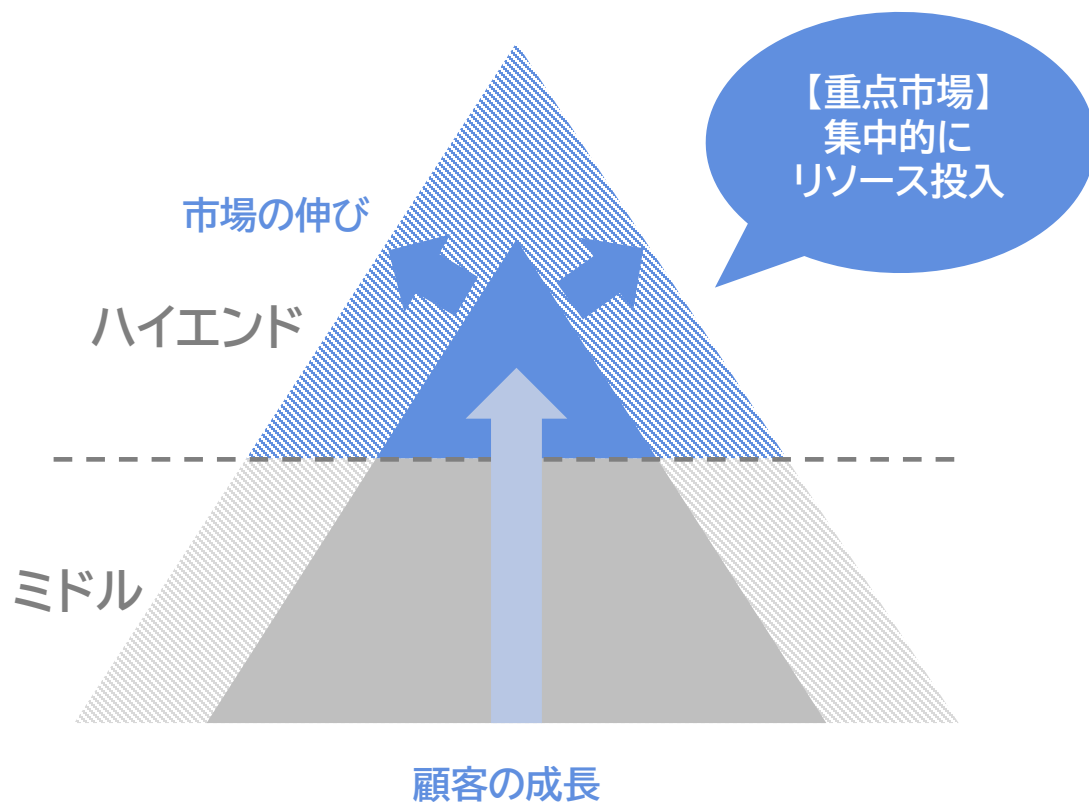
利益重視 × 生産能力の適正化

- ハイエンド重視のマーケティング戦略への転換
- ビジネスモデル変革 “モノ”売りから”コト”売りへ
- 営業人財の育成
- 効率化を追求した安定的な生産体制の構築

マーケティング戦略の転換

- ✓ ハイエンド市場に重点をおいたマーケティングにシフト
- ✓ ミドル市場における中国メーカーとの低価格競争から脱却

工業用マシン市場



ハイエンド市場

- ・高品質なマシン・サービスの要望
- ・自動化などスマートファクトリーへの関心が高い
- ・事業の拡大意欲が高い
- ・高い収益性

ハイエンドを徹底攻略

ハイエンド市場におけるJUKIシェアをさらに拡大

32% → 40%
2024年 2029年

品質の高さ・お客様との強い粘着性を「強み」とできるハイエンド市場

グローバル100

重要顧客100社との

関係性強化

- ・コト売りによる囲い込み
- ・工場のスマート化提案(IoT)
- ・評価の高いアフターサービス

自動車

トップシェアの自動車業界で

シェア拡大

- ・カーシート・エアバッグ
- ・定期的な工場の設備投資
- ・厳しい品質要求
- ・高いリピート率
(新規の参入障壁が高い)

ボーダレス案件

産地移転に伴う

新規案件の獲得

- ・アジア・アフリカでの活動強化
(2024年インド以西の売上は前年比 +35%)
- ・世界中をカバーする販売網
- ・ハイエンド重点で効率的に攻略

ビジネスモデル変革(“モノ”売りから”コト”売りへ)

製品の販売(“モノ”売り)だけではなく、
IoTとの融合によるソリューション(“コト”売り)のビジネスを重点拡大

JUKIが提供するソリューション(コト売り)

ファクトリーマネジメント

工場スマート化(自動化/省人化/生産管理システム)の提案

コンサルティング

蓄積されたノウハウを活かした工場の生産性診断サービス

ライフサイクルサービス

補用パーツや点検サポートアプリなどのメンテナンス支援

トレーニング

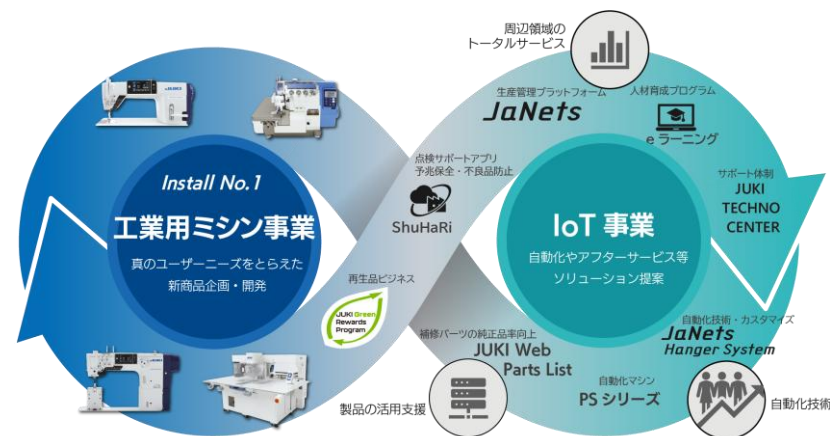
e-ラーニングを活用した管理者育成や保全ノウハウの提供

コト売りの拡大目標

2024年度売上対比

167% → 231%

2027年 2029年



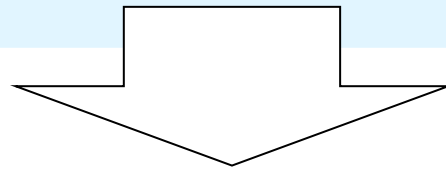
お客様へ高度なスマート化提案ができるコト売り人財の育成

社内資格制度 Smart Factory Coordinator

JUKIが培ってきた独自の育成プログラム・ノウハウによって、コト売りのプロフェッショナル営業人財を短期間で育成。



- ・営業系スタッフは2026年までに全員が資格取得
- ・重点領域である”コト”売りを強化



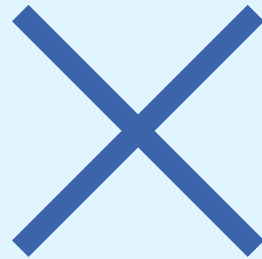
他社競合の追従を許さない営業基盤を構築

効率化を追求した安定的な生産体制の構築

- ✓ ピーク時対比で50%の生産能力でも円滑なグローバル供給が可能
- ✓ 収益性の改善

生産拠点の改革

- ・ベトナム工場の再編と拡張
- ・インド新工場の稼動
- ・中国生産拠点の再編
- ・国内生産拠点の再編



生産能力の適正化

- ・売上平準化による生産効率化
- ・低採算機種種の削減

「株主・投資家の皆様」、「会社」、「社員」への平等な利益分配



株主・投資家の皆様

- ・安定的な配当
- ・配当性向の引き上げ
- ・1株当たりの配当金の充実化

会社

- ・財務健全性の確保
- ・生産設備/開発/情報システムへの投資

社員

- ・賞与・給与等、社員への還元
- ・人材への投資(教育研修、優秀人材の確保)

4. JUKIの描く未来の縫製工場

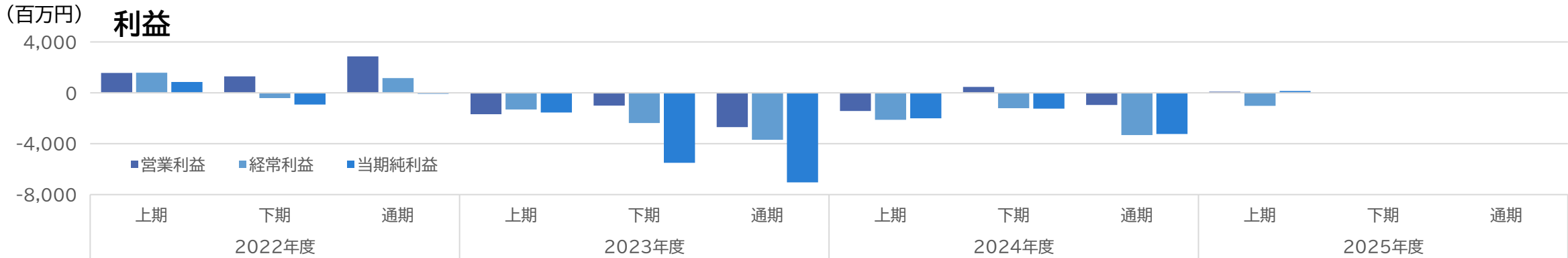
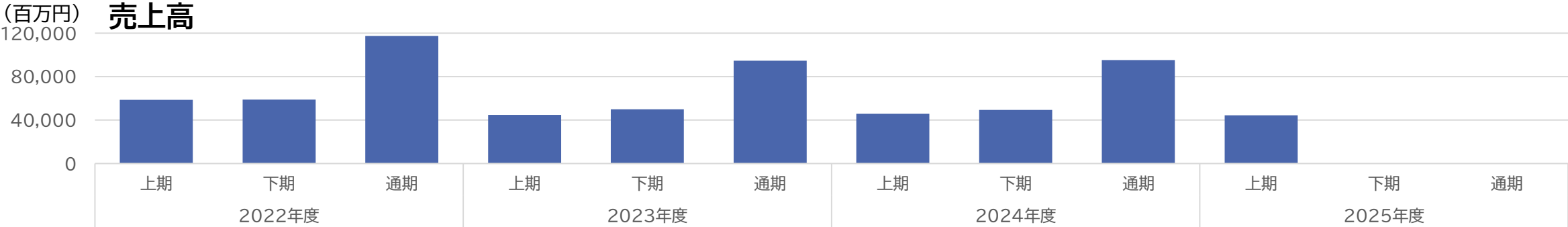
5. 参考資料

Mind & Technology コーポレートスローガン

商号	JUKI株式会社
創立	1938年12月15日
代表者	代表取締役社長 成川 敦
資本金	180億 4,471万円
主要事業所	本社：〒206-8551 東京都多摩市鶴牧2-11-1 大田原工場：〒324-0011 栃木県大田原市北金丸1863
事業内容	工業用マシン / 産業装置 / 家庭用マシン 他
従業員	4,364名(連結)、741名(単体) ※2025年6月30日時点
連結子会社	22社 ※2025年11月1日時点
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場（2022年4月4日より）
決算期	12月31日

半期及び通期 業績推移

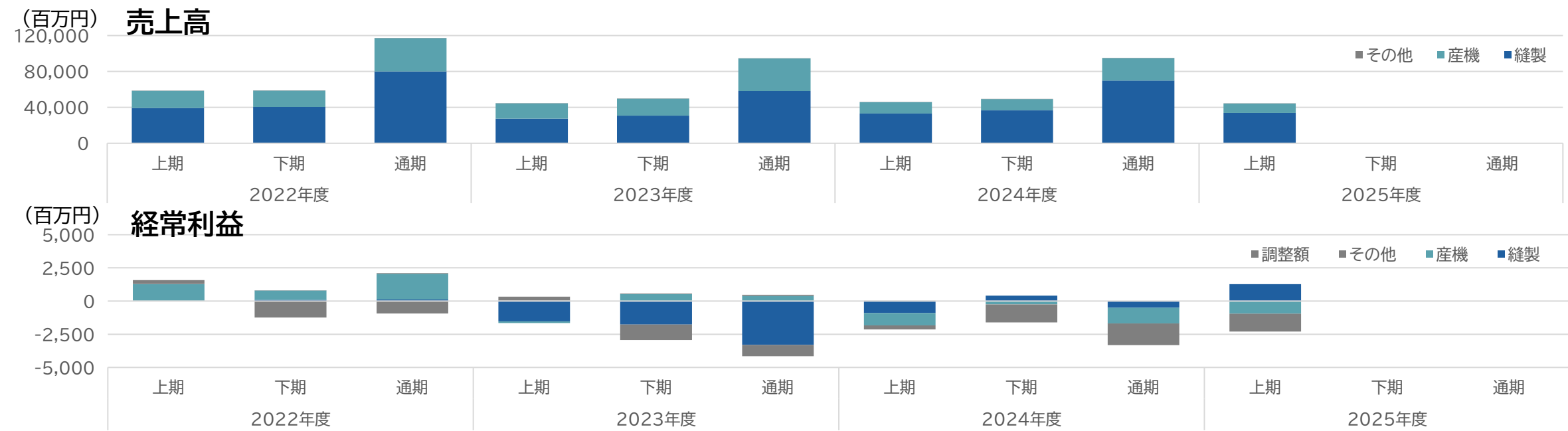
業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372		
営業利益	1,558	1,300	2,858	△1,689	△1,010	△2,699	△1,428	466	△962	92		
経常利益	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014		
当期純利益	846	△924	△78	△1,541	△5,494	△7,035	△1,999	△1,236	△3,235	139		
営業利益率	2.7%	2.2%	2.4%	-	-	-	-	1.2%	-	0.2%		
経常利益率	2.7%	-	1.0%	-	-	-	-	-	-	-		
当期純利益率	1.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3%		



半期及び通期 セグメント別業績推移

業績表 (単位:百万円)	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
縫製	39,350	40,587	79,937	27,448	30,756	58,204	33,193	36,661	69,855	33,891		
産機	19,097	18,156	37,253	17,150	19,081	36,231	12,526	12,499	25,025	10,323		
その他	130	133	263	171	143	314	162	142	304	158		
合計	58,577	58,877	117,454	44,770	49,980	94,750	45,882	49,303	95,185	44,372		
経常利益												
縫製	25	94	119	△1,530	△1,770	△3,300	△911	402	△ 510	1,278		
産機	1,246	696	1,942	△125	517	392	△925	△246	△1,171	△951		
その他	19	26	45	34	48	82	19	△21	△2	△37		
調整額	289	△1,232	△943	302	△1,160	△858	△302	△1,341	△1,643	△1,304		
合計	1,581	△418	1,163	△1,317	△2,367	△3,684	△2,119	△1,208	△3,327	△1,014		

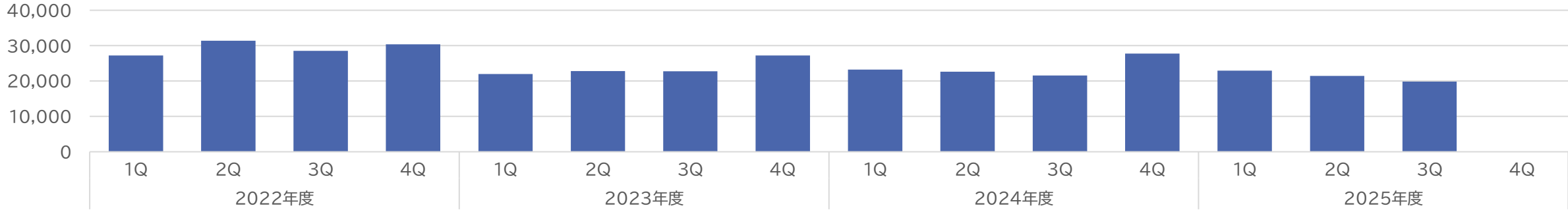
※2025年度よりセグメント変更: 従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。



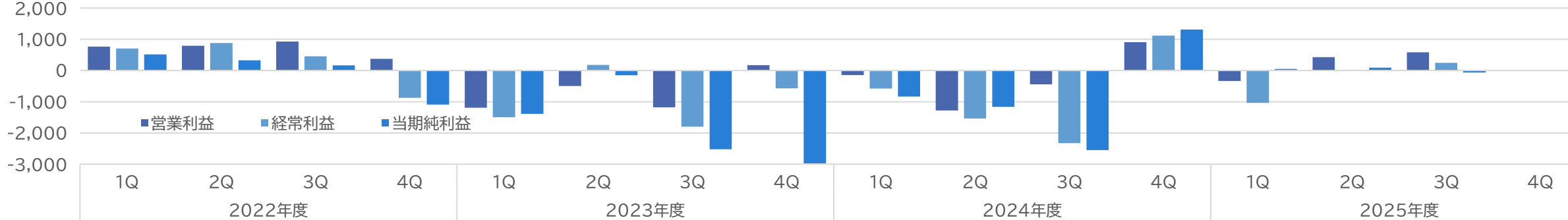
四半期 業績推移

業績表 (単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415	19,832	
営業利益	764	794	929	371	△1,190	△499	△1,181	171	△145	△1,283	△441	907	△332	425	582	
経常利益	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20	243	
当期純利益	516	330	165	△1,089	△1,385	△156	△2,522	△2,972	△833	△1,166	△2,551	1,315	49	90	△64	
営業利益率	2.8%	2.5%	3.3%	1.2%	-	-	-	0.6%	-	-	-	3.3%	-	2.0%	2.9%	
経常利益率	2.6%	2.8%	1.6%	-	-	0.8%	-	-	-	-	-	4.0%	-	0.1%	1.2%	
当期純利益率	1.9%	1.1%	0.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	4.7%	0.2%	0.4%	-	

(百万円) 売上高



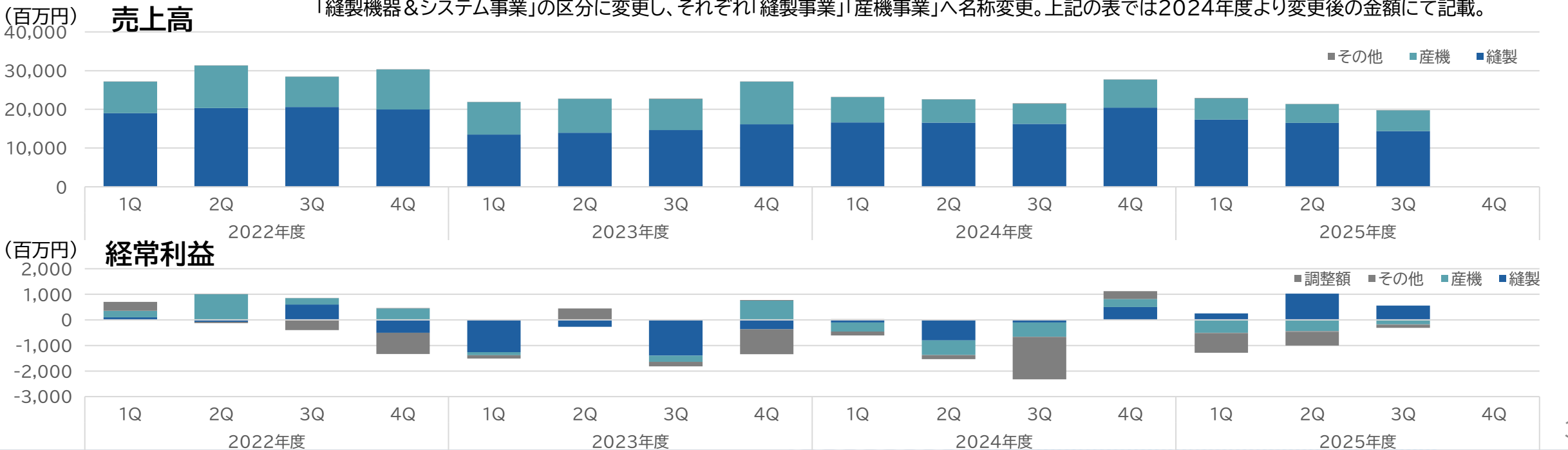
(百万円) 利益



四半期 セグメント別業績推移

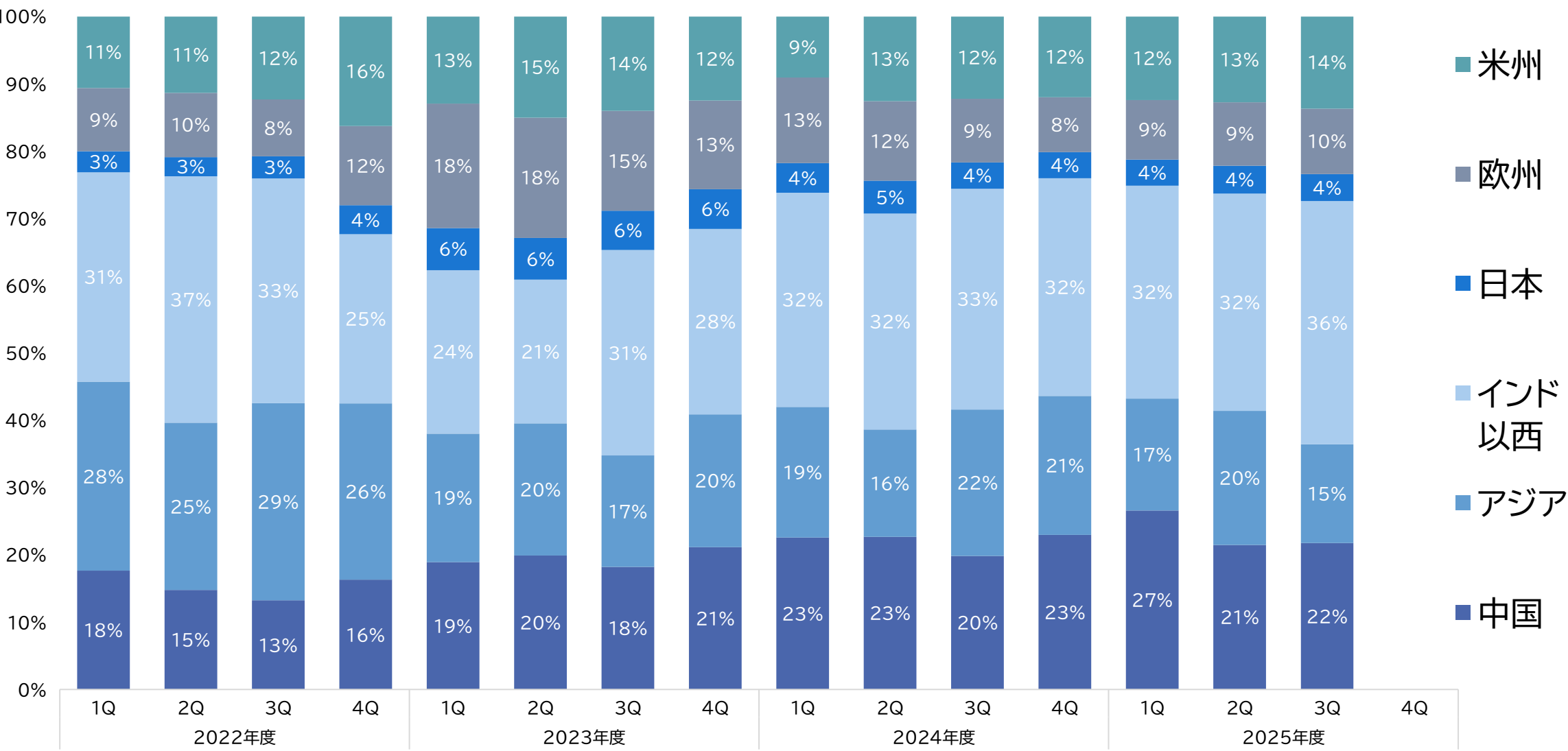
業績表(単位:百万円)	2022年度				2023年度				2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
縫製	18,990	20,360	20,588	19,999	13,465	13,983	14,633	16,123	16,605	16,588	16,234	20,427	17,370	16,521	14,410	
産機	8,159	10,938	7,860	10,296	8,400	8,750	8,067	11,014	6,549	5,976	5,254	7,245	5,494	4,828	5,355	
その他	68	62	61	72	92	79	74	69	82	80	64	78	92	65	66	
合計	27,218	31,359	28,510	30,367	21,959	22,811	22,776	27,204	23,237	22,645	21,553	27,750	22,957	21,415	19,832	
経常利益																
縫製	101	△76	600	△506	△1,259	△271	△1,400	△370	△105	△806	△99	501	249	1,029	555	
産機	245	1,001	252	444	△127	2	△237	754	△353	△572	△562	316	△506	△444	△176	
その他	16	3	4	22	16	18	23	25	27	△8	△15	△6	△17	△19	△13	
調整額	339	△50	△401	△831	△126	428	△184	△976	△150	△152	△1,647	306	△760	△543	△123	
合計	703	878	454	△872	△1,496	179	△1,799	△568	△581	△1,538	△2,325	1,117	△1,035	20	243	

※2025年度よりセグメント変更: 従来「産業機器&システム事業」の区分に含めていた「縫製事業に係るパーツ・サービス・システム・自動化部門」を「縫製機器&システム事業」の区分に変更し、それぞれ「縫製事業」「産機事業」へ名称変更。上記の表では2024年度より変更後の金額にて記載。



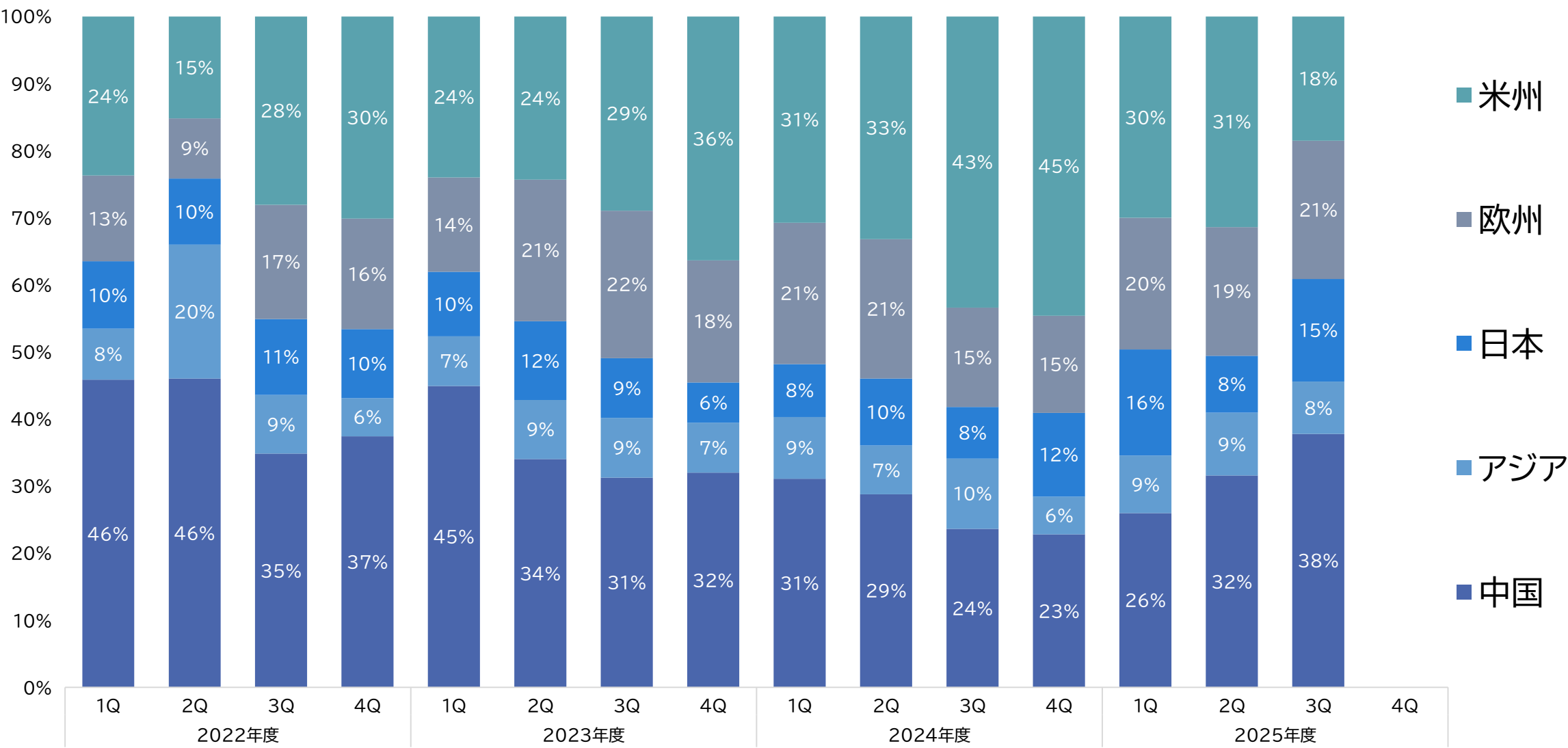
四半期 地域別売上高構成比 -工業用マシン-

工業用マシン 地域別売上高構成比



四半期 地域別売上高構成比 -産業装置-

産業装置 地域別売上高構成比



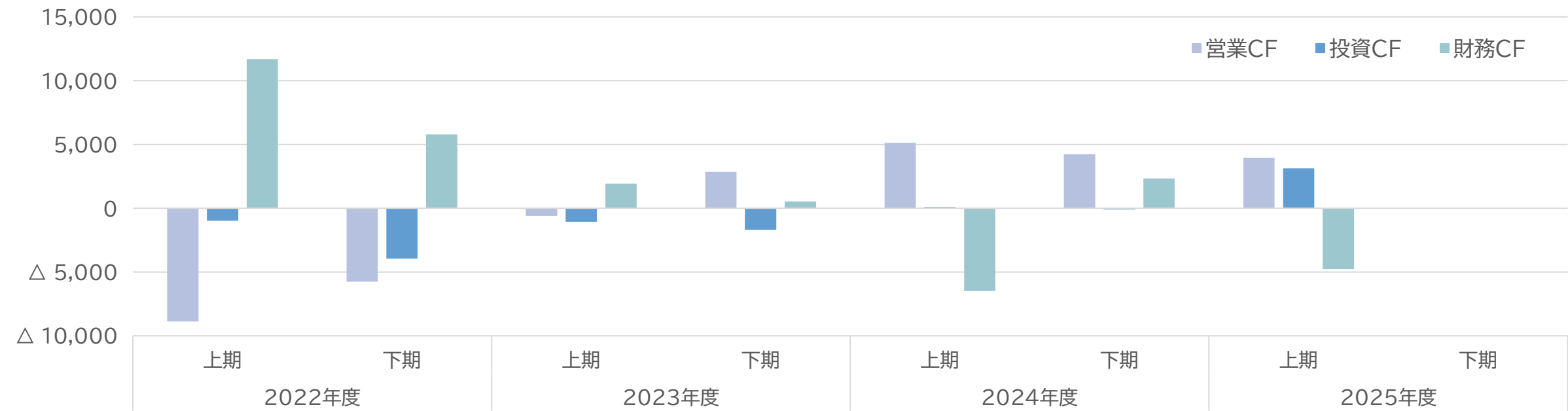
四半期 貸借対照表

貸借対照表 (単位:百万円)		2022年				2023年				2024年				2025年			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産		106,129	116,439	117,410	107,677	106,338	110,140	109,750	102,779	103,984	104,900	92,707	105,384	98,067	94,102	98,970	
	現金及び預金	8,412	9,264	6,013	4,931	5,409	5,706	5,824	7,199	8,134	6,623	5,350	13,170	13,129	14,878	21,933	
	受取手形、売掛金及び契約資産	36,620	40,890	39,493	37,537	34,466	34,470	35,044	36,169	37,151	36,957	28,451	31,562	27,431	24,124	22,368	
	棚卸資産	58,230	63,003	68,755	62,429	63,662	67,294	66,135	56,924	56,103	58,732	56,624	58,297	54,993	52,568	52,140	
	その他	2,865	3,282	3,148	2,778	2,800	2,669	2,746	2,487	2,595	2,588	2,281	2,355	2,514	2,531	2,527	
固定資産		35,029	35,711	38,354	37,492	37,839	38,365	38,076	36,524	37,567	38,160	36,660	36,835	34,512	33,301	33,837	
	有形固定資産	23,067	23,661	23,927	23,525	23,351	23,705	23,341	22,505	22,645	22,570	22,195	22,596	22,669	21,599	21,483	
	無形固定資産	1,971	2,046	2,279	2,316	2,275	2,379	2,648	3,107	3,412	3,418	3,589	4,023	4,048	3,933	3,897	
	投資・その他の資産	9,991	10,002	12,147	11,649	12,212	12,281	12,086	10,911	11,509	12,171	10,875	10,215	7,794	7,769	8,455	
資産合計		141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403	132,807	
流動負債		78,880	86,207	89,337	81,791	82,598	84,529	85,813	80,854	82,406	81,859	76,592	86,352	80,038	78,451	78,726	
	支払手形及び買掛金	20,168	20,155	16,569	13,258	11,670	10,924	10,515	8,810	9,072	11,367	10,648	12,172	9,800	8,320	7,539	
	短期借入金	48,465	52,367	59,476	58,807	62,187	62,724	64,800	63,321	63,612	59,182	57,300	64,611	63,057	63,115	64,342	
	その他	10,247	13,685	13,292	9,723	8,741	10,879	10,498	8,723	9,722	11,310	8,641	9,569	7,181	7,015	6,844	
固定負債		25,273	26,246	25,617	25,896	25,625	26,093	25,876	26,079	26,131	26,831	24,393	23,632	21,882	18,803	22,747	
	長期借入金	18,578	19,481	18,657	18,851	18,699	19,085	18,923	19,123	18,969	19,479	17,390	15,858	13,912	11,280	15,272	
	退職給付に係る負債	5,193	5,159	5,209	5,113	5,062	5,053	5,060	5,034	5,023	5,046	4,982	4,868	4,707	4,633	4,449	
	その他	1,501	1,604	1,749	1,931	1,863	1,953	1,892	1,919	2,138	2,306	2,019	2,906	3,263	2,889	3,025	
純資産		37,004	39,696	40,809	37,482	35,953	37,883	36,137	32,370	33,014	34,370	28,382	32,234	30,659	30,148	31,333	
	株主資本	35,714	36,107	36,386	35,306	33,334	33,285	30,764	27,791	26,547	25,484	22,933	24,248	24,297	24,434	24,370	
	その他の包括利益累計額	864	3,097	3,697	1,431	1,875	3,829	4,580	3,805	5,716	7,904	4,473	6,965	5,345	4,731	5,990	
	非支配株主持分	426	491	725	743	744	767	792	773	750	982	976	1,020	1,015	982	972	
負債・純資産合計		141,159	152,151	155,765	145,169	144,178	148,506	147,826	139,304	141,551	143,061	129,368	142,219	132,579	127,403	132,807	

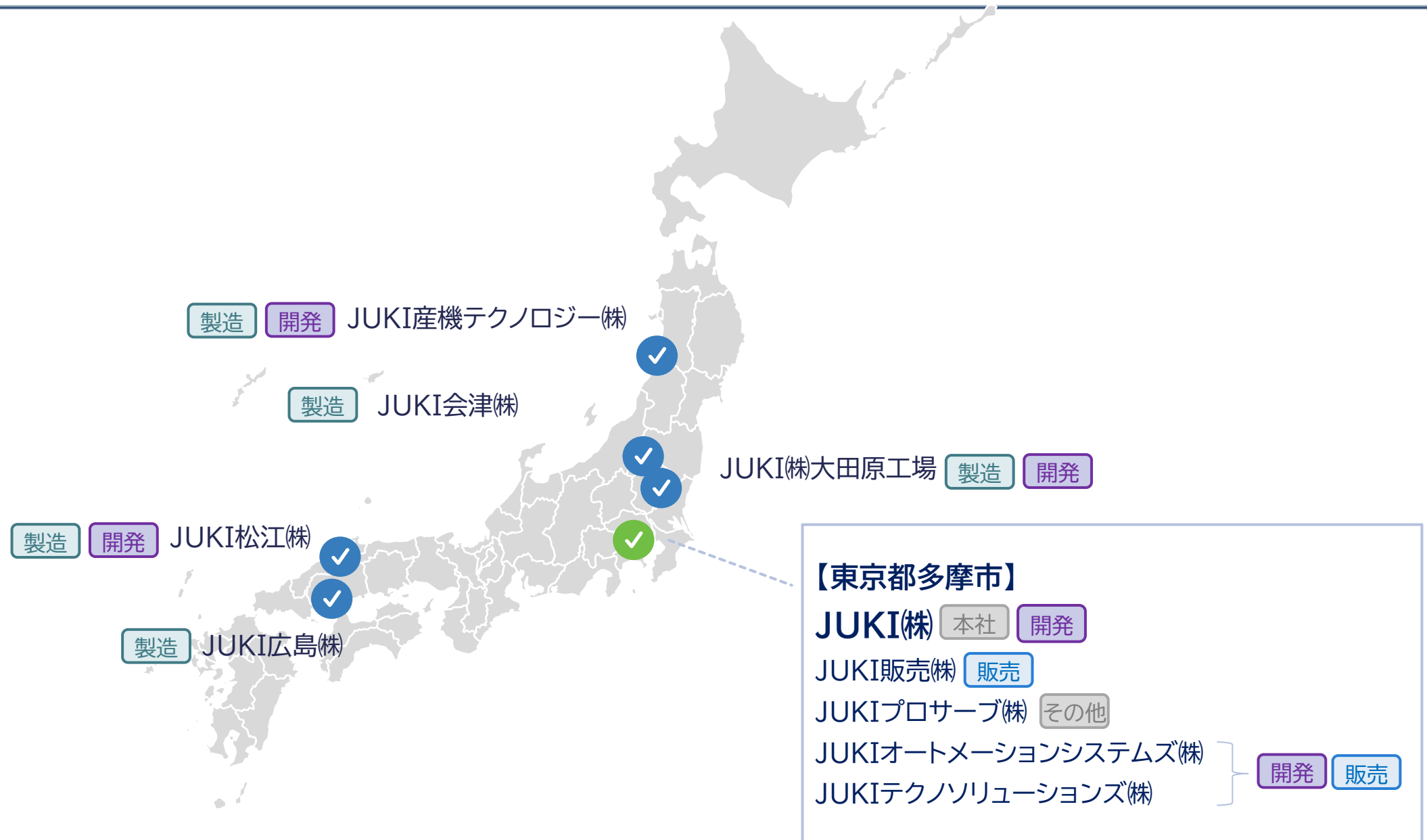
半期及び通期 キャッシュ・フロー計算書

キャッシュ・フロー計算書
(単位:百万円)

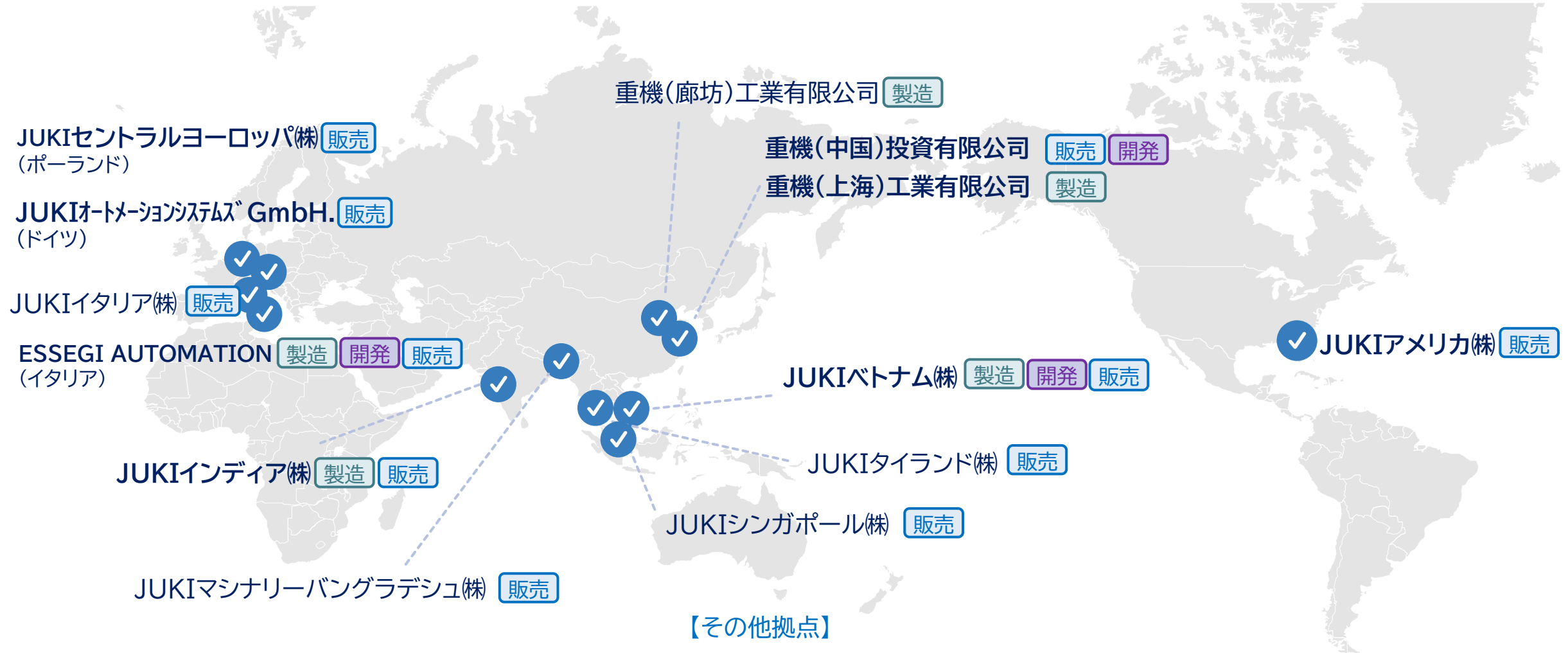
	2022年度			2023年度			2024年度			2025年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
営業活動によるCF	△ 8,879	△ 5,762	△ 14,641	△ 599	2,854	2,254	5,127	4,244	9,371	3,956		
投資活動によるCF	△ 977	△ 3,953	△ 4,930	△ 1,067	△ 1,684	△ 2,751	82	△ 84	△ 2	3,124		
財務活動によるCF	11,693	5,791	17,484	1,929	526	2,456	△ 6,489	2,342	△ 4,147	△ 4,762		



JUKIの国内拠点



JUKIのグローバル拠点



【その他拠点】

- ・アジア: 香港、インドネシア、カンボジア、ミャンマー
- ・中近東: ドバイ、パキスタン、エチオピア、ヨルダン
- ・欧州: トルコ、ロシア、フランス
- ・米州: メキシコ、ペルー、コロンビア

本資料における業績予想及び将来の予想等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実な要素を含んでおります。
従いまして、実際の業績等が様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承ください。