

中期経営計画

Fly to the next stage!

説明資料

ヤマシンフィルタ株式会社
2024年11月22日



| ヤマシンフィルタの強みと振り返り

Tier1メーカーとして、建機業界や顧客ビジネスに対するナレッジ・1次情報を豊富に保有、それらをもとに製品開発・最適供給することで顧客価値を最大化、トップシェアを誇る

POINT.1

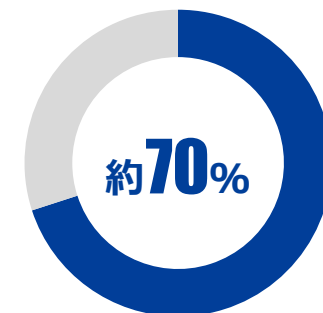
建設機械分野でフィルタ製品を供給する

Tier1メーカー

POINT.2

建設機械用油圧フィルタ

世界シェアNo.1



国内における主要建機向け
油圧フィルタ売上シェア
(2012年度) 出典：矢野経
済研究所



顧客
(建機メーカー)

全部門型 顧客リレーション



全部門で業界・顧客の課題やニーズを把握することで、新たな顧客価値を最大化

The Specialist in Filtration
YAMASHIN

顧客窓口

営業

研究開発

生産

顧客ニーズを満たす 3つの強み

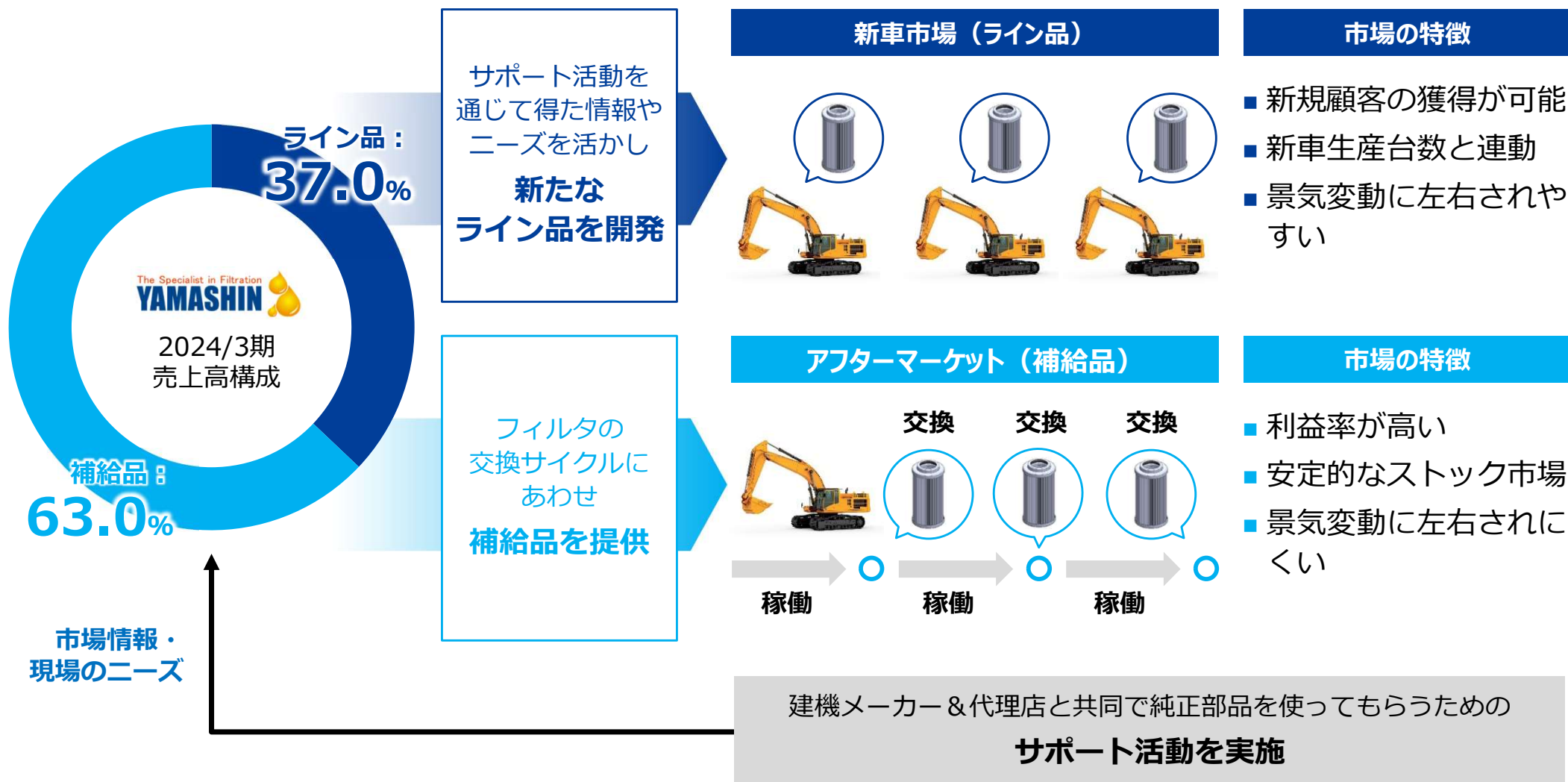
高度な
提案力

キー
パーツを
独自開発

優れた
サプライ
チェーン

建機用フィルタ事業にみるヤマシンフィルタの特徴②

新車ライン品と交換用のアフターマーケット品を組み合わせることで、安定した収益構造を実現
加えて市場の情報やニーズを把握し、新たな開発につなげるサイクルを確立



経営の付加価値を示すMAVY's^{※1}は過去5年間でマイナスで推移

外的要因

- COVID19の影響による物価、原材料・輸送コスト高騰などの影響
- 世界情勢の不安（紛争など）による中国事業の見直し
- 地政学リスクの顕在化による需要環境の大幅な変動

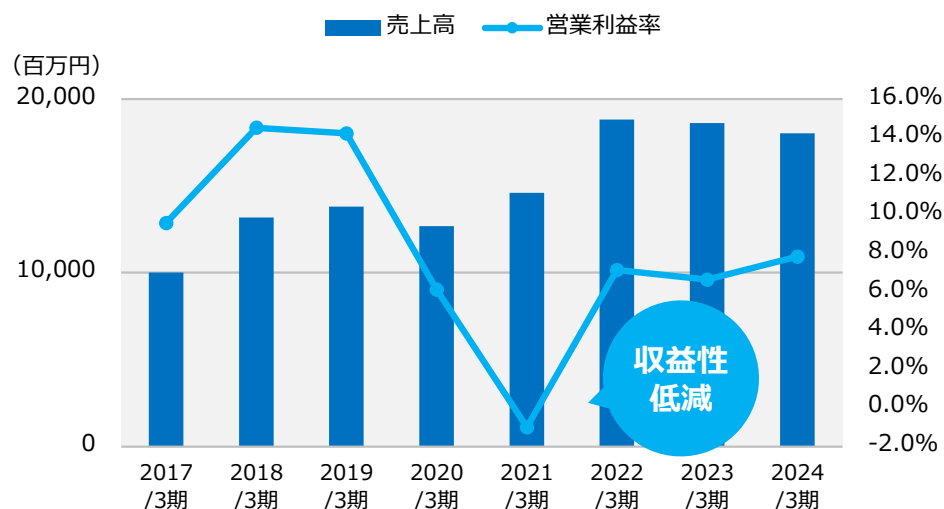
内的要因

- 原材料価格の上昇に対し、価格転嫁への遅れ
- 新規事業ポートフォリオ確立の遅れ
- グループガバナンス課題

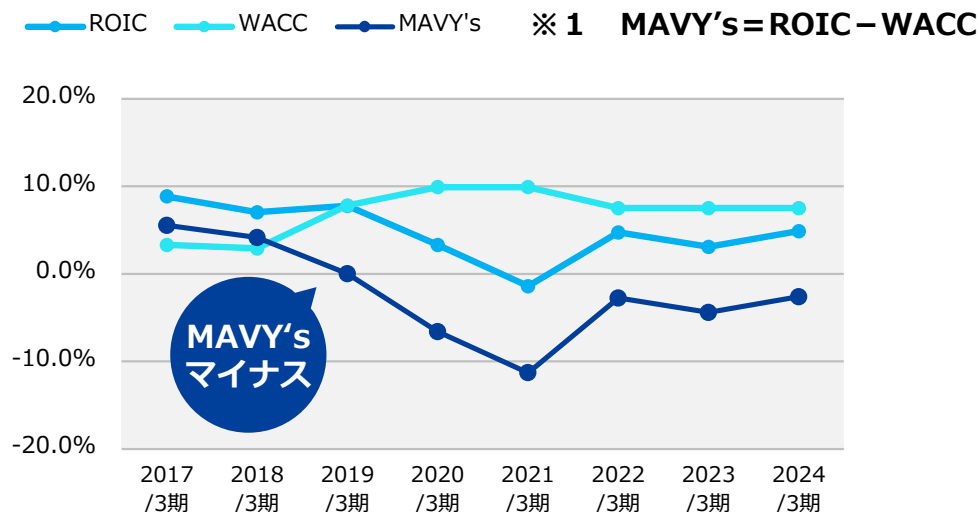
事業面の変化

- M&Aによる連結子会社の取得
- マスク事業の減損等により収益性が悪化
- 人財面のリソースの増加
- ESG関連、人的資本コスト増

売上高・営業利益率の推移



主要経営指標の推移



中期経営計画2027 Fly to the next stage!の全体像

過去
2018-2024

グローバルニッチトップで
高い収益率を保持していたが
2020年以降COVID19の
影響により原料高・輸送
コストが業績に影響

実施した施策

- 収益基盤の改善に注力
- ガバナンスの再構築を実施
- 新規領域進出の見直し

中期経営計画2027
Fly to the next stage!
2025年3月期-2028年3月期

グローバルトップ企業として
飛躍的成長を目指す

新たな価値創造の取り組み

資本コストを意識した
経営の強化

ESG経営の推進

ありたい姿
2029年3月期以降

次のグローバル
スタンダードを作る
唯一無二の
総合フィルタメーカーへ

目指す方向性と戦略

- フィルタ経済圏の拡充
- 環境課題や社会要請に応える製品開発
- フィルタの事業領域を再定義・拡大する挑戦

「仕濾過事」を具現化し、新たなステージへ

建機用フィルタ

- 多様なアプローチによるシェア拡大
- 高付加価値製品の導入
- アフターマーケット活動の進化

エアフィルタ

- 既存商流の強化
- 直販体制の強化
- ろ材の拡販



企業価値を向上させる MAVY's経営の実践

財務情報 KPI (2028/3期)

- MAVY's (独自指標) **2%**以上
- ROIC **10%**以上
- WACC **7.3%**

株主還元 KPI (2028/3期)

- DOE **10%**
- 配当性向**80%**

サステナブルな社会の実現 を目指したESG経営

非財務情報 KPI (2028/3期)

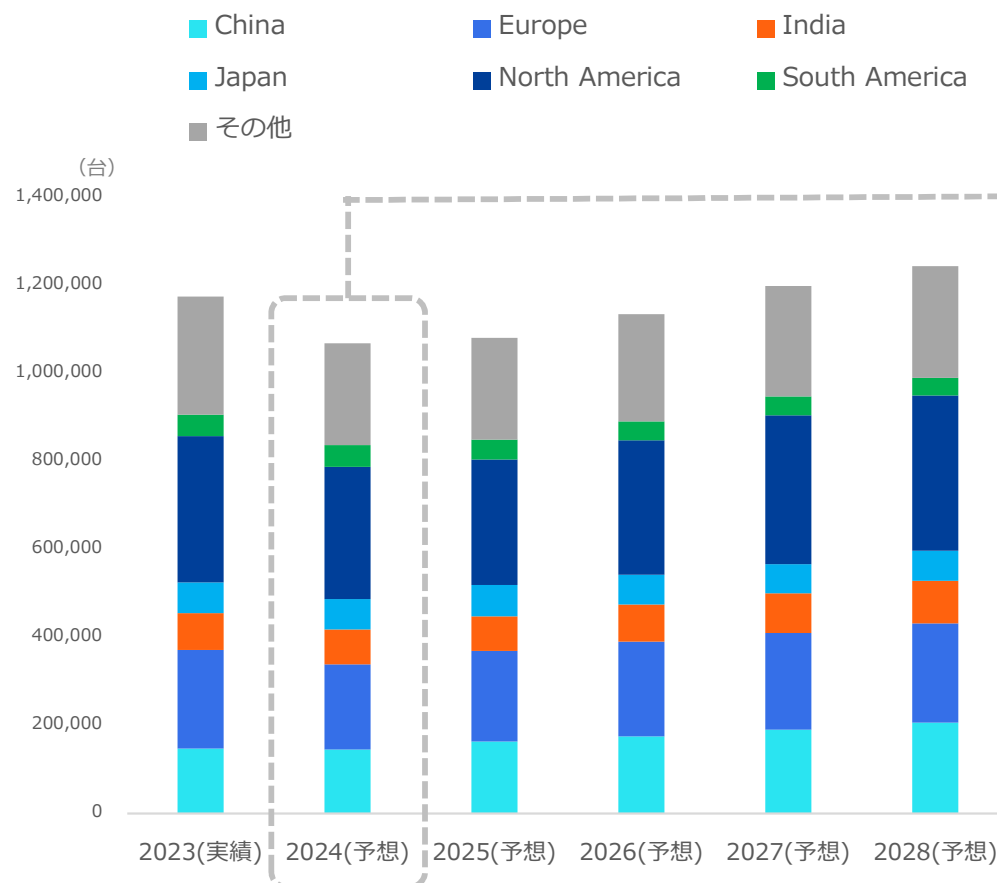
ESG 投資指数

- FTSEスコア**4.0**以上
- CDP気候変動 スコア**A**取得

| 新たな価値創造の取り組み

需要反動の影響で足元は調整局面であるが、将来的には上昇傾向にある

建機需要 今後の予想



出典：Off-Highway社レポートより当社にて作成

2024年度の見通し

北米市場

非常に強い北米市場も調整局面にあるが、来年以降はさらなる景気刺激策とインフレ抑制法のようなインフラ支出が期待されており、今後の需要を牽引する見通し

アジア市場

非常に強い人口増加による労働力確保が今後も成長を牽引する。総選挙の影響も限定的であり、資源価格が高い水準にあることから今後も期待できる市場

欧州市場

高金利は建設機械市場にも直接的な打撃を与えており、多くの購入者は、資金調達コストの高さと、今後18か月以内に金利が引き下げられるとの見通し

中国市場

不動産セクターの回復はまだ時間がかかる見通し。伝統的な景気刺激策は地方政府にも余力がないことから、当分の間は低調に推移すると予想する

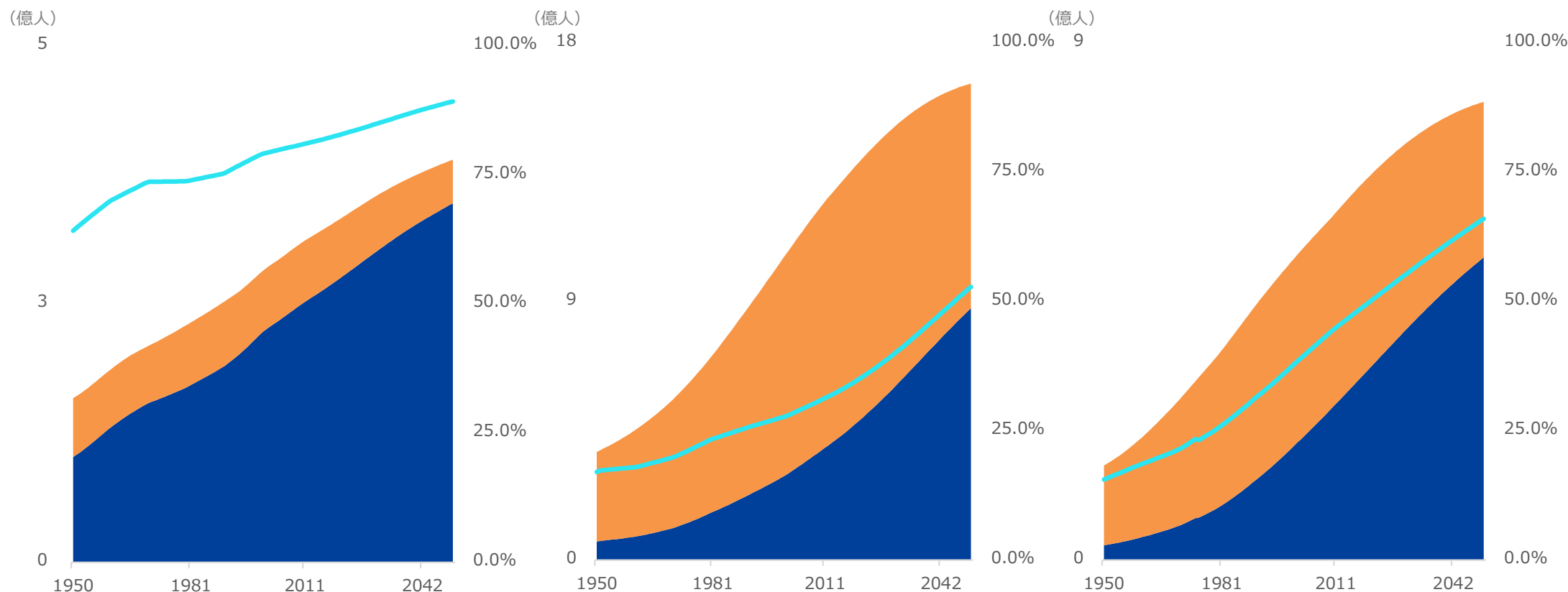
建機需要との連動性が高い都市人口比率は、長期的に上昇が続き成長余地は大きい

都市部vs農村部人口の推移

アメリカ

インド

東南アジア



出典：WUP各種レポートより当社にて加工 <https://population.un.org/wup/>

都市部 農村部 都市人口比率（右軸）

建機用フィルタ事業

売上高	- 大型案件の受注によるシェア獲得 YAMASHIN Nano Filter™の供給拡大による増収効果 - アフターマーケット市場の更なる収益機会の確保
営業利益	- 売上高成長と並行した原価低減活動 - 従来素材から新素材への切り替えによるコスト低減効果 - 高利益製品の販売機会増加
MAVY's	- 収益性の大幅向上 - ターゲットを定めた投資による資本効率の最大化

重点戦略と取り組み

1

多様なアプローチ
によるシェア拡大

顧客と技術の2軸で、多様で重層的な提案・営業活動がシェア拡大のカギ

2

高付加価値製品の
導入

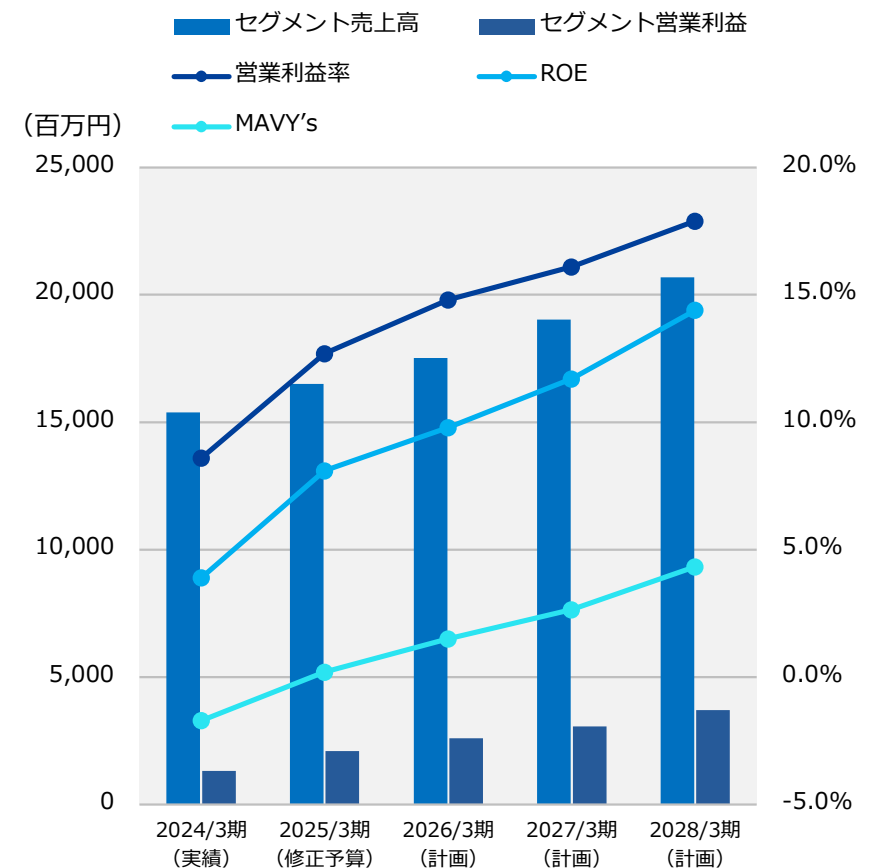
ロングライフ、小型化、ナノファイバー製フィルタへの置換え

3

アフターマーケット
活動の進化

フィルタ純正率に留まらない、保証加入に介入する活動の企画・実践

4カ年CAGR



重点戦略①：多様なアプローチによるシェア拡大

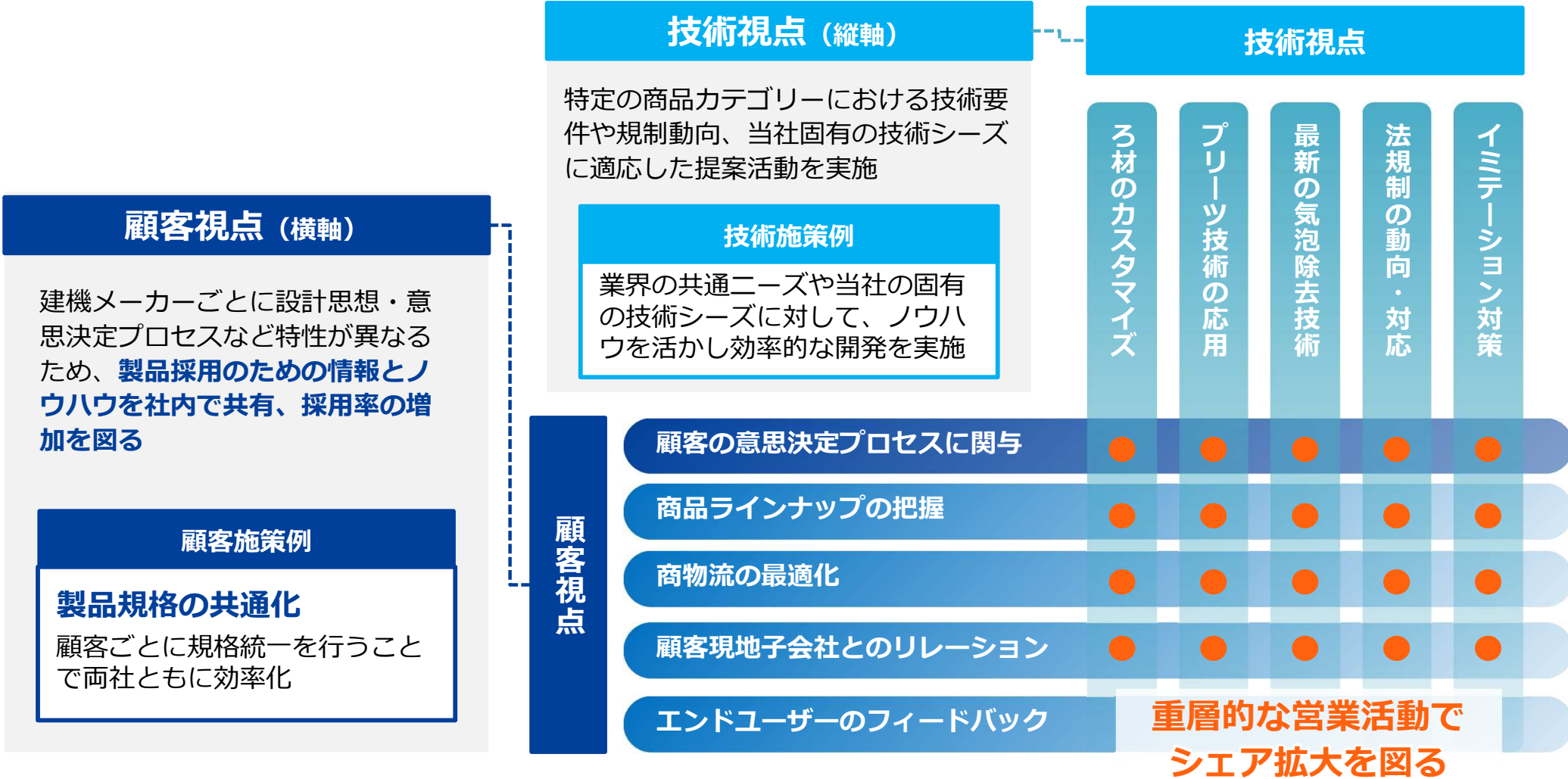


建設機械には多種多様なフィルタが介在しており、採用状況は顧客ごとに濃淡がある
未採用の顧客・機種が当社にとっての成長余地になる

製品 顧客	油圧用フィルタ	トランスミッション用 フィルタ	燃料用フィルタ	キャビン用 フィルタ	エンジンオイル用 フィルタ	エンジン用 エアフィルタ
A社	◎	◎	◎	◎	△	△
B社	△	◎	△	△	◎	△
C社	○	◎	△	△	△	△
D社	◎	◎	△	△	-	△
E社	◎	○	△	△	-	△

◎：シェア80.0%以上、○：シェア50.0%以上80%未満、△：シェア50%未満

多様な顧客接点を活かした「顧客視点」によるアプローチと、自社開発だからできる「技術視点」の2つの軸で重層的な営業活動を展開することで、さらなるシェア拡大を図る



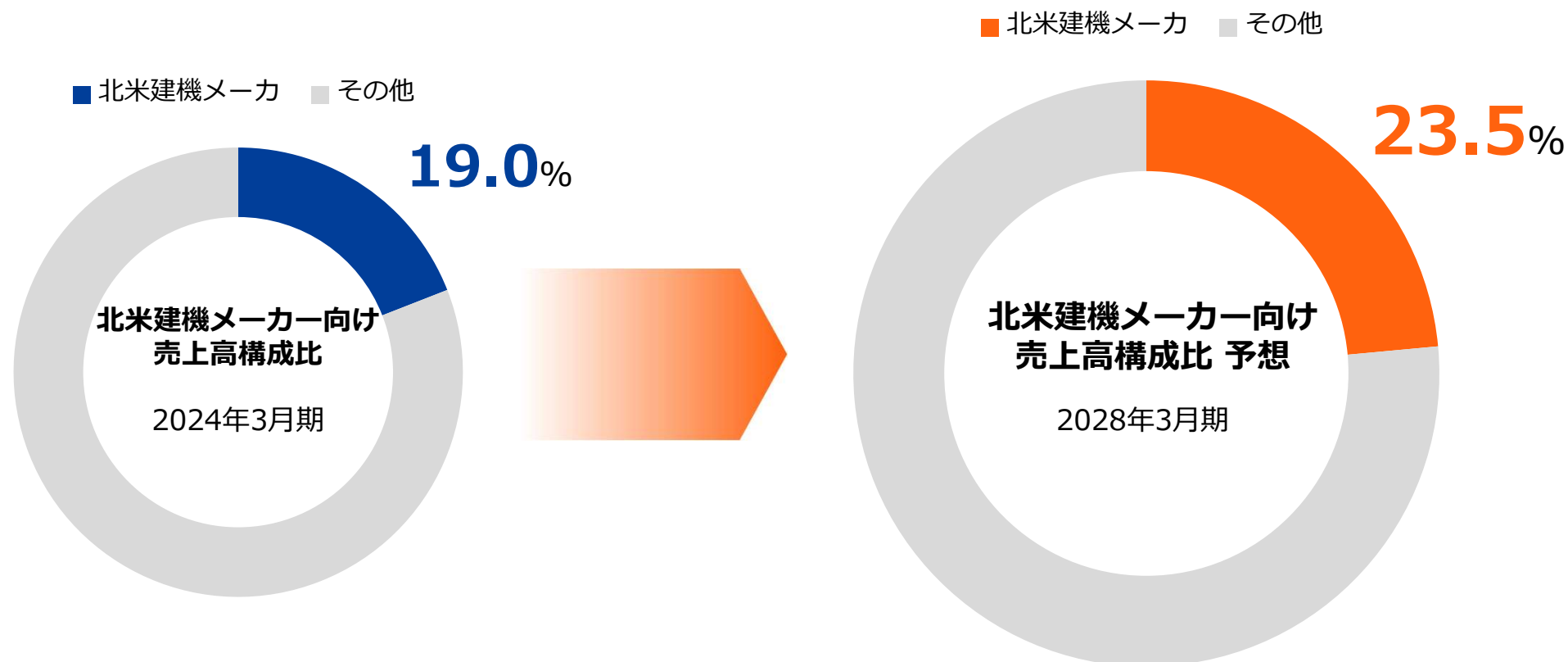
重点戦略①：多様なアプローチによるシェア拡大

北米建機メーカー向け売上高構成比は、大幅な拡大を見込む

実施
施策

多様な顧客接点×技術シーズによる
高付加価値製品の提案

新規製品の採用獲得



これまでも当社は先んじて建機業界のデファクトを牽引してきた実績がある
ガラス繊維に置き換わる次世代のろ材として、ナノファイバーを競合他社に先んじて導入を進める

これまで

社会の要請に合わせてフィルタのろ材に
こだわり、自社で独自の素材を開発し業界を
リード

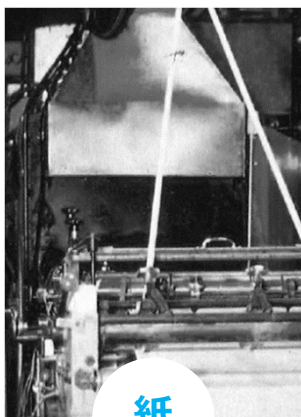
創業期



布

帆布製品の
縫製加工

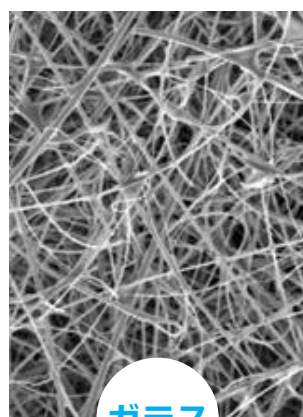
黎明期



紙

フィルタメーカー
として自社で
ろ紙を開発

発展期



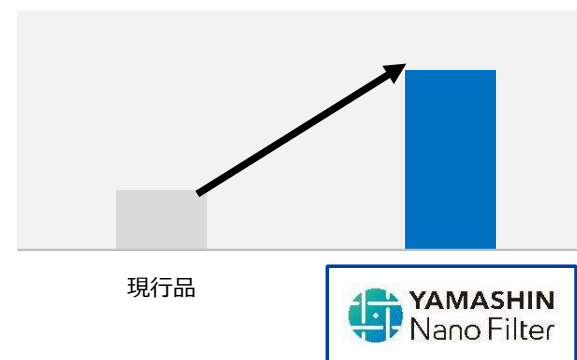
ガラス

ガラス繊維を用い
市場を席巻し
高いシェアを獲得

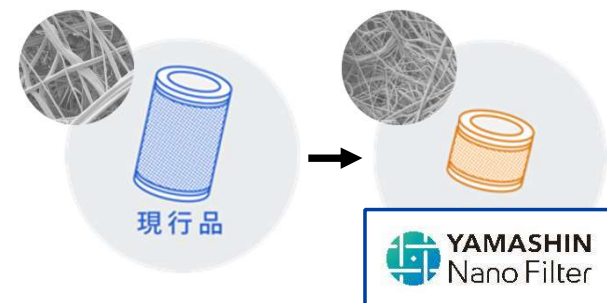
新製品

YAMASHIN Nano Filter™から生成される
ナノファイバ素材は、立体的な構造と加工の
自由度の高さが特徴

素材性能を活かし
現行品に比べ
**約3倍の
ダスト捕獲量**

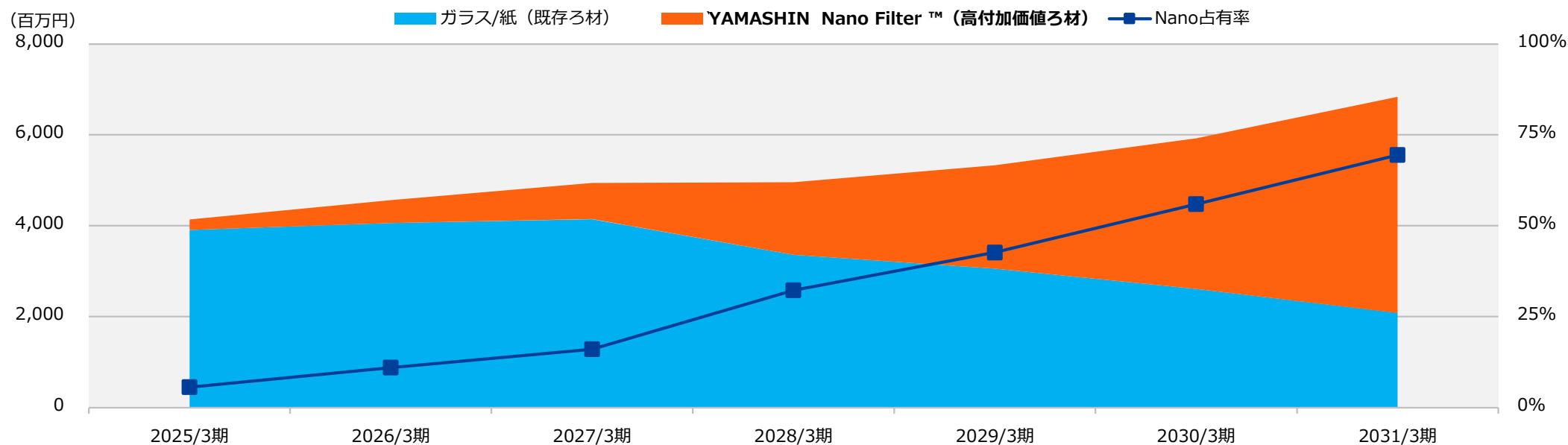
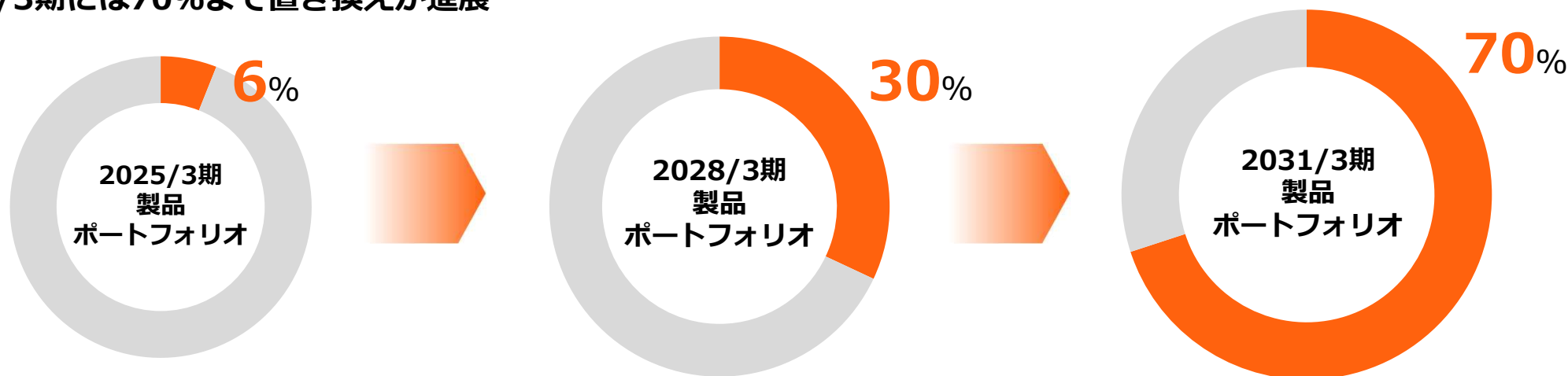


従来のガラス繊維の
製品と比較して
**約2倍の精度を
実現**



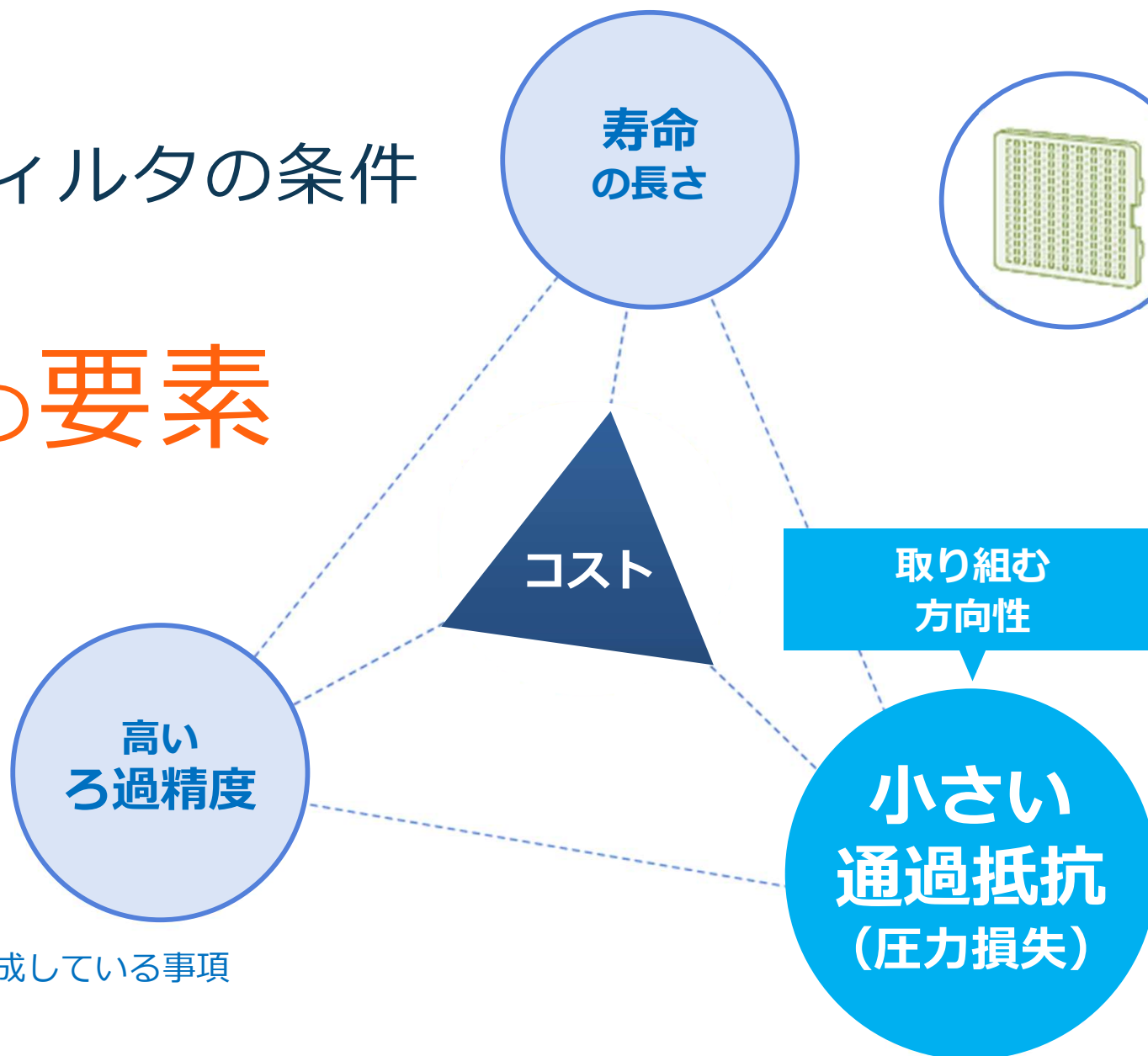
重点戦略②：高付加価値製品の導入

高付加価値製品（YAMASHIN Nano Filter™）への置換えが進展、中計期間最終年度には約30%、
2031/3期には70%まで置き換えが進展



良いフィルタの条件
である

3つの要素



すでに達成している事項

圧力損失とは、フィルタを通過する際に生じる抵抗値で、これを下げると様々なベネフィットが創出できる
ナノファイバーを更に導入推進するために、プロジェクト・ファントムを立上げて、多様なアプローチで挑む

ロングライフ化

ライフサイクルコスト(LCC)が改善することで
環境負荷軽減&マシンダウン時間軽減

現在



フィルタ交換回数
11回

ロングライフ

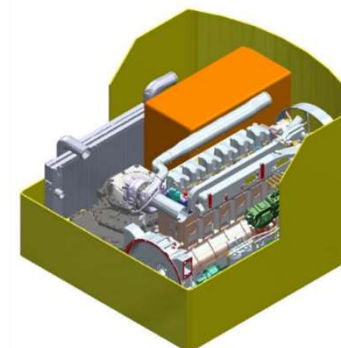


フィルタ交換回数
3回

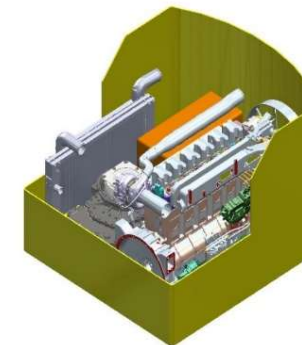
スペースの創出（小型化）

フィルタ抵抗を落としつつ
最適なサイズまで圧縮

現在



小型化



スマート・デザイン

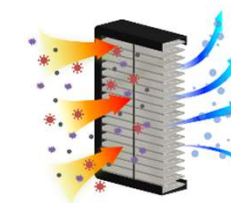
圧力損失を下げるために
既存構造・デザインの見直しに着手



エネルギー効率の改善

通過抵抗によるロスを改善

顧客の燃費の向上を目指す



重点戦略③：アフターマーケット活動の進化

当社はまだ一部分しかリーチ出来ていないが、アフターマーケット市場には大きな開拓余地があり

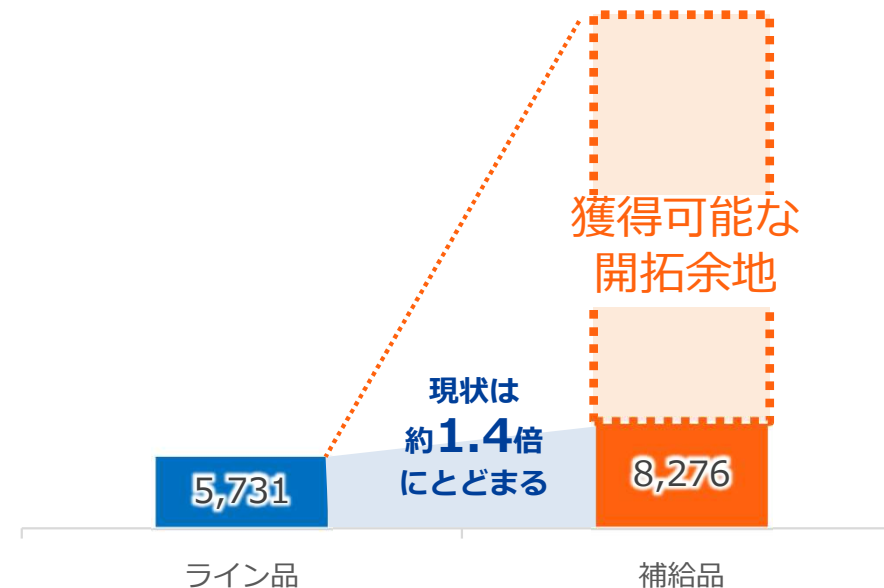
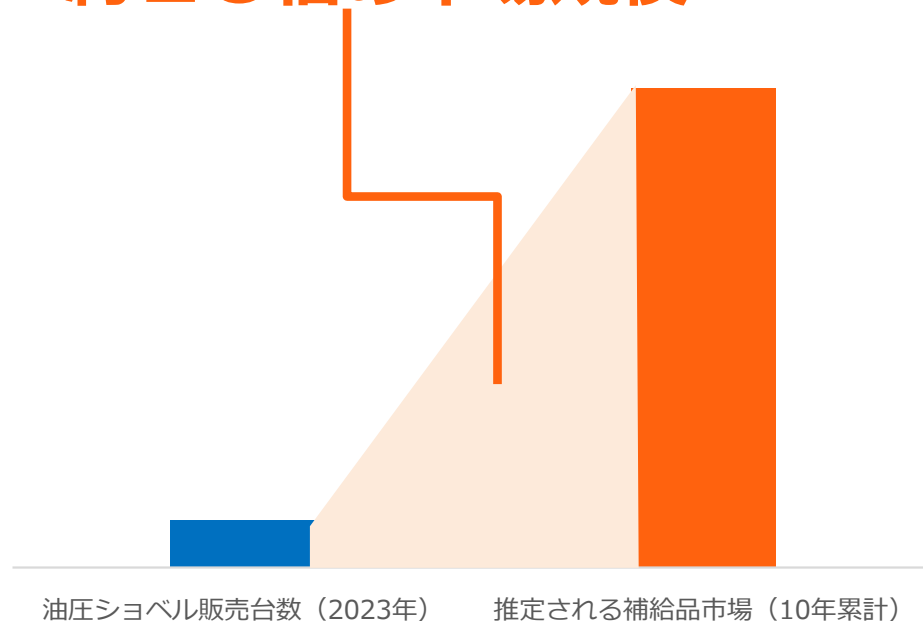
市場データ
単年度、5年間販売台数

当社のライン品・補給品売上高
24/3期

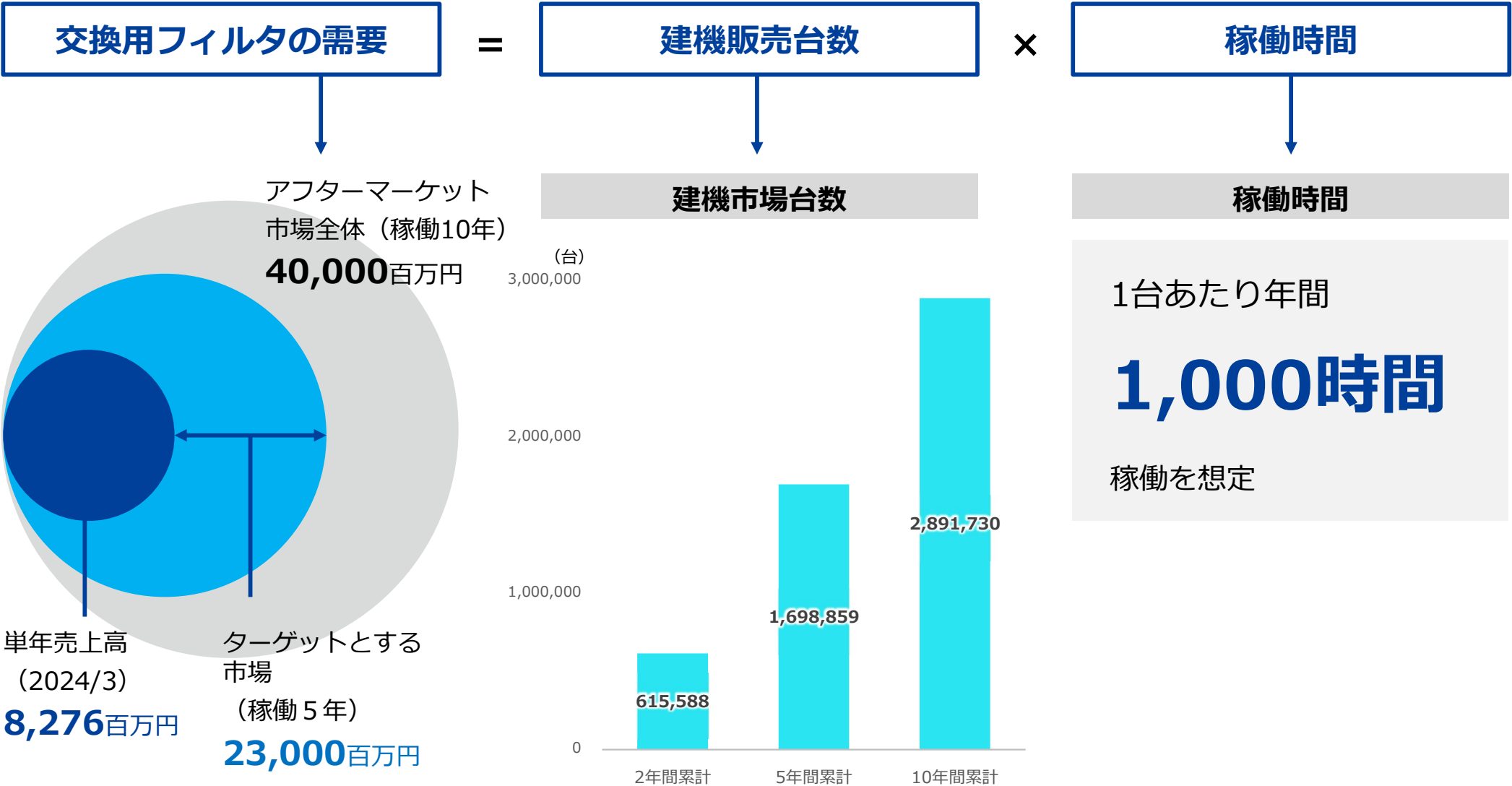
補給品はライン品の
約**10倍**の市場規模

≠

The Specialist in Filtration
YAMASHIN
当社の補給売上はラインの
約**1.4倍**程度



アフターマーケット市場にある台数を広く取り込むことが出来れば、大きなポテンシャルにリーチ可能



広く汎用的に開催してきた啓蒙活動をアップデートして、対象の解像度を上げて保証に直接・間接的に関与する安定的な需要が期待できる長期リピート顧客の確保につなげる

アフターマーケットにおける これまでの役割

フィルタ売上に繋がる、純正フィルタを使用いただくためのセミナー活動を建機メーカー代理店ともに実施

セミナー活動



フィルタ
売上

- ライン品
- 補給品

63.0%

2024/3期
売上高
構成比率

37.0%

今後目指す役割

オーナー数が増えている東南アジア市場中心に注力

保証の成約

=

長期リピート
顧客の確保

建機保有企業
(中規模以上)

商談

建機メーカー
代理店

フィルタ売上の
向上

資産価値を
保全するための
機能部品

自称純正品のイミテーションを誤って採用した場合や、メンテナンスを怠ると資産価値が減少することを啓発

The Specialist in Filtration
YAMASHIN

製品の安定性や
耐久性を語る
ストーリー

代理店のフロントにメンテナンス・部品に関する十分な知識を伝える教育活動を実施

重点戦略③：アフターマーケット活動の進化

競合他社は、独自でアフターマーケット市場に介入するため、建機メーカーとは競合関係にある
当社は直販しないため、他社よりも深く顧客と協働して取り組みを実施してきた実績あり

POINT.1

商流の
違い

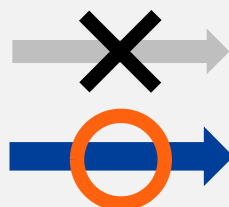
アフター市場において直接エンドユーザへの販売を行っていないため、
建機メーカーと利益相反が発生しない

直接販売を行わず建機メーカーを通じて販売

The Specialist in Filtration
YAMASHIN

+

建機メーカー



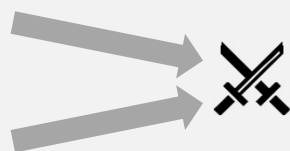
エンドユーザ

エンドユーザ

フィルタメーカーが直接販売を実施するため
建機メーカーと利益相反が発生

一般的な
フィルタメーカー

建機メーカー



エンドユーザ

POINT.2

現地法人との
強い関係性

顧客である各建機メーカー現地法人と
長年にわたる強い関係を構築

コベルコ社
(インドネシア)

Best
Performance
for Delivery
Control 賞



コマツ社
(タイ)

Best
Collaborative
Partner 賞



日立建機社
(インドネシア)

Appreciation
Award 賞



エアフィルタ事業

売上高	- 製品ラインナップ拡充による既存商流の活性化 - 直販体制・OEM製品の強化による新規売上の確保 YAMASHIN Nano Filter™の濾材販売スタート
営業利益	- 直接販売体制による収益力向上 - 高付加価値製品の販売による利益改善 - 継続的な原価低減（PAC）による原価改善効果
MAVY's	ターゲットを絞った投資により資本効率最大化を目指す

重点戦略と取り組み

1

既存商流の強化

顧客層を広くカバーするための商品ラインナップを拡充

2

直販体制の強化

リピート需要が見込めるメーカー搭載品のOEM製品提案

3

ろ材の拡販

規制対応の厳しい市場に向けたろ材（素材）の販売開始

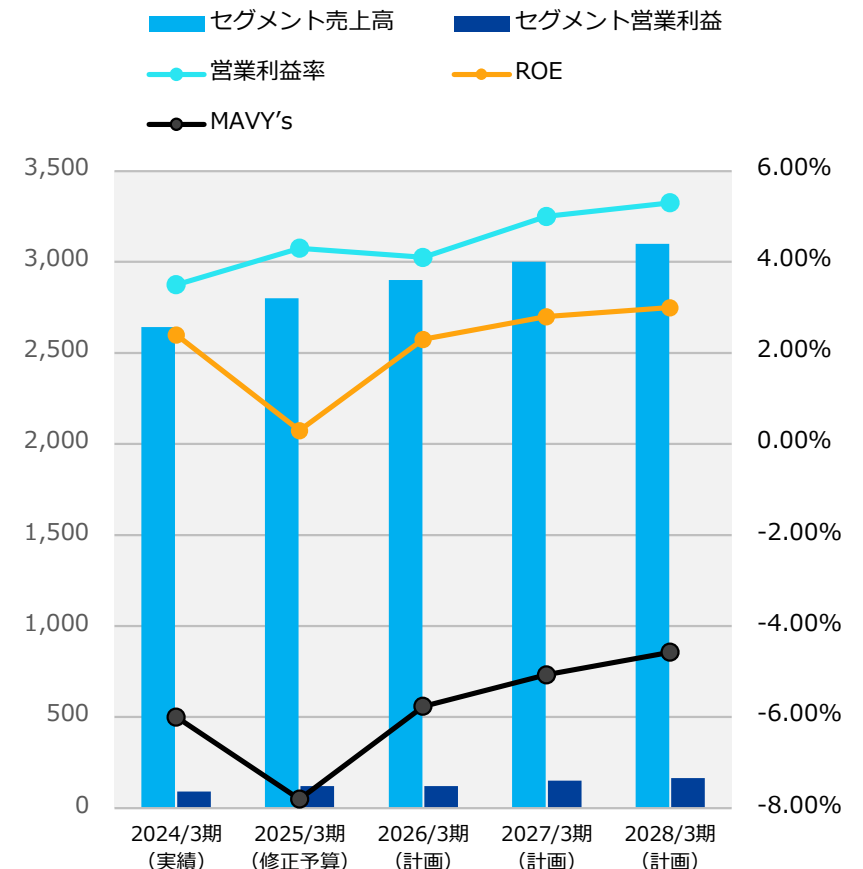
4カ年CAGR

売上高

+4.1%

営業利益

+16.0%



多種多様な業種のニーズを広くカバーするためには、カスタマイズ対応に加えてラインナップ拡充が必須
これまで培った代理店ネットワークを駆使して、高品質な製品供給を推進する

既存商流 (代理店向け)

28/3期

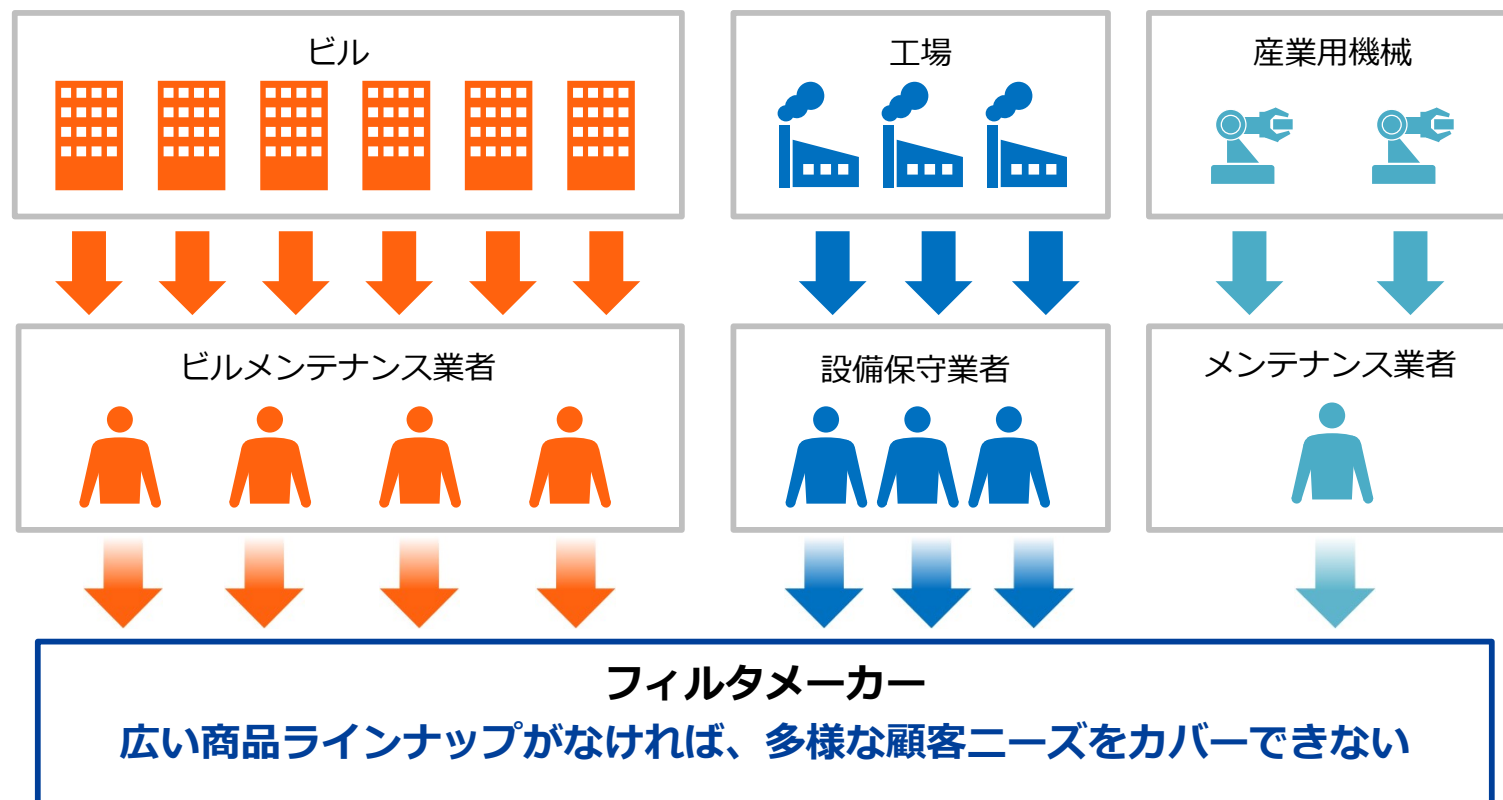
売上高目標

2,680
百万円

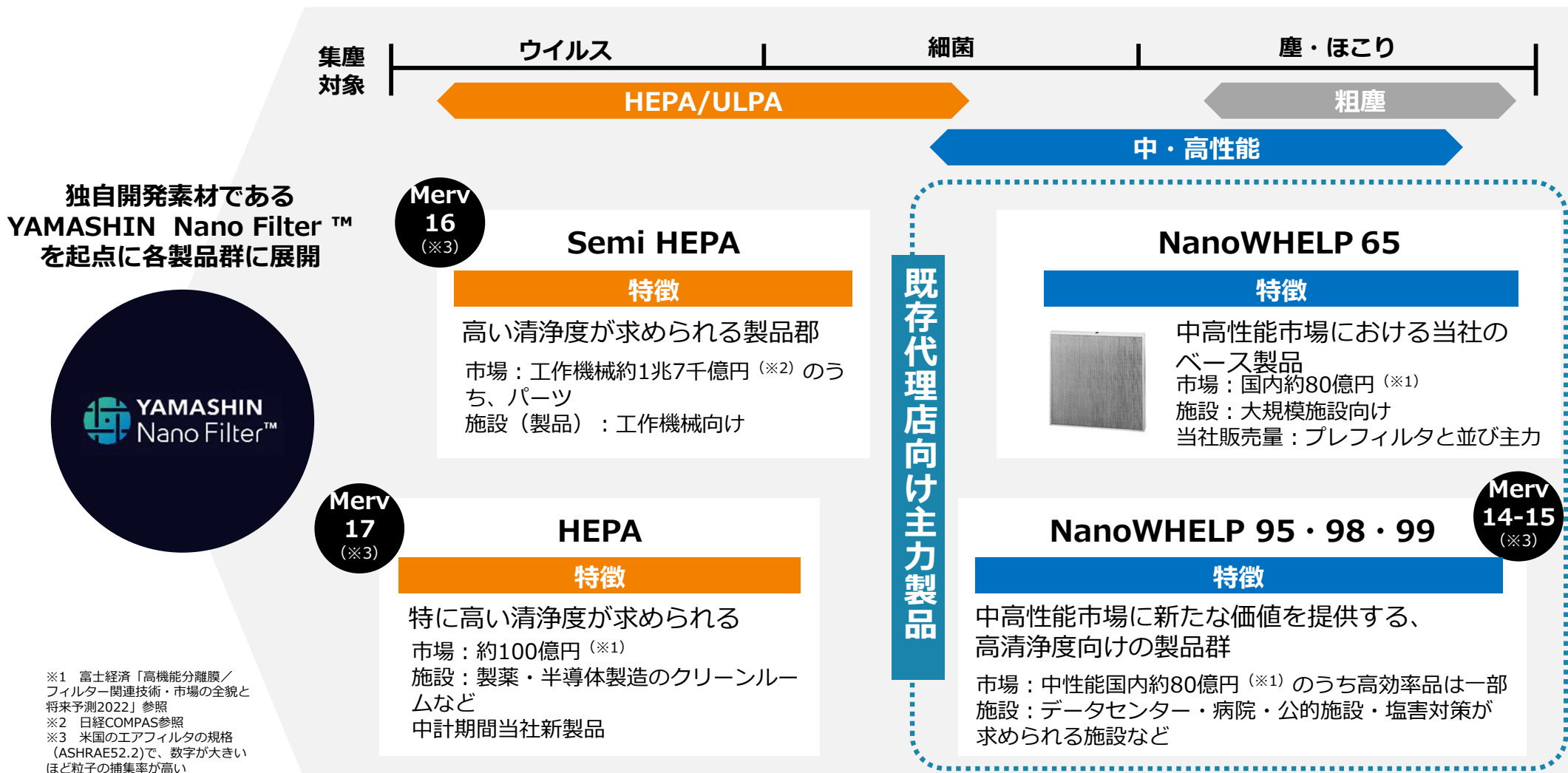
営業利益率

5.0%
以上目安

基本的な代理店商流のプロセス

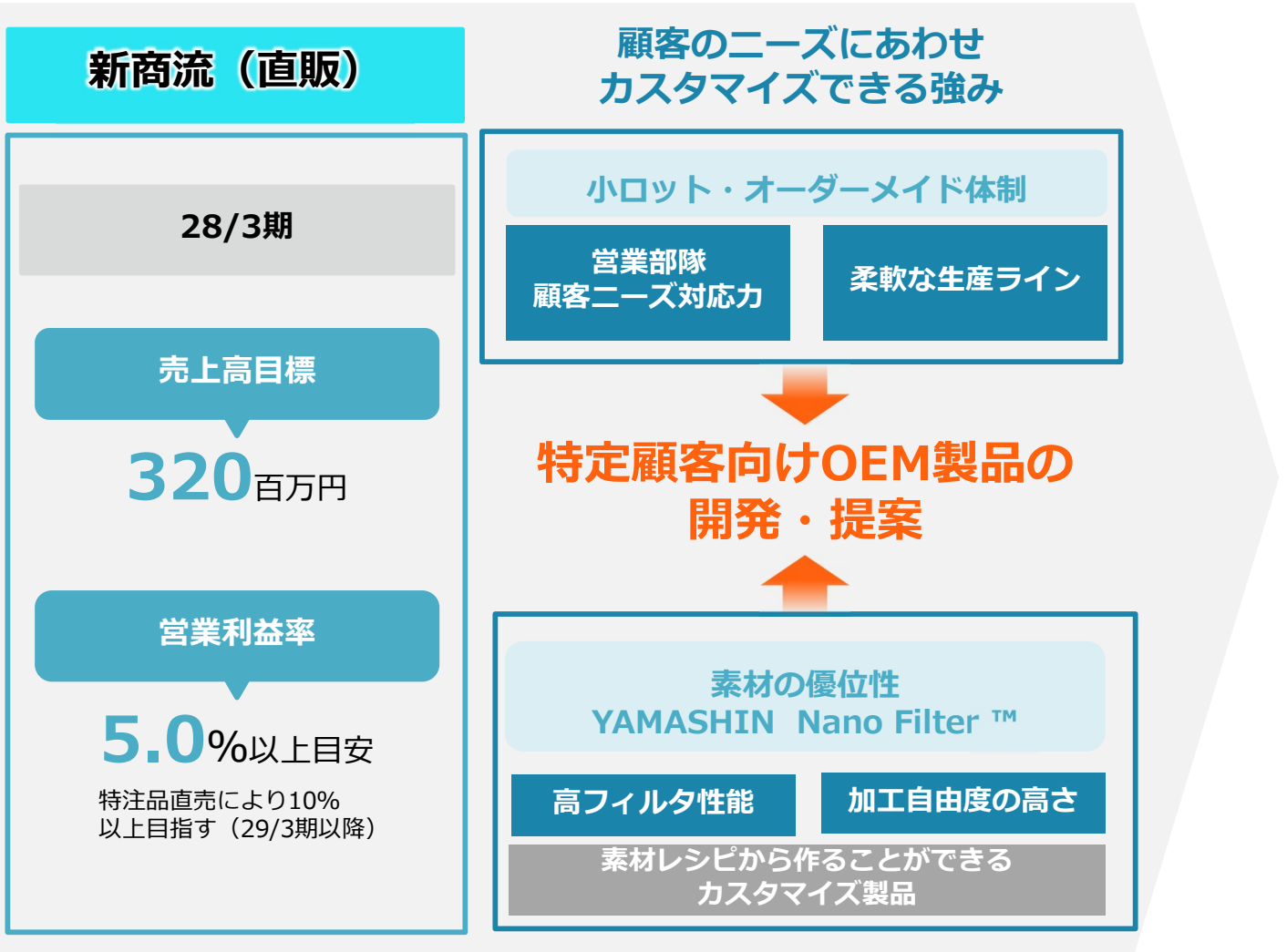


独自開発のナノファイバーろ材を用いたNanoWHELPのラインナップが存在
特徴であるロングライフ化と低い空気抵抗による省エネ・CO2低排出を活かす



※1 富士経済「高機能分離膜／フィルター関連技術・市場の全貌と将来予測2022」参照
※2 日経COMPAS参照
※3 米国のエアフィルタの規格 (ASHRAE52.2)で、数字が大きいほど粒子の捕集率が高い

顧客ごとのニーズにあわせカスタマイズを行える強みを活かし
売上規模拡大・高利益率が期待できるお客様への特注品直接販売の開拓に注力



事例	
機械メーカーへの直販強化	
製品用途	産業機械向けミストフィルタ
ターゲット	性能の要求水準が高く、リピート需要が見込まれる製品に搭載
大手メンテナンス業者への直販	
製品用途	抗菌プレフィルタ グリスフィルタ等
ターゲット	調理場など最終顧客の業種に合わせた付加価値が求められる現場

規制動向や環境ニーズの高い欧州をはじめとする海外市場では、機能性ろ材の需要は強い
地産地消が基本となるエアフィルタにおいて、スピード対応するためにろ材販売が最適と判断

フィルタ素材に求める機能性の高まり

環境規制のトレンド

- PFAS※1規制強化
- ZEB※2認証

半導体製造の技術トレンド

- ボロン※3汚染への対応

エアフィルタ市場

HVAC※4用フィルタ全世界
67.2億米ドル (2024年)
年平均成長率**6.9%** ※5

NanoWHELPシリーズのろ材販売

ガラス繊維ろ材にかわる不織布ろ材

製品用途	製品特徴
中高性能エアフィルタ用	省エネ性能 低CO2排出 PFAS・PFOSフリー※1

Nano Air (HEPA) シリーズのろ材販売

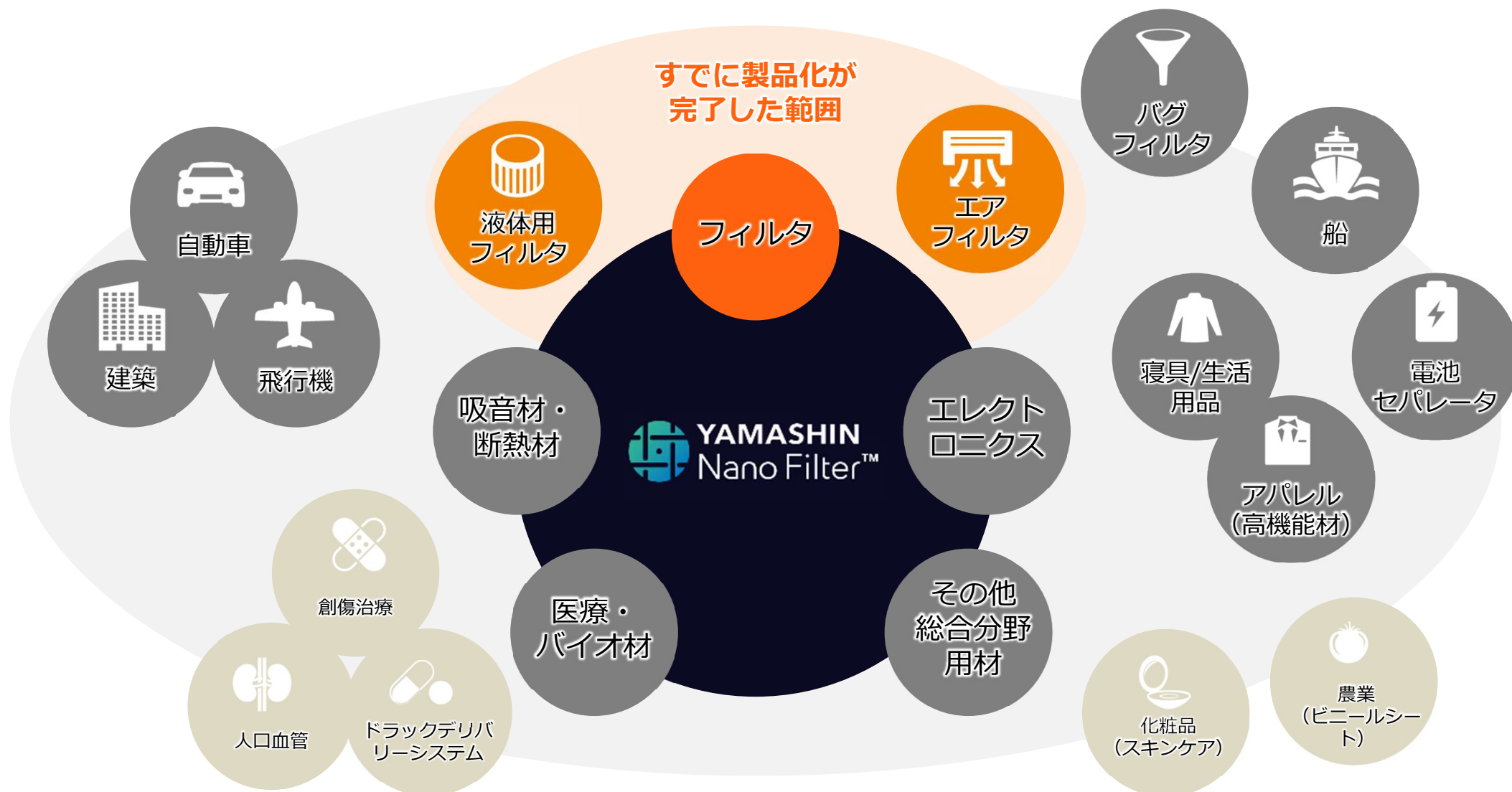
ガラス繊維ろ材にかわる不織布ろ材

製品用途	製品特徴
特に高い清浄度が求められる環境向け 製薬・半導体製造のクリーンルームなど	PFAS・PFOSフリー※1 ボロンフリー※3の不織布型

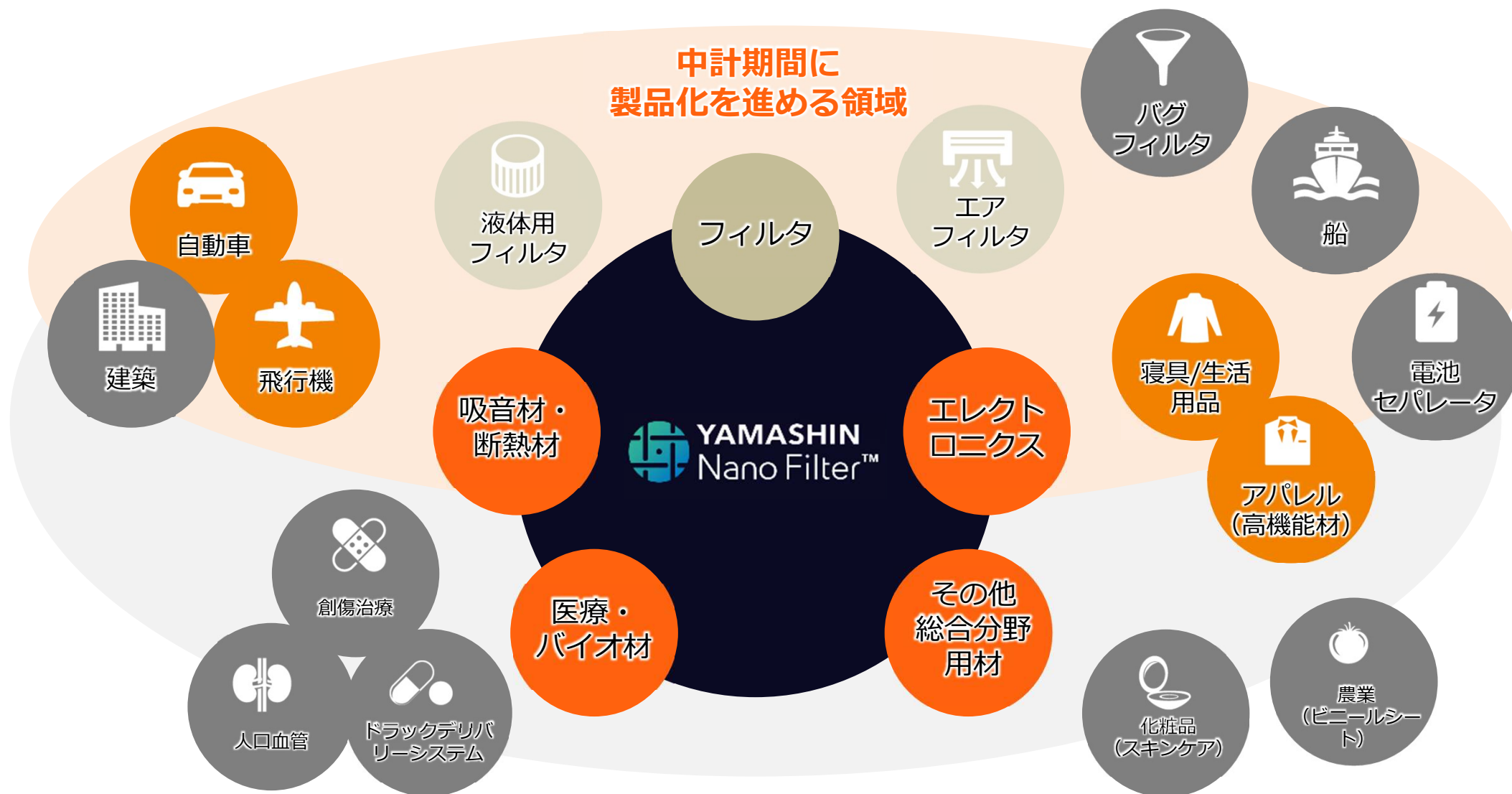
※1 有機フッ素化合物のうち、ペルフルオロアルキル化合物及びポリフルオロアルキル化合物を総称して「PFAS」と呼び、代表例として、PFOS（ペルフルオロオクタンスルホン酸）がある。難分解性、高蓄積性、長距離移動性という性質がある
※2 Net Zero Energy Buildingの略称。建物で消費する年間の一次エネルギーの収支をゼロとすることを目指した建物
※3 ホウ素のこと。半導体特性に影響を与えてしまうため、半導体工場では避けられる。
※4 冷暖房等の空調システム。
※5 出典：Research and Markets

新たな領域への展開：YAMASHIN Nano Filter™の可能性

YAMASHIN Nano Filter™は素材として様々な可能性をもっており、
開発以来フィルタ領域におけるろ材としてはすでに新製品開発に成功し実用化



すでに製品化しているフィルタ領域に加えて「断熱・吸音」「エレクトロニクス」分野を軸に自動車・飛行機、アパレル分野への進出を目指す研究開発を進める



一般的なナノファイバーの特性を持つだけでなく、
当社独自の製法により優れた**高空隙特性**と**極細繊維径**を有することが、他の繊維系素材との差別化のポイント
さらに、**原材料素材の選択自由度が高い**ため様々な価値や機能を付加することが可能

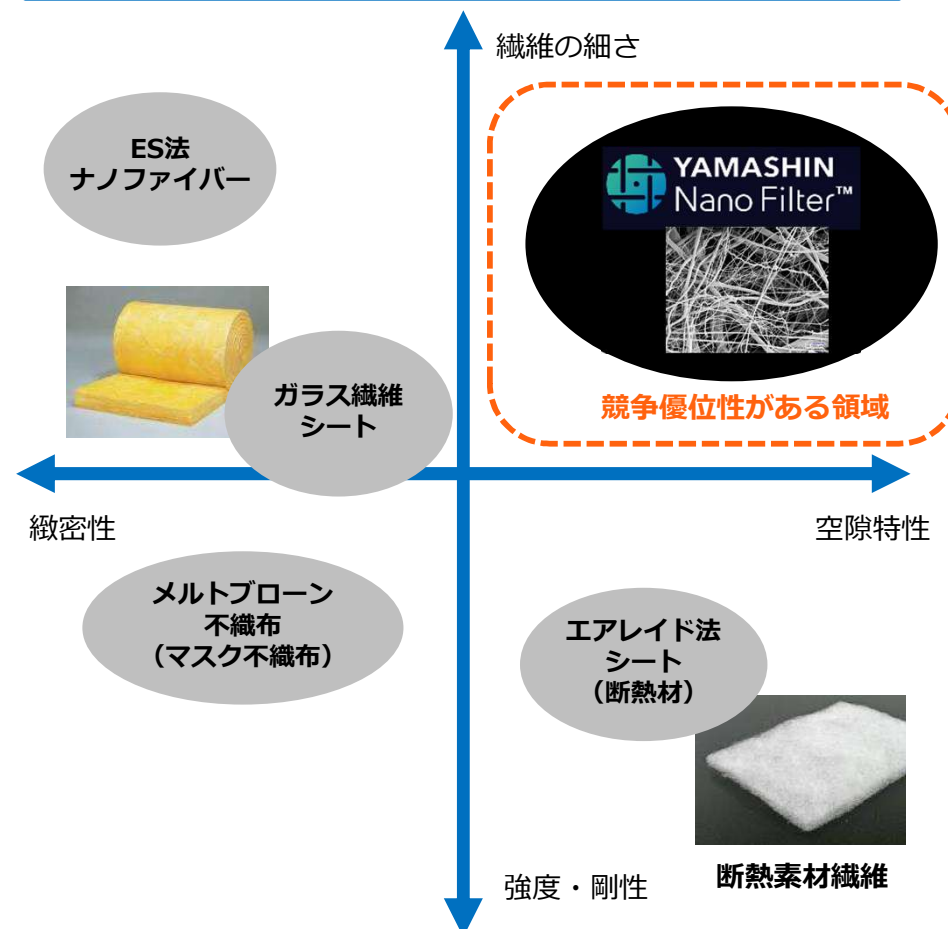
当社ナノファイバーの特性

高空隙特性

極細繊維径

原材料素材の
選択自由度が高い

他の繊維系素材と異なる特性を保持



YAMASHIN Nano Filter ™の特性に加えて+アルファの機能を組み合わせた新素材を開発ターゲットとする

既存特性に付加する機能

既存特性



YAMASHIN Nano Filter ™

高空隙性
軽量性
透湿性

+

付加する価値

耐熱
吸湿発熱
超軽量

想定される市場規模※

全世界・断熱材市場

10兆円
2023年

→

14.6兆円
2028年

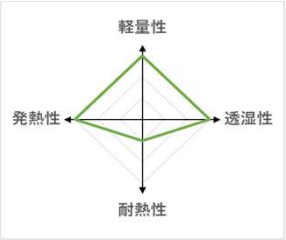
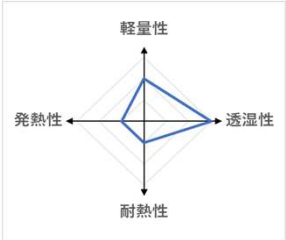
※出典：Markets and Markets

開発STEP1

ターゲットとなる製品・市場

アパレル

高機能アパレル・寝具



求められる機能

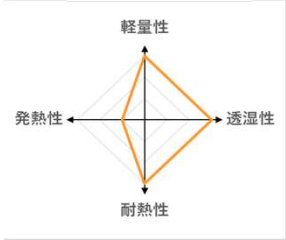
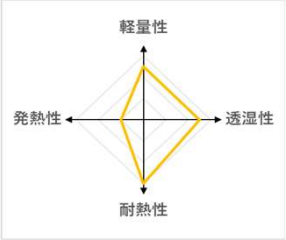
コスト低減

吸湿発熱・超軽量

開発STEP2

耐火服

飛行機耐熱材



カギとなる要素

高耐熱性能

高耐熱性能

2024 ©YAMASHIN-FILTER CORP. All rights reserved.

31

YAMASHIN Nano Filter ™の特性に加えて+アルファの機能を組み合わせた新素材を開発ターゲットとする

既存特性に付加する機能

既存特性



高空隙特性
軽量性
透湿性（通気性）

+

付加する価値

導電性

想定される市場規模※

全世界・スマートテキスタイル

0.88兆円
2024年

→

2.4兆円
2028年

※出典：Markets and Markets

開発STEP1

ターゲットとなる製品・市場

求められる機能

カギとなる要素

一般用
ウェアラブルセンサー

医療用
ウェアラブルセンサー

スポーツ

医療

導電性

透湿性

軽量性

薄さ

センサー感度
(繊維の細さ)

センサー感度
(導電性・繊維の細さ)

開発STEP2

モーター向け
電磁波シールド

EVバッテリー向け
電磁波シールド

モーター向け

EVバッテリー向け

導電性

透湿性

軽量性

薄さ

導電性

透湿性

軽量性

薄さ

高い導電性と吸音性

高い導電性

資本コストを意識した経営の強化

MAVY

企業価値向上に向けた定量目標として財務情報、非財務情報、株主還元情報区分しKPIとして設定

財務

非財務

株主還元情報

稼ぐ力

ROIC

資本調達
コスト

WACC

企業価値

MAVY's

投下した資本に対する
収益率

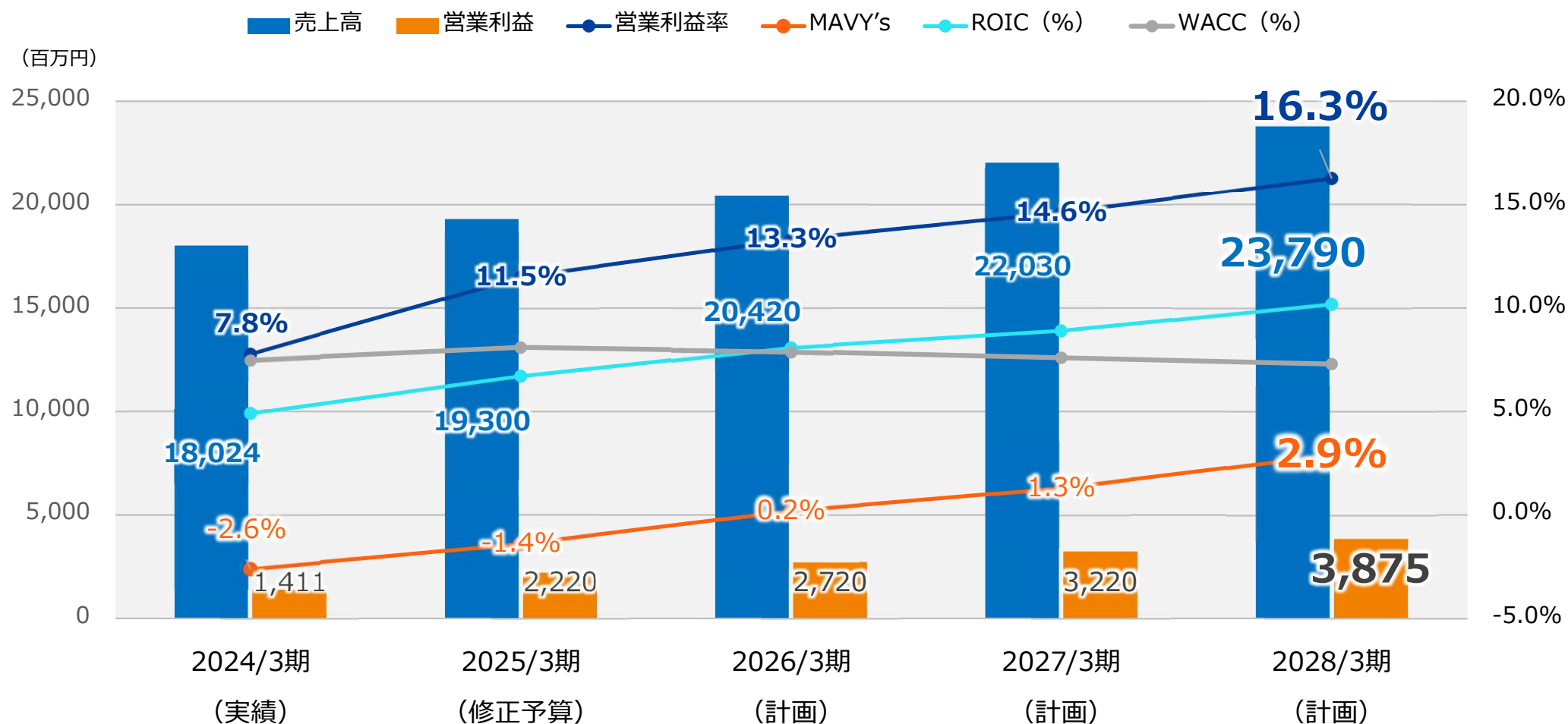
ROICが高いほど
効率的に資本を活用し収益を生み出している

コストを上回る価値
を生み出しているか

+ の値であれば、
資本調達コストを上回る価値を生み出している

新中期経営計画の定量目標（連結）

2025年3月期までに収益改善、経営基盤の強化を完了、
2028年3月期にはMAVY's 2%以上時価総額1千億円を目指す



2025年3月期までに収益改善、経営基盤の強化を完了、
2028年3月期にはMAVY's 2%以上、時価総額1千億円を目指す

(百万円)	24年3月期 実績	25年3月期 修正予算	26年3月期 計画	27年3月期 計画	28年3月期 計画
売上高	18,024	19,300	20,420	22,030	23,790
営業利益	1,411	2,220	2,720	3,220	3,875
営業利益率 (%)	7.8	11.5	13.3	14.6	16.3
MAVY's (%)	△2.6	△1.4	0.2	1.3	2.9
ROIC (%)	4.9	6.7	8.1	8.9	10.2
WACC (%)	7.5	8.1	7.9	7.6	7.3
EPS (円)	11	21.0	27.5	33.2	41.0

建機用フィルタビジネスの収益性は大幅に改善、エアフィルタ事業のROIC改善に取り組むべき課題

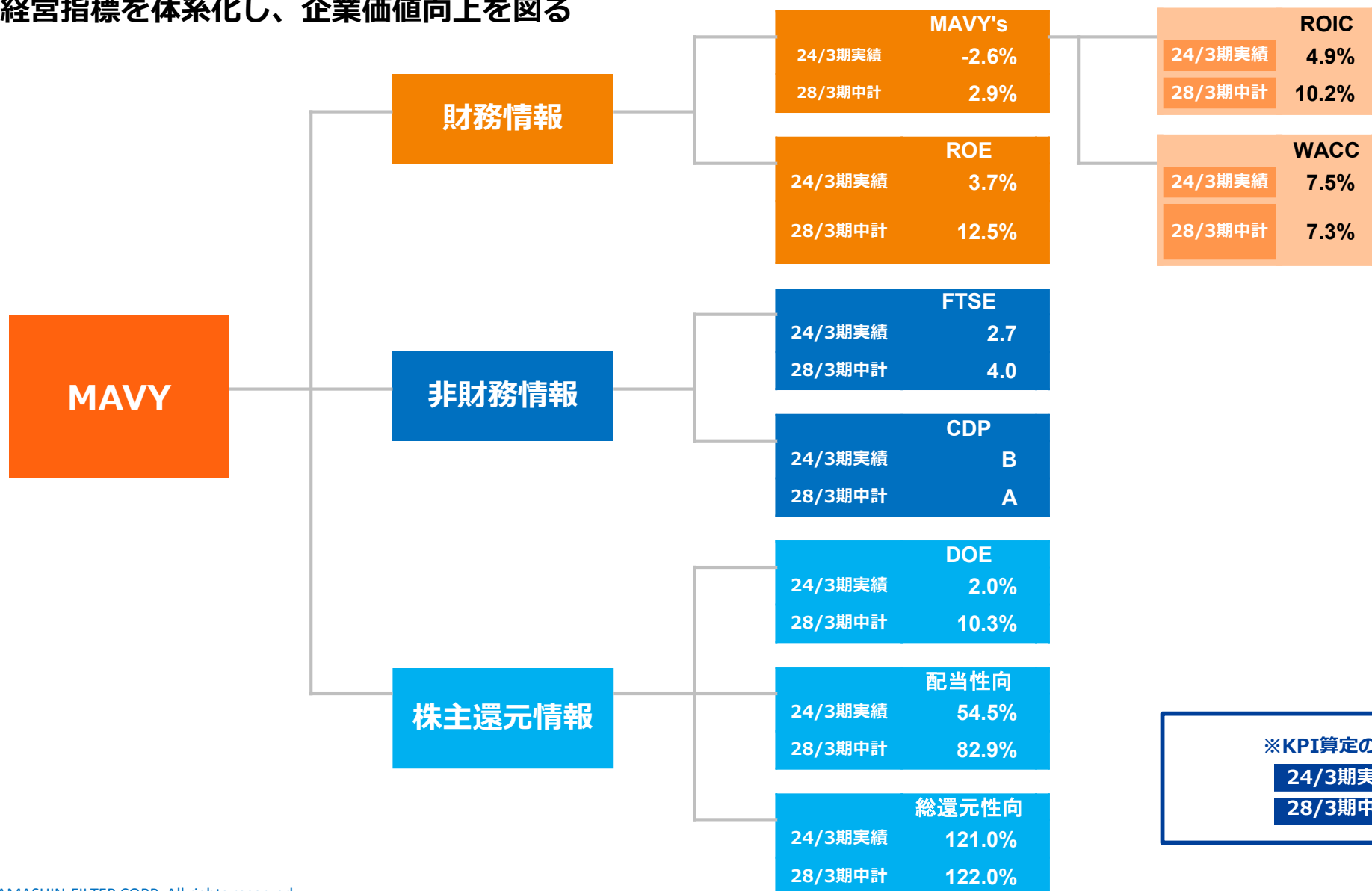
建機用フィルタ事業

(百万円)	24年3月期 実績	25年3月期 修正予算	26年3月期 計画	27年3月期 計画	28年3月期 計画
売上高	15,382	16,500	17,520	19,030	20,690
営業利益	1,320	2,100	2,600	3,070	3,710
営業利益率 (%)	8.6	12.7	14.8	16.1	17.9
ROE (%)	3.9	8.1	9.8	11.7	14.4
MAVY's (%)	△1.7	0.2	1.5	2.6	4.3
ROIC (%)	5.8	8.3	9.4	10.2	11.6
WACC (%)	7.5	8.1	7.9	7.6	7.3

エアフィルタ事業

(百万円)	24年3月期 実績	25年3月期 修正予算	26年3月期 計画	27年3月期 計画	28年3月期 計画
売上高	2,642	2,800	2,900	3,000	3,100
営業利益	91	120	120	150	165
営業利益率 (%)	3.5	4.3	4.1	5.0	5.3
ROE (%)	2.4	0.3	2.3	2.8	3.0
MAVY's (%)	△6.0	△7.8	△5.8	△5.1	△4.6
ROIC (%)	1.5	0.4	2.1	2.5	2.7
WACC (%)	7.5	8.1	7.9	7.6	7.3

ビジネスの更なる進化、資本コストを意識した経営の強化、ESG経営の実践の
KPI経営指標を体系化し、企業価値向上を図る



※KPI算定の前提

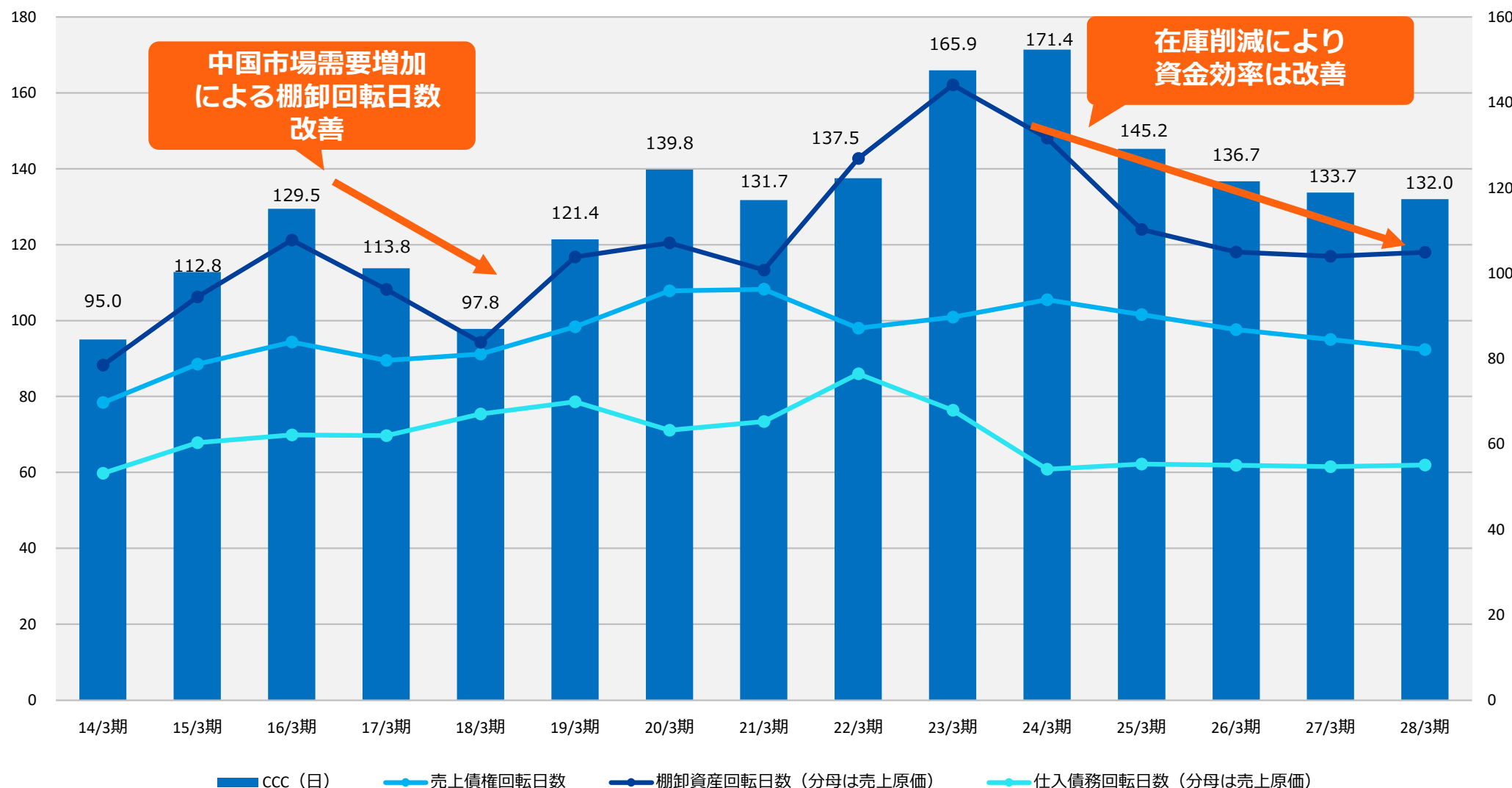
24/3期実績
28/3期中計

既存事業で得たCFを成長投資・株主還元に向け、企業価値向上、持続的成長を図る



キャッシュコンバージョンサイクルの改善

コロナ禍による物流混乱への対応策として、サプライチェーンの最適化、在庫水準の低減により資金効率は改善



CCC: 原材料や商品仕入などへ資金を投入してから最終的に資金化されるまでの日数

CCC = 売上債権回転日数 + 棚卸資産回転日数 - 仕入債務回転日数

資本政策を抜本的に見直し資本収益性の改善を目指す
財務レバレッジ効果によりWACCを低減

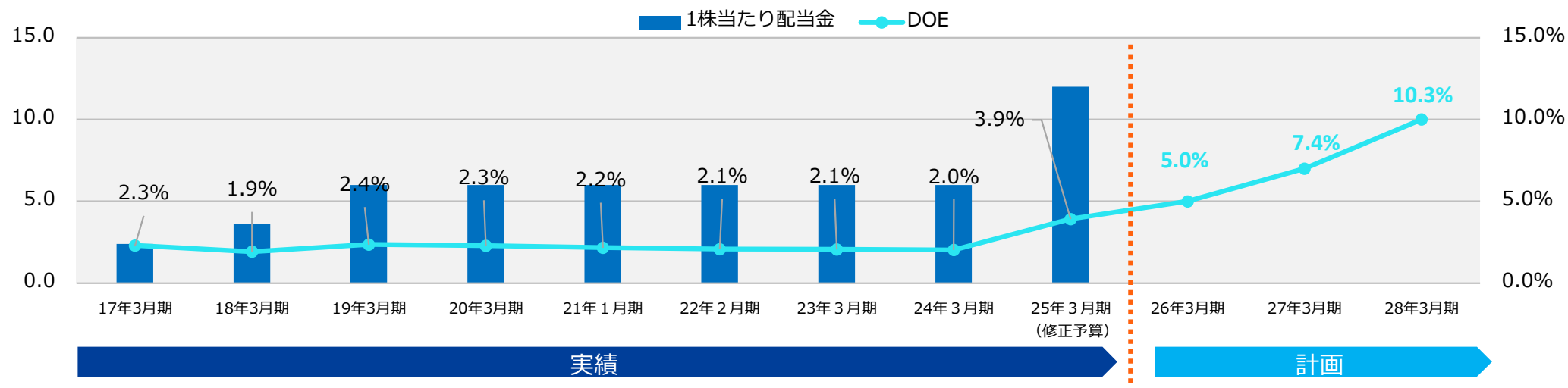
(百万円)	24年3月期 実績	25年3月期 修正予算	26年3月期 計画	27年3月期 計画	28年3月期 計画
BS					
総資産	25,943	26,041	28,000	30,000	32,000
自己資本比率 (%)	82.1	85.1	79.2	73.2	67.7
財務レバレッジ (倍)	1.22	1.18	1.26	1.37	1.48
WACC (%)	7.5	8.1	7.9	7.6	7.3

資本政策を抜本的に見直し高い株主還元を目指す 配当方針として2028年3月期DOE10%

※成長投資の必要性を踏まえ実施

(百万円)	24年3月期 実績	25年3月期 修正予算	26年3月期 計画	27年3月期 計画	28年3月期 計画
1株当たり配当金	6円	12円	—	—	—
DOE (%)	2.0	3.9	5.0	7.4	10.3
配当性向 (%)	54.5	57.2	58.1	72.2	82.9
総還元性向 (%)	121.0	61.2	113.5	119.3	122.0

1株当たり配当金推移



| ESG経営のさらなる推進

目指すべきこと
サステナブルな社会の実現

取り組むべきテーマ

健康



空気



環境



事業を通じた強みの発揮

The Specialist in Filtration
YAMASHIN

ESG 経営の実践

モノづくりを極める技術マイスター
イノベーション創出力

仕濾過事

ろかじにつかふる

建機

エアー

非財務KPIを設定することで、サステナビリティの取り組みをさらに促進させ、
開示文書やCDPを通じたサステナビリティ情報の透明性を向上

2024/3期 実績

ESG投資指数

- FTSEスコア**2.7**
FTSE Blossom Japan Sector
Relative Index初組み入れ
- CDP気候変動スコア**B**

2023/3期 実績

ESG投資指数

- FTSE スコア1.5
- CDP気候変動 スコアD

2028/3期 目標

ESG投資指数

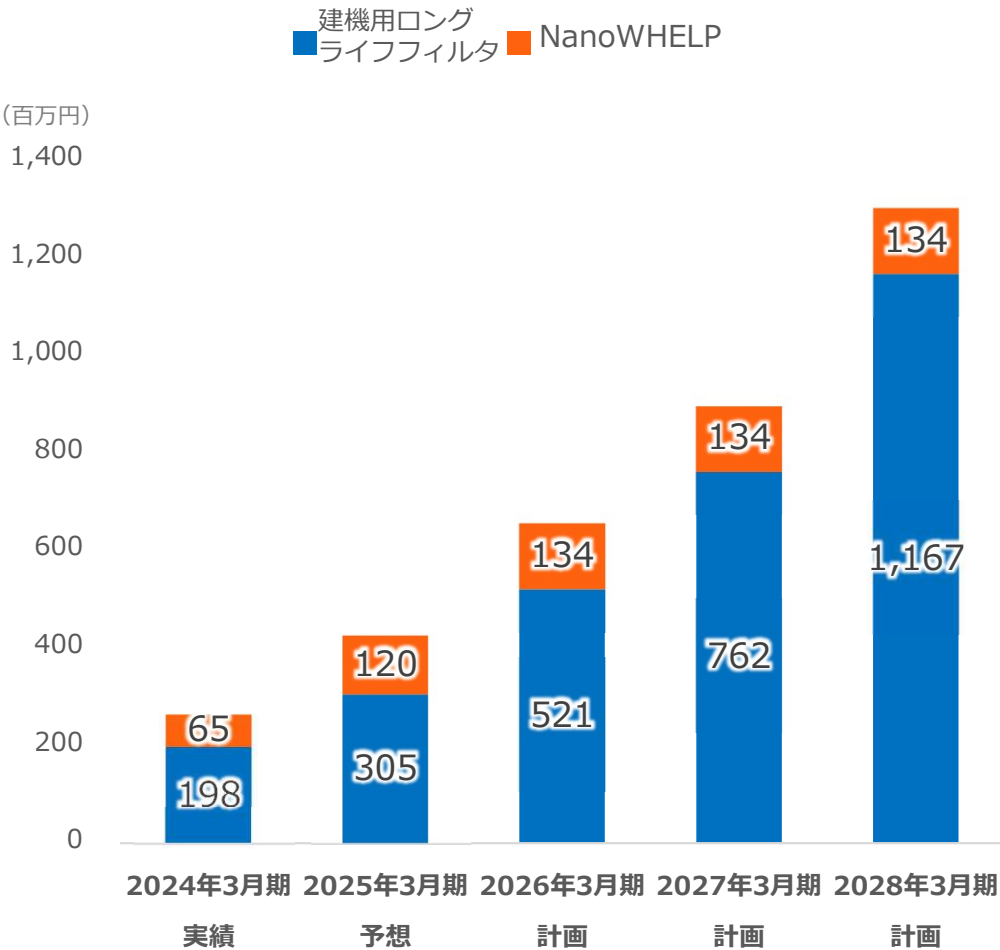
- FTSEスコア**4.0**以上
- CDP気候変動 スコア**A**取得

目標達成に向けた取り組み

- 1 各種方針の策定
- 2 CO₂削減活動推進
- 3 高付加価値製品
(ロングライフ、
小型化製品等)
の拡販

CDPへの取り組み強化や、**ESGデータ**（サステナビリティレ
ポートなど）の開示情報の拡充

建機用ロングライフフィルタやNanoWHELPといった
高付加価値製品の販売拡大により、環境負荷への低減を目指す



製品等	概要
大型建設機械向けリターンフィルタ およびラインフィルタ	大幅なロングライフ化の実現により、廃棄物削減を通じたCO ₂ 排出抑制に貢献
エアフィルタ製品 NanoWHELP	当社比で従来製品よりもCO ₂ 排出量を年間23%削減が可能となり、高評価を得ている
マスク製品	繰り返し使用可能な製品の開発により、省資源・廃棄物量低減に貢献
トランスミッション用フィルタ	部品の素材変更により軽量化を実現し、原材料や製品輸送中のCO ₂ 排出量削減に貢献
フィルタろ材	バイオマス素材をフィルタろ材に活用を通じて、ライフサイクル全体における 廃棄物排出量削減の実現に向けた研究を推進

従業員の幸福感・心身の健康（ウェルビーイング）を重視した経営を通じ、
多様な価値観を持つ人的資本への投資を促し、企業価値の向上を目指す

多様な価値観を持つ人的資本への投資

Well-being経営の強化

- 従業員エンゲージメントの向上
- 従業員の健康促進
- ワークライフバランスの実現
- 職場環境の改善

離職率の
低下

ノウハウと経験を持った
人材の長期雇用

イノ
ベーション
の創出

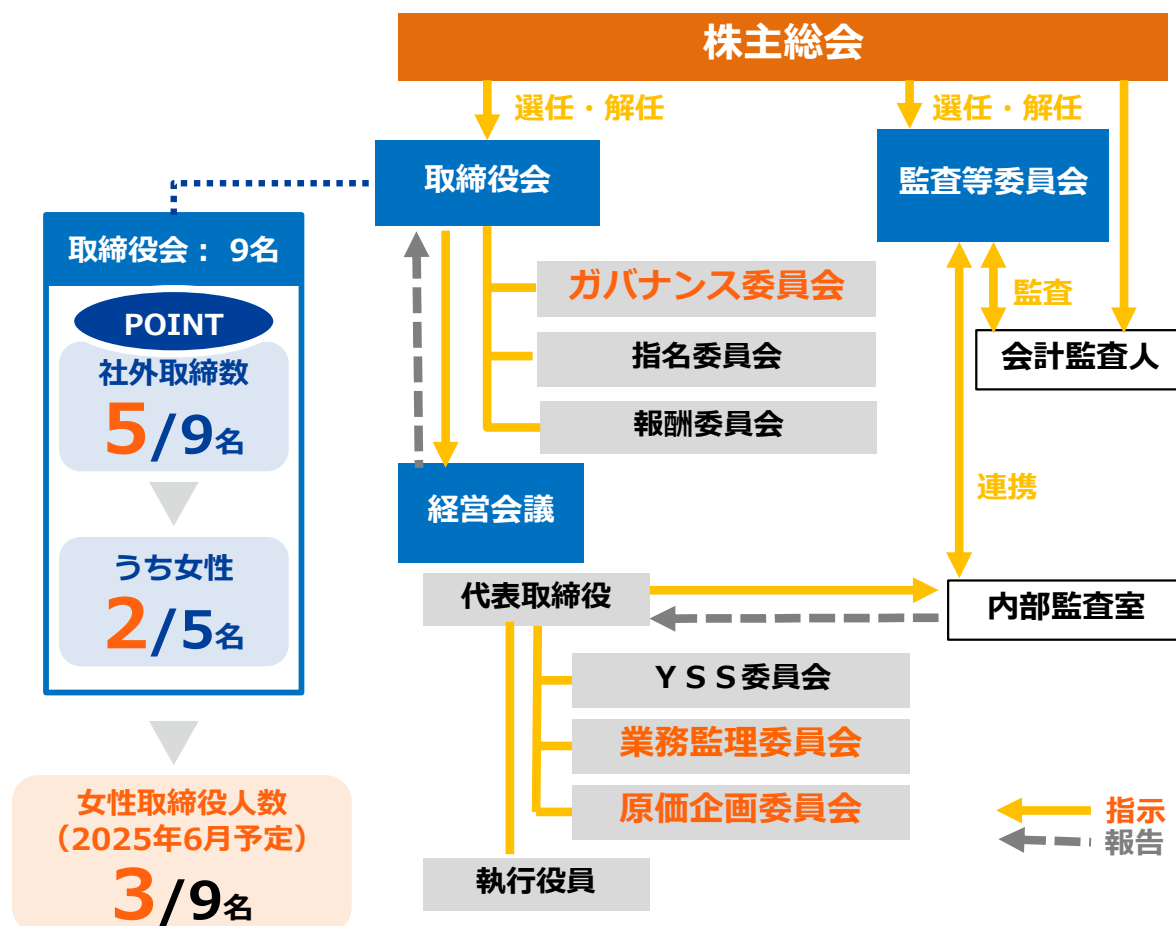
競争力
強化

生産性の
向上

企業価値
の向上

取締役会メンバーのスキルや多様性を確保しつつ、各種委員会によるグループガバナンスの向上により、経営を支える体制を強化

コーポレート・ガバナンス体制



ガバナンス委員会

独立社外取締役で構成
コーポレートガバナンスや取締役会の実効性評価について議論し、取締役会へ助言

業務監理委員会

グループ会社の業務執行に関するリスクの管理・モニタリングを実施し、グループ全体の経営効率化・統制強化

原価企画委員会

新製品開発段階から、顧客が求める品質や機能を最小限のコストで実現する原価企画を推進

YSS委員会

Yamashin Sustainable Solutionsの略である当社のサステナビリティに関する取り組みを推進する委員会

参考資料

目指すべき定量目標（建機用フィルタ）

以下の施策によりMAVY's向上を図る

1 多様なアプローチによるシェア拡大

2 高付加価値製品の導入

3 アフターマーケット活動の進化

Key Goal Indicator (KGI)	Key Performance Indicator (KPI)	Key Success Factor (KSF)	責任部署
※KPI算定の前提 24/3期実績 28/3期中計 MAVY's 24/3期実績 -1.7% 28/3期中計 4.3% ROIC 24/3期実績 5.8% 28/3期中計 11.6% WACC 24/3期実績 7.5% 28/3期中計 7.3%	売上高営業利益率		
	24/3期実績 8.6% 28/3期中計 17.9%		
	売上総利益率		
	24/3期実績 43.8% 28/3期中計 47.2%	売上高伸長率	
		24/3期実績 -3.5% 28/3期中計 8.7%	新製品開発 純正率向上
	販管費率		
	24/3期実績 35.3% 28/3期中計 29.2%	売上原価率	
		24/3期実績 56.2% 28/3期中計 52.8%	購買力強化 歩留り改善
		減価償却率	
		24/3期実績 4.2% 28/3期中計 3.1%	投資計画
	運転資本回転率		
	24/3期実績 2.5 28/3期中計 3.2	研究開発費率	
		24/3期実績 2.6% 28/3期中計 2.5%	テーマの絞り込み 優先順位
	固定資産回転率		
	24/3期実績 1.8 28/3期中計 3.1	人件費率	
		24/3期実績 17.3% 28/3期中計 13.8%	最適な人員構成
	投資資本回転率		
	24/3期実績 0.9 28/3期中計 0.9	売上債権回転率	
		24/3期実績 4.1 28/3期中計 4.7	債権管理
		棚卸資産回転率	
		24/3期実績 4.2 28/3期中計 5.7	適正在庫の設定
		仕入債務回転率	
		24/3期実績 7.0 28/3期中計 6.9	債務管理
		有形固定資産回転率	
		24/3期実績 2.0 28/3期中計 3.6	設備計画 (R&D・生産)
		無形固定資産回転率	
		24/3期実績 83.3 28/3期中計 120.2	投資計画

目指すべき定量目標（エアフィルタ）

以下の施策によりMAVY's向上を図る

1 既存商流の強化

Key Goal Indicator (KGI)

※KPI算定の前提

24/3期実績
28/3期中計

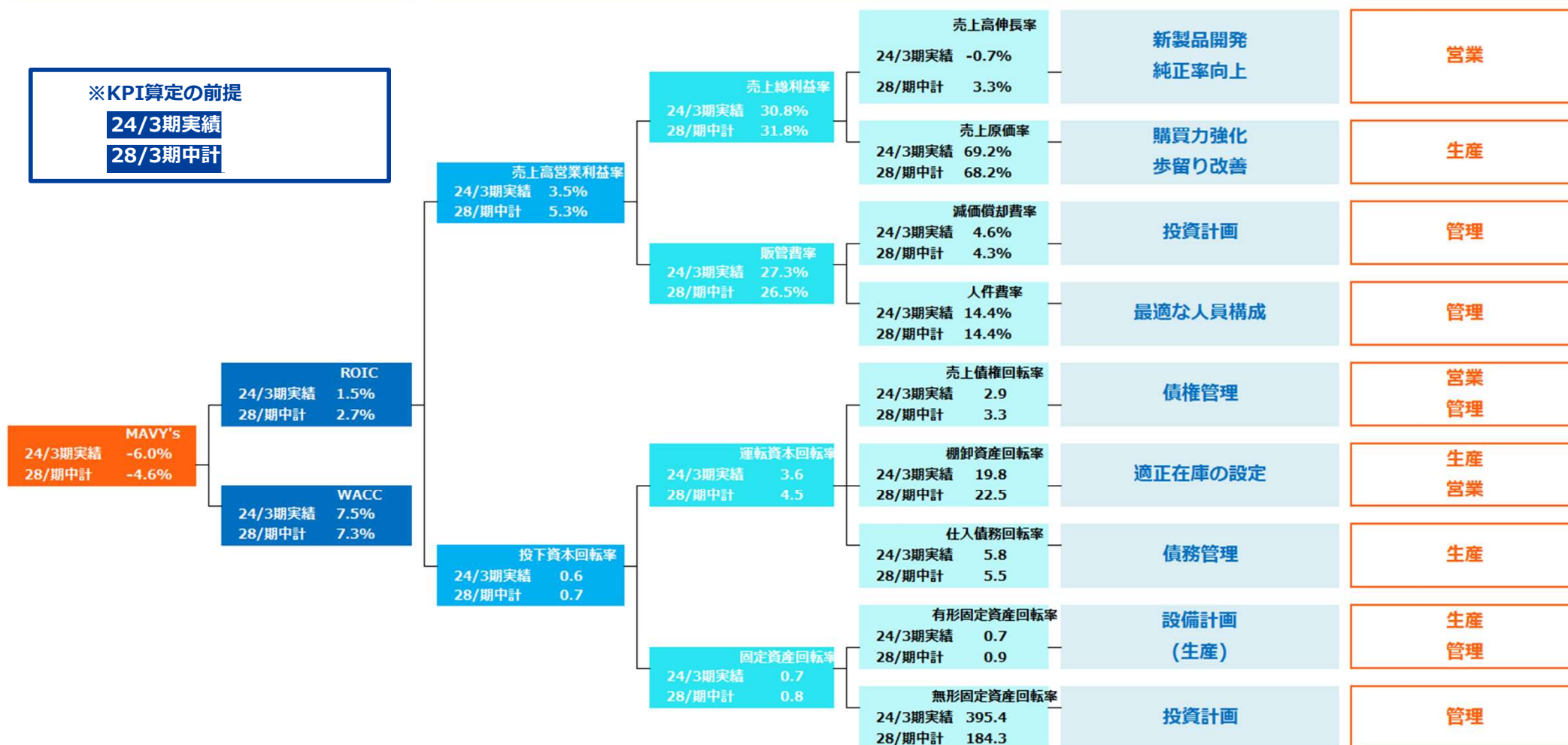
2 直販体制の強化

Key Performance Indicator (KPI)

3 ろ材の拡販

Key Success Factor (KSF)

責任部署





この資料に記載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて作成しております
実際の業績は市場動向や業績情勢等の様々な要因等によって異なる可能性があります

この資料に関するお問い合わせは ヤマシンフィルタ株式会社 広報・IR担当まで

TEL

045-680-1680

E-mail

ir@yamashin-filter.co.jp