

(証券コード 東証プライム：5957)



# 個人投資家WEBセミナー (日東精工株式会社)

2024年9月13日

**NITTOSEIKO**

Taking new steps forward together

1. 会社概要
  2. 事業説明－日東精工の強み－
  3. 成長戦略－中期経営計画「Mission G-second」－
  4. 日東精工のCSR
  5. 株主還元と配当方針
  6. まとめ
- ・参考資料

代表取締役社長 兼 COO

あらが まこと  
**荒賀 誠**



至誠天に通ず

## 略歴

- 1991年 当社入社
- 2014年 企画室長兼内部統制推進部長
- 2018年 取締役  
(経営企画室長兼人事総務部長兼監査部長)
- 2019年 取締役兼執行役員  
(経営管理部門担当)
- 2020年 常務取締役兼常務執行役員  
(経営管理部門担当)
- 2021年 代表取締役常務兼常務執行役員  
(経営管理部門担当)
- 2022年 代表取締役兼専務執行役員  
(経営管理部門担当兼サステナビリティ推進室長)  
日東公進株式会社代表取締役社長
- 2023年 代表取締役社長兼COO (経営戦略本部本部長)

## 生年月日

1968年10月11日生  
(55歳)

## 出身地

京都府綾部市

## 特技

書道

# 1. 会社概要

ファスナー事業

主要製品

- 精密ねじ ● セルフタッピンねじ ● ゆるみ止めねじ ● セルフクリンチングスタッドボルト
- 特殊冷間圧造部品
- 複合部品
- 異種金属接合部品
- ねじ製造用工具
- ボルト・ナット
- ドリルねじ
- 精密プレス部品



産機事業

主要製品

- ACサーボねじ締めドライバ
- 自動ねじ締め機
- ねじ締めロボット
- ねじ供給機
- リベットかしめ機
- 自動組立機
- 計数包装機
- 通電検査機



制御事業

主要製品

- 流量計 ● 計装システム
- 検査選別装置
- マイクロバブル洗浄装置・シャワーシステム
- 地盤調査機
- 水分測定装置
- 各種分析装置(元素等)
- 抵抗率測定装置



メディカル事業

主要製品

- 医療用照明器「FREELED」
- 医療用生体内溶解性高純度マグネシウム材料  
(製品化に向けた取り組みを推進中)



## ● 多種多様な製品を持つ 世界唯一のメーカー

極小ねじから大型の組立装置、計測・検査・分析装置、医療機器まで

## ● グローカルな視点で 脱炭素に貢献

主力の自動車分野  
化学産業向け新事業

## ● 地方創生 × グローバル展開

人口3万人の町に拠点を置き世界中でビジネスを展開

社名	日東精工株式会社
代表者	代表取締役会長 兼 CEO 材木 正己 代表取締役社長 兼 COO 荒賀 誠
上場市場	東京証券取引所 プライム [5957]
設立	1938年2月
本社所在地	京都府綾部市井倉町梅ヶ畑20番地
資本金	3,522百万円
従業員数	連結 1,940名 単体 522名 (2023年12月31日現在)
グループ会社数	34社 (国内14社、海外20社)
主要事業	工業用ファスナー 自動組立機械 計測制御・検査機器 医療機器
売上高 (連結)	44,744百万円 (2023年12月期)



## ▶ 基本方針

誠実を基とし、内外に信用を獲得し、地方の発展に寄与する



2023年に「解説書」  
を17年ぶりに改訂

## ▶ 我らの信条（社是）

我らはよい自己をつくる

健康を増進し 品性を養い  
知識を求め 技術を磨いて  
健全な人格をつくる

我らはよい仕事をする

誠実を旨とし 改善を怠らず  
親和協力してよい製品をつくり  
明るい職場をつくる

我らはよい貢献をする

我らが日々の勤めに  
いそしむことの出来るのも  
社会の恩恵による  
感謝の心を仕事に活かして  
社会に貢献する

## ▶ 成り立ち

農村地域の綾部に地元有志が機械工業の振興を目的に設立

## ▶ 本社を綾部市に置き続ける理由

当社設立の目的のひとつ「地元雇用の創出」を貫徹



創業当時の日東精工

■ 設立初期 ■ ファスナー ■ 産機 ■ 制御 ■ メディカル

## 1930年代

1938年  
日東精工株式会社  
設立



## 1940年代

1949年  
カメラの  
製造開始

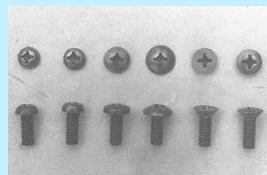


1949年  
量水器の  
製造開始



## 1950年代

1956年  
工業用ファスナー  
の製造開始



## 1960年代

1963年  
精密ねじ  
販売開始



1967年  
タップタイトねじ発売

1965年  
自社製  
ねじ締め機発売



## 1980年代

1981年  
スカラロボット  
発売



## 1990年代

1996年  
自動地盤  
調査機  
「ジオカルテ」発売



1998年  
自社製  
ACサーボ  
ドライバ発売



## 2000年代

2000年  
小物部品検査装置  
「ミストル」発売



## 2010年代

2018年  
異種金属接合技術  
「アクローズ」発売



## 2020年代

2021年  
協働ロボット用  
ねじ締めユニット  
「PD400UR」発売



2021年  
医療用  
生体内溶解性  
マグネシウム材料開発



2022年  
マイクロバブル  
シャワーシステム  
「BUBLISS」発売





## ファスニング（締結）のトータルソリューションを提供する唯一の企業

### 制御事業

流体計測から洗浄・検査、水分・元素測定まで、地球に優しい製品を製造

地球に優しいモノづくりで安心・安全を提供



流量計



地盤調査機  
「ジオカルテ」

### 産機事業

組立装置による自動化・最適化を提案

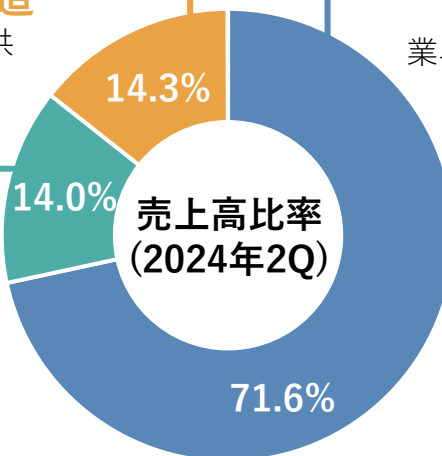
ノウハウが活かされた、各種組立装置を提供



ねじ締めロボット



組立ライン



### ファスナー事業

世界に先駆けた次代の締結部品やプレス製品を創造

業界トップの9万種（オーダーメイド品）のねじや精密プレス製品はお客様満足度の証



0.6ミリ径極小・精密ねじから  
24ミリ径太物ボルトまで



精密プレス部品

### メディカル事業

人々の安心・安全に貢献

人を思う真摯な眼差しと精緻なモノづくりで安心を提供



医療用照明器  
「FREELED」



医療用生体内溶解性  
マグネシウム材料

## ▶ 日東精工 国内製造拠点（創業地を中心に事業展開）



(右)  
八田工場  
(左)  
本社工場



城山工場



制御システム工場

(ファスナー事業本部／工業用ファスナー)

(産機事業本部／自動組立機械)

(制御システム事業本部／計測制御機器)

## ▶ 日東精工 国内販売拠点

拠 点	所在地	販 売	拠 点	所在地	販 売
① 本 社	京都・綾部	産機（海外販売部、本社販売課） 制御システム（本社販売担当）	② 大阪支店	大阪・東大阪	ファスナー（大阪販売課・グローバル戦略課） 制御システム（大阪販売課・海外販売担当）
③ 名古屋支店	愛知・名古屋	ファスナー、産機、制御システム	④ 東京支店	神奈川・横浜	ファスナー、産機、制御システム
⑤ 広島営業所	広島	産機、制御システム	⑥ 九州出張所	福岡	ファスナー、産機、制御システム

## ▶ 国内グループ会社

セグメント： ● ファスナー ▲ 産機 ■ 制御 ♥ メディカル

### 製 造

- ① 日東精工株式会社 [●▲♥■]
- ② 日東公進株式会社 [●▲■]
- ③ 東洋圧造株式会社 [●]
- ④ 株式会社ニッセイ [●]
- ⑤ 株式会社ファイン [●]
- ⑥ 東陽精工株式会社 [●]
- ⑦ 株式会社協栄製作所 [●]
- ⑧ 株式会社伸和精工 [●]
- ⑨ 日東精工アナリテック株式会社 [■]
- ⑩ ケーエム精工株式会社 [●]

### 販 売

- ⑪ 和光株式会社 [●▲■]
- ⑫ 松浦屋株式会社 [●▲]
- ⑬ 株式会社ピニング [●]
- ⑭ 九州日東精工株式会社

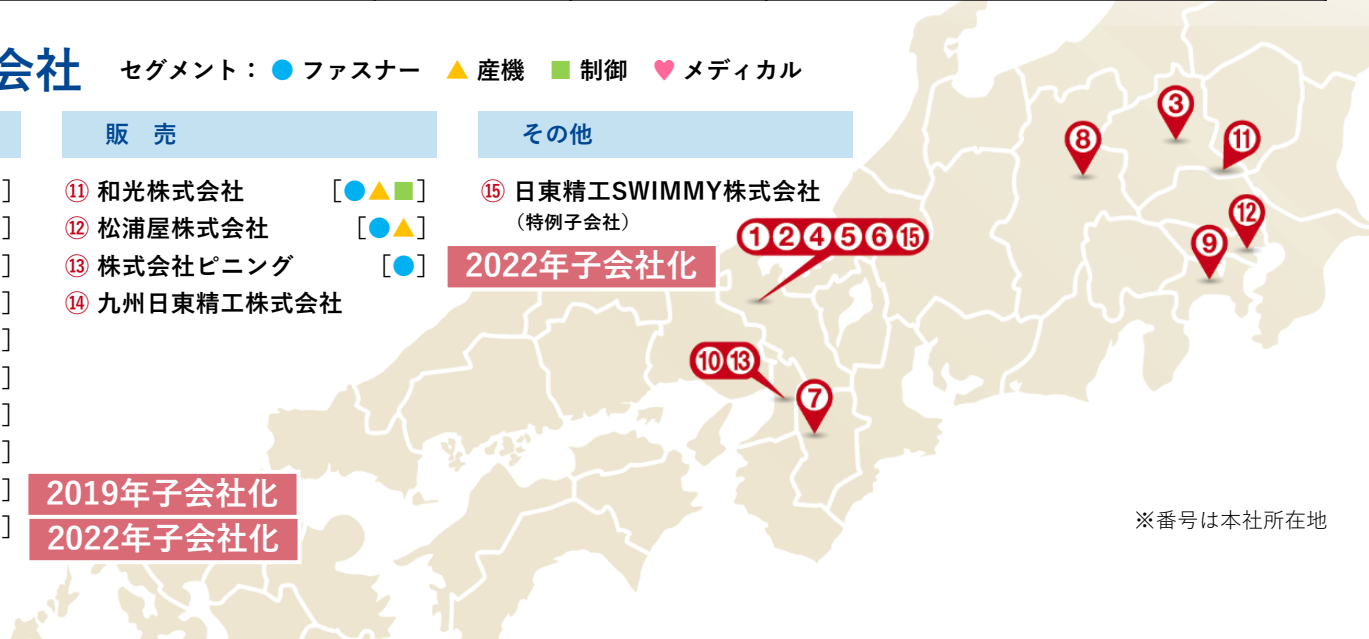
### そ の 他

- ⑮ 日東精工SWIMMY株式会社  
(特例子会社)

2019年子会社化

2022年子会社化

2022年子会社化



※番号は本社所在地

## ▶ グローバルネットワーク

セグメント： ● ファスナー ▲ 産機 ■ 制御 ♥ メディカル

### 韓国 KOREA

販売 ① 日東精工株式会社 韓国支店 [●▲■]

### 中国 CHINA

製造 ② 日東精密螺絲工業(浙江)有限公司 [●▲■]

販売 ③ 日東精密螺絲工業(浙江)有限公司 広州支店 [●▲■]

④ 東莞和光汽車零配件有限公司 [●]

⑤ 香港和光精工有限公司 [●]

⑥ 松浦屋香港有限公司 [●]

### 台湾 TAIWAN

製造 ⑦ 旭和螺絲工業股份有限公司 [●▲]

### ベトナム VIETNAM

販売 ⑧ VIETNAM WACOH CO., LTD. [●]

### タイ THAILAND

製造 ⑨ NITTO SEIKO (THAILAND) CO., LTD. [●]

販売 ⑩ THAI NITTO SEIKO MACHINERY CO., LTD. [▲■]

### マレーシア MALAYSIA

製造 ⑪ MALAYSIAN PRECISION MANUFACTURING SDN. BHD. [●▲]

### インドネシア INDONESIA

製造 ⑫ PT. NITTO ALAM INDONESIA [●]

⑬ PT. NITTO ALAM INDONESIA BEKASI FACTORY [●]

販売 ⑭ PT. INDONESIA NITTO SEIKO TRADING [●▲■]

### アメリカ U.S.A.

販売 ⑮ NITTO SEIKO AMERICA CORPORATION [●▲■]

### ドイツ GERMANY

販売 ⑯ NITTOSEIKO ANALYTECH EUROPE GMBH [■]

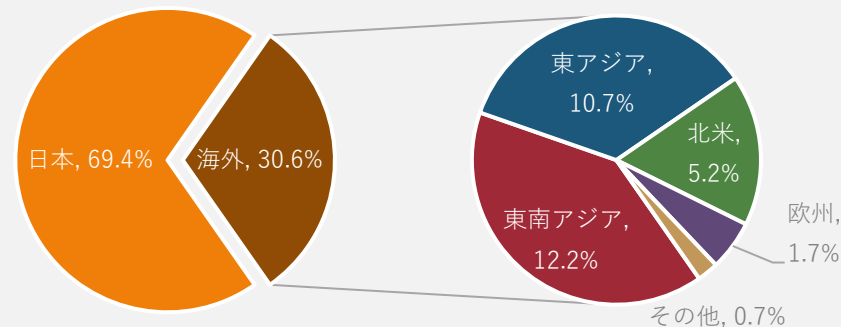
2023年設立

New

2024年2月 インドの部品メーカー買収を発表



売上高国内外比率 (2024年第2四半期)



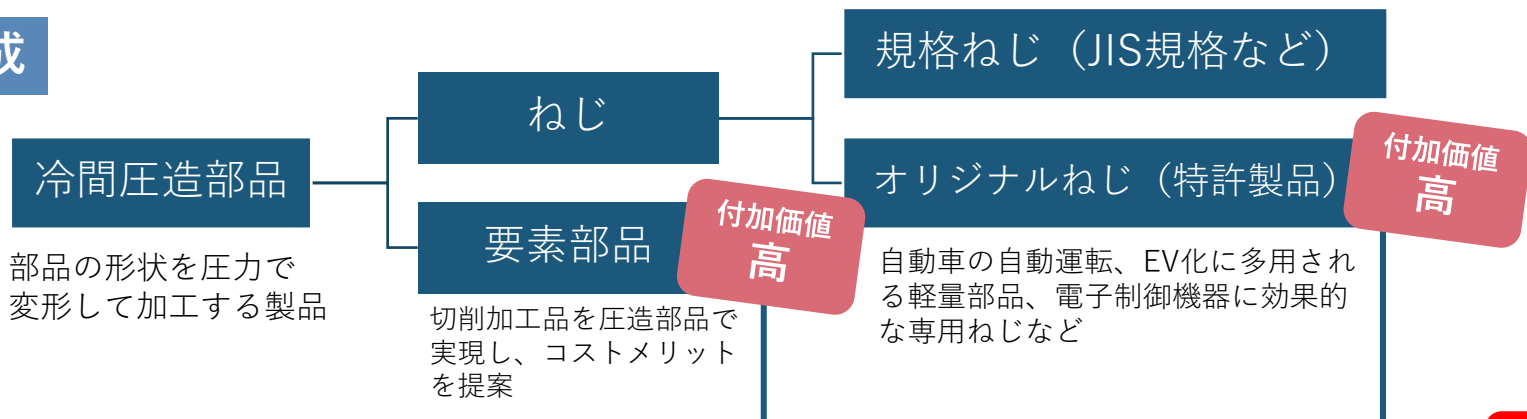
## 2. 事業説明

－ 日東精工の強み －

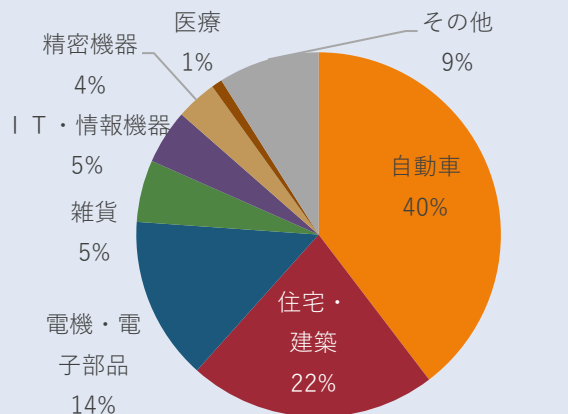
## 強み

- ① 幅広いサイズ展開 極小ねじから太物ボルトまでねじ径0.6mm～M24
- ② オーダーメイドの技術力・提案力
- ③ 一貫生産体制 金型製造～圧造・転造設備～熱処理・表面処理装置まで

## 製品構成



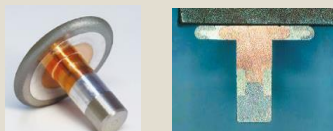
## 業界別比率（売上高）



(2024年第2四半期)

### 異種金属接合

### AKROSE HYBRID



複数の素材同士を強固に原子レベルで接合する新技術

### 特殊品・ASSY品 ボルト・リベット



### 軟質金属用・樹脂用

### セルフタッピンねじ

ねじ締め工程でのめねじ成形が可能のため、ワークに事前のタップ加工が不要。トータルコストダウンに貢献。



### 精密プレス品



### 冷間圧造・温鍛 ナット



規格品や単体での注文のみならず、ご要望に合わせた特殊圧造品やASSY品を提供

## ①生産能力

世界トップクラス

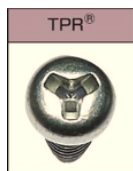
- 日東精工グループ 月産**22**億本
- 日東精工単体 月産**7.5**億本

樹脂用から金属用ねじ、ピン、複合部品、ボルトやナット、プレス部品など豊富な製品ラインナップでお客様要求に応えます。



## ②組合せは無量大

頭部・駆動部・ねじ部の組合せによりねじの種類は無量大。

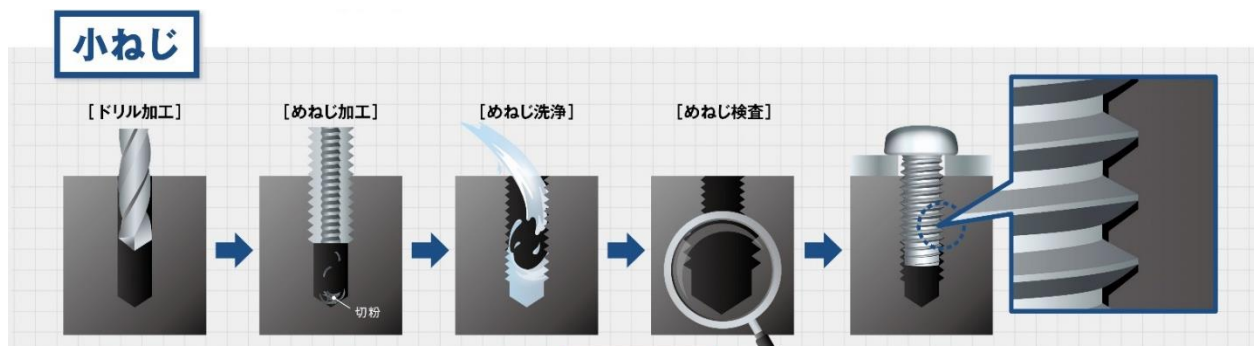


## ③豊富な設備

ヘッダー・特殊フォーマー・転造機をはじめ、豊富な設備を保有しているため、急な大口受注にも対応可能。海外含めたグループ内で補完も可能。



# セルフタップ化を推奨する理由



タップタイト®



特長：ねじ部断面  
三角(おむすび)形状

- ・ 3点接触で作業効率向上
- ・ 緩み止め効果を発揮
- ・ 頭部、ねじ部との組合せで高機能が倍加

●セルフタップ化はコスト削減効果 **大** + 環境負荷低減

製品 コスト	15%	締結部品以外に要するコスト			
	85%	<ul style="list-style-type: none"> <li>調達</li> <li>統制</li> <li>保管</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>達</li> <li>制</li> <li>管</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procurement</li> <li>Control</li> <li>Warehousing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>社内物流</li> <li>段取り</li> <li>組立</li> </ul>

既存の小ねじ(製品単品)を  
コストダウンしても  
全体的な金額メリットは少ない



セルフタップに置き換える方が  
金額メリットは大きい

## 強み

- ① ねじメーカーのノウハウが活かされた各種ねじ締め機
- ② 豊富な製品群でねじ締めを総合的にサポート
- ③ 最長200mの大型自動組立ラインにも対応可

## 製品構成

### ねじ締めドライバ

#### KX / NXドライバ



回転速度や締め付け力の設定に加え、締結結果などの締め付け情報を管理PC等へ通信可能。

### ねじ締めロボット

#### 推力可変制御機能付ねじ締めロボット SR580Y θ-Z

推力制御



ねじやワークの特性に合わせた最適なビットの押付力を設定可能。高品質なねじ締め作業を実現。

### 周辺設備

#### ねじ・リベット供給機 フィーダ FFシリーズ

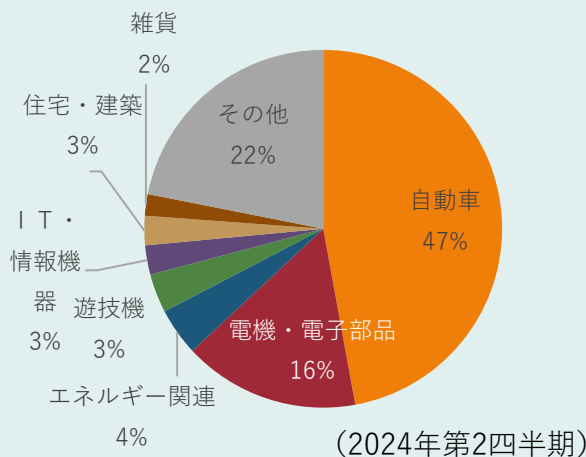


#### 計数包装機 カウントアルファ

ロール状フィルムを熱シールし、袋成形するため、ランニングコストを抑制。



### 業界別比率（売上高）



### 単軸・多軸ねじ締め機

#### 多軸自動ねじ締め機 FM5000

複数本のねじを同時締め付け可能。作業時間短縮やパッキン介在ワークなどの片締め防止に貢献。



### 特殊機

#### 大型組立ライン

搬送・検査などFA装置の組み合わせによるオーダーメイドの自動ラインを提供。



### ロボットメーカーとの協業製品

#### 協働ロボット専用 ねじ締めツール PD400シリーズ



#### 垂直多関節 ねじ締めロボット SR825ARシリーズ



NITTOSEIKO X YASKAWA



## 強み

- ① 豊富な製品群で工場の「はかる」を総合的にサポート
- ② 地盤調査機ジオカルテは業界シェア90%
- ③ お客さまのESG活動を支援する製品ラインナップ

## 製品構成

### 流量計

充実のラインナップ  
**流量計**



容積流量計、タービン流量計など液体や用途に応じ、最適な機種をご提案。

### 分析・計測機器

分析装置

海外73ヶ国へ展開

**NSX-5000Vシリーズ・MCP-PD600など**

石油精製、石油化学、化学工業などの研究開発部門や品質管理部門への展開。



### マイクロバブル洗浄装置

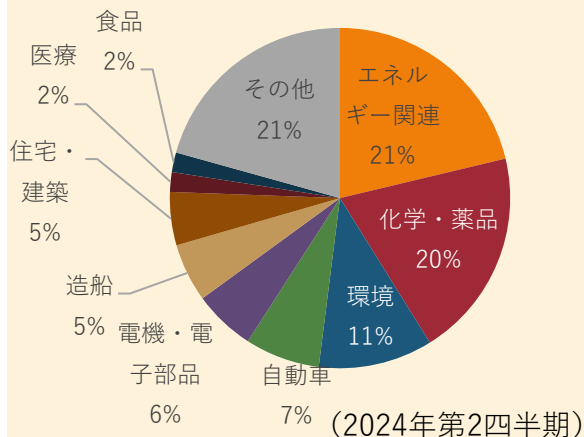
**バブ・リモシリーズ**

ECO

水とマイクロバブルで汚れを落とすECO洗浄装置。有機溶剤を使用しないため環境に配慮。



### 業界別比率（売上高）



### 部品検査装置

画像検査選別装置

**ミストルシリーズ**

ナットやボルトなどの寸法や傷を毎分50～1000個と高速検査可能な標準タイプ、ロボットによりやさしく把持し検査するロボタイプ、AIによる判定技術を搭載したAIタイプなど、豊富なラインナップ。



### 地盤調査機

**ジオカルテ**

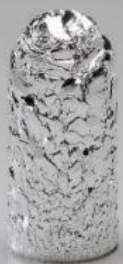
シェア90%

戸建て用として信頼性の高い地盤調査と作業効率の向上を追求。自動試験のため、データ改ざんなども抑止。東南アジアを中心とした海外への展開も進行中。



世界初！

## 医療用生体内溶解性 高純度マグネシウム



日本国特許取得  
(2023年6月)

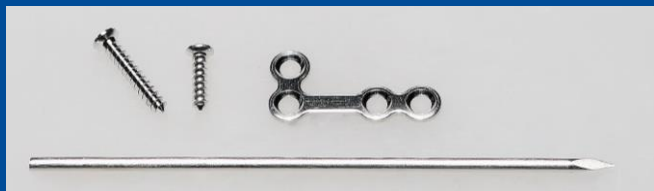
米国特許取得  
(2024年7月)

New

※他、主要6ヶ国へも特許申請中

## 骨折治療用インプラント

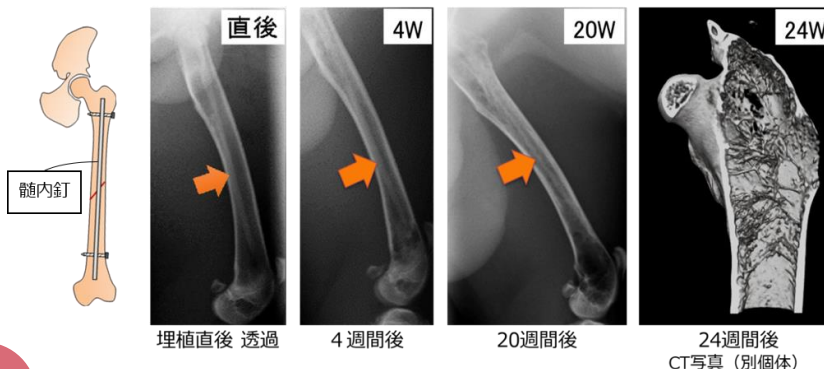
[ピン、スクリュー、プレート(試作品)]



### ■ 特徴

- 99.95%以上の高純度マグネシウムで人間の必須元素で高い安全性
- 生体内で一定期間経過後に溶解をはじめ、その後ゆるやかに長い時間をかけて完全溶解

骨の接合に適した溶解開始のタイミングと緩やかな溶解スピード



社会貢献

## 工業用途の技術を応用して医療業界に参入

金属性(ステン、チタン等)インプラントでは…

- 1回目：接合手術
- 2回目：抜去手術

当社の材料が実用化されると…

- 1回目：接合手術後にインプラント溶解
- 2回目：不要！※1

※1 施術の種類によって異なる場合あり

- ①患者やその家族の肉体的・精神的・経済的負担を軽減
- ②医療従事者の負担を軽減
- ③入院期間の短縮
- ④医療費の低減、医療資源の節約

手術は  
1回のみ※1

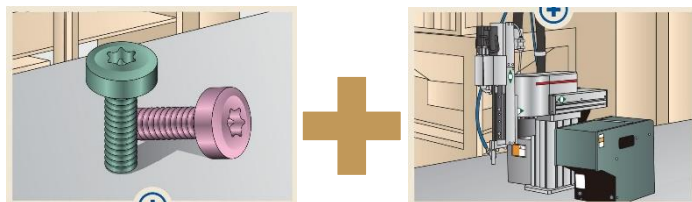


国内市場規模は **200億円!** (当社試算)

### 進捗状況



## 「ねじ」 & 「ねじ締め機」の両輪 ファスニングソリューション



ファスナー事業  
ねじ特性分析技術

産機事業  
ねじ締結ノウハウ

半世紀を超える経験・実績の  
「ねじ」と「ねじ締め機」両面で  
締結工程における悩みを解決

## 「部品・洗浄・検査・組立」モノづくりのプロセス提案 トータルソリューション



制御事業  
洗浄技術

産機事業  
組立技術

ファスナー事業  
圧造・転造技術

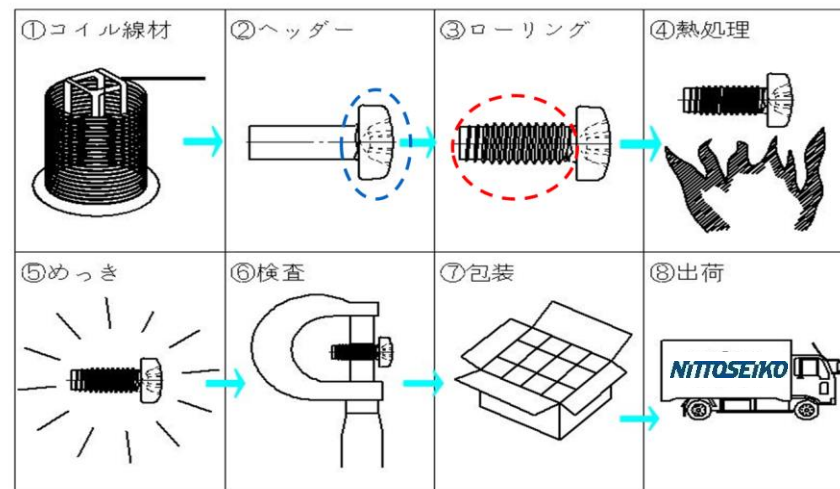
制御事業  
検査技術

「洗浄・検査装置」を加え、  
「締結部品」「組立システム」の三方から  
より最適な生産プロセスをトータルで提案

## 高品質ねじの証 一貫生産

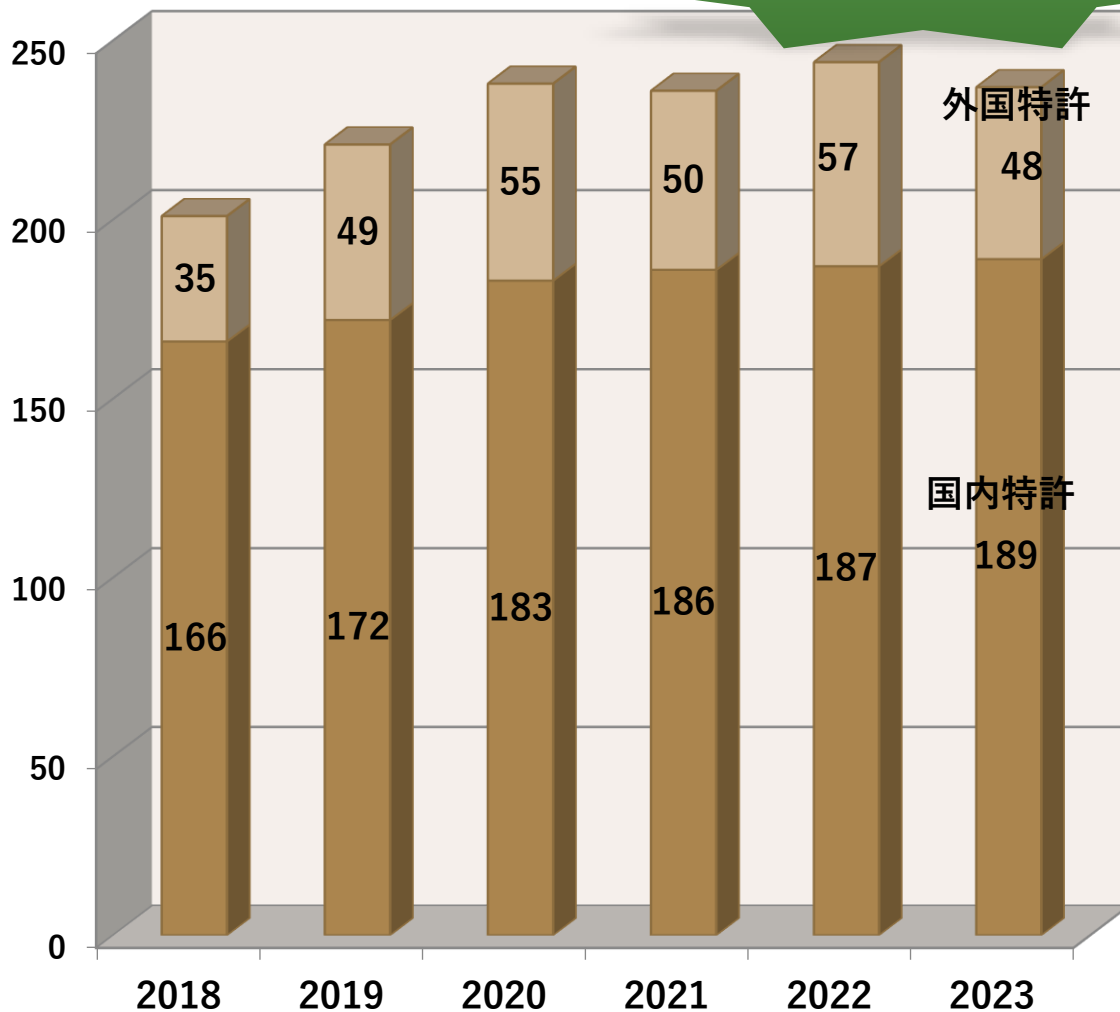
内製率の高さは  
業界随一

金型製造や圧造・転造設備まで自社で手  
掛けています。  
また、金型・製造・検査装置は海外製造  
拠点へも供給し、グローバルなモノづく  
りを展開しています。



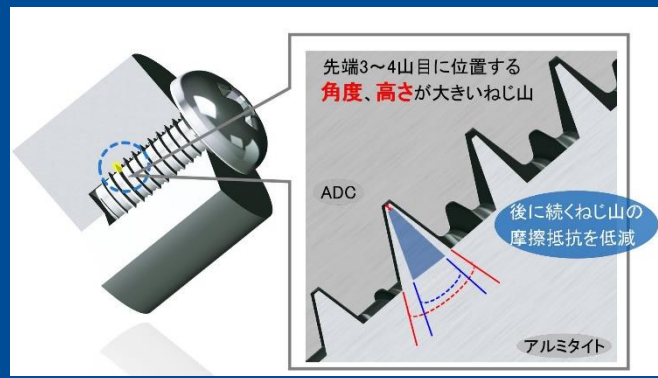
## 日東精工の特許保有件数推移

独自技術の特許  
で強固に保護



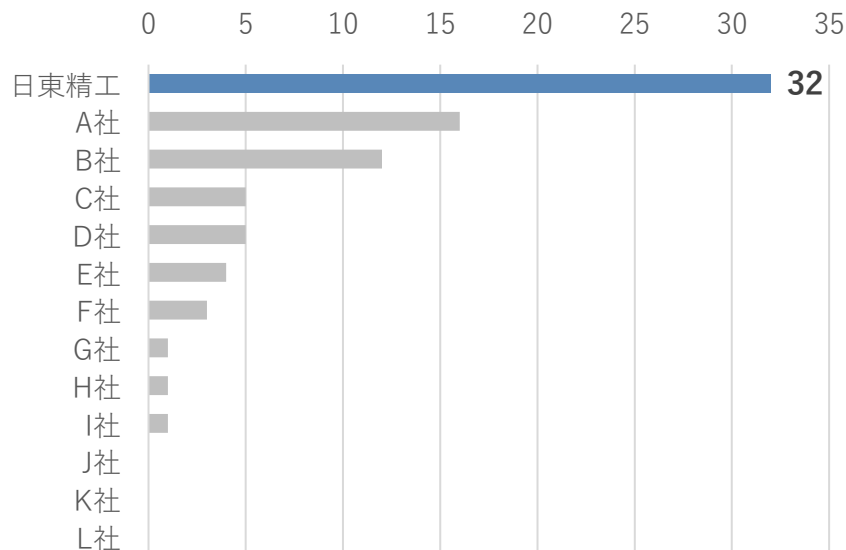
特許事例：特許第5122686号  
対象製品：アルミタイト

おねじ先端部のねじ山が他の部分より大きいという、特殊なねじ山構造について特許を取得。この特殊なねじ山構造を持つアルミタイトは、焼き付きを起こしやすいアルミ材のセルフタップ締結においても、焼き付きを起すことなくねじ込めるというメリットがあります。アルミ材は、昨今の電動化・軽量化により各種製品に多用されており、特許製品アルミタイトは、自動車分野をはじめ様々な分野で採用されています。

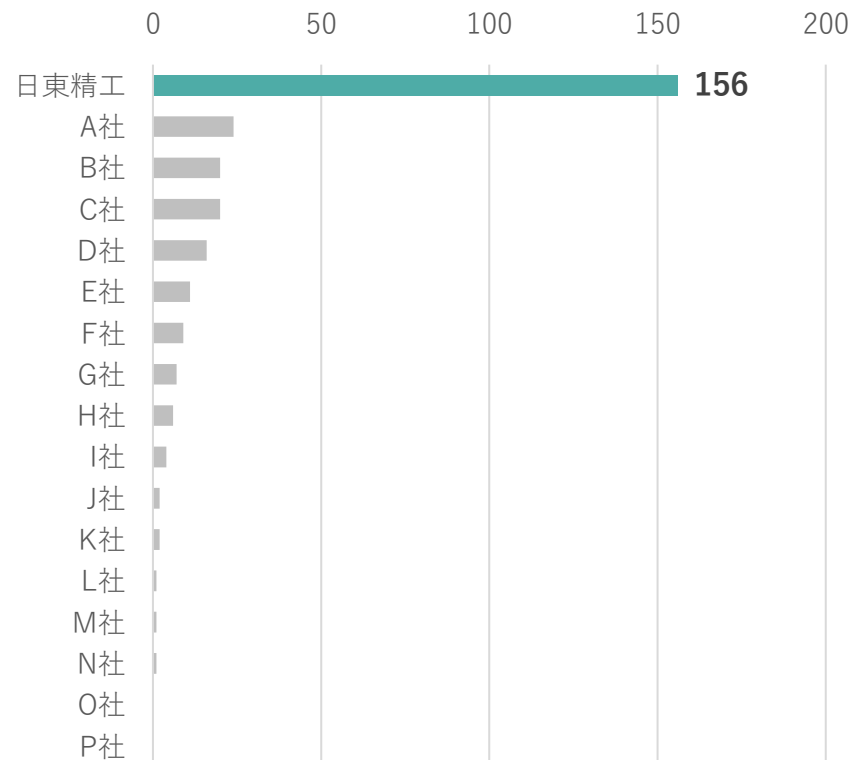


## 特許出願件数の同業他社との比較（過去20年）

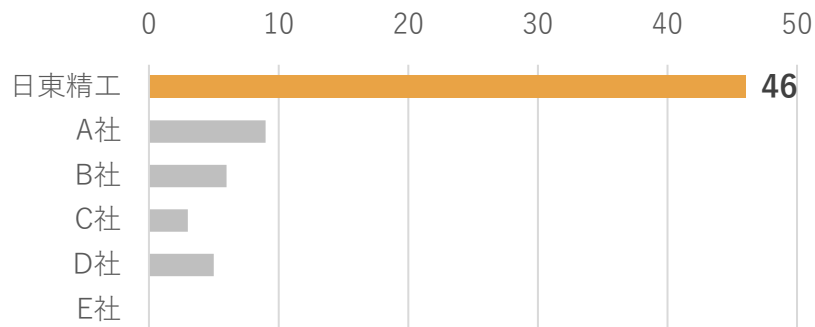
### ファスナー事業（セルフタッピンねじ）



### 産機事業（自動ねじ締め機・ナットランナー）



### 制御事業（地盤調査機器）

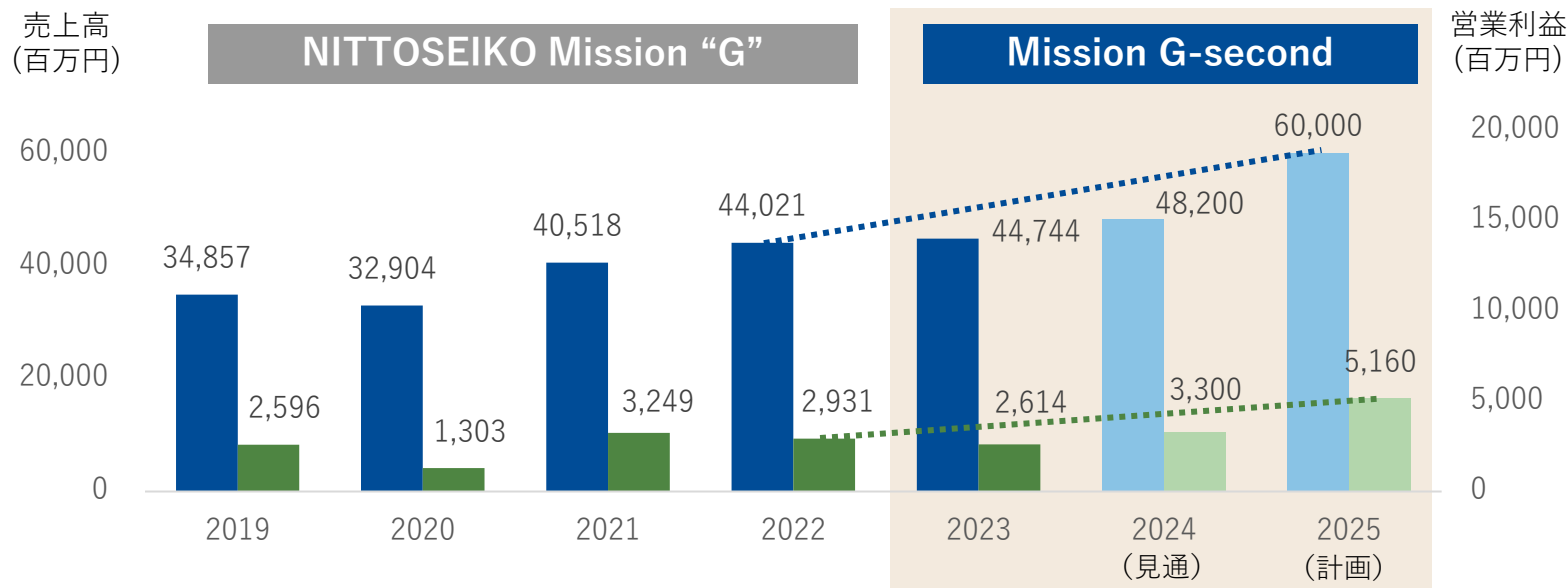


特許出願件数において同業他社に  
勝る技術力

集計期間：2004年9月～2024年7月  
※同業他社は当社独自で選定

# 3. 成長戦略

— 中期経営計画「Mission G-second」 —



## Growth #1 事業拡大戦略

	2024年見込	2025年目標
売上高	482億円	600億円
営業利益	33億円	51.6億円

## Growth #2 環境戦略

	2024年2Q	2025年目標
CO <sub>2</sub> 排出量 (2019年実績比)	16.4%削減	12%削減
廃棄量 (2019年実績比)	25.5%削減	5%削減

## Growth #3 人財戦略

	2024年2Q	2025年目標
労働生産性 (2022年実績比)	3.1%UP	24%UP
エンゲージメント (毎年11~12月測定)	-	3.8P以上

## Growth #4 財務戦略

	2024年2Q	2025年目標
ROIC	6.0%	8%以上
ROE	6.0%	9%以上

## 課題

## 対応

## 目標

### ①営業利益率

製品コスト高、市場競争により、営業利益率が低調となっている

- ・ 成長市場への戦略的投資
- ・ 経営効率の向上
- ・ 新たなビジネスへの展開

2019年以降の目標  
**営業利益率8.6%**の達成

### ②資本収益性

資本収益性が資本コスト (WACC 6.7%) を下回り、市場の期待値と乖離が生じている

- ・ 経営資源の効率的な活用
- ・ 投資効果の追求
- ・ 資本コストの引き下げ

**ROE 9 %**  
**ROIC 8 %**  
の早期実現

### ③資本市場との対話

企業価値をさらに向上するため、資本市場との対話を拡充、深化する必要がある

- ・ 安定的な配当性向の向上
- ・ 株主との対話の拡充
- ・ 英文開示の拡充

**PBR1.0倍以上**の達成と維持

中期経営計画 Mission G-secondの4つの重点戦略において  
3つの課題別の取り組みを実行



## 中期経営計画 Mission G-secondの4つの重点戦略

### 課題に対する取り組み

#### ① 営業利益率

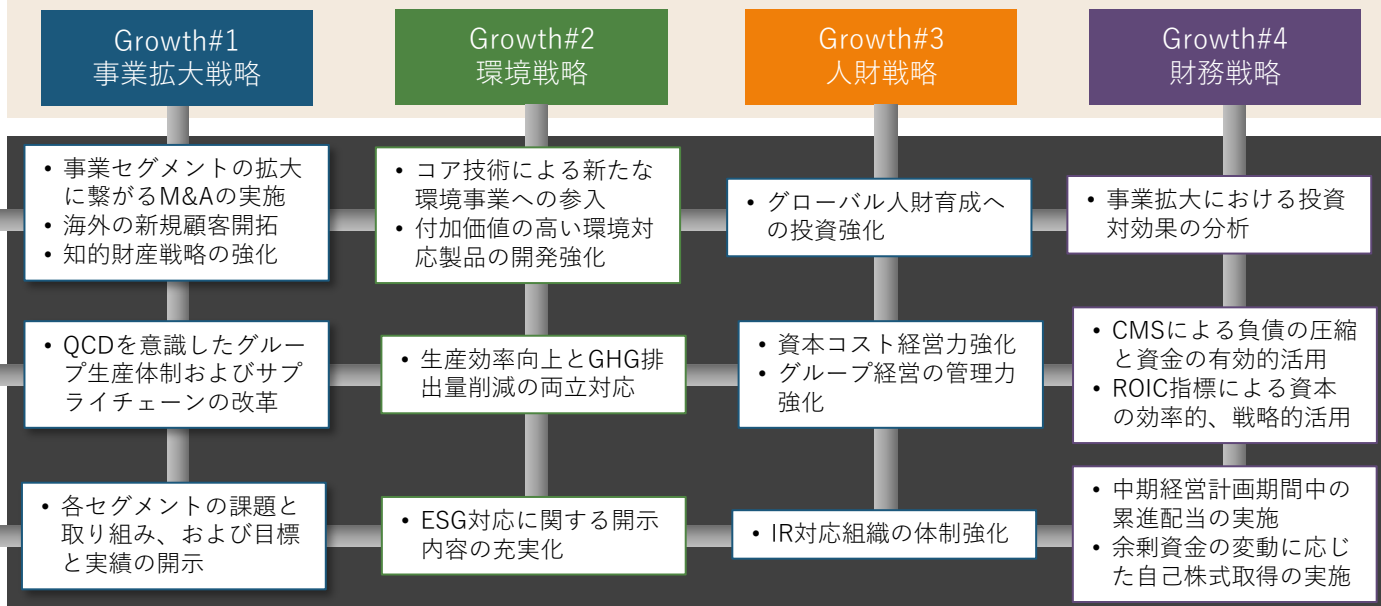
- 成長市場への戦略的投資
- 経営効率の向上
- 新たなビジネスへの展開

#### ② 資本収益性

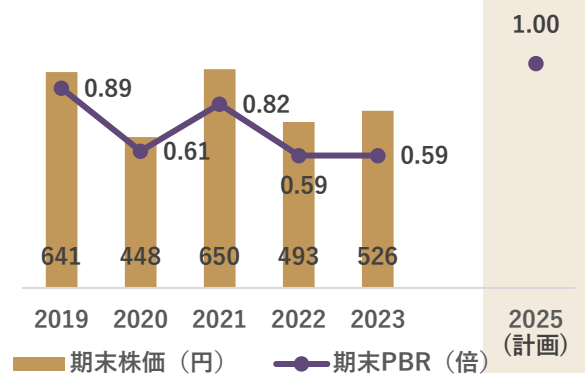
- 経営資源の効率的な活用
- 投資効果の追求
- 資本コストの引き下げ

#### ③ 資本市場との対話

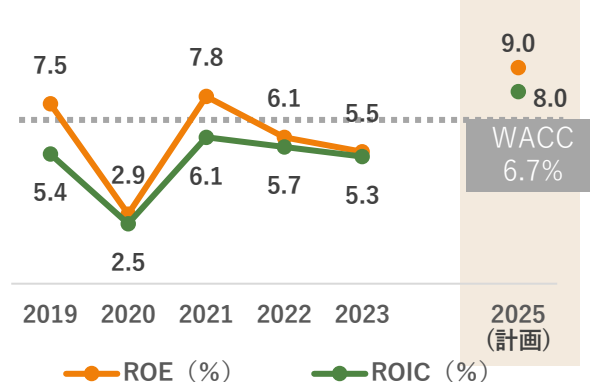
- 安定的な配当性向の向上
- 株主との対話の拡充
- 英文開示の拡充



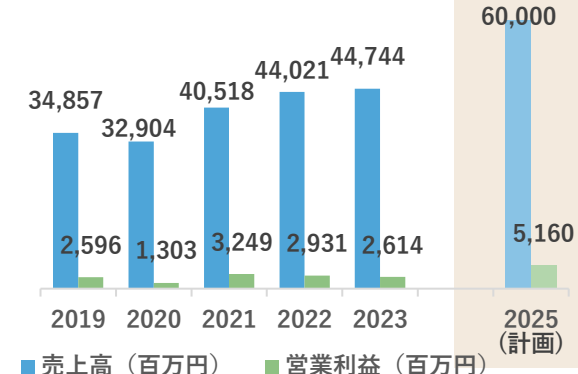
### 市場の評価



### 資本コスト



### 収益



事業拡大戦略では  
各セグメントで  
特に注力するテーマとして  
「グロースターゲット」を設定

## グロースターゲット選定の背景

- 今後伸長が期待できる市場へのアプローチ
- 売上高比率が低く伸びしろがある市場へのアプローチ
- 自社グループ技術による高付加価値製品の拡販

### ファスナー事業

解説

■ CASE関連事業 . . . . . 主力である自動車業界の成長事業に向けた製品開発と拡販

解説

■ 非日系企業 . . . . . 海外販売の中で特に売上比率の低い非日系企業への拡販

解説

■ ASSY製品 . . . . . グループの技術力を活かした高付加価値製品の提案

■ 業種拡大 . . . . . 事業の安定化のために幅広い業種向けに拡販

### 産機事業

解説

■ CASE関連事業 . . . . . 主力である自動車業界の成長事業に向けた製品開発と拡販

解説

■ 非日系企業 . . . . . 海外販売の中で特に売上比率の低い非日系企業への拡販

解説

■ 海外向け販売 . . . . . 既存拠点をハブとしながら特に欧州での受注拡大を目指す

■ 事業領域拡大 . . . . . 環境負荷低減製品などを各種販売網を活かして拡大

### 制御事業

解説

■ 環境関連事業 . . . . . カーボンニュートラルビジネスへの参入

■ 半導体・食品市場 . . . . . 高付加価値流量計（質量・電磁・超音波）の拡販

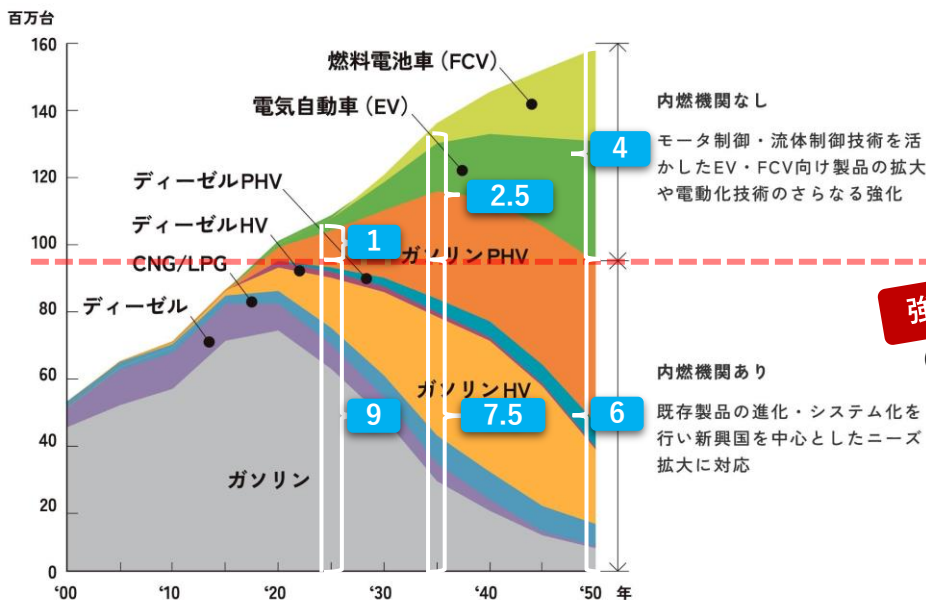
■ 海外地盤調査事業 . . . . . 高い国内シェアを武器にタイ市場での普及を促進

■ EV/LIB事業 . . . . . 自動車の成長分野へ検査装置や測定システムを提案

## 今後の自動車業界向け戦略

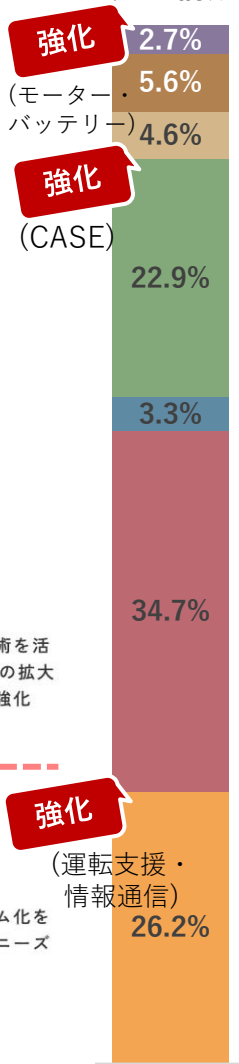
- 総数は2050年まで右肩上がり
  - ガソリン車は2035年まで増加し以降は減少
- ↓
- EVシフト + 既存顧客での安定売上
  - 新興国におけるEV車・FCV車の普及を見据え海外比率を高める

## 世界のパワートレイン別の新車販売将来予測



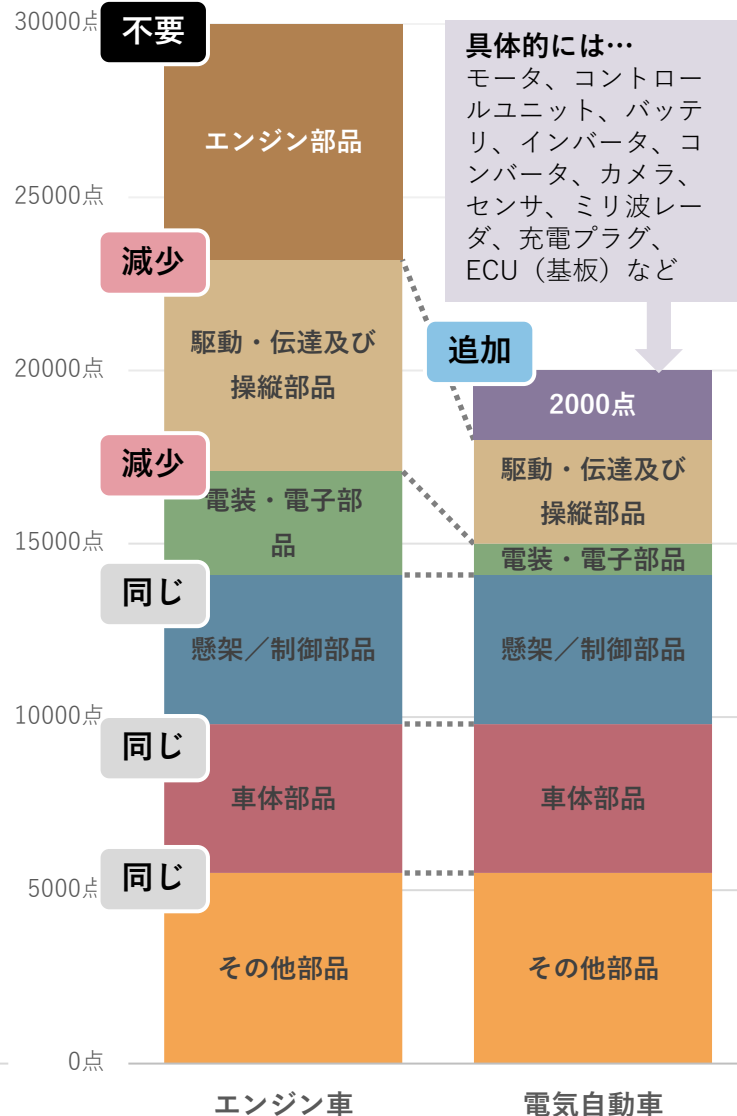
出典：IEA Energy Technology Perspectives 2015

## ファスナー事業の売上構成



2021年

## エンジン車→EV車による部品点数の変化



出典：三井住友銀行 (自動車及び関連産業の将来像/2017年12月)

EV

エンジン→モータへの変化により不要になる部品、新たに必要になる部品あり

共通

クルマのセンシング機能、燃費向上を目的にした軽量化に適した締結部品が必要に

2000点

EV

モータ・コントロールユニット

新たに搭載

EV

電池(バッテリー)・インバータ

リチウムイオン電池へ

EV

ブレーキ部品

回生ブレーキで負荷減。樹脂材へ変化

共通

ボディ外板

アルミ、炭素繊維強化プラスチック、特殊樹脂へ

共通

バックドア・サンルーフ

樹脂材へ

その他部品

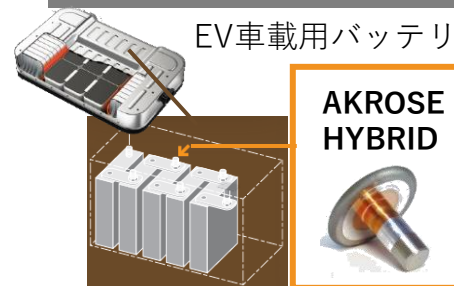
共通

運転支援・情報通信

電子基板、センサ

電気自動車

## バッテリーに適した製品



## 防水製品

アスファ®WP  
精密部品の水冷で  
ニーズ増



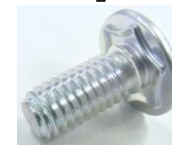
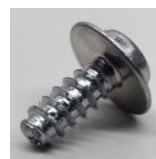
2023年12月発売

## 軽量化に適した製品

ゆるみ止めねじ  
「ギザタイト」

座金組み込みねじ  
「アスファ」

セルフクリンチング  
スタッドボルト  
「JOISTUD」

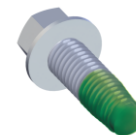


## 電子基板に適した製品

締結粉飛散防止ねじ  
「CPグリッパ」

推力制御機能付き  
ねじ締めユニット

FM513VZ



→精密で高額な部品への  
組付けミス防止のため、  
より高品質な締結が可能



## トレーサビリティ確立

NXドライバ (SD600Tシリーズ)

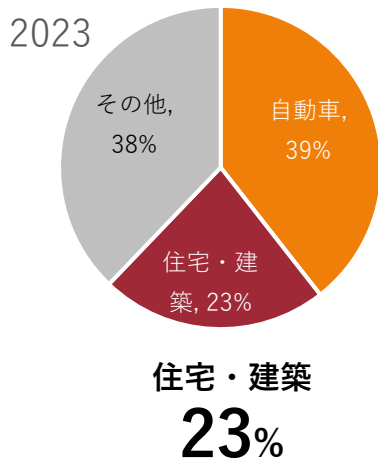
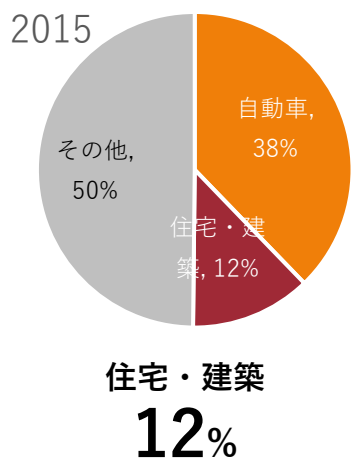
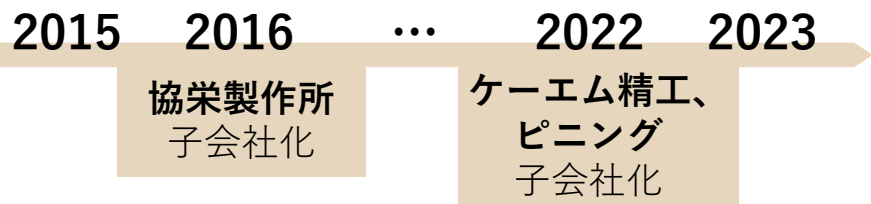
→部品の精密化・複雑化に伴い、品質や信頼性の担保のためトレーサビリティが求められる



出典：三井住友銀行（自動車及び関連産業の将来像／2017年12月）  
経済産業省「新素形材産業ビジョン」

ボルト・ナットの協栄製作所・ケーエム精工

住宅・建築を自動車に次ぐ第二の柱に  
ZEHやリフォーム市場拡大を視野に

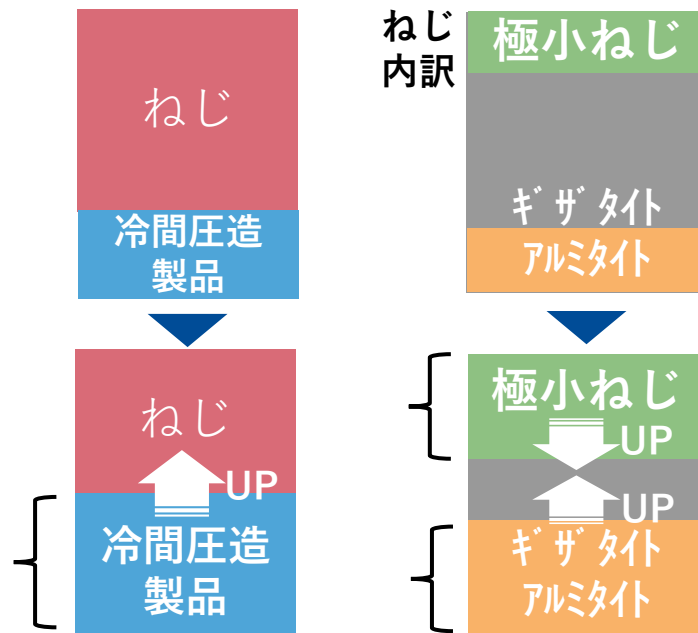


8年で  
**2,010**百万円 **3.7**倍 **7,467**百万円

精密プレス品の伸和精工

高付加価値品の割合アップ

- ① 冷間圧造製品の割合増加へ
- ② 極小・オリジナル品の割合増加へ

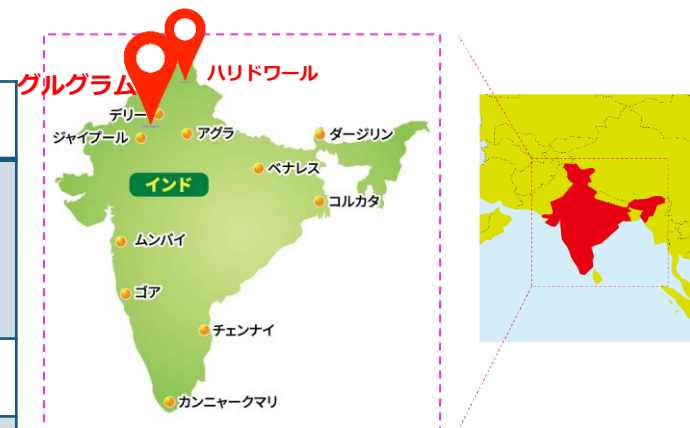


東洋圧造 × 伸和精工 = ASSY事例受注品

ボルト × プレス品 =

## インドの冷間圧造部品（ボルト、ナット等）メーカーを買収

会社情報	
社名	バルカン フォージ <b>Vulcan Forge Pvt. Ltd.</b> バルカン コールド フォージ <b>Vulcan Cold Forge Pvt. Ltd.</b>
事業内容	圧造部品の設計、製造、販売
販売先	インド国内の自動車や自動二輪業界、農業機械業界
拠点	①マネサール（グルگرام県） ②バハドラバード（ハリドワール県）
社員数	292名（2023年7月末現在）
売上高(連結)	2023年3月期 INR 752百万（1,369百万円） ※1INR=1.82円（2024年2月20日現在）



**グルگرام県**：スズキ子会社をはじめとする日系企業の50%以上が立地。

## 社内一貫生産の強み

伸線・圧造・転造・めっき・検査  
から二次加工まで内製



日東精工製品の  
インドでの製造販売

グループ技術力強化

製品ラインナップの拡充 非日系企業への販売ルート共有 購買ルート共有



## 本M&amp;Aの背景

## 成長国への進出 + インドの自動車市場の伸びに期待

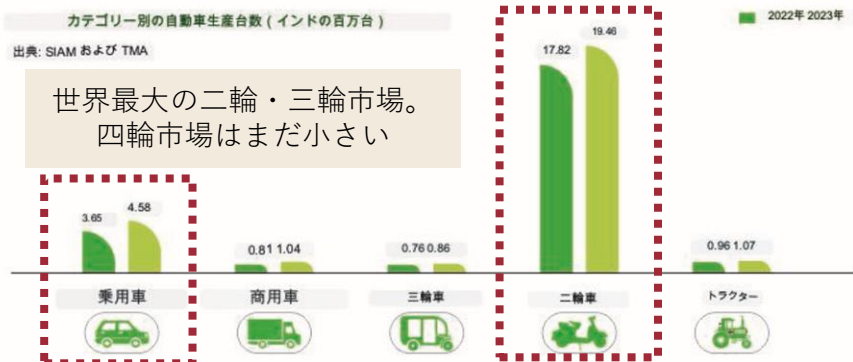
## 世界のGDPランキング（2023年）

1位	アメリカ		拠点あり
2位	中国		拠点あり
3位	ドイツ		2023年に販売拠点設立
4位	日本		拠点あり
5位	インド		製造会社をM&A

今回のM&Aにより、  
GDPトップ5すべてに  
拠点を保有予定

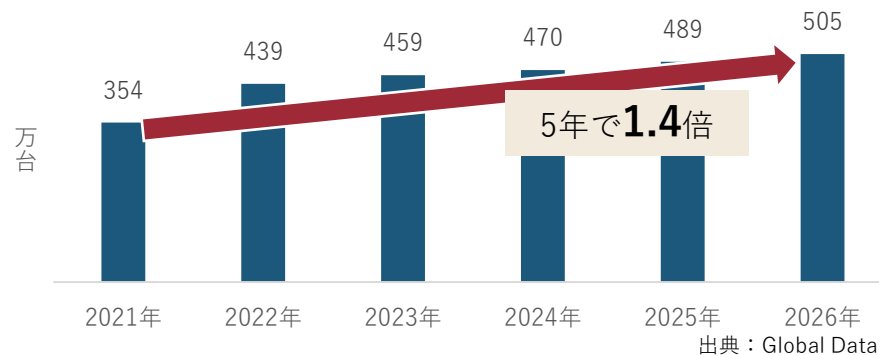
GDPは2025年に4位、  
2027年には3位となる予測

## インドのカテゴリ別の自動車生産台数



出典：『ACMA Annual report 2023』を日本語翻訳

## インドの四輪販売台数予測（小型車）



## インド政府がEV化を積極的に推進

「2030年までに乗用車新車発売の  
30%をEVとする」

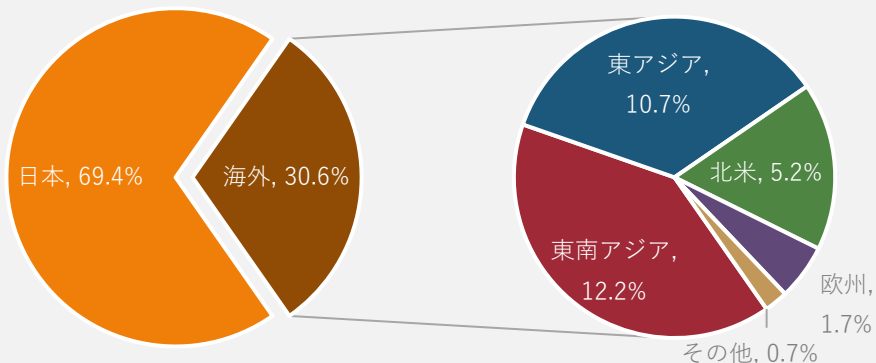
四輪市場の伸びを見込む

## 日本の大手自動車メーカーがインドの生産強化を発表

2026年 電気自動車増産のためライン増強  
2028年 新四輪車工場建設

EV市場の拡大を見込む

## 売上高国内外比率 (2024年第2四半期)

現在の  
海外比率

日本 : 海外 = 7 : 3

現在はまだ販売比率の低い欧州、  
インドの海外拠点を拡充中。  
今後さらに海外比率を高める方針



現在9ヶ国に拠点を持つ

## 1979 台湾に製造会社を設立

以降、40年間でインドネシア、タイ、  
マレーシア、中国、アメリカ、ベトナム、  
韓国に拠点設置

## 2023 ドイツに販売会社を設立

現在は制御事業のみだが、  
今後ファスナー・産機事業も拡大予定

## 2024 インドの部品メーカー買収を発表

将来的には中東からアフリカに向けての  
拠足の足がかりに

New



カーボン・ニュートラル社会の実現に向けた事業化



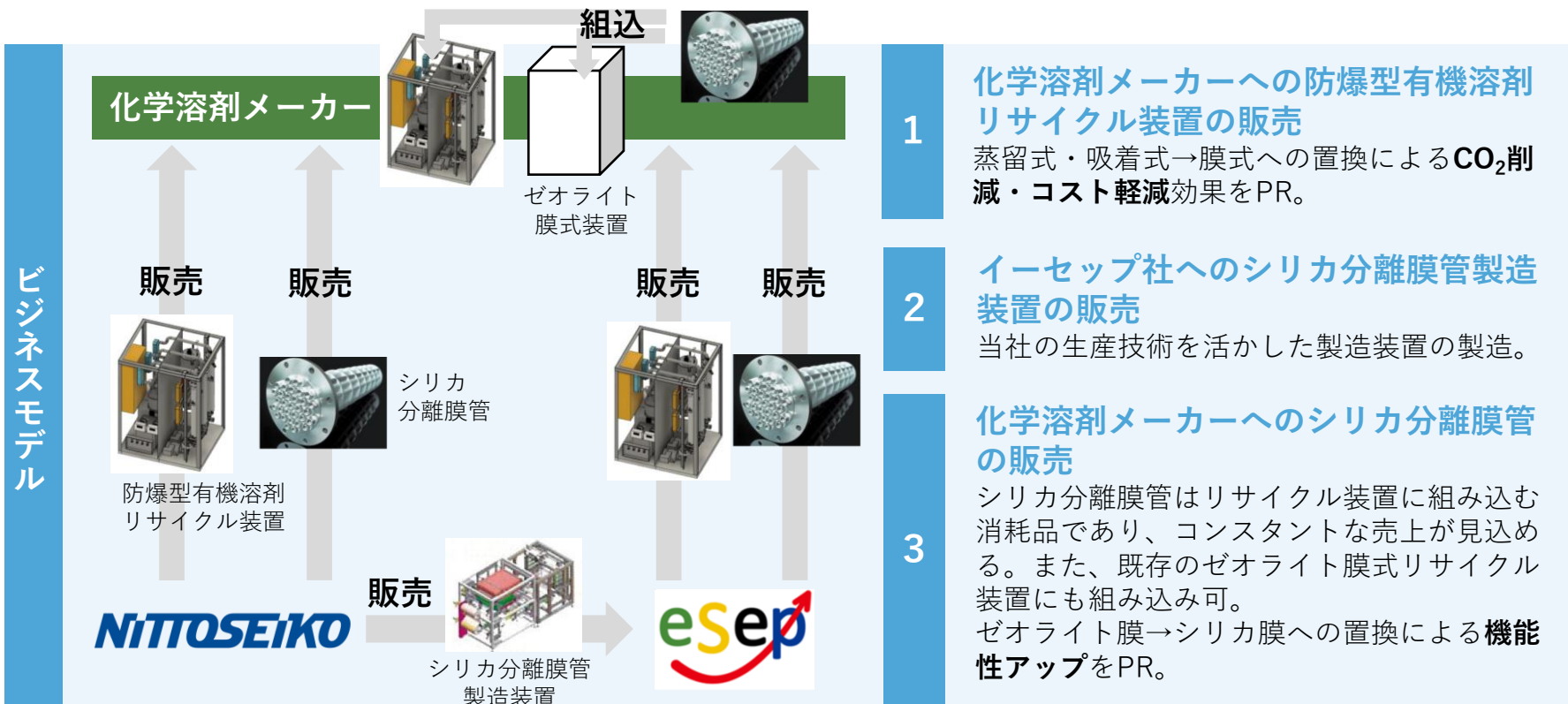
- プラント装置全体の製作
- 流体配管・防爆技術
- 大量生産可能な体制



共同開発



- 分離膜技術
- フィルター製造技術



有機溶剤リサイクル装置の  
市場規模：約25億円を見込む

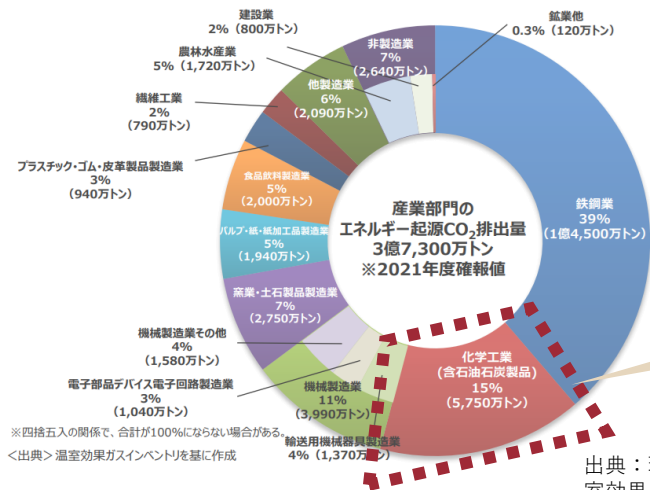


化学産業の蒸留工程における  
CO<sub>2</sub>排出量50%削減を目指す

本事業の背景

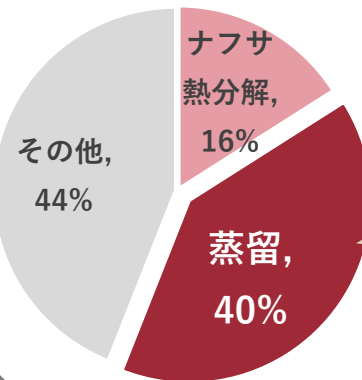
化学産業におけるCO<sub>2</sub>排出量の課題に着目

エネルギー起源CO<sub>2</sub>排出量の業種別内訳



化学工業分野の割合は15%を占める

化学産業におけるCO<sub>2</sub>排出量内訳



特に蒸留工程での排出量が多い

出典：経済産業省化学課調べ

出典：環境省「2021年度（令和3年度）温室効果ガス排出量（確報値）について」

膜式の優位性

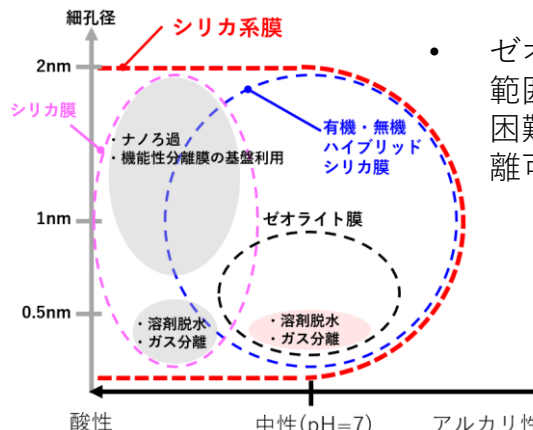
CO<sub>2</sub>削減・コスト軽減

- リサイクル回収量が多い
- 廃液割合低減により従来のリサイクル工程(燃焼・蒸留)が不要になりエネルギー消費減

	蒸留式	吸着式	膜式			
設備規模	大型	×	中型、複数	△	小型	◎
作業性	連続処理	○	バッチ処理	△	連続処理	○
エネルギー消費	大量消費	×	中程度	△	最も省エネ	◎
トータルコスト	大型	×	中	△	小型	◎
実績	50%	○	30%	△	Laboから実用化	△
デメリット	熱に弱い物質NG	×	吸着剤の能力低下	△	膜コスト	△
総合評価	×	△	○			

シリカ膜の優位性

機能性アップ



- ゼオライト膜より適応範囲が広く、従来適応困難であった範囲も分離可能に

# 4. 日東精工のCSR

## 地域イベントに参加

### 「水無月まつり」

若手社員中心の**日東よさこい連**が地元を盛り上げています。



### 「由良川花壇展」

新入社員がデザインを考え、苗を植付け。仲間意識の芽生えも育む。



## 夏休みイベント

夏休み期間にCSRイベントを開催。紙粘土による**ねじ作り体験**や、SDGsを絡めた座学と当社**機械製品の実演**など。



## ネーミングライツ

### ①あやべ・日東精工アリーナ（武道場・競技場）



2019年8月より

施設オープン時より綾部市民センターのネーミングライツを取得。子どもから高齢者まで、いつでも楽しくスポーツや文化活動を行えます。災害時には避難所としても機能。綾部市民が笑顔でいきいきと活動でき、安心安全に過ごせる環境づくりをサポート。

### ②あやべ・日東精工スタジアム（野球場）



2022年1月より

綾部市総合公園あやべ球場のネーミングライツを取得。本施設の運営を支援することで市民のみなさまが笑顔で楽しく健康増進活動を行えるよう応援しています。夏には高校野球選手権京都大会（甲子園予選）も行われています。

## モデルフォレスト

京都府・綾部市と協同し、森林の間伐や雑草の除去などを行う「モデルフォレスト活動」を実施。



## 由良川クリーン大作戦

京都府立綾部高校分析科学部主催の「由良川クリーン作戦（綾部市を流れる由良川の清掃活動）」にも毎年ボランティアとして参加。



## クリーン水無月

「水無月まつり」の翌朝、会場周辺を清掃するボランティア活動にも毎年参加。



## ソーラーパネル設置

綾部 産機工場に  
ソーラーパネル設置  
→グリーンエネルギー  
100%を達成



## 自社でも環境負荷低減製品を創出

### 【マイクロバブル事業】



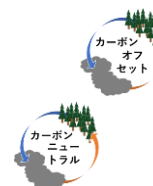
微細な気泡を高密度で発生させた水により汚れを落とします。  
**溶剤不使用**

### 【軽量ねじ締めユニットの開発】



ツール軽量化でロボットの  
**重量30%ダウン**  
→CO2削減に貢献

### 【有機溶剤リサイクル回収装置の開発】



【有機溶剤リサイクル装置】  
※イメージ

## 綾部工業研究所 運営支援

1966年、当社の呼びかけで中堅技術者養成のために設立。講師も当社社員を派遣。設立から50余年で1,500名以上の卒業生を輩出。



## 受験生応援ねじプレゼントキャンペーン

2014年12月より毎年実施し今年で10年目。累計約5万人へ配布。頑張る方々を元気づけ、近くで応援している方々の想いを届けるお手伝いをしています。



## 次世代育成

当社の人事課、キャリアコンサルタント資格を保有する社員を中心に、小学校から高等学校まで年間約10校で当社人財育成の考え基にキャリア教育を実施。



## 綾部市図書館への寄贈

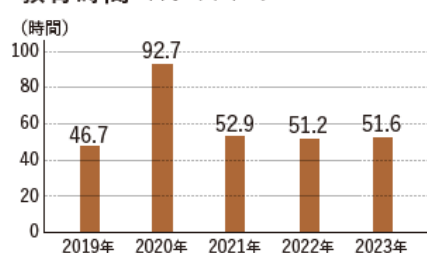
2015年から毎年綾部市図書館へ子ども向けの書籍を寄贈、2023年には新図書館へ紙芝居棚を寄贈。当社では、当社理念や地域創生の考え方を広く知っていただくため、綾部市のPR活動のためにこれまでに3冊の書籍を発行。寄贈はこれらの書籍の印税を基に。



## 教育単位制度

研修会、セミナー、通信教育、QC活動、資格取得など幅広い活動を教育単位認定の対象とし、年間20単位を取得するように自律的な学びを促す。

教育時間 年間一人当たり



## 「健康経営銘柄2022」

&

## 「令和3年なでしこ銘柄」 ダブル選定

2022年3月（日東精工株）  
ダブル選定は全国で9社のみ  
健康経営優良法人は2021年から毎年連続で認定

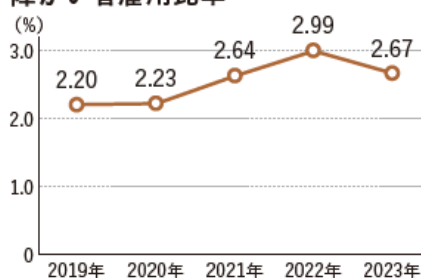


## 日東精工SWIMMY

障がいをもつ従業員が力を発揮しています。社名は絵本『スイミー』のストーリー「皆が力をあわせ大きな成果に結びつける」**“1+1>2”**という想いから。



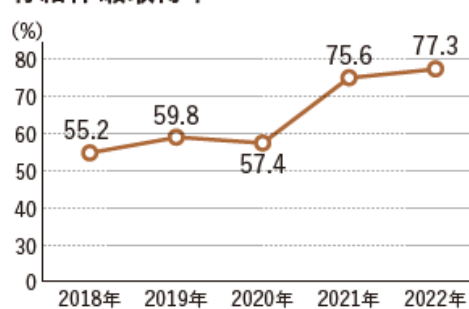
障がい者雇用比率



## 休暇の充実

心理的な充足感を高め、さらなるエンゲージメント向上へ。連続有給休暇の取得促進も。

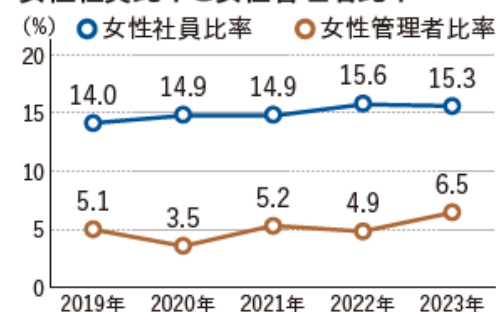
有給休暇取得率



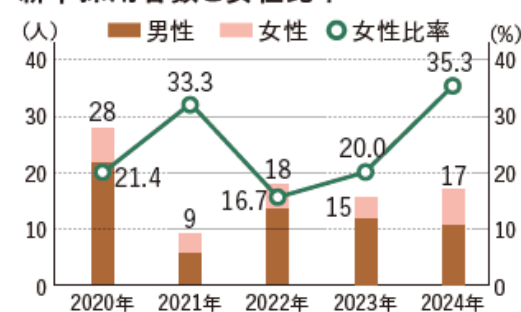
## 女性活躍推進

女性活躍推進のため、キャリアコンサルタントの資格を持つ女性取締役による女性社員へのエンカレッジ面談、女性リーダー育成研修などの施策を実施。今後は管理職に占める女性割合6%以上の維持を目指す。

女性社員比率と女性管理者比率



新卒採用者数と女性比率



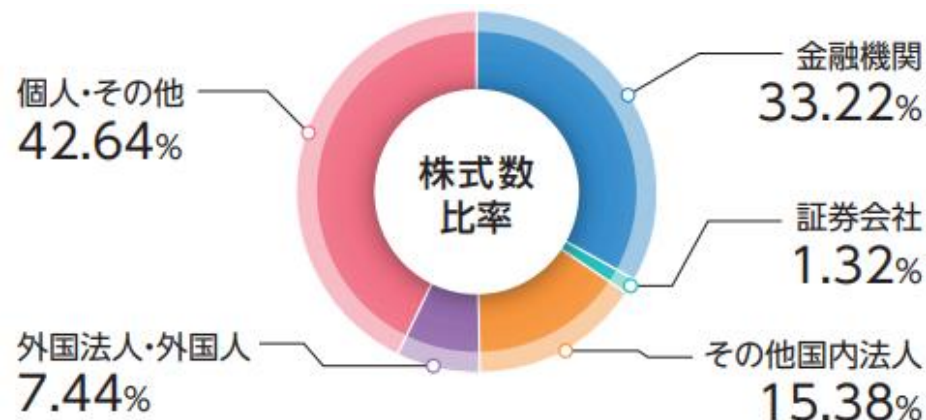
# 5. 株主還元と配当方針



## ●株式の状況

発行可能株式総数	98,800,000株
発行済株式の総数	39,985,017株
株主数	7,377名

## ●所有者別株主分布状況



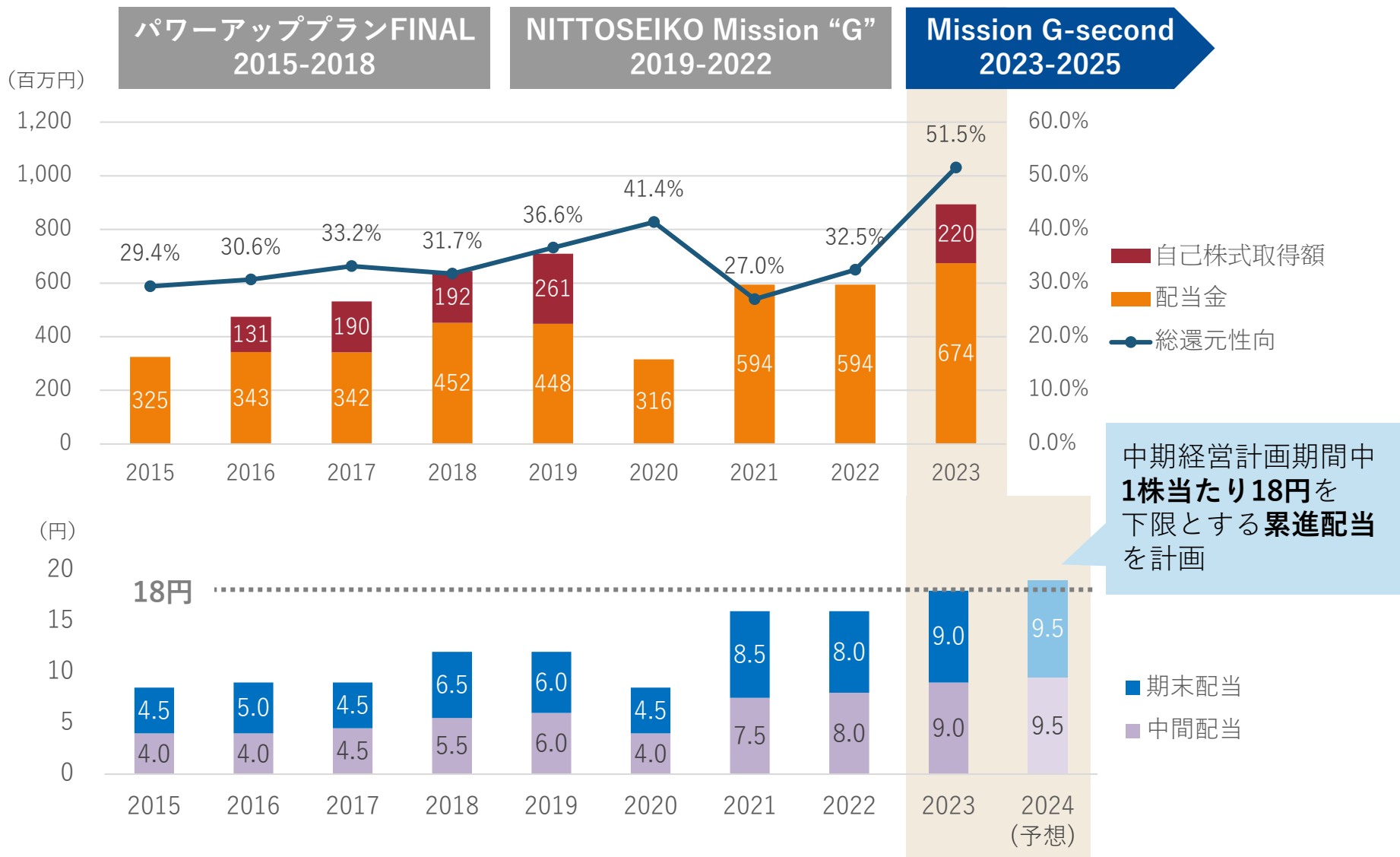
## ●大株主

株主名	持株数	持株比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,782 (千株)	10.15 (%)
日東精工協友会	3,481	9.34
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	2,633	7.06
株式会社京都銀行	1,855	4.98
株式会社三菱UFJ銀行	1,347	3.61
三井住友信託銀行株式会社	1,146	3.07
日東精工従業員持株会	935	2.51
神鋼商事株式会社	749	2.01
日本生命保険相互会社	619	1.66
第一生命保険株式会社	600	1.61

2023年12月31日時点

- (注) 1. 持株数の千株未満は切り捨てております。  
2. 自己株式2,733千株を除いて計算しております。

株主に対する利益還元 = 業績に見合った安定的な配当の継続



# 6. まとめ

## 日東精工はこんな会社です

- ◆ 『ねじ』から『組立装置』、『計測・検査・分析装置』、『医療機器』まで**トータルソリューション**を提供する**世界唯一**のメーカー
- ◆ 『**グローバル**』な視点で地球環境を守る会社
- ◆ 『**地方創生**』の考え方に注力する会社
- ◆ 『**経営の透明化**』により健全な企業経営を目指す会社

## さらにこれから

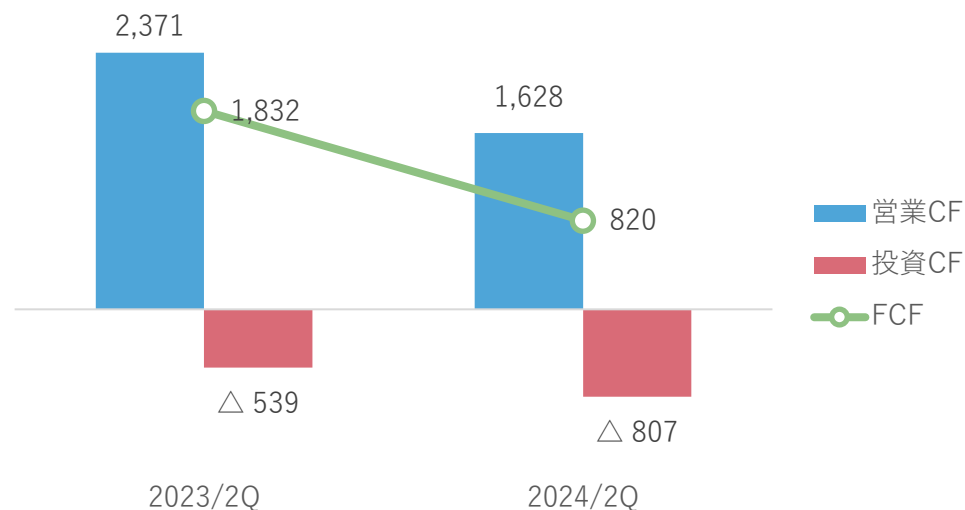
- ◆ 世の中から必要とされる企業を目指します
- ◆ 中期経営計画(Mission G-second)で増収増益を目指します
- ◆ 日々の改善を積み重ね、数々のイノベーションを起こします

# 参考資料

# 連結貸借対照表

単位：百万円／％	FY2023/4Q		FY2024/2Q		前期末比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
<b>資産の部</b>						
流動資産合計	33,822	63.4	35,292	64.5	1,470	4.3
現金及び預金	8,849	16.6	9,615	17.6	766	8.7
受取手形・電子記録債権/売掛金	12,794	24.0	12,914	23.6	120	0.9
棚卸資産	11,023	20.7	11,435	20.9	411	3.7
固定資産合計	19,521	36.6	19,409	35.5	△ 111	△ 0.6
有形固定資産	14,129	26.5	14,225	26.0	95	0.7
無形固定資産	999	1.9	940	1.7	△ 59	△ 6.0
投資その他の資産	4,391	8.2	4,244	7.8	△ 147	△ 3.4
<b>資産合計</b>	<b>53,344</b>	<b>100.0</b>	<b>54,702</b>	<b>100.0</b>	<b>1,358</b>	<b>2.5</b>
<b>負債の部</b>						
流動負債合計	12,901	24.2	13,082	23.9	180	1.4
支払手形・電子記録債務/買掛金	8,615	16.2	8,474	15.5	△ 141	△ 1.6
短期借入金（一年以内返済の 長期借入・社債含む）	1,574	3.0	1,530	2.8	△ 43	△ 2.8
固定負債合計	4,040	7.6	3,749	6.9	△ 290	△ 7.2
<b>負債合計</b>	<b>16,941</b>	<b>31.8</b>	<b>16,831</b>	<b>30.8</b>	<b>△ 110</b>	<b>△ 0.7</b>
<b>純資産の部</b>						
資本金	3,522	6.6	3,522	6.4	－	－
資本・利益剰余金	29,400	55.1	30,072	55.0	671	2.3
自己株式	△ 1,562	△ 2.9	△ 1,562	△ 2.8	0	－
<b>純資産合計</b>	<b>36,402</b>	<b>68.2</b>	<b>37,871</b>	<b>69.2</b>	<b>1,468</b>	<b>4.0</b>

単位：百万円／％	FY2023/2Q	FY2024/2Q		
	金額	金額	増減額	増減率
営業活動によるCF ※①	2,371	1,628	△ 743	△ 31.4
投資活動によるCF ※②	△ 539	△ 807	△ 267	-
(フリーCF) ※①+②	1,832	820	△ 1,011	△ 55.2
財務活動によるCF	△ 1,105	△ 482	622	-
現金及び現金同等物の増減額	556	557	0	0.1
現金及び現金同等物の期首残高	8,305	8,027	△ 278	△ 3.4
現金及び現金同等物の期末残高	8,862	8,584	△ 278	△ 3.1



単位：百万円	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12 2Q	2024/12 (予想)
	金額	金額	金額	金額	金額
設備投資	1,171	1,122	1,299	506	1,350
事業拡張	0	2,133	-	100	2,000
研究開発費	715	764	737	352	1,000
<b>合計</b>	<b>1,886</b>	<b>4,019</b>	<b>2,036</b>	<b>958</b>	<b>4,350</b>
(減価償却費)	1,294	1,421	1,489	684	1,450

## 生産性・品質の向上・ CO<sub>2</sub>排出量削減

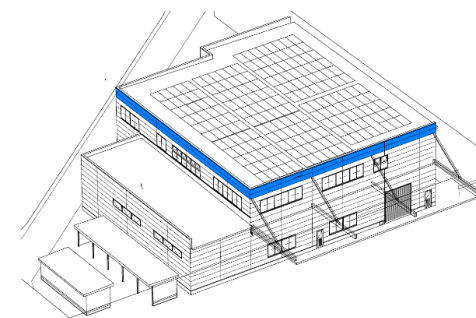
2024年  
ファスナー八田工場一部レイアウト変更  
産機事業本部 生産管理システム機能追加

## 加工品質向上に向けた 設備更新

2024年  
熱処理炉1機 機能追加  
マシニングセンター（東陽精工）導入

## 事業拡張

2024年  
イーセップ共同研究（出資金1億円・共同開発費5千万円）  
インドの冷間圧造部品メーカー買収





# ご清聴ありがとうございました

**I R 問合せ窓口**  
**日東精工株式会社 経営戦略本部**  
電話 : 0773-42-3739  
E-mail : [ir@nittoseiko.com](mailto:ir@nittoseiko.com)

本資料に記載されている業績見通し等に関する将来の予測は、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績はさまざまな要因により、この見通しと異なることがあります。

実際の業績等に影響を与えうる重要な要因には、当社の事業領域を取り巻く国内外の経済情勢、当社製品・サービスに対する需要動向、為替、株式市場の動向等があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

## **NITTOSEIKO**

Taking new steps forward together