



がんではない。
ひとりを見つめるのだ。

創造で、想像を超える。

中外製薬のご紹介

2020年3月12日（木）

中外製薬株式会社
上席執行役員 最高財務責任者
板垣 利明

本プレゼンテーションについて



本プレゼンテーションには、中外製薬の事業及び将来に関する見通しが含まれていますが、いずれも、既存の情報や様々な動向についての中外製薬による現時点での分析を反映しています。実際の業績は、事業に及ぼすリスクや不確定な事柄により現在の見通しと異なることもあります。

医薬品（開発品を含む）に関する情報が含まれていますが、それらは宣伝・広告や医学的なアドバイスを目的とするものではありません。

本日の内容



■ 会社概要

- ロシュとの戦略的アライアンス
- 中外の創薬力
- 更なる成長に向けた取り組み
- 株式関連情報

会社概要



創業 1925年3月10日

売上高 6,862億円 (2019年期連結)

コア営業利益 2,249億円 (2019年期連結)

従業員数 7,393名 (2019年12月末)

本社 東京都中央区日本橋室町2-1-1

拠点 研究所 (国内3、シンガポール) 開発 (日・米・英・中国・台湾)
工場 (国内3、中国) 営業 (日・英・独・仏・中国・台湾)

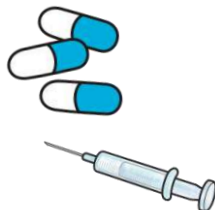
創業から大切にしてきたこと



創業時の「患者さんと人々の健康に貢献する」という意志を受け継ぎながら
社会や患者さんの期待・要望の変化に応じてビジネスモデルを変革してきました

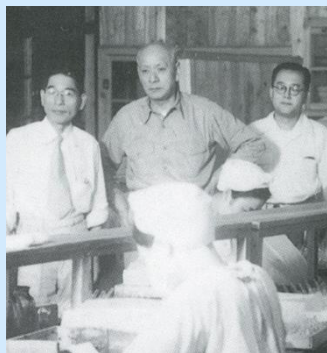


輸入商社



Roche ロシュ グループ

1925



関東大震災後の
薬不足を
憂いて創業

1960s



医療用医薬品
へのシフト

1980s



バイオ医薬品
への注力

2002



ロシュと戦略的
アライアンス
開始

ミッションステートメント

存在意義 (Mission)

革新的な医薬品とサービスの提供を通じて新しい価値を創造し、
世界の医療と人々の健康に貢献します

価値観 (Core Values)

1. 患者中心

患者さん一人ひとりの健康と幸せを最優先に考えます

2. フロンティア精神

自らを磨き、新たな発想で、イノベーションを追求します

3. 誠実

常に誠実な行動で、社会の期待に応えます

目指す姿 (Envisioned Future)

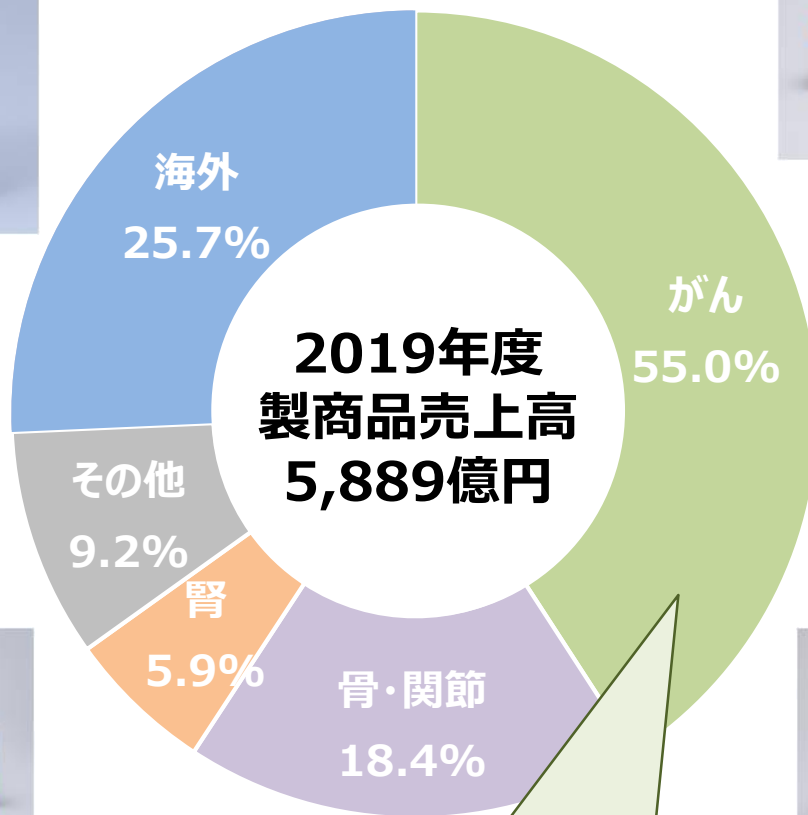
ロシュとの協働のもと、**独自のサイエンス力と技術力**を核として、
患者中心の高度で持続可能な医療を実現する、
ヘルスケア産業の**トップイノベーター**となります

製商品売上高の構成

青字：抗体医薬品



その他領域
ヘムライブラ タミフル
セルセプト



がん領域

アバスチン アレセンサ
ハーセプチン パージェタ
カドサイラ リツキサン
テセントリク ゼローダ
 ロズリートレク



腎領域
ミルセラ オキサロール



骨・関節領域
アクテムラ スベニール
 エディロール ボンビバ

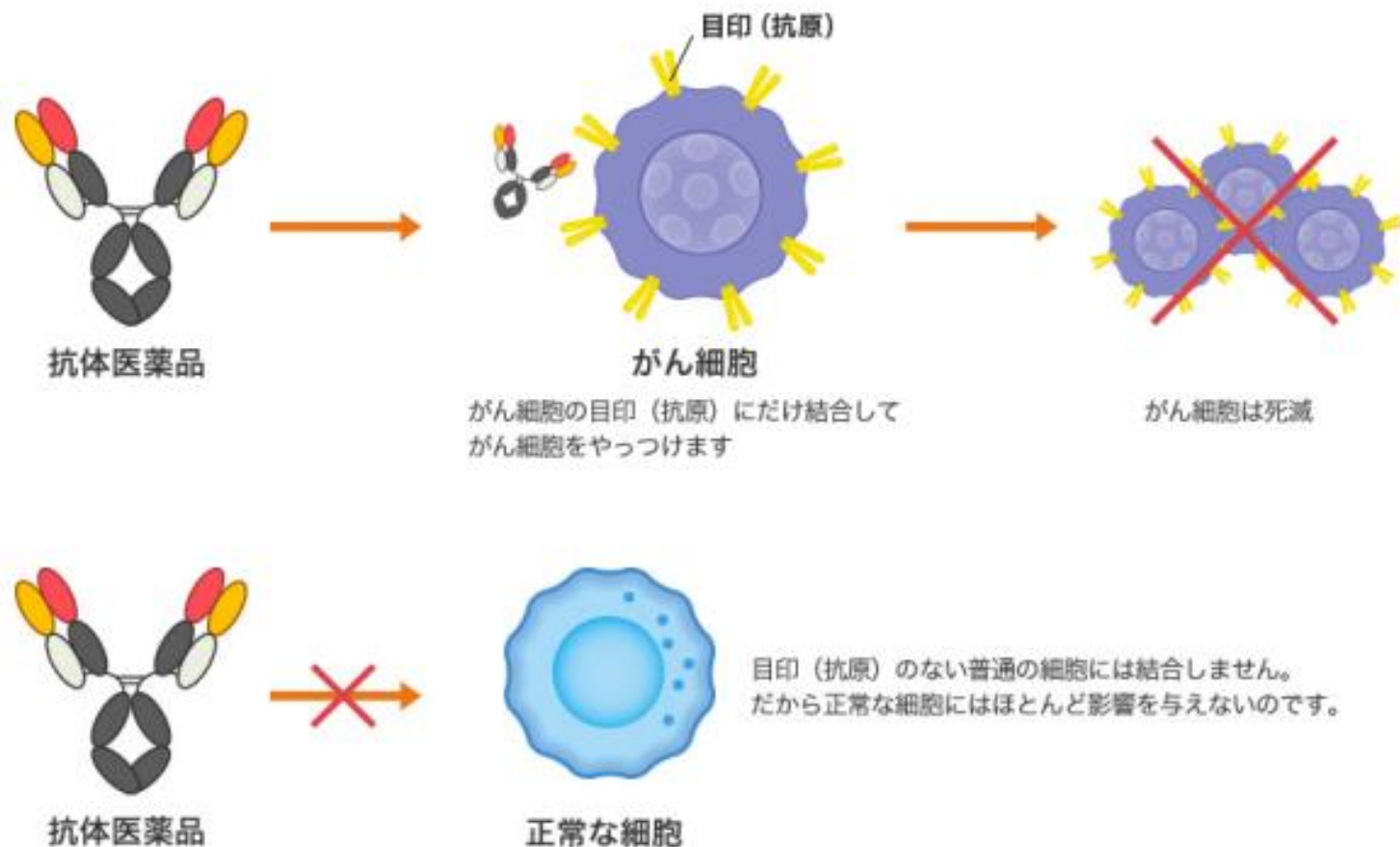
**国内がん領域でトップシェア
16.4%***

*Copyright © 2019 IQVIA.
出典：IQVIA 医薬品市場統計2018年12月MATをもとに作成 無断転載禁止
市場の定義は中外製薬による

抗体医薬品とは

病原菌などの**異物（抗原）**が体内に入ってきたときに、その**異物と結合して無毒化させようとする物質を抗体**といいます。この作用は「**抗原抗体反応**」と呼ばれ、人間が持っている免疫機能と言われるものです。

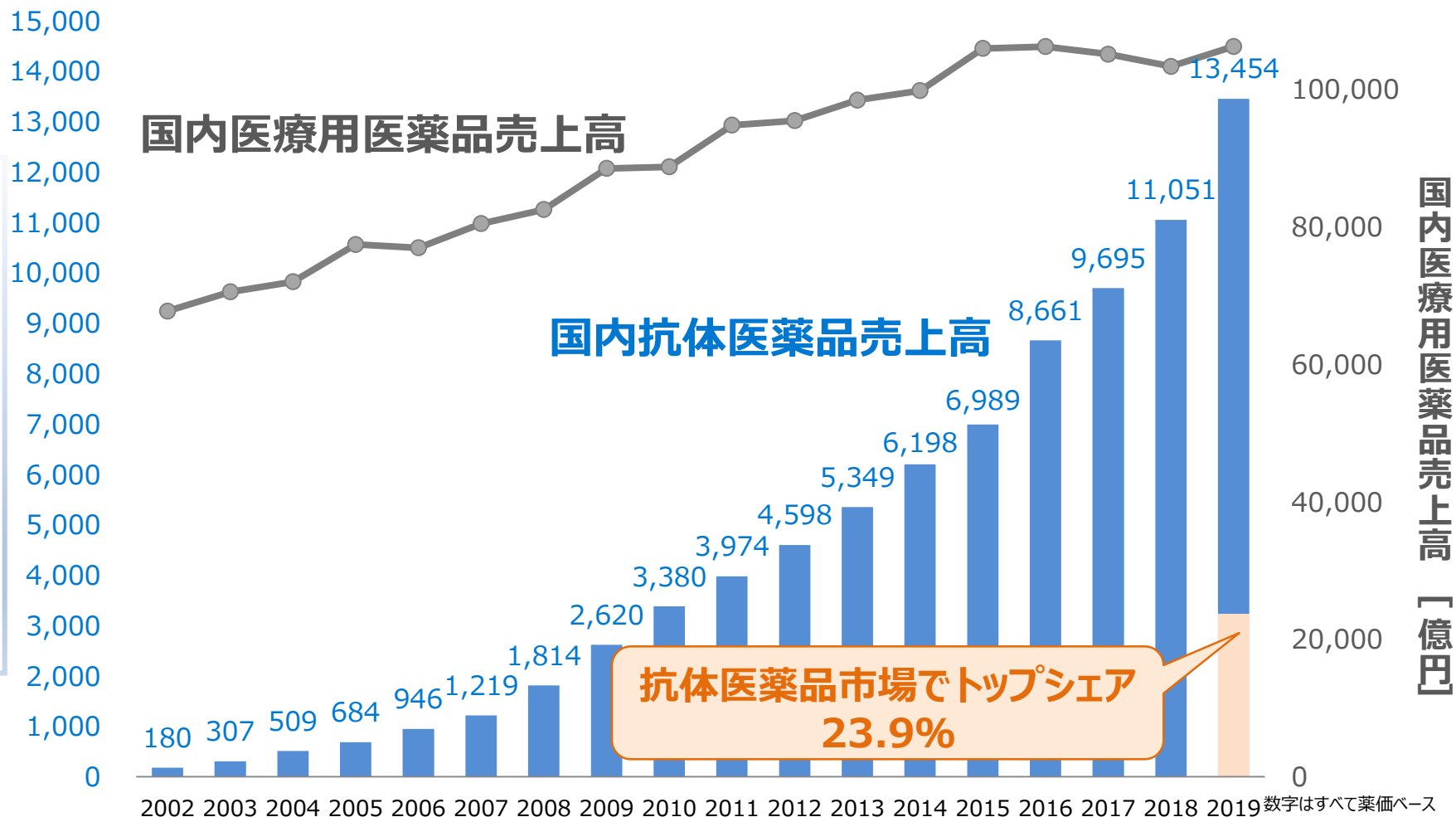
抗体医薬品は、この**抗原抗体反応を人工的に利用したくすり**です。



抗体医薬品の国内売上高推移



医薬品市場の成長が鈍化するなかで、抗体医薬品市場は**飛躍的に成長**しています



本日の内容



- 会社概要

- **ロシュとの戦略的アライアンス**

- 中外の創薬力

- 更なる成長に向けた取り組み

- 株式関連情報

ロシュとは



 ロシュグループ

医薬品売上、診断薬事業 で**世界一位**のグローバル製薬企業グループです

ロシュグループについて



| | |
|------|------------|
| 設立 | 1896年10月 |
| 売上高 | 7兆1,600億円* |
| 営業利益 | 2兆5,200億円* |
| 従業員数 | 97,735人 |
| 本社 | スイス、バーゼル |
| 拠点の数 | 約150カ国 |



*1CHF=112.3円で算出

戦略的アライアンスの意義

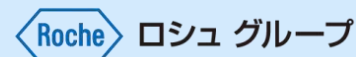


ネットワーク経営によるWIN-WINの提携



ロシュのWIN

- 中外を**連結対象**（株を過半数保有）
- 日本におけるロシュの**プレゼンス強化**
（日本ロシュは、当時40位前後）
- 中外品の世界（日韓台を除く）での**独占的販売権**の獲得



中外のWIN

- 中外製薬として**上場維持**
- **自主経営**を維持
- ロシュ品の日本での**独占的販売権**の獲得
- ロシュの開発・販売網を通じた**グローバル市場へアクセス**
- **R&Dへの経営資源集中**

ガバナンス（取締役会）



2020年3月12日本日時点



永山 治
会長



上野 幹夫
副会長



小坂 達朗
社長

中外から3名
(いずれも代表取締役)



池田 康夫



奥 正之



一丸 陽一郎

社外から3名



クリストフ・フランツ



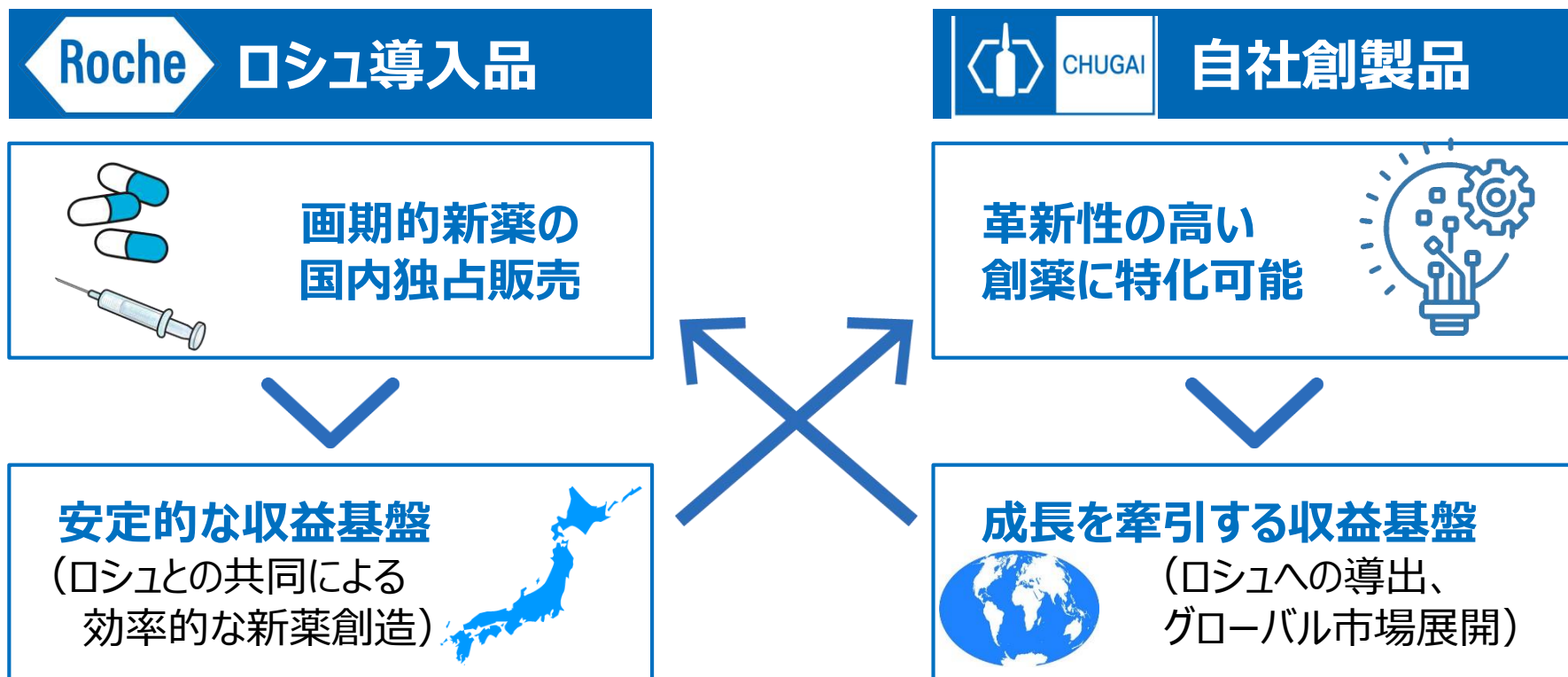
ウィリアム・エヌ・アンダーソン



ジェームス・エイチ・サブライ

ロシュから3名

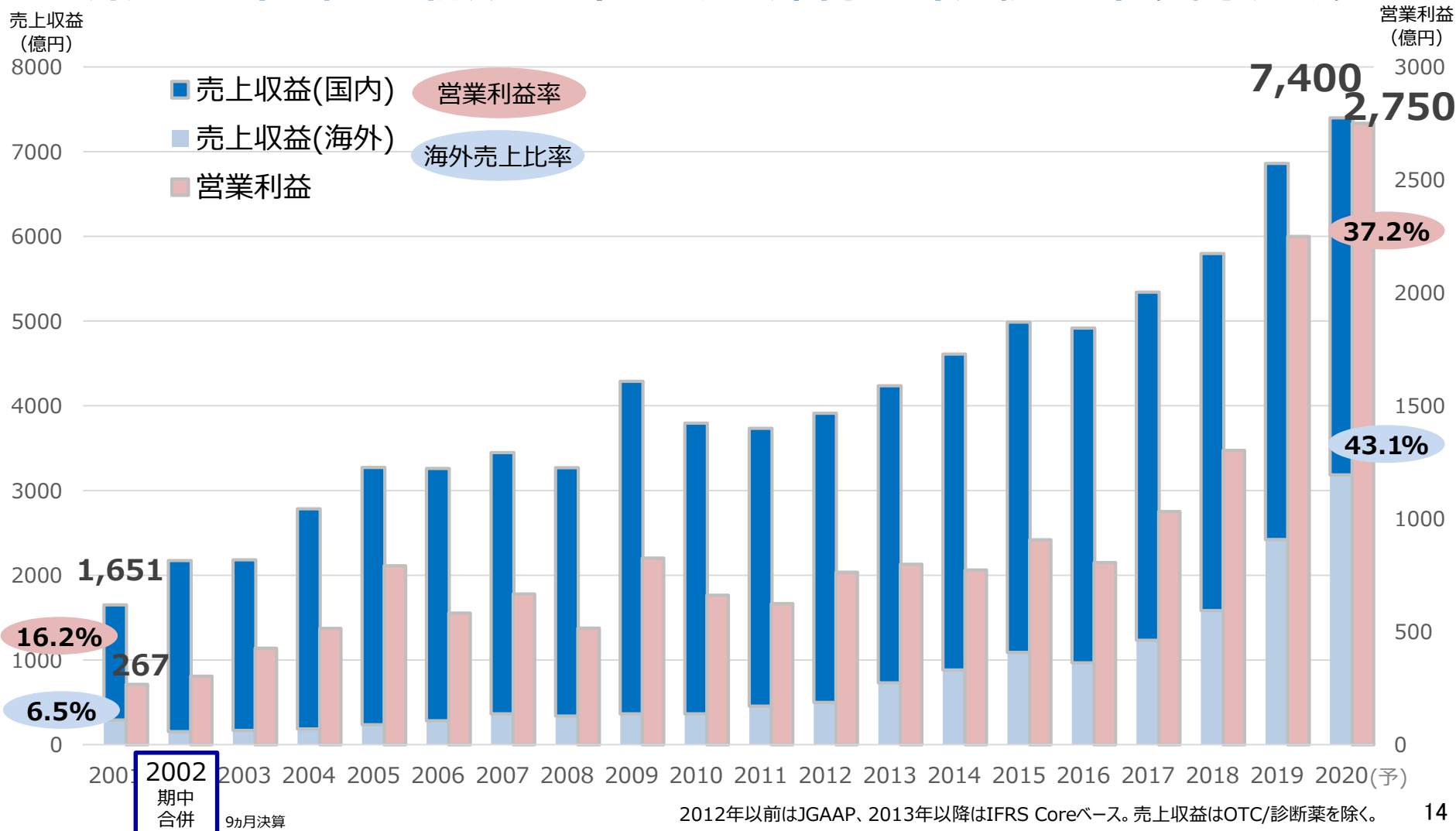
中外-ロシュのビジネスモデル



- ロシュ品を国内で独占的に販売できます。この安定的な収益基盤により、当社は、革新性の高い独自技術や創薬への集中投資が可能となります。さらに、自社創製品をロシュに導出することで、グローバル市場に展開することができて、成長を牽引する収益基盤となります。
- ロシュにとっても、革新性の高い研究に特化した中外品をグローバル市場で販売することができます。

戦略的アライアンス以降の成長

18年間で、売上は約4.5倍・営業利益は10倍強・営業利益率は約2.3倍
海外売上比率は約6.5倍、売上・利益の過去最高を4年連続で更新する予定です

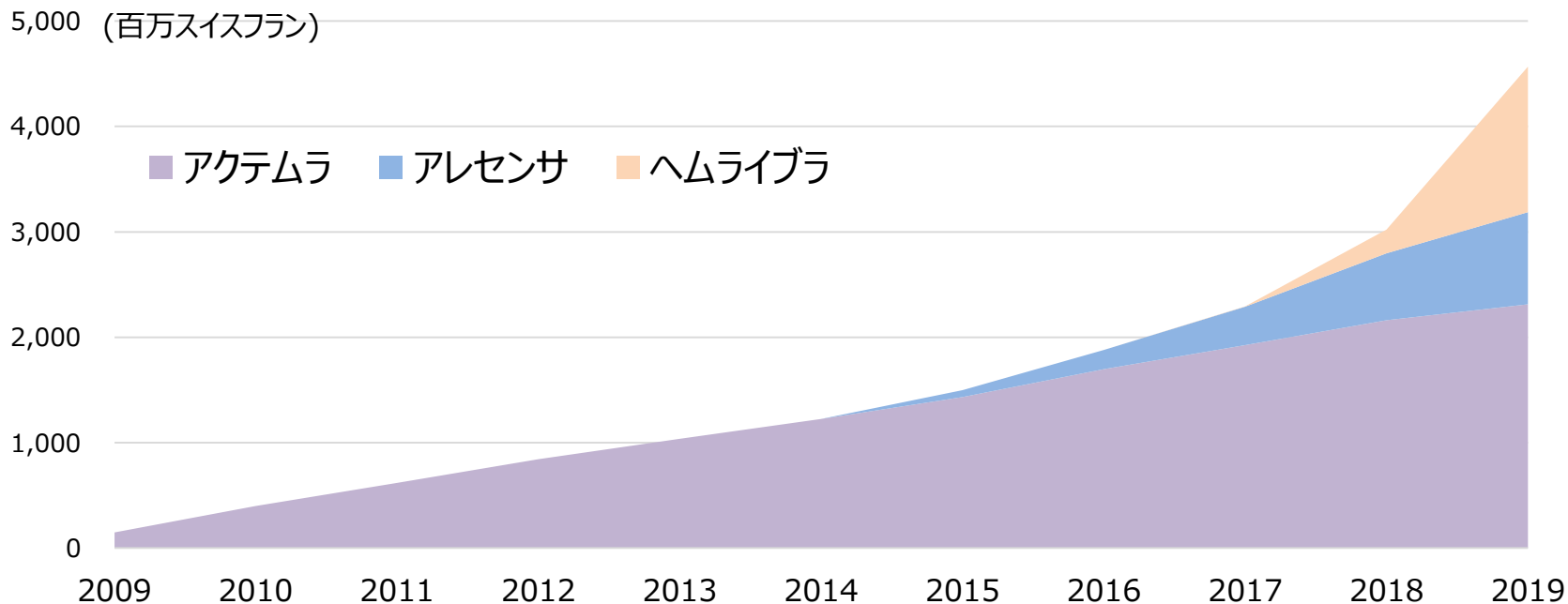


自社創薬品の世界売上高



Roche ロシュ グループ

3品目の全世界売上の年間合計は、5,000億円を突破しました



アクテムラ®



アレセンサ®



ヘムライブラ®



- 日本初の抗体医薬品
- 適応症：関節リウマチなど
- 全世界で売上2,000億円以上
- 当社が推進する個別化医療の代表例
- 適応症：ALK陽性 肺がん
- 1次治療の承認取得（日/米/欧）
- 独自の抗体技術を活用
- 適応症：血友病A
- 全世界で売上1,000億以上

本日の内容

- 会社概要
- ロシュとの戦略的アライアンス
- **中外の創薬力**
- 更なる成長に向けた取り組み
- 株式関連情報

豊富な開発パイプライン

がん

AF802 (RG7853)
非小細胞肺癌 (アジュバント)

GC33
肝細胞がん

ERY97
固形がん

29

プロジェクト

自社品：3プロジェクト

骨・関節

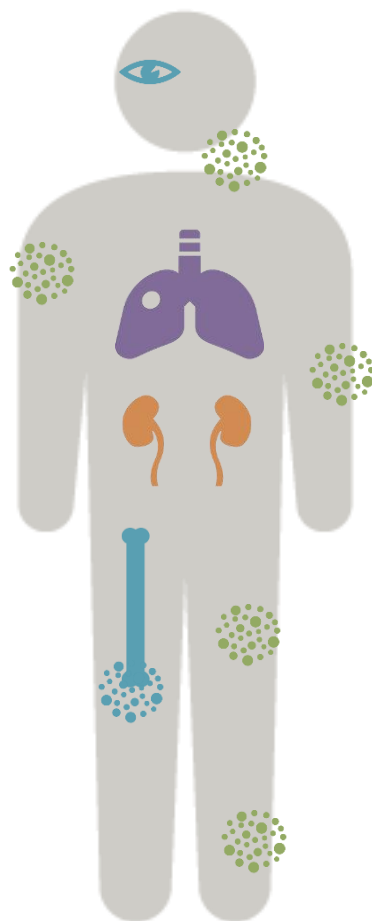
ED-71
骨粗鬆症 [中国]

NRD101
変形性膝関節症/
肩関節炎 [中国]

2

プロジェクト

自社品：2プロジェクト



腎

1

EOS789
高リン血症

プロジェクト

自社品：1プロジェクト

神経疾患、その他

SA237 (RG6168)
視神経脊髄炎スペクトラム障害

SKY59 (RG6107)
発作性夜間ヘモグロビン尿症

GYM329 (RG6237)
神経筋疾患

PCO371
副甲状腺機能低下症

AMY109
子宮内膜症

NXT007
血友病A

17

プロジェクト

自社品：6プロジェクト

次のグローバル候補品

| | サトラリズマブ | ネモリズマブ |
|-------------|--|---|
| 予定する 適応症 | 視神経脊髄炎スペクトラム障害 | ① アトピー性皮膚炎 ② 結節性痒疹 |
| 開発状況 | 2019年申請済み（日米欧） | ① 第Ⅲ相（海外/国内） ※国内は今年申請予定 ② 第Ⅱ相（海外） |
| 特徴 | <ul style="list-style-type: none"> 当社独自の抗体技術によって創製（リサイクリング抗体） 米国にて画期的薬剤に指定 高い利便性（4週1回投与、皮下注） ロシュに導出済み | <ul style="list-style-type: none"> 新規作用機序の抗体医薬品 米国にて画期的薬剤に指定 かゆみ及び皮膚炎に効果を示す 皮膚科領域を専門とするパートナー（海外：ガルデルマ、国内：マルホ）に導出済み |



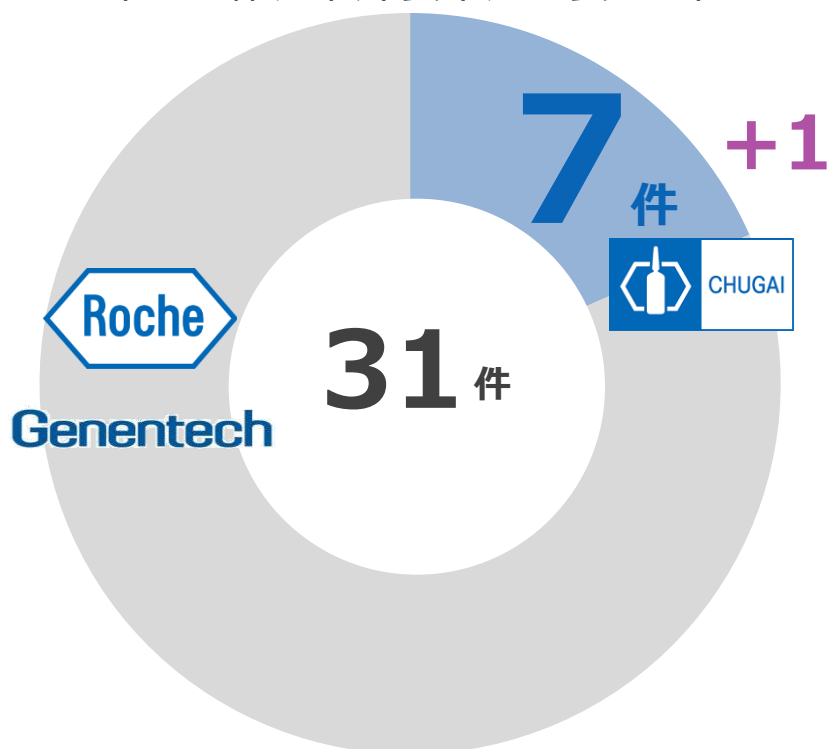
革新的医薬品の創製



当社が創製した5品目/8プロジェクトが、米国食品医薬品局（FDA）より
ブレイクスルーセラピー※に指定されました

※ブレイクスルーセラピー指定制度：革新的な治療薬の開発・審査の促進を目的にしたFDAの制度

ロシュグループ製品で指定されたうち
約2.5割が中外製薬が創製した薬



| 年度 | 品目 | 適応症 |
|------|---------|------------------------|
| 2019 | ネモリズムブ | 結節性痒疹 (ガルデルマ社にて開発中) |
| 2018 | サトラリズムブ | 視神経脊髄炎スペクトラム |
| | ヘムライブラ | 血友病A (非インヒビター) |
| 2016 | アクテムラ | 巨細胞性動脈炎 |
| | アレセンサ | ALK陽性非小細胞肺癌1次治療 |
| 2015 | アクテムラ | 全身性強皮症 |
| | ヘムライブラ | 血友病A (インヒビター) |
| 2013 | アレセンサ | ALK陽性非小細胞肺癌2次治療 |

創薬力の源泉



- 革新的なシーズを獲得できる**基礎研究ネットワーク**を構築しています
- 疾患ターゲットへの最適なアプローチを可能にする**モダリティ**（低分子、抗体、中分子の**創薬技術**）を保有しています

疾患原因分子
の深い理解

適切な創薬
ターゲットの選択

革新的医薬品
創製技術の開発

次世代(高機能化)抗体

低分子創薬技術

中分子創薬技術

技術とターゲットの融合

アカデミア

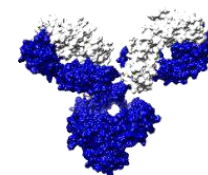
研究
ネットワーク

共同研究

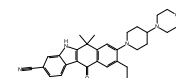
サテライト
ラボ



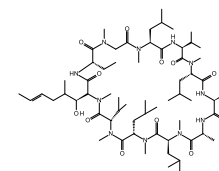
アンメットメディカルニーズへ対応



次世代抗体



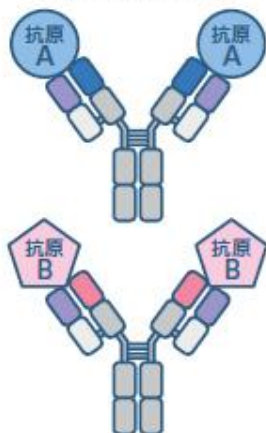
低分子



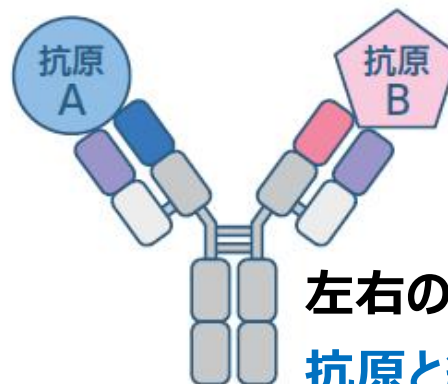
中分子

バイスペシフィック抗体とヘムライブラ

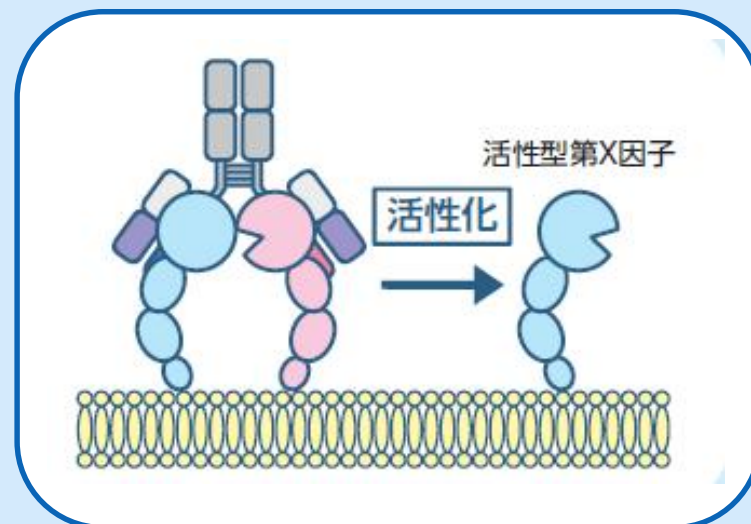
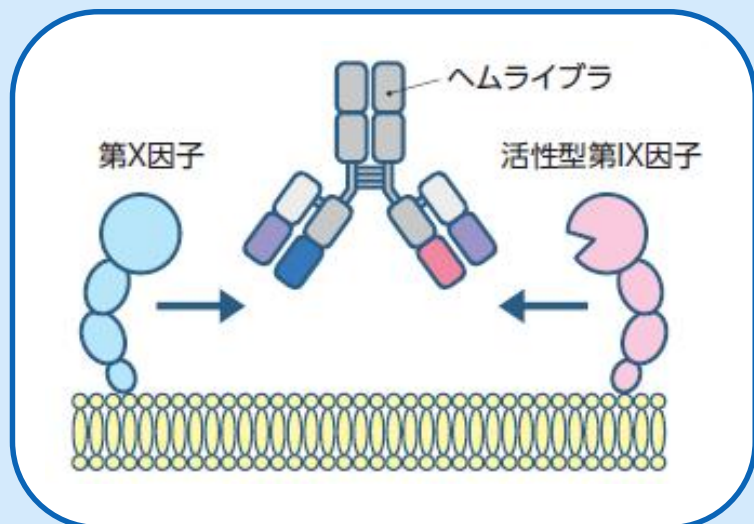
通常の抗体の構造



バイスペシフィック抗体



左右の腕が、異なる
抗原と結合する



ヘムライブラが、第IX因子と第X因子をくっ付けて、血液を凝固させる。

抗体医薬への投資

抗体研究の拡充 <Chugai Pharmabody Research シンガポール>

2012年～2026年に600億円超の投資計画

研究者は多国籍で100人規模

更なる革新的抗体技術開発

次世代新規抗体医薬創製



抗体製造の増強 <UK-3 東京都北区 浮間工場>

371億円の投資、2019年竣工済み

6,000LタンクX6基ライン

多品目に対応、培養と精製を柔軟に組合せ

他の製造設備との効率的な製造体制



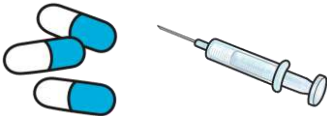
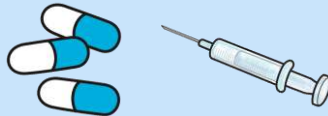



本日の内容



- 会社概要
- ロシュとの戦略的アライアンス
- 中外の創薬力
- **更なる成長に向けた取り組み**
- 株式関連情報

新たな創薬モダリティ、中分子への展開

- 低分子医薬品と抗体医薬品の利点を兼ね備えるのが**中分子医薬品**です
- これまで狙うことが難しいとされた標的にもアプローチが可能とされています

| | 低分子 | 中分子 | 抗体（高分子） |
|-------|---|---|--|
| 分子量 | 500以下 | 500~2,000 | 10,000以上 |
| 投与経路 | 経口／注射  | 経口／注射  | 注射  |
| 標的特異性 | △ |  |  |

更なる成長に向けての投資

成長の布石として、**研究・生産機能への投資**を積極的に進めていきます

低・中分子原薬製造棟 <静岡県藤枝市>

182億円の投資、2022年竣工予定

当社初の中分子治験原薬の製造機能、
低分子治験原薬の供給能力増強
高薬理活性化化合物の高度な封じ込め設備を
採用し、環境へ配慮



中外ライフサイエンスパーク横浜 <神奈川県横浜市>

1,273億円の投資、2022年竣工予定

グローバルで最高品質の革新的新薬を創出
するための中核的研究拠点の設立
近隣との調和を図ったデザインとし、省エネ
ルギー対策や排出CO₂削減など、環境へ配慮



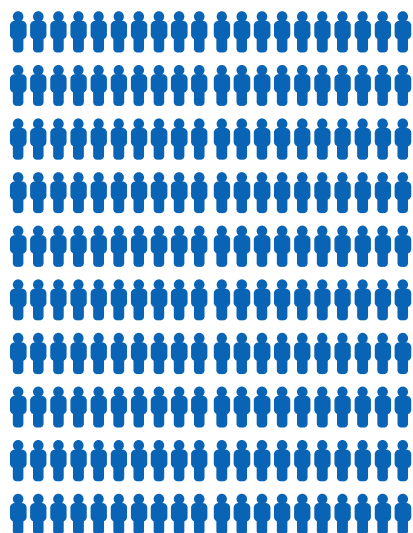
個別化医療の推進

「FoundationOne CDx がんゲノムプロファイル」
固形がん組織により**324**のがん関連遺伝子の変異状況を**1回**で測定可能です

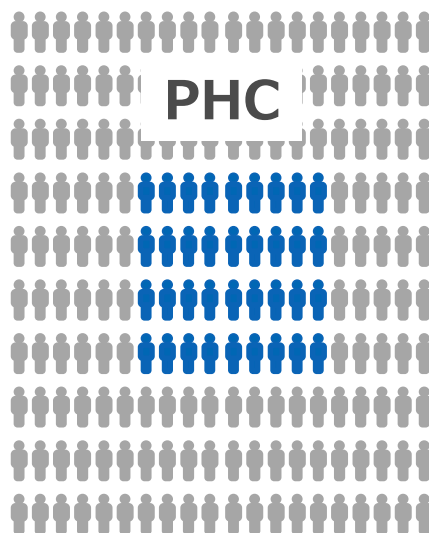
- 包括的がん遺伝子プロファイリングにより、最適治療を提案できます
- がん患者さんの生存延長に寄与します

がんゲノム医療の標準化

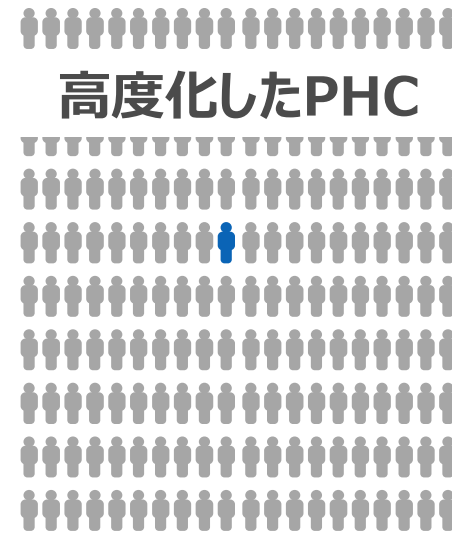
全ての患者さんを対象



ある患者集団、
1つの遺伝子変異への
分子標的薬の効果確認

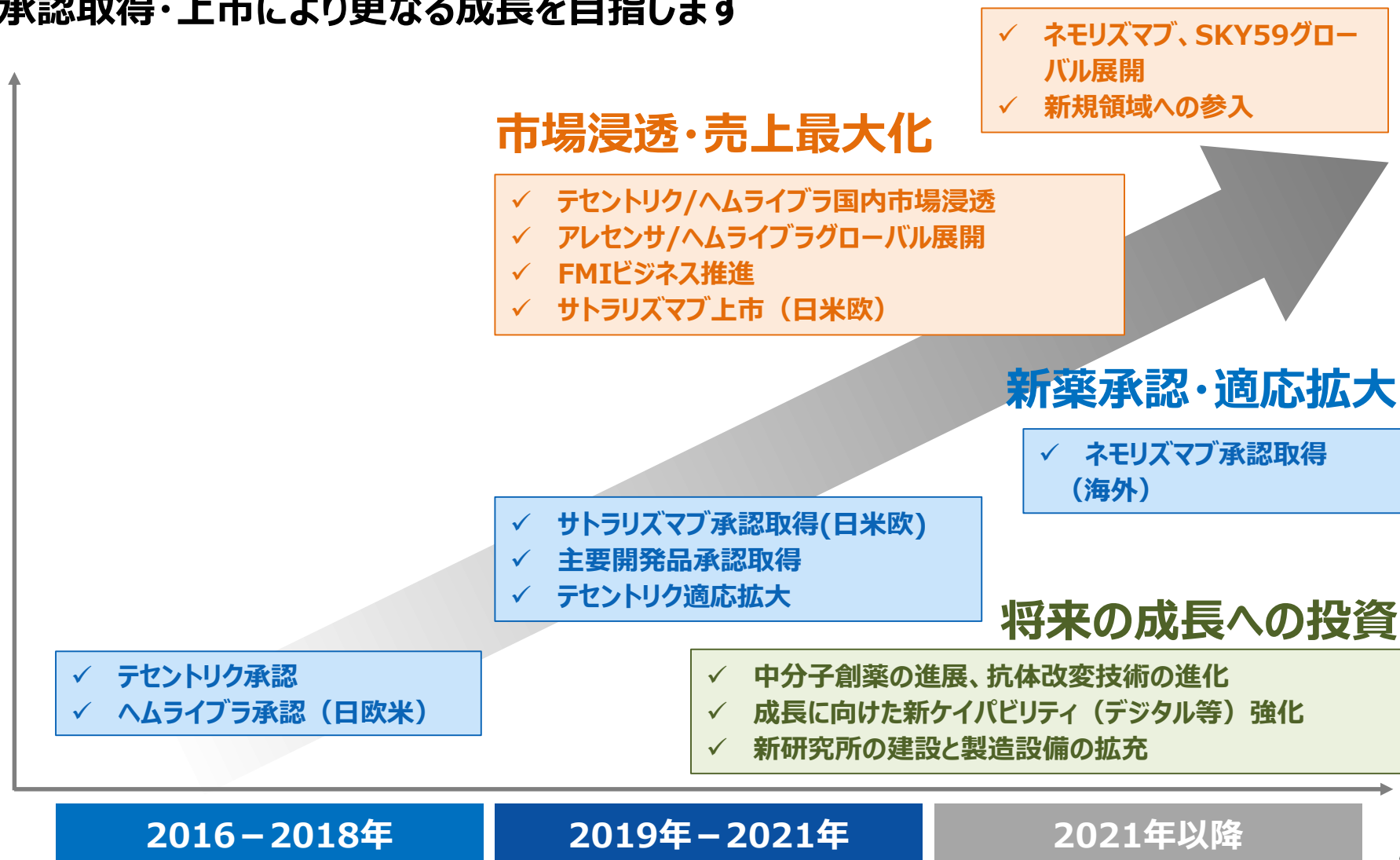


個々の患者さんが有する
遺伝情報を基にした
個別化医療の実現



今後の成長見通し

グローバル及び国内での成長ドライバーの市場浸透・拡大に加え、サトラリズムブの承認取得・上市により更なる成長を目指します



2020年度の業績予想

国内は苦戦するも、自社品の輸出・ロイヤルティ収入等で**増収増益**
過去最高を4年連測で更新する計画

| 【億円】 | 2019年 実績 | 2020年 予想 | 対前同 | |
|--------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| 売上収益 | 6,862 | 7,400 | +538 | +7.8% |
| 製商品売上高 | 5,889 | 5,800 | △89 | △1.5% |
| 国内 | 4,376 | 4,116 | △260 | △5.9% |
| 海外 | 1,513 | 1,684 | +171 | +11.3% |
| ロイヤルティ等収入及び その他の営業収入 (ROOI) | 973 | 1600 | +627 | +64.4% |
| Core営業利益 | 2,249 | 2,750 | +501 | +22.3% |
| Core EPS (円) | 305.80 | 122.00 | - | - |
| | | * 366.00 | +60.20 | +19.7% |

* 2020年7月1日を効力発生日として、普通株式を1株につき3株の割合で株式分割を行う。株式分割を考慮しない場合の数値を記載。

2021年の計量目標

- 将来への投資を積極的に行いつつ、成長モメンタムを維持し、**持続的な利益成長・企業価値拡大を実現**していきます
- 前期実績と今期見通しを考慮した結果、計量目標を“High single digit (7～9%)”から“**30%前後**”に引き上げました

2018年～2021年の
Core EPS* CAGR
(1株当たりコア当期利益の
年平均成長率)

30%前後 **

* 3年間、一定為替レートベース

** 2020年7月1日を効力発生日として予定している株式分割を考慮しない場合で算出

本日の内容



- 会社概要
- ロシュとの戦略的アライアンス
- 中外の創薬力
- 更なる成長に向けた取り組み

■ 株式関連情報

時価総額トップ30 <東証一部、全業種>

(単位：兆円)



2018年12月末

| | |
|----|-------------|
| 1 | トヨタ自動車 |
| 2 | NTTドコモ |
| 3 | NTT |
| 4 | ソフトバンクグループ |
| 5 | 三菱UFJFG |
| 6 | キーエンス |
| 7 | ソニー |
| 8 | KDDI |
| 9 | ソフトバンク |
| 10 | ファーストリテイリング |
| 11 | 日本郵政 |
| 12 | ゆうちょ銀行 |
| 13 | 本田技研工業 |
| 14 | 日本たばこ産業 |
| 15 | 三井住友FG |
| 16 | 三菱商事 |
| 17 | JR東海 |
| 18 | リクルートHD |
| 19 | みずほFG |
| 20 | セブン&アイHD |
| 21 | 任天堂 |
| 22 | オリエンタルランド |
| 23 | キヤノン |
| 24 | 花王 |
| 25 | デンソー |
| 26 | 東京海上HD |
| 27 | 日本電産 |
| 28 | JR東日本 |
| 29 | 信越化学工業 |
| 30 | 中外製薬 |

2019年12月末

| | | |
|----|-------------|------|
| 1 | トヨタ自動車 | 25.2 |
| 2 | NTT | 10.8 |
| 3 | NTTドコモ | 10.1 |
| 4 | ソフトバンクグループ | 9.9 |
| 5 | ソニー | 9.4 |
| 6 | キーエンス | 9.4 |
| 7 | 三菱UFJFG | 8.1 |
| 8 | KDDI | 7.7 |
| 9 | ソフトバンク | 7.0 |
| 10 | リクルートHD | 7.0 |
| 11 | ファーストリテイリング | 6.9 |
| 12 | 武田薬品工業 | 6.8 |
| 13 | 任天堂 | 5.8 |
| 14 | 中外製薬 | 5.6 |
| 15 | 本田技研工業 | 5.6 |
| 16 | 三井住友FG | 5.5 |
| 17 | オリエンタルランド | 5.4 |
| 18 | 第一三共 | 5.1 |
| 19 | 信越化学工業 | 5.0 |
| 20 | 日本たばこ産業 | 4.9 |
| 21 | ゆうちょ銀行 | 4.7 |
| 22 | 日本郵政 | 4.6 |
| 23 | 三菱商事 | 4.6 |
| 24 | 村田製作所 | 4.6 |
| 25 | JR東海 | 4.5 |
| 26 | ダイキン工業 | 4.5 |
| 27 | 日立製作所 | 4.5 |
| 28 | 日本電産 | 4.5 |
| 29 | 花王 | 4.4 |
| 30 | 東京海上HD | 4.3 |

2020年2月末

| | | |
|----|-------------|------|
| 1 | トヨタ自動車 | 23.3 |
| 2 | ソフトバンクグループ | 10.5 |
| 3 | NTT | 9.9 |
| 4 | NTTドコモ | 9.8 |
| 5 | ソニー | 8.4 |
| 6 | キーエンス | 8.4 |
| 7 | 三菱UFJFG | 7.2 |
| 8 | KDDI | 7.2 |
| 9 | ソフトバンク | 6.8 |
| 10 | 中外製薬 | 6.6 |
| 11 | リクルートHD | 6.4 |
| 12 | 武田薬品工業 | 5.9 |
| 13 | ファーストリテイリング | 5.7 |
| 14 | 本田技研工業 | 5.1 |
| 15 | 信越化学工業 | 5.1 |
| 16 | 三井住友FG | 4.8 |
| 17 | 任天堂 | 4.8 |
| 18 | 第一三共 | 4.7 |
| 19 | オリエンタルランド | 4.5 |
| 20 | ゆうちょ銀行 | 4.3 |
| 21 | ダイキン工業 | 4.3 |
| 22 | 日本たばこ産業 | 4.3 |
| 23 | 三菱商事 | 4.3 |
| 24 | 日本郵政 | 4.2 |
| 25 | 東京海上HD | 4.1 |
| 26 | 伊藤忠商事 | 3.9 |
| 27 | 村田製作所 | 3.9 |
| 28 | 日本電産 | 3.8 |
| 29 | 花王 | 3.8 |
| 30 | みずほFG | 3.7 |

ESG投資面からも高い評価



**GPIFが採用している全ての
ESGインデックスに組み入れられています**

**世界的な社会的責任投資指数に
継続的に選定されています**

MSCI 

2019 Constituent
MSCI ジャパンESG
セレクト・リーダーズ指数

MSCI 

2019 Constituent
MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)



**FTSE Blossom
Japan**



FTSE4Good

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM 

社会責任投資指数である
「DJSI Asia Pacific Index」の
構成銘柄に5回目の選定

社会的課題解決への貢献



経済的な成長と共に、環境・社会システムなどへの課題解決に貢献することが、社会全体の持続性向上に寄与し、当社のイノベーションへの挑戦も支え、長期的な発展を支える基盤になると確信しています

企業価値 = 経済価値 + 社会的価値

疾患啓発
活動の推進



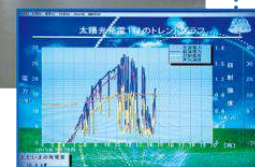
社会貢献
活動



グローバルヘルス
への貢献



環境保全
活動の充実



統合報告書（アニュアルレポート）



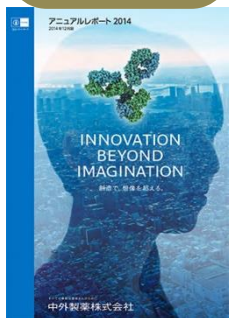
2013年
準グランプリ



2014年
準グランプリ



2015年
グランプリ



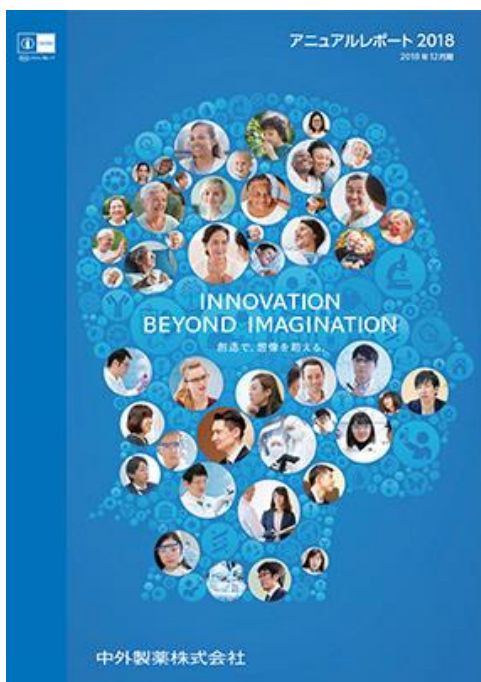
2016年
グランプリ



2017年
優秀賞



2018年
準グランプリ



2019年日経アニュアルレポートアワード 準グランプリ

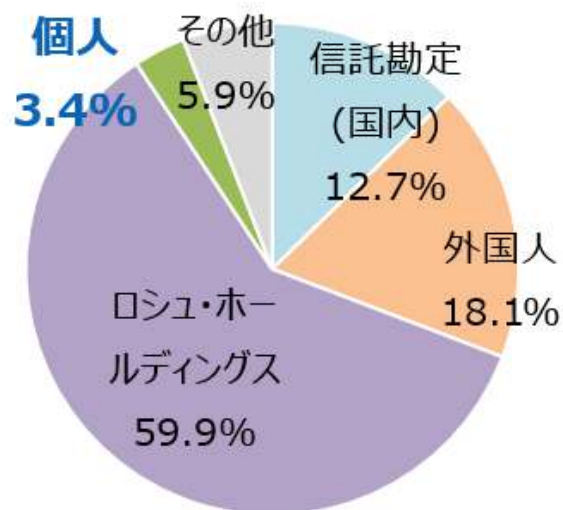
133社の応募中
グランプリ 1社、準グランプリ 3社、特別賞 2社、優秀賞 14社

講評：コア要素の各記述の質が極めて高い
統合報告書のコア要素であるビジョン、ビジネスモデル、戦略、リスク機会、実績、ガバナンス、サステナビリティ、新中期経営計画策定の経緯など、各記述の質が極めて高い。支配株主との関係性と株主の権利・平等性の確保についての記載も高評価。

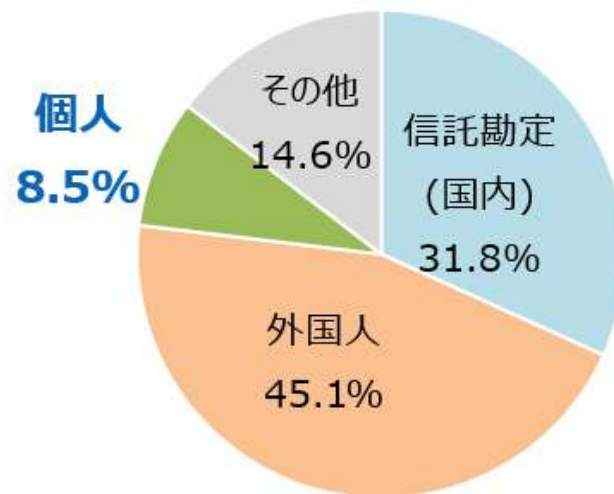
第7回WICIジャパン統合報告優良企業表彰においても「統合報告優秀企業賞」を受賞しており、当社として初めてのダブル受賞となりました。

株主構成 (2019年12月末)

当社株主構成 (ロシュを含む)

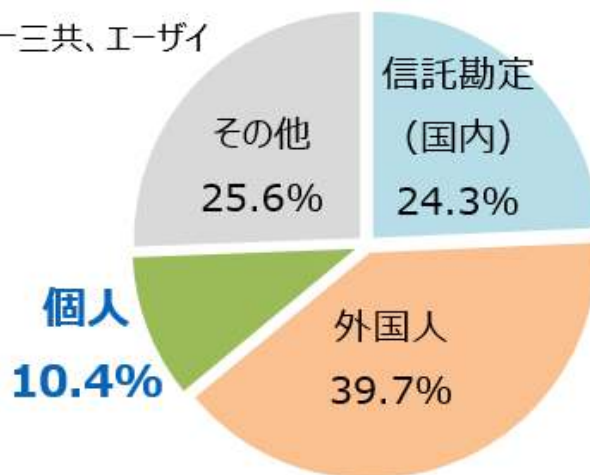


当社株主構成 (ロシュを除く)



医薬品大手4社*の平均株主構成

* 武田、アステラス、第一三共、エーザイ



信託勘定：機関投資家
 個人：社員持株会を含む
 その他：自己株式、証券会社、銀行、損保、
 信託勘定退職給付口等

株式分割

■ 目的

当社株式の**投資単位あたりの金額を引き下げる**ことによって、株式の**流動性を高める**とともに、**投資家層の拡大**を図りたい

■ 概要

1株につき3株
の割合をもって分割

| | | |
|--------------|---------------------|-----------------|
| 発行済 株式総数 | 株式分割前 | 559,685,889 株 |
| | 株式分割後 | 1,679,057,667 株 |
| 基準日公告日 | 2020年6月15日（月） | |
| 基準日 | 2020年6月30日（火） | |
| 効力発生日 | 2020年7月1日（水） | |

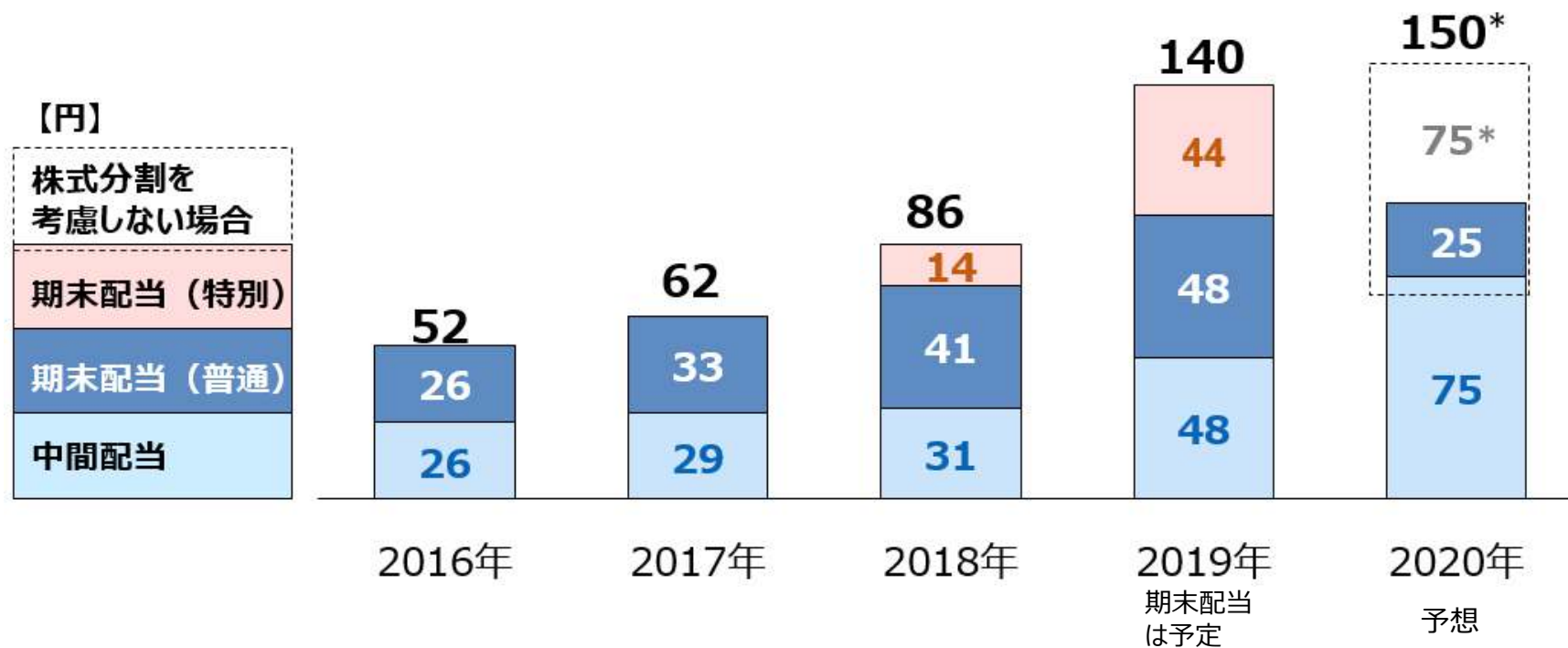
株式の基本情報

■ 単元株：100株 ■ 証券コード：4519（東証1部）

■ 株主優待：なし

■ 利益配分に関する基本方針

戦略的な投資資金需要や業績見通しを勘案した上で、Core EPS対比
平均45%の配当性向を目処に、安定的な配当を行うことを目標とします



| Core配当性向 | 5年平均 | 2016年 | 2017年 | 2018年 | 2019年 | 2020年 |
|----------|------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 単年度 | 49.2% | 48.4% | 48.6% | 47.4% | 45.0% |
| | | 50.7% | 44.7% | 48.7% | 45.8% | 41.0% |

* 2020年7月1日を効力発生日として、普通株式を1株につき3株の割合で株式分割を行う。株式分割を考慮しない場合の数値を記載。

本日のまとめ



中外製薬は

- ✓ スイスに本拠を置く
ロシュグループのメンバーで



- ✓ 一般用医薬品等を売却し、
医療用医薬品に集中しており



- ✓ がん領域および抗体医薬品の分野で
トップシェアを有し



- ✓ ヘルスケア産業のトップイノベーターを
目指しています。



ウェブサイトのご案内

株主・投資家向け情報

<https://www.chugai-pharm.co.jp/ir>



患者さん・一般の皆さま 医療関係者の皆さま **株主・投資家の皆さま** 採用情報 サステナビリティ 会社情報

ホーム > 株主・投資家の皆さま

株主・投資家の皆さま

| | | |
|----------------------|--------------------|--------------------|
| NEW IRカレンダー > | NEW 説明会資料 > | NEW 最新の決算 > |
| アニュアルレポート2018 > | 中外製薬のESG > | IRニュースメール登録 > |

ホーム > 会社情報 > 中外製薬ってどんな会社？

中外製薬ってどんな会社？

| | | | | |
|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Q1 どんな薬を扱っているの？ | Q2 製品を店頭で見かけないのはなぜ？ | Q3 ずばり、他の製薬会社との違いは？ | Q4 社名は漢字だけど、外資なの？ | Q5 どんな人が働いているの？ |
|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------|

■ バイオのはなし



■ 株主総会

ウェブサイトで動画を配信します

招集ご通知をネットでも簡単・便利に!!
弊社の動画配信サービス「ライブキャスト」
でウェブサイトで配信いたします。
<https://s.srpb.jp/4519/>

第109回 定時株主総会 招集ご通知

日時 2020年3月30日(月曜日)午前10時

場所 東京都千代田区丸の内一丁目1番1号
パレスホテル東京4階「山吹」

決議事項

| | |
|-------|------------|
| 第1号議案 | 剰余金の処分件 |
| 第2号議案 | 取締役4名選任の件 |
| 第3号議案 | 監査役2名選任の件 |
| 第4号議案 | 監査役報酬額改定の件 |

※開催場所が昨年と異なりますので、未用の「株主総会会場ご案内図」をご参加のうえ、お間違いないようご注意ください。
※本年より、株主総会にご出席の株主様にお配りしてまいりましたお土産は取り止めさせていただきます。同卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

貴社による議決権行使期間
2020年3月27日(金曜日)午後5時30分投票分まで

インターネットによる議決権行使期間
2020年3月27日(金曜日)午後5時30分受付分まで

中外製薬株式会社の
中外製薬株式会社
証券コード：4519

お問い合わせ先：

中外製薬 広報IR部

インベスターリレーションズグループ

電話：03-3273-0554

Eメール：ir@chugai-pharm.co.jp

担当：笹井、櫻井、島村、吉村



質疑応答



ロシュ グループ

質疑応答 1



Roche ロシュ グループ

質疑応答 2



CHUGAI

Roche ロシュ グループ

質疑応答 3



Roche ロシュ グループ

質疑応答 4



質疑応答 5



質疑応答 6



Roche ロシュ グループ

質疑応答 7



ロシュ グループ

質疑応答 8



質疑応答 9



ロシュ グループ

質疑応答 10