

個人投資家の皆さまへ

株式会社 野村総合研究所

(証券コード：4307)

取締役 常務執行役員
山崎 政明

2025年9月30日



1 野村総合研究所(NRI)とは？

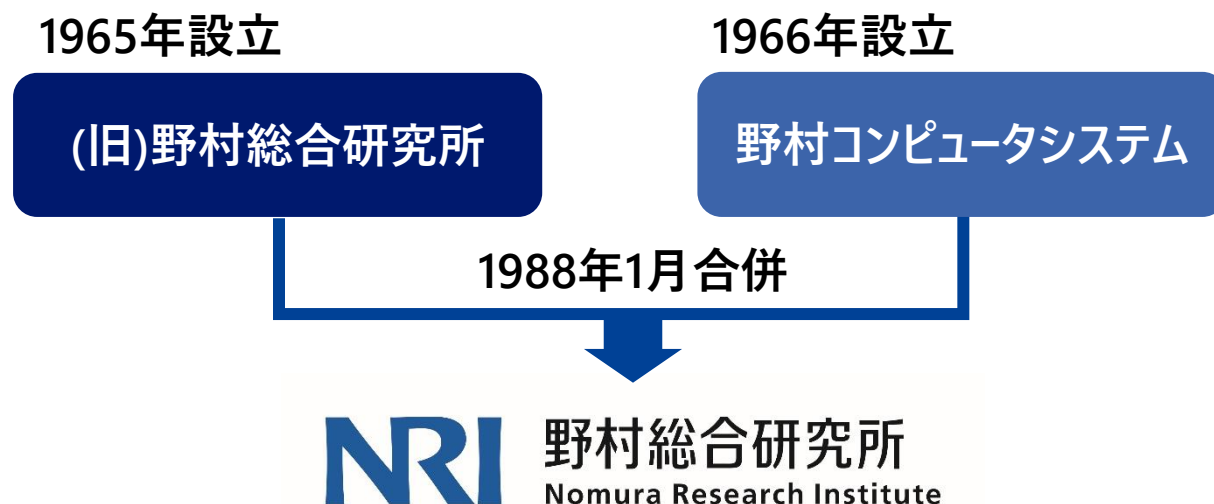
2 成長を続けるNRIの強み

3 さらなる成長に向けた取り組み

4 数値目標・株主還元

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

日本初の民間シンクタンク「(旧)野村総合研究所」とシステムインテグレータの草分け「野村コンピュータシステム」が合併して誕生した会社です



2001年12月 東証一部上場

2022年4月 新市場区分プライム市場に移行
(証券コード：4307)

企業理念 (使命)

新しい社会のパラダイムを洞察し、その実現を担う
お客様の信頼を得て、お客様とともに栄える

コーポレート・ステートメント

未来創発
— Dream up the future. —

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

(旧)野村総合研究所 創業 (1965)

国内、民間初の総合シンクタンクとして誕生しました



野村総合研究所の設立趣意書
(1963年に野村證券が作成)

設立趣意書 (通称・赤本) より

<ねらい>

- ・ **日本でこれまでにない**、あたらしいタイプの研究所となること
- ・ 研究調査を通ずる**産業経済の振興と一般社会への奉仕**

「今の経済界にとって、第一に国際的な視野、第二に経済動向についての科学的分析、第三に技術研究への深い理解であり、今日ほど研究調査の重要性の大なる時代はない」

■ 「公益法人」ではなく、あえて「株式会社」に

野心的な構想を実現するために、株式会社による経済合理性の厳しさを選んだ

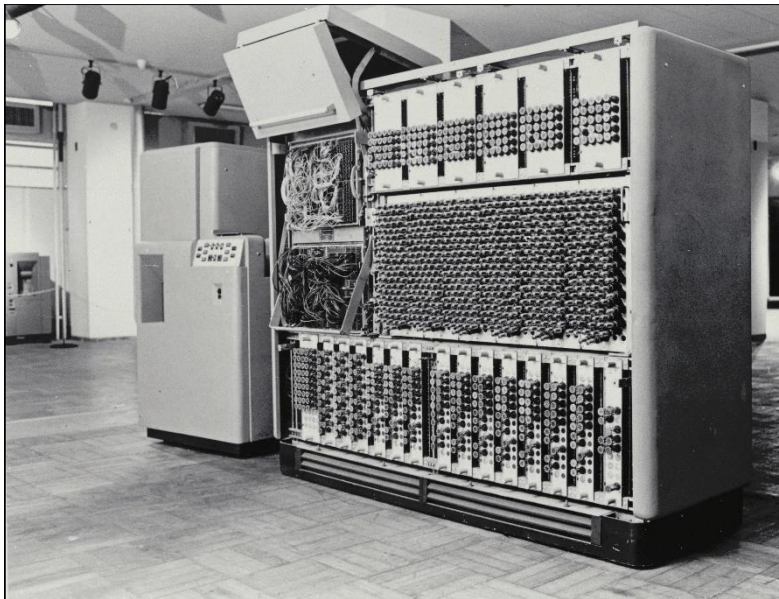
1. 野村総合研究所(NRI)とは？

野村コンピュータシステム 創業（1966）

コンピュータの高度利用の可能性に挑み、コンピュータ部門が分離・独立しました

設立理念

野村証券における高度な情報システム開発から得た様々なノウハウを、
より多くの企業の経営合理化などに役立てること



野村証券計算部は、
1955年にアメリカで完成したばかりの
商用コンピュータを日本で初めて導入

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

合併（1988）

コンサルティングとITソリューションの機能を併せ持つ会社が誕生しました



乾坤一擲

（けんこんいってき）

「乾」は天、「坤」は地を表し、天と地をかけたような大勝負を表現した言葉。野村総合「研」究所と野村「コン」ピュータシステムで「けんこん」という洒落っ気も込められています。

野村證券 経営陣からの言葉

来るべき高度情報社会を見通したとき、
システム機能を持たないシンクタンクはあり得ないし、
シンクタンク機能を持たないシステム企業もあり得ない

（調印式の後の記者会見）

- 1プラス1は2ではない。この合併は必ず10になる
- 将来の日本の政治・経済すべてにわたって、**世界一の総合研究所**が必要だ

（新生NRI発足記念式典での祝辞）

合併の効果や意味は、**今から30年後に分かる**
あのときに合併して良かったと思うはずだ

（タウンホールミーティング時メッセージ）

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

NRIは「コンサルティング」と「ITソリューション」を提供する会社です

コンサルティング

未来予測・社会提言等

マネジメントコンサルティング

業務コンサルティング

システムコンサルティング



ITソリューション

システム開発・導入

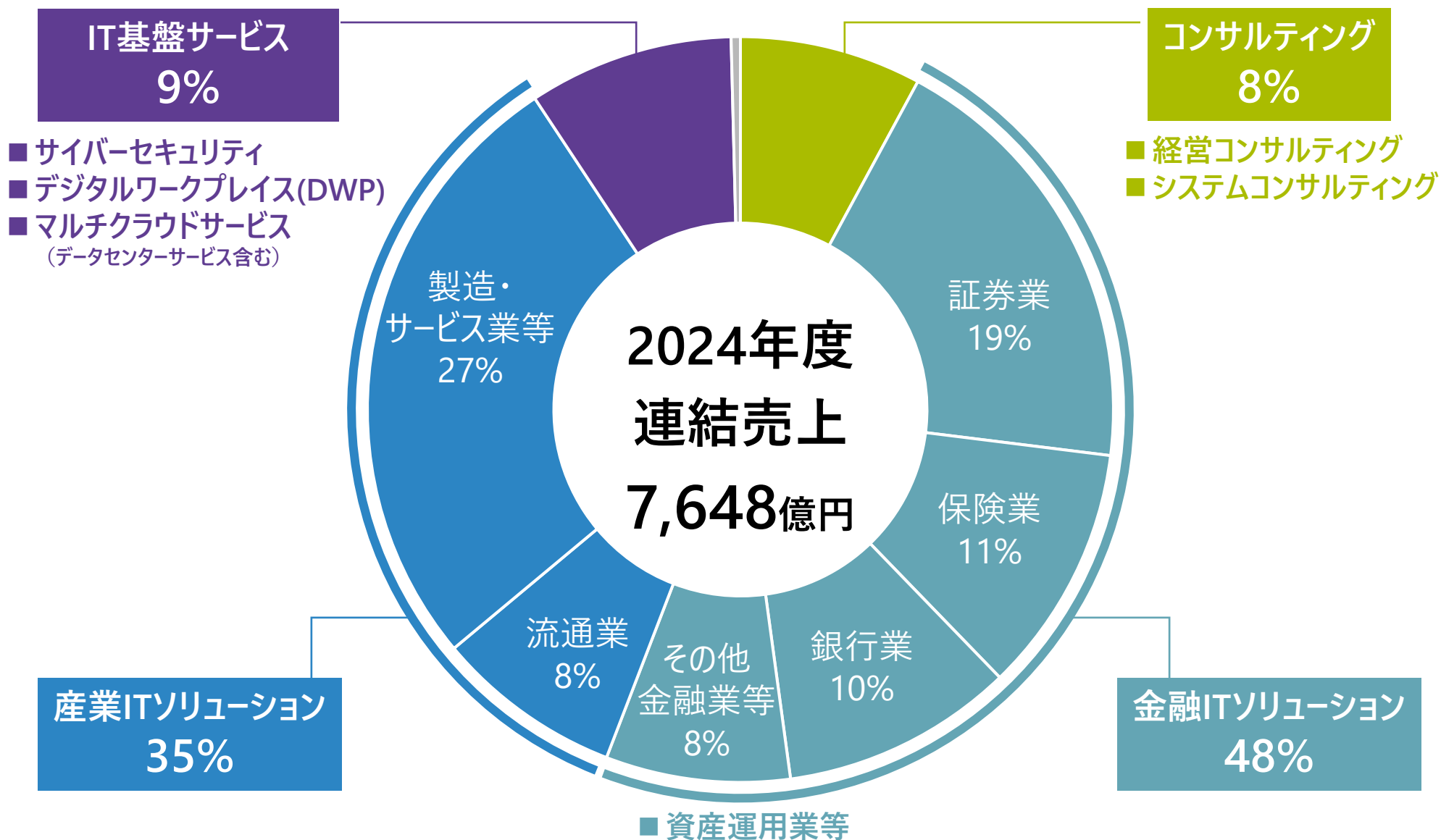
運用アウトソーシング

ビジネスプラットフォームサービス

BPO (ビジネスプロセス・アウトソーシング)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

金融機関向けの売上比率が高い点が特徴です



1. 野村総合研究所(NRI)とは？

NRIグループは世界16の国と地域にグローバルネットワークを広げています



北米

アメリカ

欧州

デンマーク

アイルランド

ルクセンブルグ

イギリス

アジア・大洋州

オーストラリア

中国

香港

インド

インドネシア

ニュージーランド

フィリピン

シンガポール

韓国

台湾

タイ

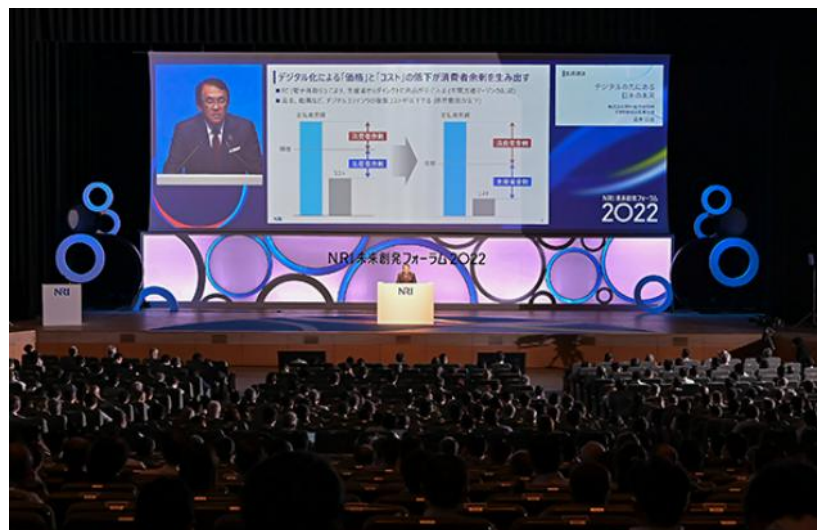
1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します



1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します



社会洞察・未来予測

- ・未来社会の洞察
- ・中長期的な社会像・未来像の提示
- ・生活者や投資家の意識調査
- ・各産業やIT技術等の未来予測



1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します



社会提言・情報発信

- 社会課題に関する政策提言、戦略発信
(脱炭素社会等に向けて、市場創造、官民連携を推進)
- 地域再生に関わる研究・提言・実践
- 取材・講演・出版・ウェブでの情報発信

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します



コンサルティング

- **地方創生、まちづくり政策策定支援**
(山形県鶴岡市のデジタル改革支援など)
- **震災復興計画策定支援**
(石川県鳳珠郡穴水町の
震災復興、地域課題解決支援)
- **生活者に関するマーケティング調査**
(生活者 1 万人アンケート、エリアマーケティングなど)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します



証券会社

大量の有価証券取引を確実に処理するために必要不可欠なITサービスを提供



金融商品取引の安定を支える

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します



コンビニエンスストア

POSシステムをサポート
(売れ行き動向データを発注等に活用)



暮らしに身近で便利な
コンビニエンスストアを支える

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します



ATM

ATMネットワークをサポート
(24時間365日、確実に稼動)



身近で便利な
金融サービスを支える



会社紹介ビデオをご覧ください

1 野村総合研究所(NRI)とは？

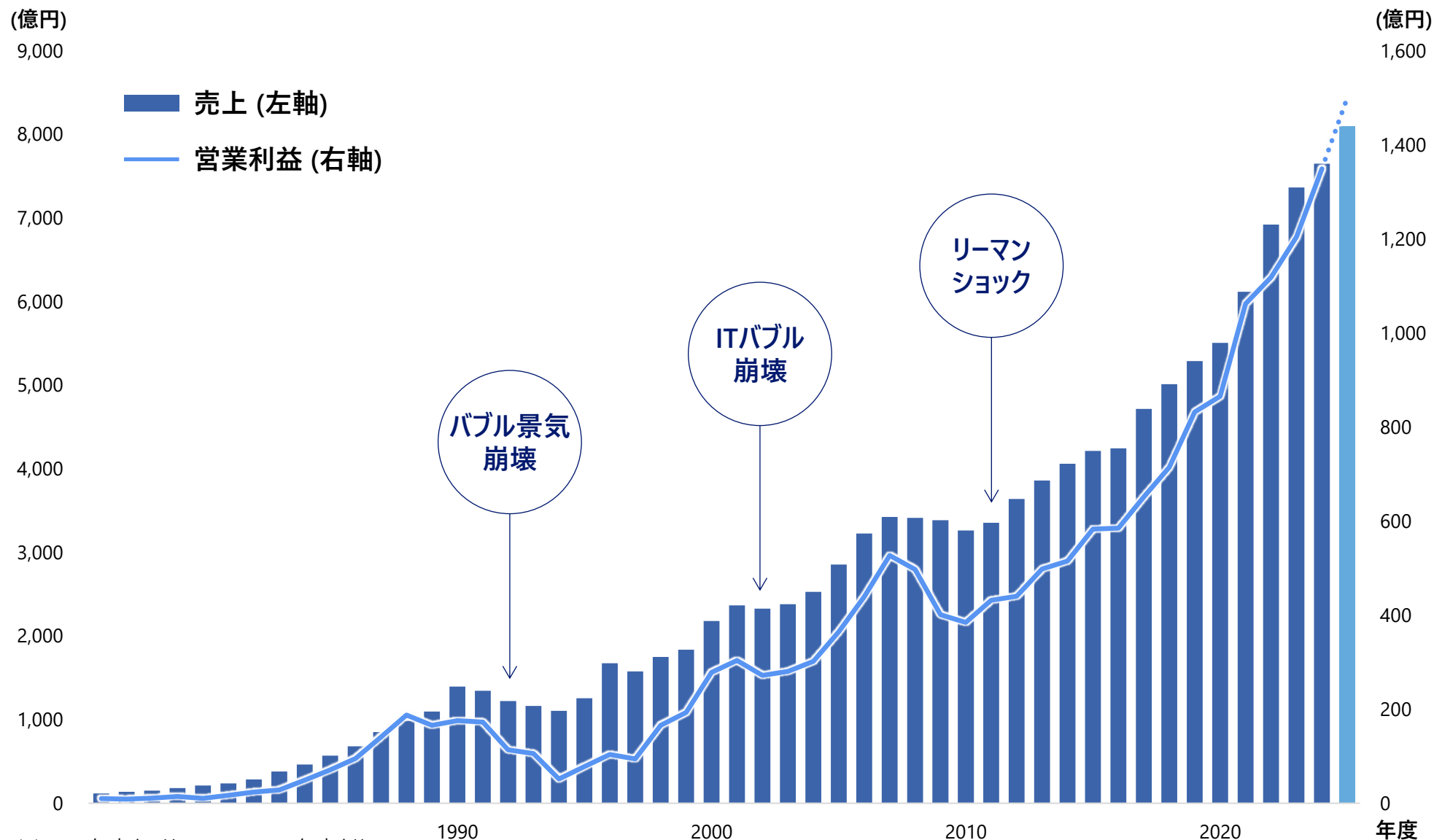
2 成長を続けるNRIの強み

3 さらなる成長に向けた取り組み

4 数値目標・株主還元

2. 成長を続けるNRIの強み

創業以降、**持続的な成長**を達成してきました



※ 2020年度まではJGAAP、2021年度よりIFRS

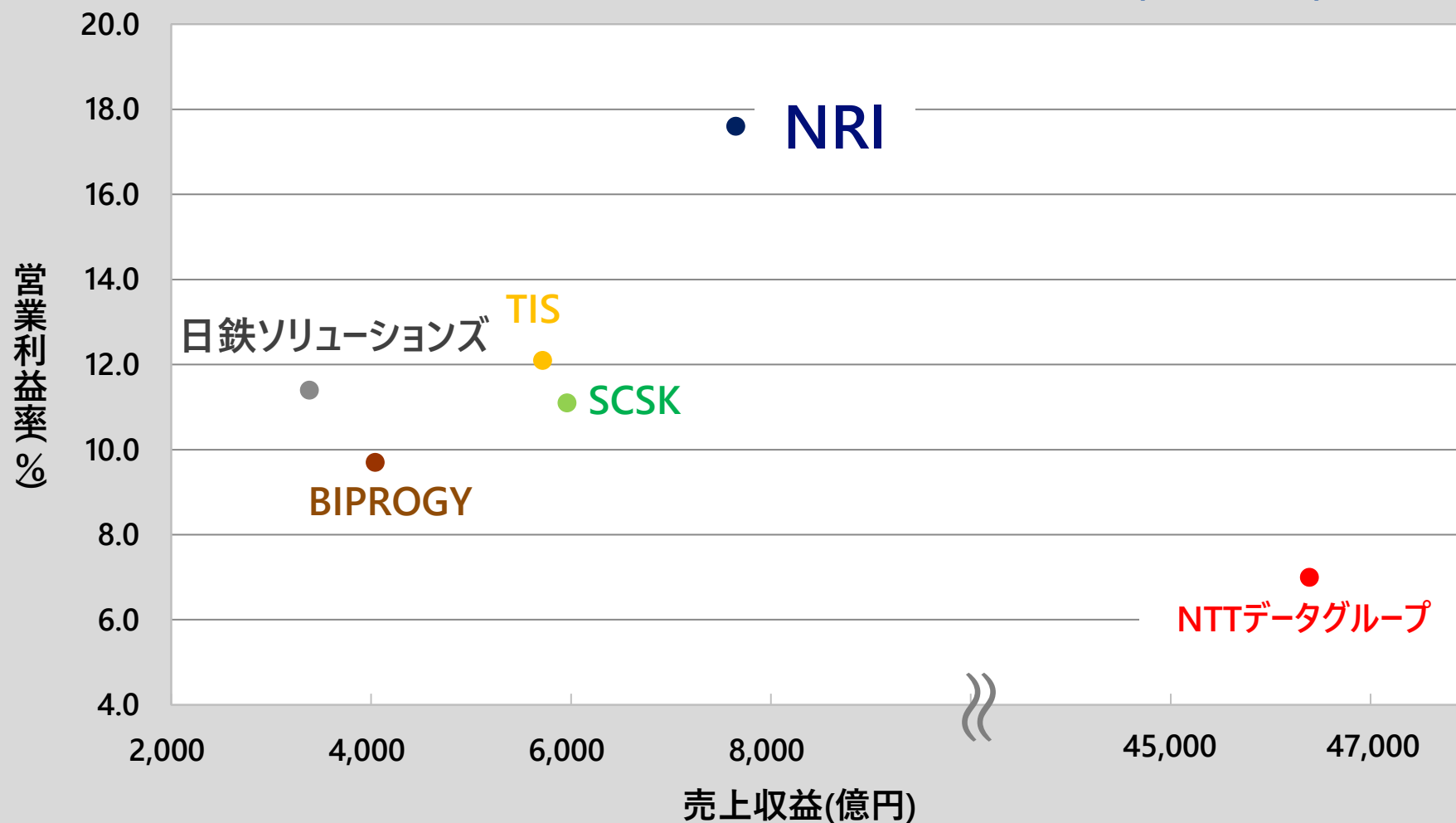
この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

2. 成長を続けるNRIの強み

ITサービス業界の中で、**業界トップクラスの利益率**を継続しています

【同業他社との売上収益・営業利益率の比較】(2024年度)



2. 成長を続けるNRIの強み

NRIの強み

強固な顧客基盤

継続的な事業による安定的な業績

多様なビジネスプラットフォーム(BPF)サービス

高い安全性と信頼性

卓越したビジネスモデル

2. 成長を続けるNRIの強み

様々な業界のトップ企業を中心に【強固な顧客基盤】を保有しています

金融業向け

野村證券

かんぽ生命保険

セブン銀行

みずほ証券

東京海上日動火災保険

野村信託銀行

SBI証券

ソニー生命保険

野村アセットマネジメント

三菱UFJモルガン・スタンレー証券

あいおいニッセイ同和損害保険

三井住友信託銀行

など

製造業、サービス業向け

セブソーイレブン・ジャパン

KDDI

トヨタ自動車

リクルート

味の素

ヤマト運輸

イトーヨーカ堂

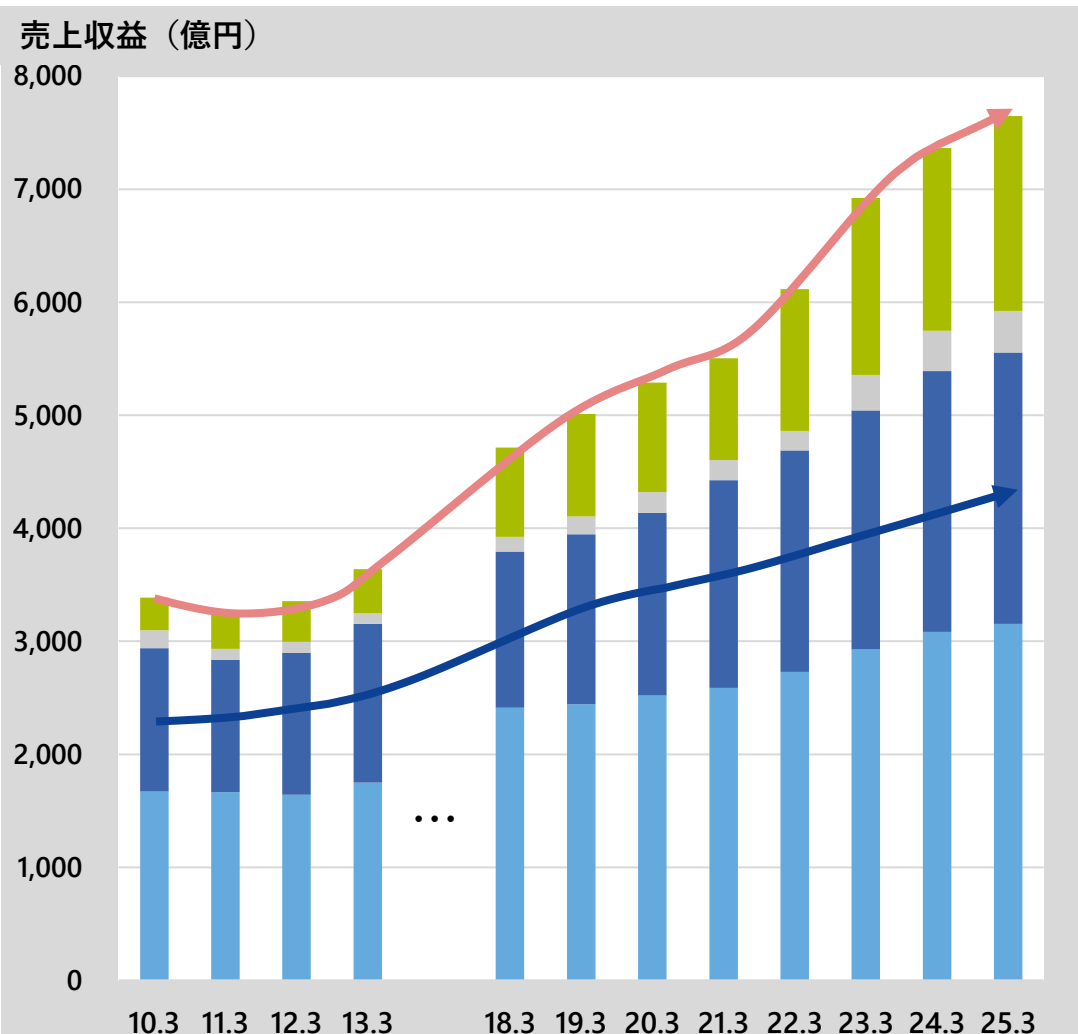
ビックカメラ

JR東日本

など

2. 成長を続けるNRIの強み

強固な顧客基盤のもと、売上収益の約60%を占める継続的な事業を有し、同業他社に比べて、【**安定的な業績**】を実現しています



景気循環に連動する事業

約**40%**

- コンサルティング
- システム開発（新規）
- 商品販売

継続的な事業

約**60%**

- システム開発（エンハンスメント）
- 運用サービス
 - ・運用アウトソーシング
 - ・ビジネスプラットフォームサービス

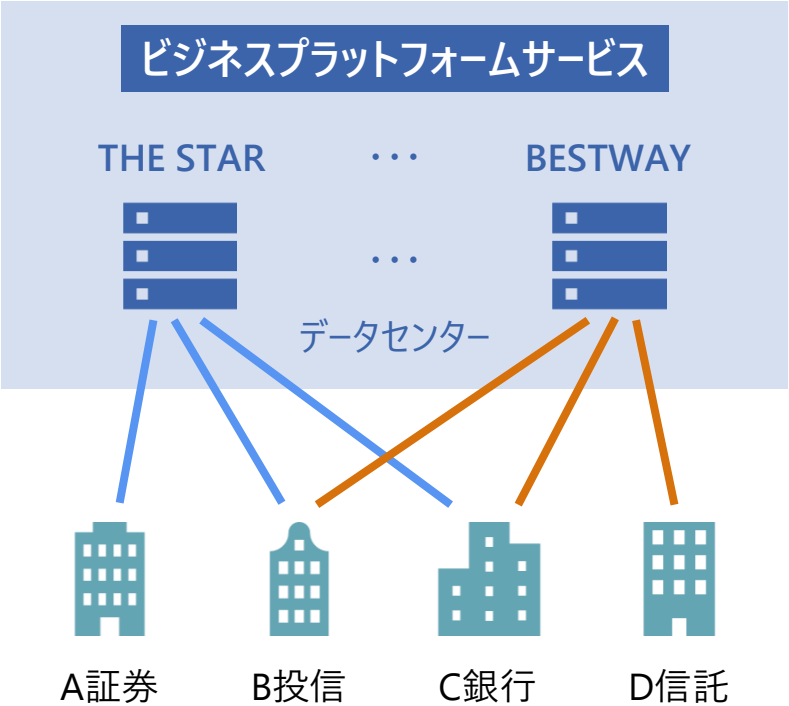
強固な顧客基盤
継続的な事業による安定的な業績
多様なBPFサービス
高い安全性と信頼性
卓越したビジネスモデル

2. 成長を続けるNRIの強み

NRIは【ビジネスプラットフォームサービス】に大きな強みを持っています
情報システムの「所有から利用へ」の流れを作り出したパイオニアです

◆ NRIが開発したシステムをお客様が共用

【ビジネスプラットフォームサービスの代表例】



THE STAR リテール証券会社向け 総合バックオフィスシステム	83社	Value Direct インターネットバンキング システム	22社
I-STAR ホールセール証券会社向け 総合バックオフィスシステム	30社	e-BANGO マイナンバー管理サービス	マイナンバー保管件数 約4,800 万件
T-STAR 資産運用会社向け 信託財産管理システム	83社	e-NINSHO 本人確認トータル ソリューション	478社
BESTWAY 銀行等向け投信窓販 口座管理システム	108社	e-私書箱 マイナポータルと連携する 官民連携クラウド	103社

※利用社数は2025年3月末時点

2. 成長を続けるNRIの強み

【高い安全性と信頼性を誇るデータセンター】がNRIのビジネスを支えています
緊急事態での事業継続や災害復旧にも、万全の体制を備えています

【関東】



東京第一データセンター



竣工：2012年
延床面積：38,820m²
受電能力：4万KVA

【関西】



大阪第二データセンター



竣工：2016年
延床面積：18,360m²
受電能力：7,500KVA



横浜第二データセンター



竣工：2007年
延床面積：15,888 m²
受電能力：1.5万KVA

強固な顧客基盤
継続的な事業による安定的な業績
多様なBPFサービス
高い安全性と信頼性
卓越したビジネスモデル

2. 成長を続けるNRIの強み

【高い安全性】を誇るセキュリティ事業が、高度化するサイバー攻撃とその脅威からお客さまのビジネスを守っています

NRIセキュアテクノロジーズ株式会社



- ・2000年に設立の国内では老舗のセキュリティ専業会社
- ・2024年度の売上収益は約500億円（国内最大級の事業規模）

4つのコア事業

コンサルティング事業

顧客密着型の問題解決支援

DXセキュリティ事業

デジタルトランスフォーメーションを支えるセキュリティ

マネージドセキュリティサービス事業

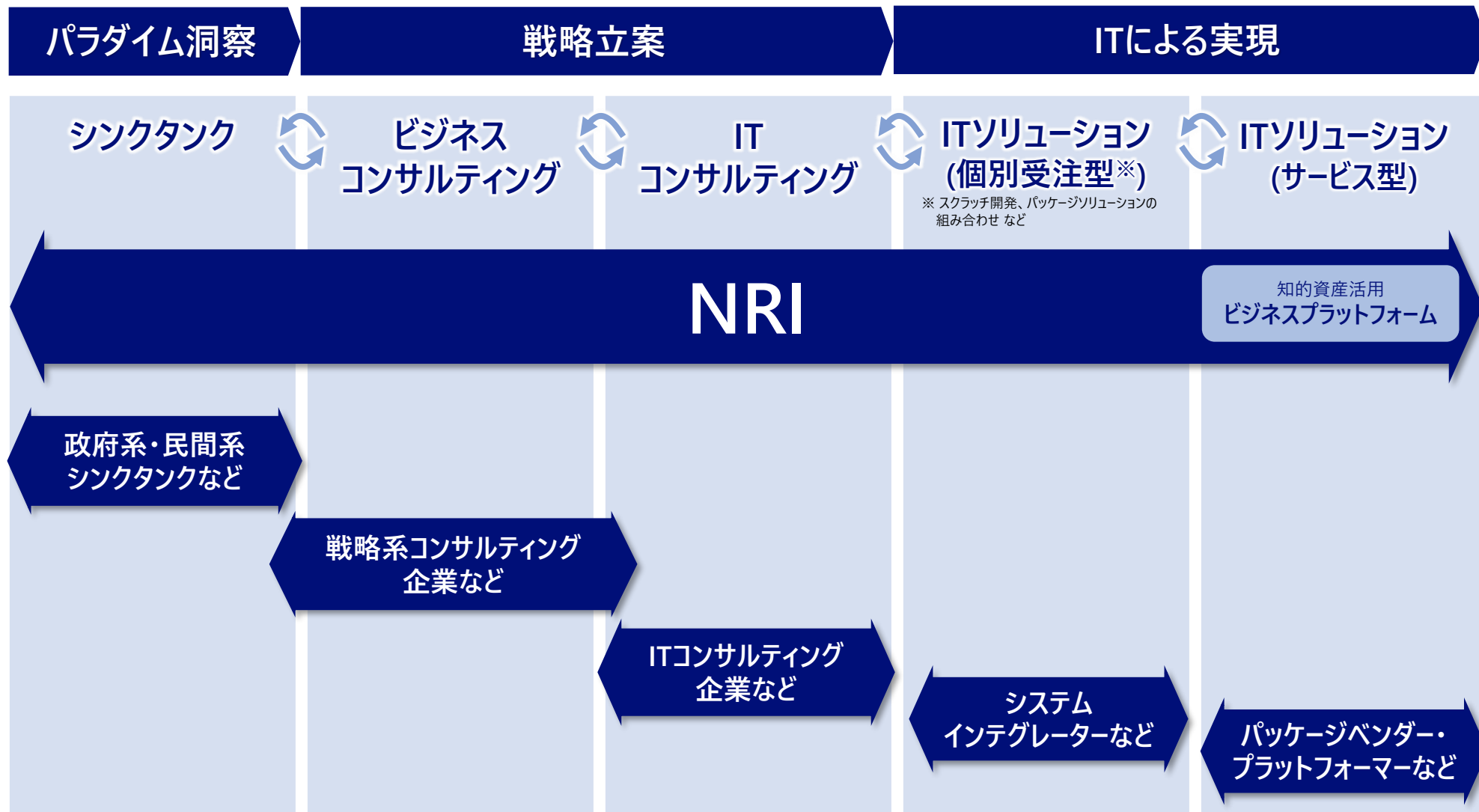
24時間365日のセキュリティ監視

ソフトウェア事業

日本市場に合わせた自社開発のソリューション

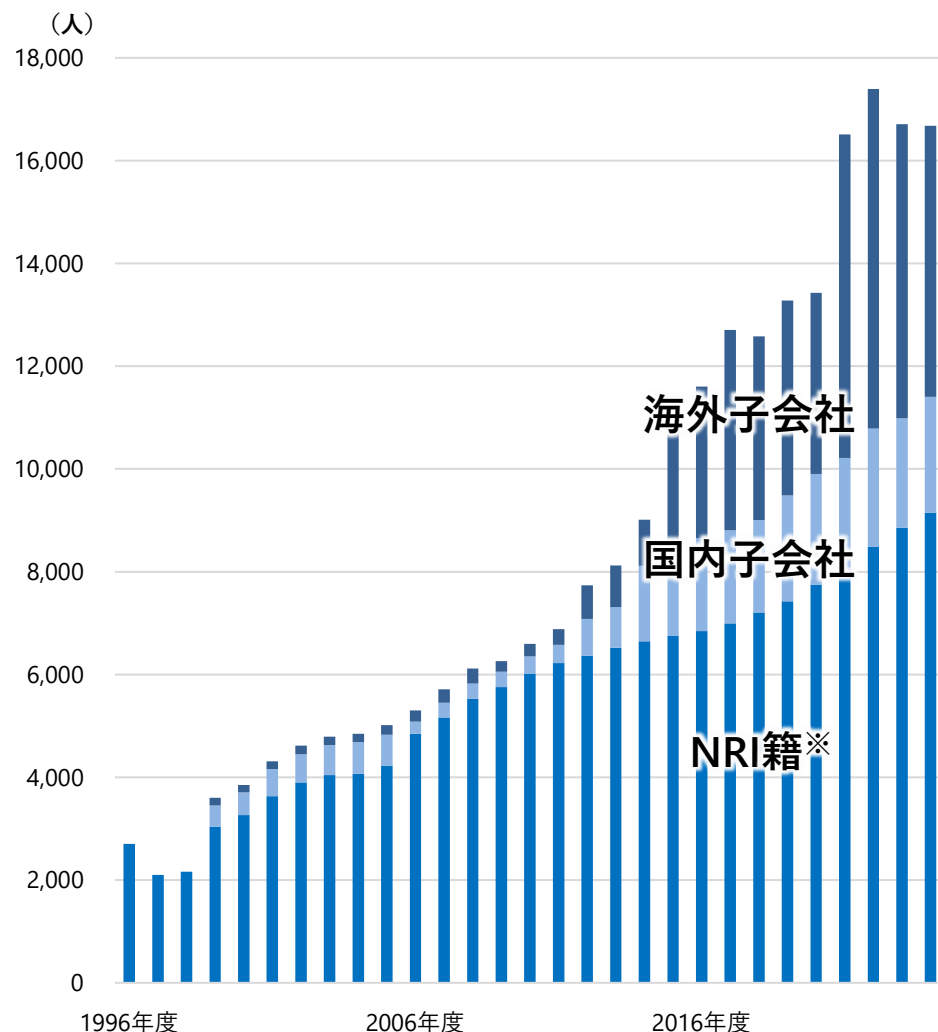
2. 成長を続けるNRIの強み

パラダイム洞察から顧客の戦略立案、ITによる実現までをシームレスに展開する【卓越したビジネスモデル】



(参考資料) 成長を続けるNRIの強み

【優秀で層の厚い人材】がNRIの強みの源泉です



※ NRI本体採用のグループ会社社員等を含む

グループ社員数

16,679人

<NRI単体>

平均年齢

39.9歳

離職率

3.3%

学部卒：大学院卒

4 : 6

文理比

3 : 7

1 野村総合研究所(NRI)とは？

2 成長を続けるNRIの強み

3 さらなる成長に向けた取り組み

4 数値目標・株主還元

3. さらなる成長に向けた取り組み

2030年のNRIグループの姿

経営とテクノロジーの融合で時代を先駆け、DXの先にある豊かさを洞察し、
デジタル社会資本で世界をダイナミックに変革する存在へ

創発する社会

夢と可能性に満ち、
豊かさを実感する、
活力ある社会

人々の英知がつながり、
環境にやさしい
持続可能な社会

強くてしなやかな、
安全で安心に
満ちた社会

2030年に向けて

NRIグループの優れた人的・知的資本を結集し、豊かな未来社会に向けたデジタル社会資本を創出する

社会資源の有効活用のためのビジネスプラットフォーム(BPF)導入や最適社会の実現に向けたデジタルツイン等の取組みを推進する

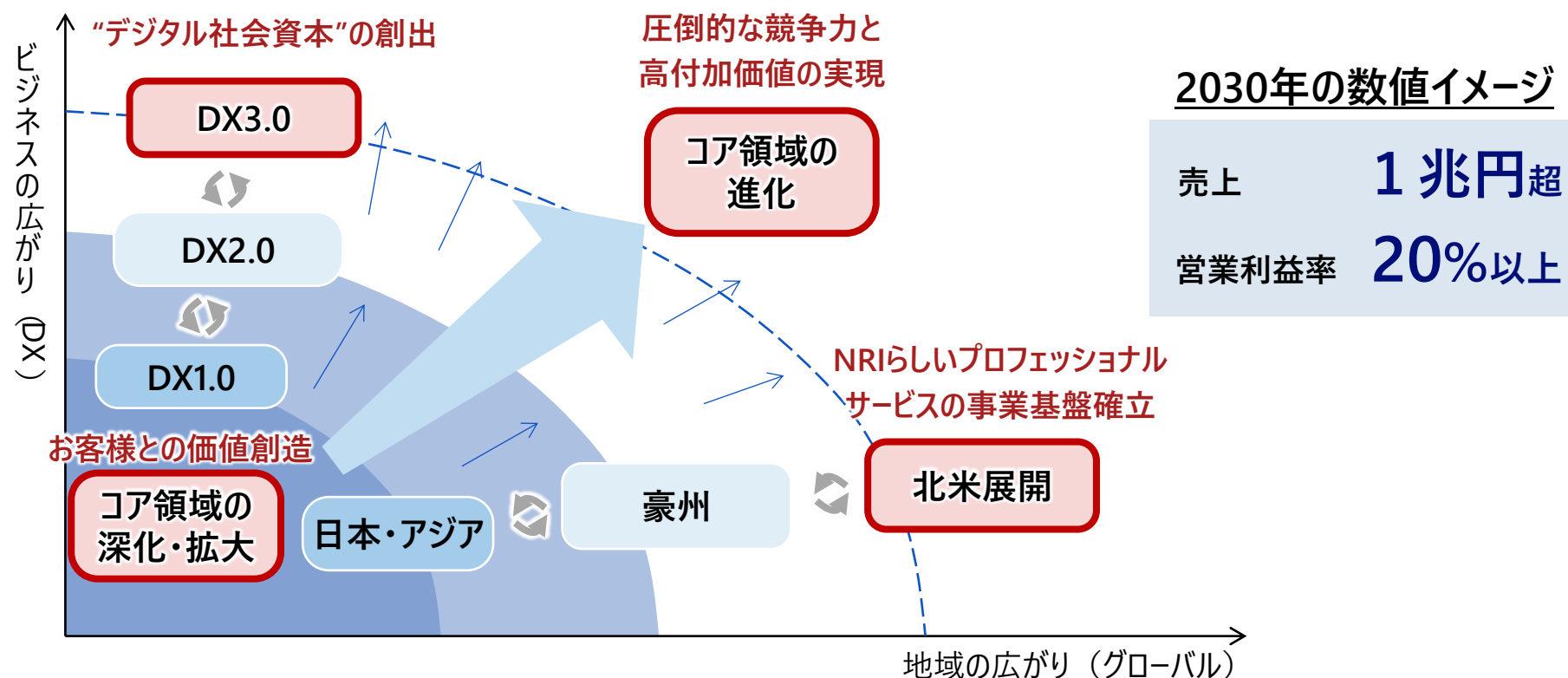
あらゆる人が安心してデジタルサービスを享受できるように、災害やサイバーリスクに強いITインフラを実現し、安定運用する

デジタル社会資本とは：デジタル技術で新たな価値を生み出し、社会や産業を支える共通のインフラやサービス

3. さらなる成長に向けた取り組み

成長ストーリー

- **コア領域** : お客様との価値創造の**深化**と、競争力・付加価値向上の**進化**を追求
- **DX** : 企業・産業を超えて、社会にインパクトをもたらす**DX3.0に挑戦**
(DX1.0: 企業レベル、DX2.0: 産業レベル、DX3.0: 社会レベル)
- **グローバル** : 巨大かつ高い成長力をもつ市場である**北米で事業基盤を確立**



3. さらなる成長に向けた取り組み

V2030達成に向けた、2025年度の経営方針と注力施策

経営方針

人員数に依存しない成長モデルと、高付加価値ビジネスの追求



注力施策①

「AIによるビジネス変革」を
NRIの成長エンジンに

注力施策②

知的資本への投資による
新たなサービスの創出

注力施策③

人的資本への投資拡大

3. さらなる成長に向けた取り組み

【AIによるビジネス変革】

NRIらしいAIビジネスの確立をめざします

The screenshot displays the NRI AI website. The main banner features the NRI Ai logo and the text "AIの時代を、共に。" (Together in the AI era). Below the banner, the "Capabilities" section highlights four key areas: "見通す" (See through), "描く" (Draw), "動かす" (Move), and "守る" (Protect), with the tagline "NRIだから実現できる、本質を捉えた提案と伴走。" (Proposal and partnership that can be realized only by NRI, capturing the essence). The "Experts" section introduces four NRI members: 稲葉 貴彦 (Inaba Takahiko), 森 健 (Mori Ken), 北村 雄晴 (Kitamura Yūharu), and 大迫 亮 (Ōsaka Ryō), each with a brief description of their expertise in AI business transformation. The website also includes a navigation bar with links to Top, Capabilities, Partners, Topics, Experts, and a contact button.

Capabilities 「見通す」「描く」「動かす」「守る」
NRIだから実現できる、本質を捉えた提案と伴走。

Experts
AI事業に携わり、第一線で活躍するNRIのメンバーを紹介。
プロジェクトの概要やAIに対する考え・想いなど、現場のリアルな声をお届けします。

未来の変化を「見通す」
進化を続けるAIが、社会や経済をどう「拡張」していくのか、考察・提言します。
203X: AIで拡張する社会

あるべき姿を「描く」
経営・IT戦略から、ユースケース、AIを育てる仕組みまで、シームレスに提案します。
生成AIを活用した企業変革

ビジネスを「動かす」
ビジネス特性や組織体制に合わせて、堅牢なシステムを構築し、AI活用を支援します。
NRI Solution AI

安全・安心を「守る」
AI活用に特有の様々なリスクを検証し、多角的なセキュリティ対策を策定・実行します。
AIセキュリティ

<https://ai.nri.com/>

3. さらなる成長に向けた取り組み

【AIによるビジネス変革】

業務プロセス全体にAIを適用することで、お客様のビジネス構造を変革します

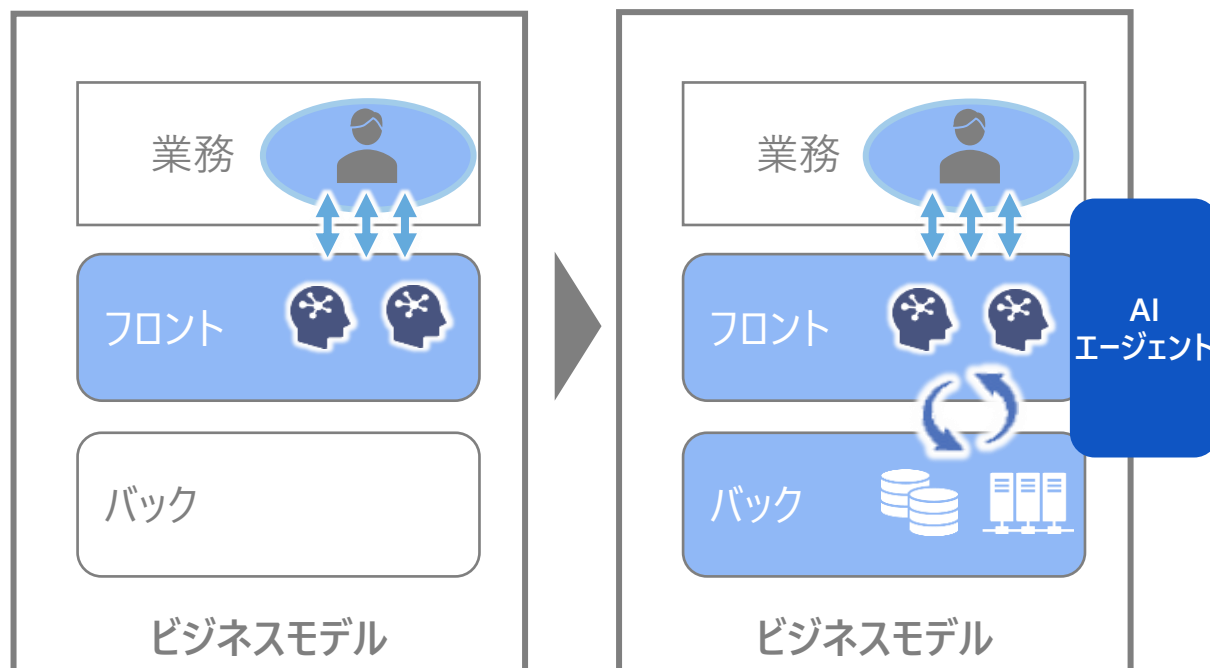
Phase 1 Simple AI

個別業務に適用



Phase 2 Enterprise AI

基幹システムと連動し複数業務に適用



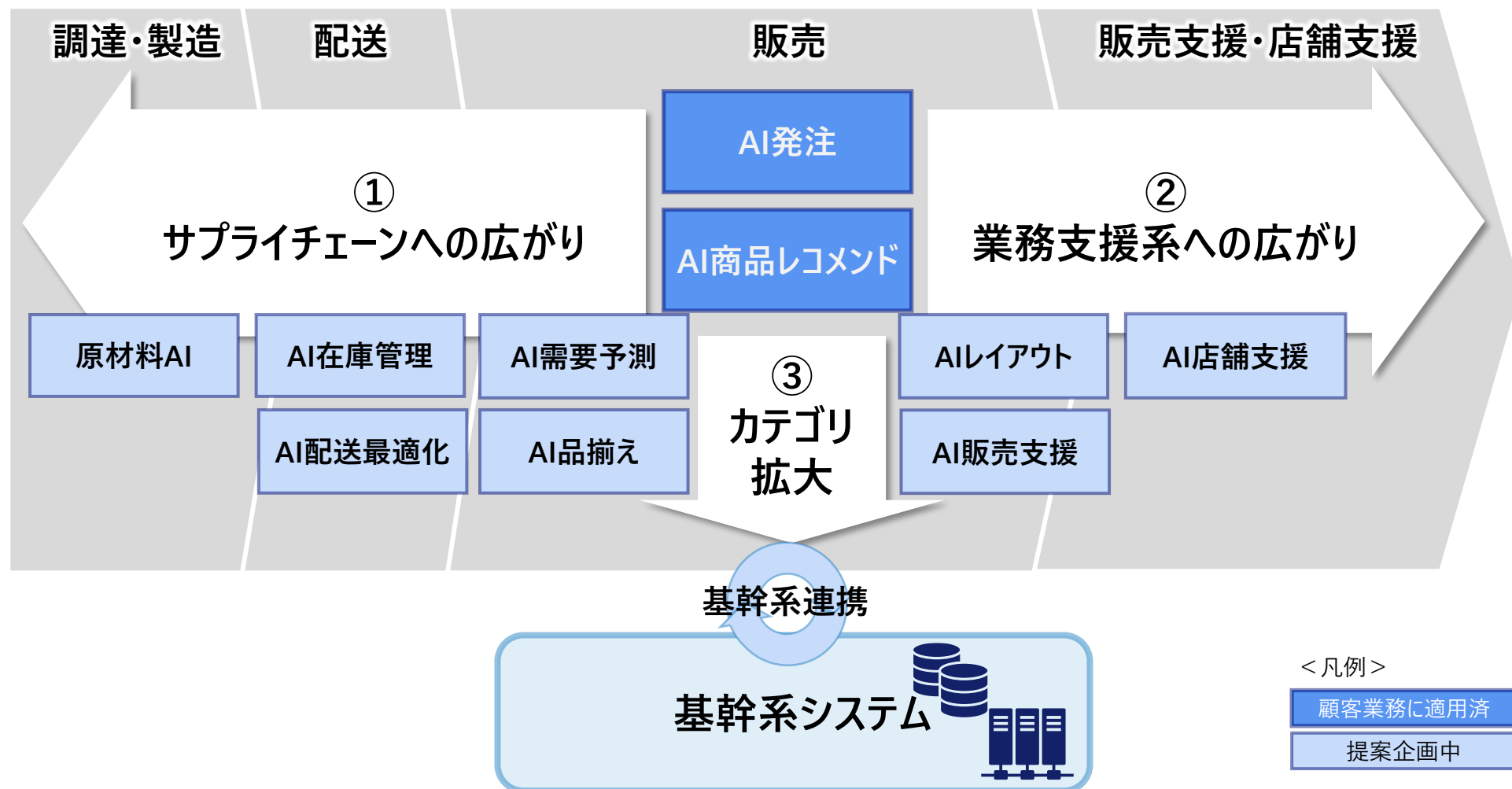
■ AI適用領域

3. さらなる成長に向けた取り組み

【AIによるビジネス変革】

NRIの業界知見や業務知識を活かし、バリューチェーン全体へ、AIの適用領域を拡大します

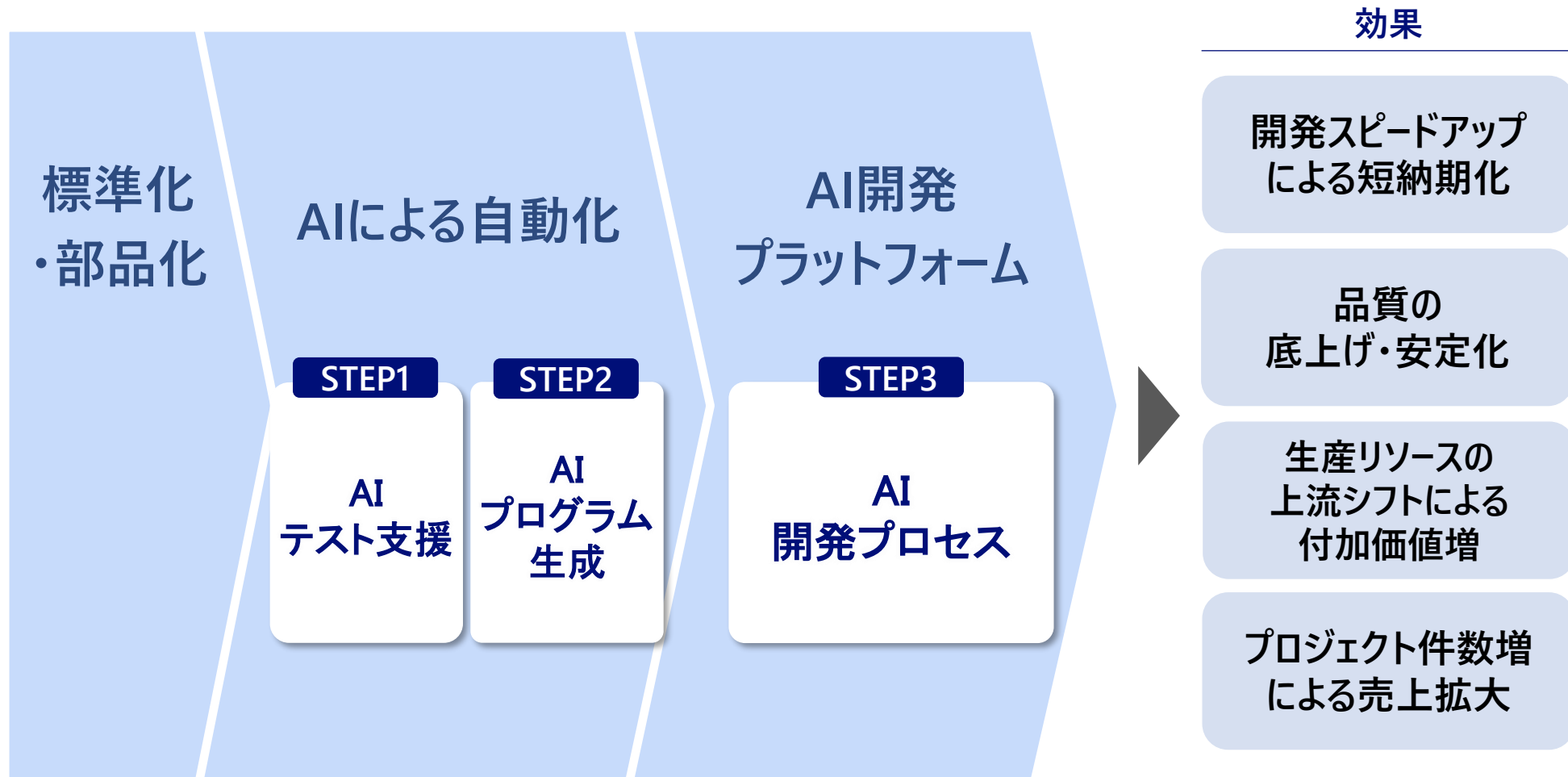
例) 流通業・小売業におけるAIの展開イメージ



3. さらなる成長に向けた取り組み

【AIによるビジネス変革】

AIを活用しながらシステム開発プロセス全体を見直し、NRI自身の強みをより強化します



3. さらなる成長に向けた取り組み

【知的資本への投資】

金融業向けのビジネスプラットフォームは、業態・業界を超えて拡大させていきます



3. さらなる成長に向けた取り組み

【知的資本への投資】

マイナンバーを活用したサービスは、様々な生活シーンへの浸透が加速しています

- NRIのコンサルティング力とソリューション力を掛け合わせ、本人確認やID管理などマイナンバー制度を起点とした新たなサービスを創出しています



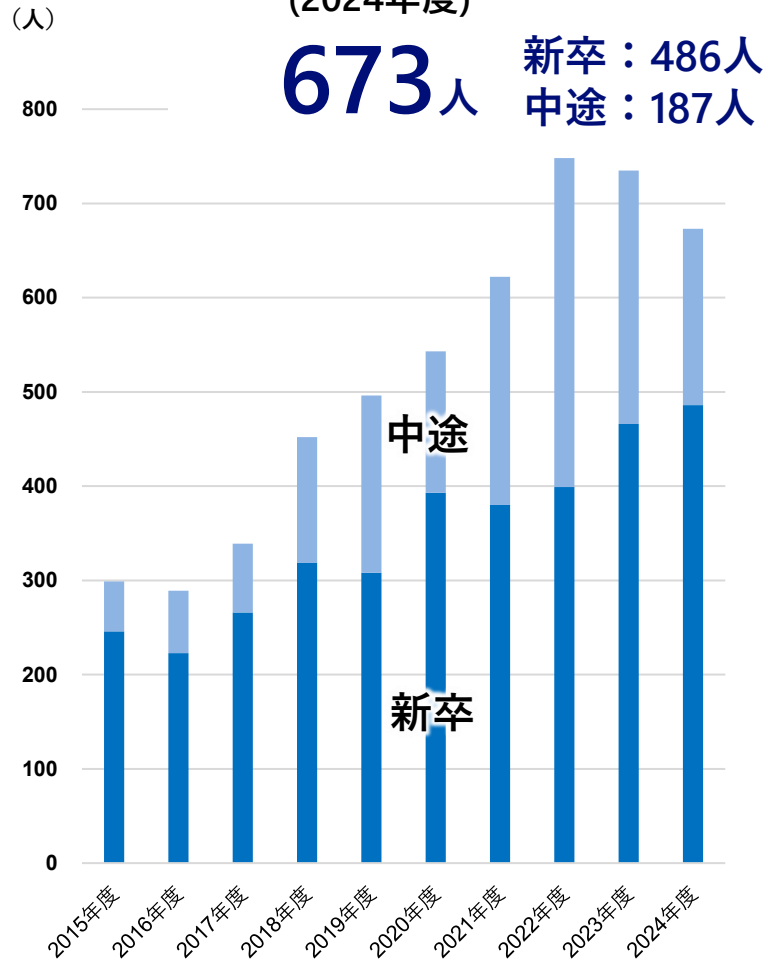
3. さらなる成長に向けた取り組み

【人的資本への投資拡大】

就職活動中の学生からの人気も高く、毎年多くの学生を採用しています

NRI籍※採用数

(2024年度)



※ NRI本体採用のグループ会社社員等を含む

この資料は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としており、投資勧誘を目的とするものではありません。

ONE CAREER

2026年卒本選考期速報 就活人気企業ランキング 文系編 【1位～10位】

順位	企業名
1	三菱商事
2	資生堂
3	三井住友銀行
4	ソニーグループ
5	博報堂
6	野村総合研究所
7	アクセンチュア
8	日本航空 (JAL)
9	サイバーエージェント
10	ジェーシービー (JCB)

<調査対象> 2026年卒予定のONE CAREER会員による、企業別のお気に入り登録数を基に作成 (2025年2月20日時点)

ONE CAREER

2026年卒本選考期速報 就活人気企業ランキング 理系編 【1位～10位】

順位	企業名
1	ソニーグループ
2	野村総合研究所
3	NTT DATA (NTTデータグループ・NTTデータ・NTT DATA, Inc.)
4	パナソニックグループ
5	富士フイルム
6	アクセンチュア
7	資生堂
8	トヨタ自動車
9	日立製作所
10	三菱商事

<調査対象> 2026年卒予定のONE CAREER会員による、企業別のお気に入り登録数を基に作成 (2025年2月20日時点)

出所) 「ワンキャリア就活人気企業ランキング
【文系・理系編】2026年卒本選考期速報」(ワンキャリア調べ)

Copyright (C) Nomura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

3. さらなる成長に向けた取り組み

【人的資本への投資拡大】

処遇改善による優秀人材の確保と、社員のスキル向上に取り組めます

優秀人材獲得の競争力を上げるため、

処遇を引上げ

- 初任給・月例給を引き上げ
大卒初任給 276,500円→336,500円
- メリハリある業績評価により、
トップ層社員の処遇を大幅に引き上げ
- 優秀な若手社員を早期に抜擢

AI・セキュリティなど成長領域の

人材育成

AI人材育成

- AIを活用できる人材を拡充
(3年後目標：2,000名)
- 社員全員が業務にAIを活用できる
環境整備と研修を実施

セキュリティ人材育成

- セキュリティスペシャリストを増強
(3年後目標：1,100名)

3. さらなる成長に向けた取り組み

サステナビリティ基本方針（マテリアリティ）

マテリアリティ: 「持続可能な未来社会づくり」と「NRIグループの成長戦略実現」のために
2030年に向けて重点的に取り組むテーマ

創出する価値



デジタル社会資本の
充実を通じた
活力ある未来社会の共創



社会資源の
有効活用を通じた
最適社会の共創



社会インフラの
高度化を通じた
安全安心社会の共創

価値を生み出す 資本



多様なプロフェッショナルの
挑戦・成長による
人的資本の拡充



卓越したビジネスモデルへの
深化を続ける
知的資本の創出・蓄積



経営基盤 (ESG)

ビジネスパートナー
との協働による
地球環境への貢献



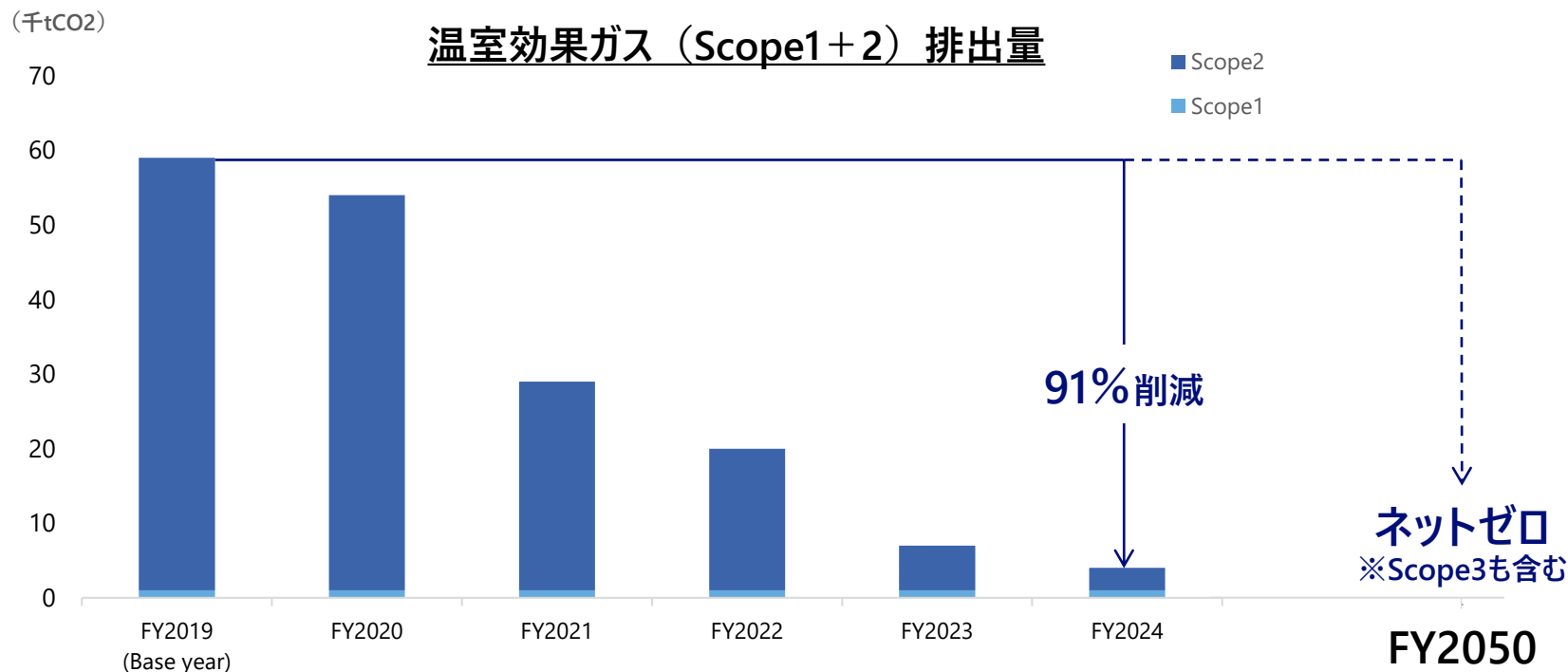
ステークホルダーとの
関係強化による
社会的責任の遂行



戦略的な
リスクコントロールを実現する
ガバナンスの高度化

3. さらなる成長に向けた取り組み

2050年までにサプライチェーン全体でネットゼロを目指します



環境性能に優れた新しいデータセンターへの移行や再生可能エネルギーの利用等により

2019年度比で **91%削減を達成** (2024年度)

2050年度にはサプライチェーン全体でネットゼロを目指す

※ Scope : 企業による温室効果ガス排出量の算定・報告の対象範囲
Scope1 : 燃料の燃焼などの直接排出量

Scope2 : 電気・熱・蒸気などの使用に伴う間接排出量
Scope3 : Scope1、Scope2以外の温室効果ガスの間接排出量。サプライチェーンでの製造、従業員の通勤、出張など

1 野村総合研究所(NRI)とは？

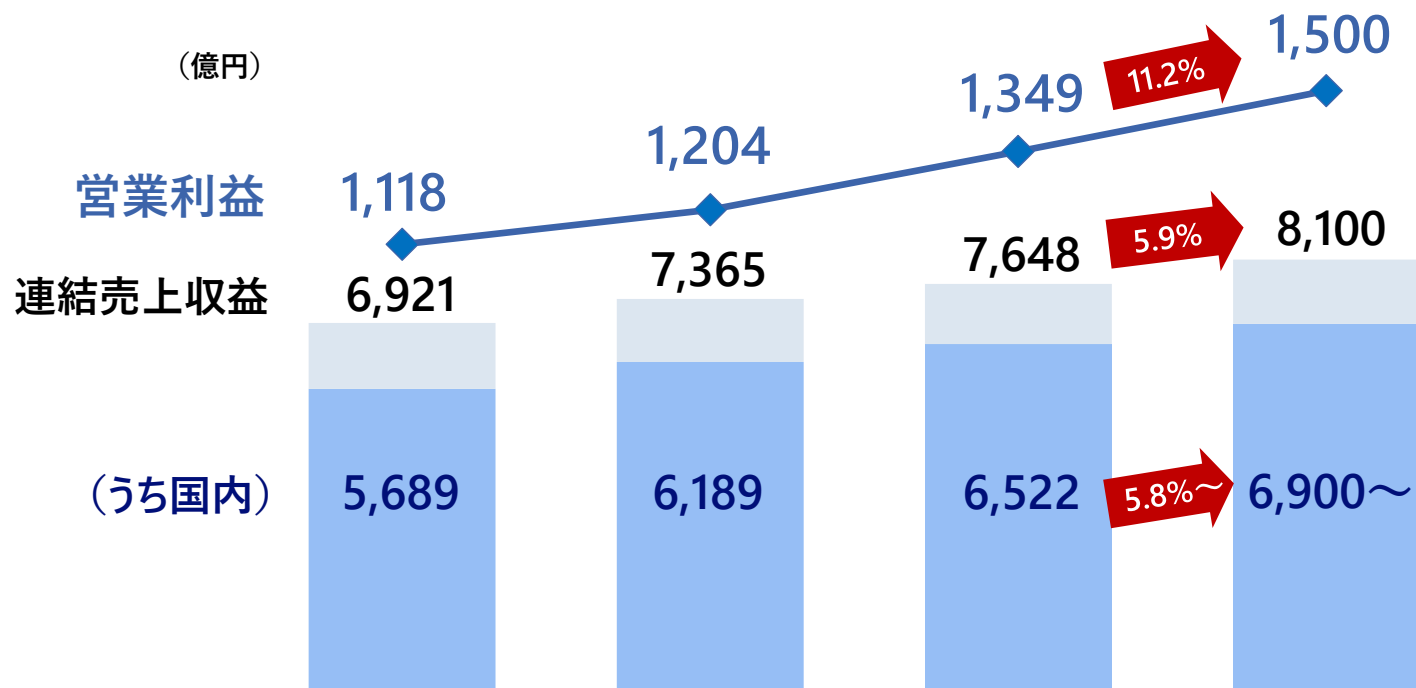
2 成長を続けるNRIの強み

3 さらなる成長に向けた取り組み

4 数値目標・株主還元

4. 数値目標・株主還元

2025年度の業績予想は、売上収益8,100億円、営業利益1,500億円



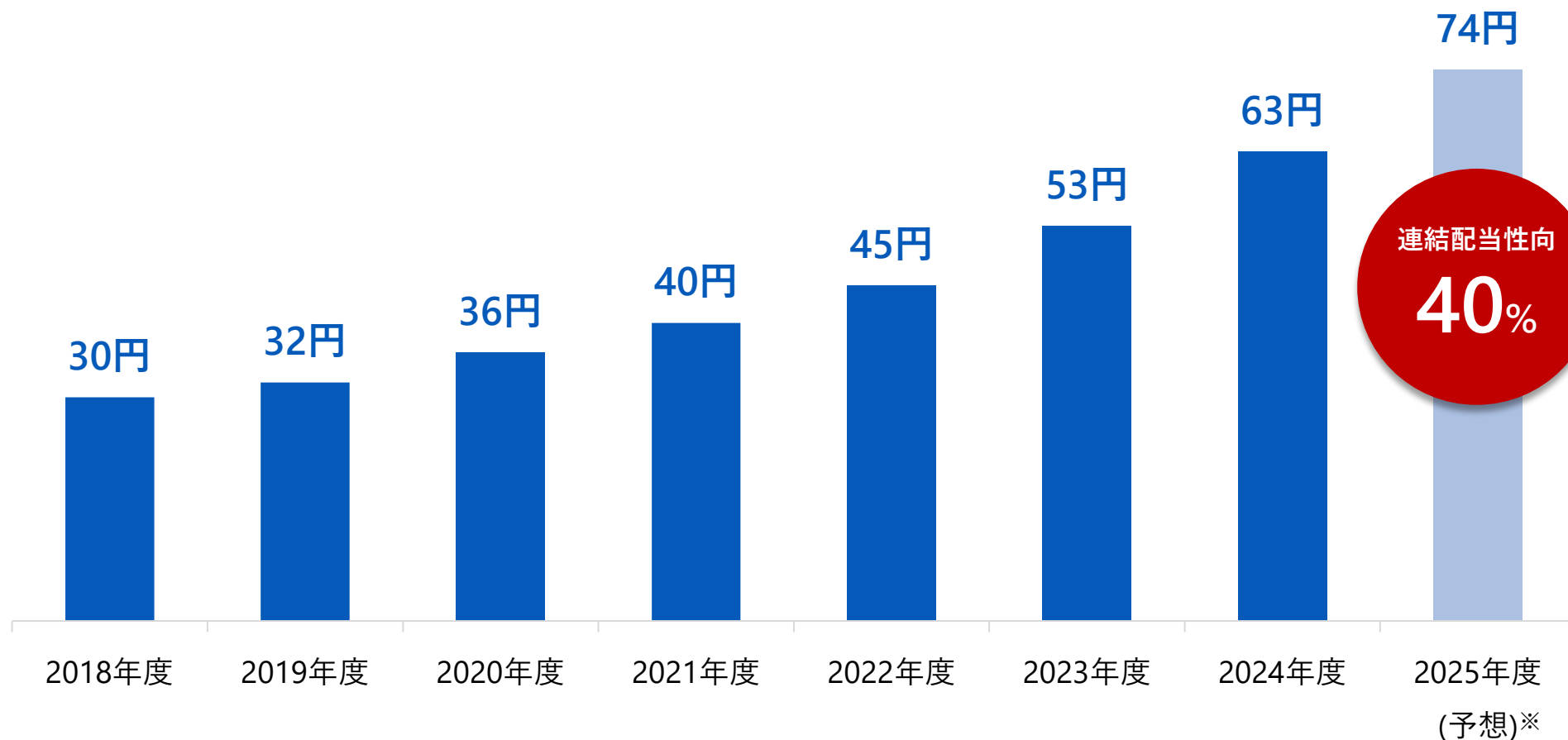
	2022年度 実績	2023年度 実績	2024年度 実績	2025年度 予想※	(中計2025) 目標
連結売上収益	6,921 億円	7,365 億円	7,648 億円	8,100 億円	(8,100)
営業利益	1,118 億円	1,204 億円	1,349 億円	1,500 億円	(1,450)
営業利益率	16.2 %	16.3 %	17.6 %	18.5 %	(17.9%)
ROE	20.7 %	19.9 %	22.5 %	20%以上	—

※ 2025年4月25日発表

4. 数値目標・株主還元

利益成長の成果を、株主の皆様へ安定継続的に還元する方針です
2025年度の**連結配当性向40%**を目標に、安定的な配当を継続します

【1株当たり年間配当金の推移】

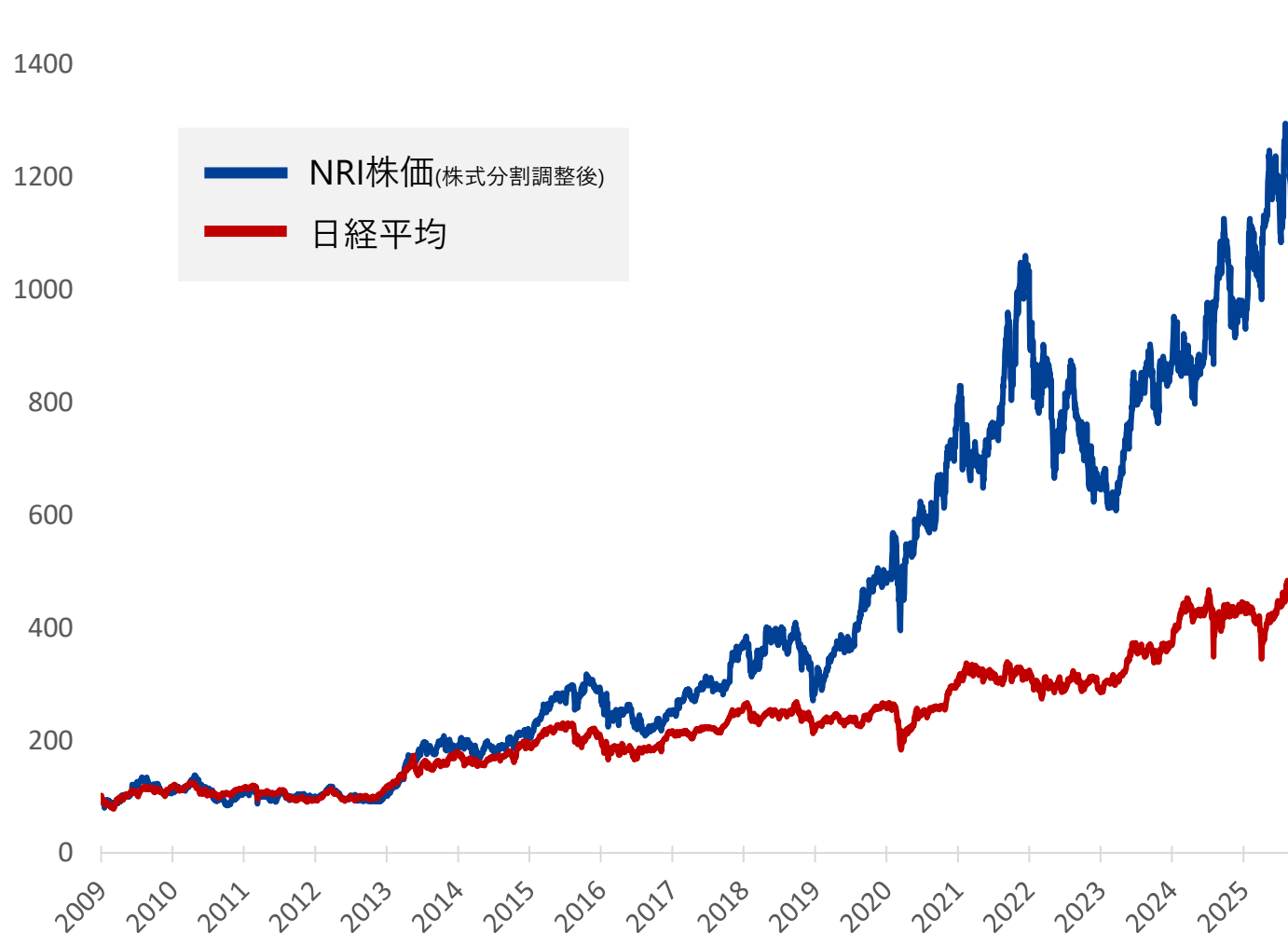


※ 2025年4月25日発表

4. 数値目標・株主還元

【株価チャート】日経平均との比較

2009年1月5日の日経平均及びNRI株価を100とした場合の株価推移



終値

5,820円

時価総額

3.3兆円

PBR

7.5倍

(2025年9月26日現在)

ご清聴ありがとうございました

参考資料

(参考資料) 野村総合研究所の提供サービス (コンサルティング)

コンサルティングは、**国内外約1,000名を超えるコンサルタント**が、
企業や政府・官公庁のお客様に対して、様々な支援を行っています

未来予測・社会提言等

- 経済・社会・産業などの将来像を予測
- 出版活動やメディア取材・シンポジウム等での政策提言などでの情報発信

経営・政策コンサルティング

- 企業の経営戦略・個別戦略策定の支援
- 政府・官公庁の政策立案の支援
例) 中長期計画、年度計画、新規事業計画、M&A等

業務コンサルティング

- 企業の戦略実行の支援
- 政府・官公庁の政策実現の支援
例) プロジェクト管理、業務プロセス構築、実行サポート等

システムコンサルティング

- 企業や官公庁のITシステム戦略の策定
- ITを活用した業務改革の計画、実行支援
- グローバル各拠点でのITガバナンスの確立

(参考資料) 野村総合研究所の提供サービス (ITソリューション)

ITソリューションは、**システム開発**を皮切りに**運用アウトソーシング**に繋げ、さらに、培ったノウハウで**ビジネスプラットフォームサービス**を開発・提供しています

システム開発

- 情報システムの企画、設計、開発

※必要なハードウェア(サーバ, ネットワーク機器), ソフトウェア(OS, ミドルウェア, パッケージソフト)を企画・選定し、構築を行う

運用アウトソーシング

- 開発したシステムを安全に運用、保守

※システム安定稼動のために、システムの監視や万が一の障害対応をしたり、システムの改修を行う

ビジネスプラットフォームサービス

- NRIが自ら開発したシステムを、複数の顧客に対してビジネスプラットフォームサービスとして広く提供

B P O

- ビジネスプラットフォームサービスと関連する人的業務を合わせて受託 (B P O : ビジネスプロセス・アウトソーシング)

例) データ入力、帳票出力・送付、顧客口座管理業務など

(参考資料) 取り組み事例

【55 Stations / どこかにビューーン！】

地域活性化・関係人口創出を目指し、WEBメディア「55 Stations」を開設

- JR東日本と協働し、ランダムに選ばれた1つの駅に旅行に行ける「どこかにビューーン！」を2022年12月より開始
- 2025年9月より、地域メディアの過去記事を有効活用し、新幹線停車駅全55駅の魅力を伝えるWEBメディアを開設
- 将来的には、JR東日本とNRIが設立する「地域みらいブレインリンク」とも連携し、「新たな旅への需要を創出するプラットフォーム」となることを目指す



<https://gogo-stations.dokokani-eki-net.com/>

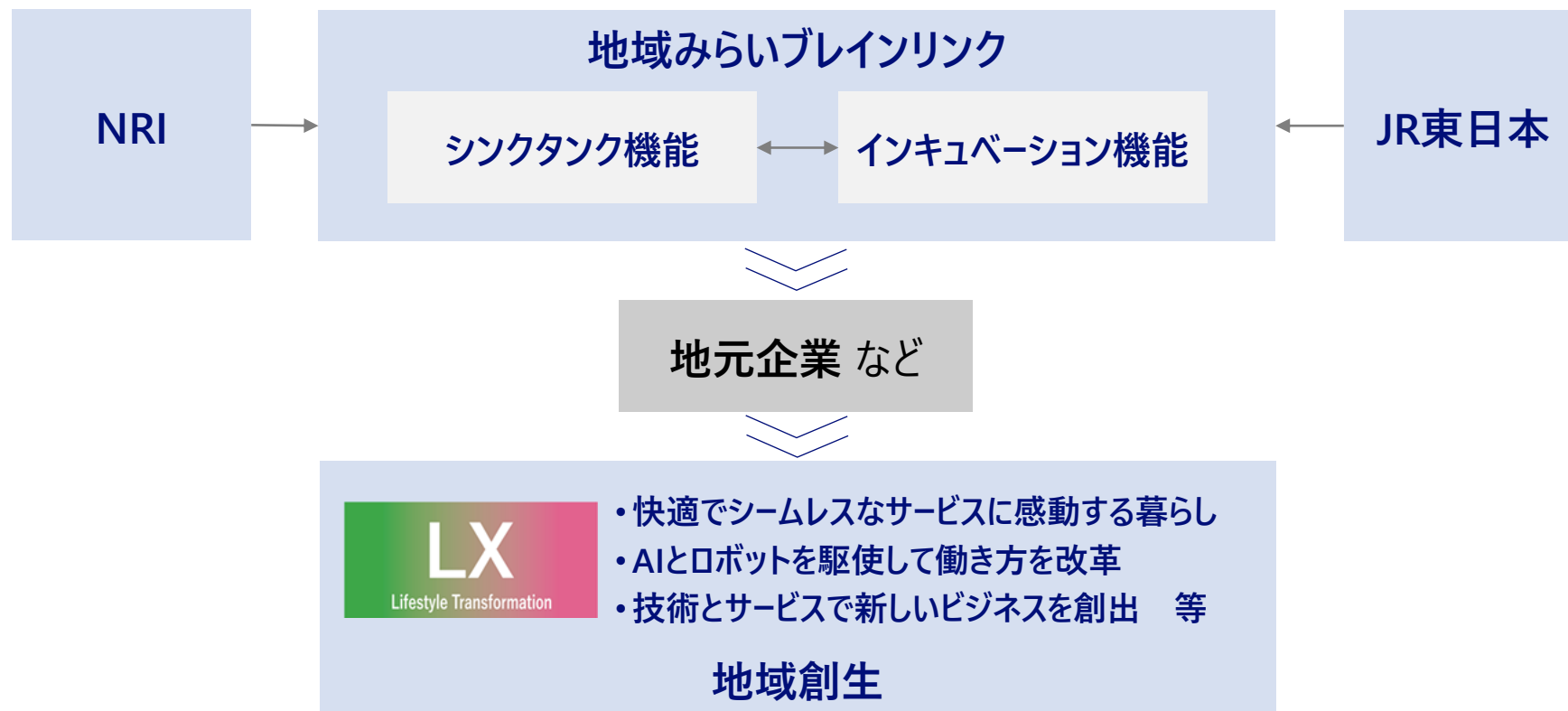


(参考資料) 取り組み事例

【地域みらいブレインリンク】

新事業創出によるライフスタイル変革で「地域創生」に貢献します

- JR東日本と共同で2025年10月に「地域みらいブレインリンク」を設立し、地域で暮らす人たちの生活様式と働き方を革新する「ライフスタイル・トランスフォーメーション（LX）」を目指します



(参考資料) 取り組み事例

【キッズニア福岡】

こどもたちがみずから考え手を動かして社会課題を解決する体験を届けます

- 2022年7月、未来を担うこどもたちへの貢献活動としてNRIのビジネスを疑似体験できるパビリオンを出展

パビリオン名

ビジネスイノベーションセンター



キッズニア出展にけるNRIの想い

<https://www.nri.com/jp/kidzania>

エンジニアリング・ラボ



ビジネスデザイン・スタジオ



(参考資料) サステナビリティ経営への取り組み 【持続的成長に向けた重要課題】

ダイバーシティ（多様性）の拡大に向けた取り組みを実施しています

女性活躍

- NRI公式ホームページの情報発信
(<https://career.nri.co.jp/spur/>)

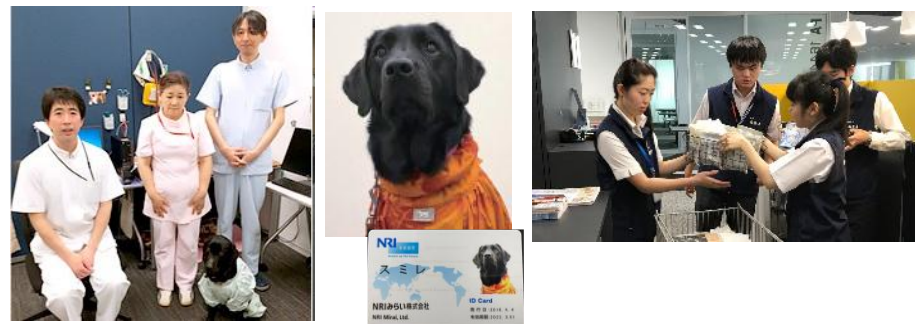


- 事業所内保育所
「ゆめみなと保育園」



障がい者活躍

- 2015年に障害者雇用促進法に基づく
特例子会社としてNRIみらいを設立



「そらかふえみらい」 NRIみらいのバリスタがハンドドリップで珈琲を提供



(参考資料) サステナビリティ経営への取り組み 【持続的成長に向けた重要課題】

ESGに関する取り組みが外部から評価されています

2025年7月時点

Dow Jones Best-in-Class indices

*Dow Jones Sustainability Indexから改称

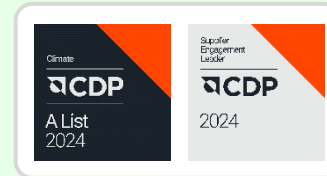
World Indexに2018年から7年連続で、
Asia Pacificには2016年から9年連続で採用

MSCI ESG格付け



2021年から4年連続で
格付最上位ランクの
AAAを獲得

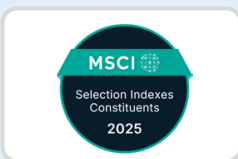
CDP



CDP2019から6年連続で
最高位の「Aリスト」に選
定。サプライヤー・エンゲ
ージメント評価のリーダー・
ボードにもCDP2019から
6年連続で選定

MSCI Selection Indexes

*MSCI ESG Leaders Indexesから改称



2016年から10年連続で
採用

FTSE 4 Good Index Series



2006年から19年連続で
採用

Sompoサステナビリティ・インデックス



2012年から13年連続で
採用

GPIF関連ESG指数

2025 CONSTITUENT MSCI日本株
ESGセレクト・リーダーズ指数

2025 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)



Morningstar Japan ex-
REIT Gender Diversity
Tilt Index

GPIFが国内株式を対象として選定して
いるESG株指数の構成銘柄に選定

*THE INCLUSION OF NRI IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF NRI BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

えるぼし



女性活躍推進法に基づく取組み
状況が優良な企業を選定するも
ので、NRIは2017年に最高位(3
段階目)を取得

プラチナくるみん



次世代育成支援対策推進法に基
づいた行動計画で定めた目標を達
成するなど、より高い水準の取組み
を行った企業として、2018年に認定

WICIジャパン統合レポート・アワード2024



一般社団法人WICIジャパン
「WICIジャパン統合レポート・ア
ワード2024」で「Gold Award
(優秀企業賞)」を受賞

（参考資料）よくあるご質問

【よくあるご質問①】

Q. 事業内容を教えてください。

A. 当社の事業は、大きく以下の2つに分けられます。

顧客（民間企業や官庁・地方自治体など）に対する

①企業経営や政策立案などに関するコンサルティング（方針づくり）

②事業を支援するコンピュータシステム（情報システム）の設計・開発・運用
（システムを考え、つくり、動かす）

Q. 野村ホールディングスとは、どのような関係ですか？

A. 野村ホールディングスとそのグループ会社は、当社にとって最大の顧客であり、同時に最大の株主です。

また当社は、野村証券から約60年前に独立し分社化した2つの会社が源流となっており、独立した会社として運営しています。

資本関係は、野村ホールディングスとその子会社が、当社の株式の23.0%を保有しています。

（2025年3月末時点）

【よくあるご質問②】

Q. 株式調査などをおこなっているのですか？

A. かつては株式調査などをおこなう組織がありましたが、この組織は既に廃止し、所属していた証券アナリストチームは野村證券に移籍しました。現在は、個別株式の調査やレポート作成は行っていません。

Q. 海外事業の売上はどのくらいですか？

A. 2024年度の海外売上収益は、1,125億円（全体の14.7％）でした。

Q. 株主優待は実施しないのですか？

A. すべての株主への公平な利益還元を考慮し、株主優待は実施しておりません。

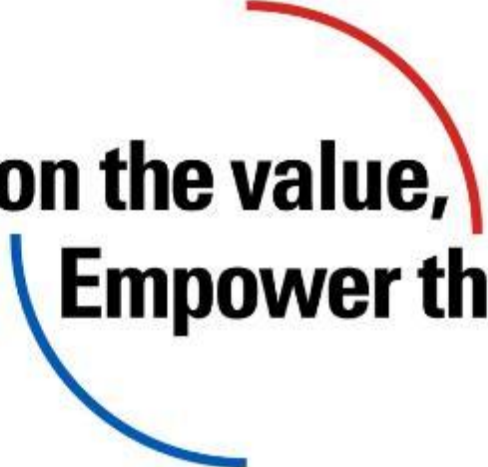
お問い合わせ先

株式会社 野村総合研究所 IR室

E-mail : **ir@nri.co.jp**

URL : **<https://www.nri.com/jp>**

- ・本資料は、株式会社野村総合研究所が業績および今後の経営戦略に関する情報の提供を目的として作成したものです。
- ・本資料は、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的として作成されたものではありません。
- ・本資料に掲載されている情報や意見は、信頼できると考えられる情報源より取得したものです。その情報の正確性及び完全性を保証または約束するものではありません。なお、本資料で使用するデータ及び表現等の欠落、誤謬、本情報の使用により引き起こされる損害等に対する責任は負いかねますのでご了承ください。
- ・本資料の一切の権利は別段の記載がない限り株式会社野村総合研究所に帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、当社の書面による承諾を得ずに複製または転送等を行わないようお願いいたします。



**Envision the value,
Empower the change**