

個人投資家の皆さまへ

株式会社 野村総合研究所
(証券コード：4307)

代表取締役 専務執行役員
安齋 豪格

2023年2月3日



1

野村総合研究所(NRI)とは？

2

成長を続けるNRIの強み

3

さらなる成長に向けた取り組み

4

サステナビリティ経営への取り組み

5

数値目標・株主還元

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

日本初の民間シンクタンク「(旧)野村総合研究所」とシステムインテグレータの草分け「野村コンピュータシステム」が合併して誕生した会社です

沿革

1965年設立

(旧)野村総合研究所

1966年設立

野村コンピュータシステム

1988年1月合併

NRI 野村総合研究所
Nomura Research Institute

【企業理念 (使命)】

新しい社会のパラダイムを洞察し、その実現を担う
お客様の信頼を得て、お客様とともに栄える

【コーポレート・ステートメント】

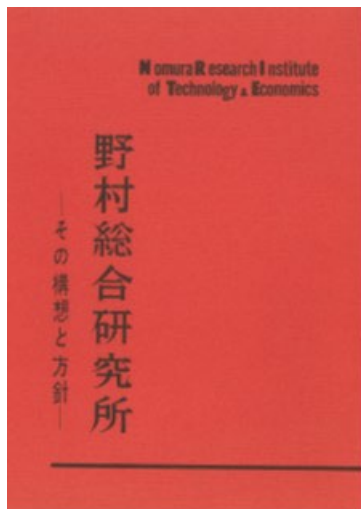
未来創発 – Dream up the future. –

2001年12月 東証一部上場

2022年4月 新市場区分プライム市場に移行
(証券コード：4307)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

創業（1965）・・・国内、民間初の総合シンクタンクとして誕生しました



野村総合研究所の設立趣意書
(1963年に野村證券が作成)

設立趣意書（通称・赤本）より

- ねらい
- ・ 日本でこれまでにない、あたらしいタイプの研究所となること
 - ・ 研究調査を通ずる産業経済の振興と一般社会への奉仕

「今の経済界にとって、第一に国際的な視野、第二に経済動向についての科学的分析、第三に技術研究への深い理解であり、今日ほど研究調査の重要性の大なる時代はない」

- 「公益法人」ではなく、あえて「株式会社」に

野心的な構想を実現するために、株式会社による経済合理性の厳しさを選んだ

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

合併（1988）・・・情報サービス企業のあるべき姿を予見して実現しました

- 旧・野村総合研究所と野村コンピュータシステムの合併により
コンサルティングとITソリューションの機能を併せ持つ会社が誕生



乾坤一擲（けんこんいってき）

「乾」は天、「坤」は地を表し、天と地をかけたような大勝負を表現した言葉です。また、野村総合「研」究所と野村「コン」ピュータシステムの「研」と「コン」で「けんこん」という洒落っ気も込められています。

野村証券 経営陣からの言葉

- 来るべき高度情報社会を見通したとき、
システム機能を持たないシンクタンクはあり得ないし、
シンクタンク機能を持たないシステム企業もあり得ない
(調印式の後の記者会見)
- 1プラス1は2ではない。この合併は必ず10になる
- 将来の日本の政治・経済すべてにわたって、**世界一の総合研究所**が必要だ
(新生NRI発足記念式典での祝辞)
- **合併の効果や意味は、今から30年後に分かる**
あのとときに合併して良かったと誰もが思うはずだ
(タウンホールミーティング時メッセージ)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

NRIは「コンサルティング」と「ITソリューション」を提供する会社です

コンサルティング

未来予測・社会提言等

マネジメントコンサルティング

業務コンサルティング

システムコンサルティング



ITソリューション

システム開発・導入

運用アウトソーシング

共同利用型サービス

BPO (ビジネスプロセス・アウトソーシング)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します



1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します

データ

ATM

電子マネー

デジタル増価革命

日本人がまだ知らない
デジタルが生み出す経済価値
20兆円 2.2兆円 1.2兆円
日本を代表するシンクタンクが徹底解説

carbon neutral
カーボンニュートラル
野村総合研究所

もう待たなし！
業界別取り組みを詳説
2050年脱炭素社会実現に向けた脱炭素
基本の応用から実践に向けた脱炭素
ソリューションまで、事例とともに理解できる1冊。
野村総合研究所

U I S U A L
データサイエンティスト
基本スキル84
野村総合研究所
データサイエンティスト
基本スキル84
近郊のトレンドから
注目の異業種まで
一人前への第一歩！
野村、とらふら、その他を主なメンバーが
キャッチアップするための「ネットワーキング」一冊！

プライバシー
ガバナンスの
教科書
小神慎太郎
伊藤早百合
戸田 雅子
中野 健策
DXに必須のプライバシー対策を
実務視点で解説
データ活用と個人情報保護を両立
するためのポイントを整理したDX。
法律、事業開発部門の必須書
野村総合研究所

未来予測・社会提言（シンクタンク）

- 社会への提言
(脱炭素社会に向けて、市場創造、官民連携を推進)
- 生活者や投資家の意識調査
- 各産業やIT技術等の未来予測

取材・講演・出版・ウェブで発信

コンサル
ティング

新聞
(金融情報)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します

データ
センター

ATM

電子マネー



コンサルティング

- 地方創生、まちづくり政策策定支援
(山形県鶴岡市のデジタル改革支援など)
- 生活者に関するマーケティング調査
(生活者1万人アンケート、エリアマーケティングなど)
- 無人自動運転の実装支援
(地域や業種をまたがるモビリティデータ利活用推進)

コンサル
ティング

新聞
(金融情報)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します

データ

ATM

電子マネー



証券会社

- ・大量の有価証券取引を確実に処理するために必要不可欠なITサービスを提供

金融商品取引の安定を支える

コンサル
テイング

新聞
(金融情報)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します

データ

ATM

電子マネー



コンビニエンスストア

- POSシステムをサポート
(売れ行き動向データを発注等に活用)

暮らしに身近で便利な
コンビニエンスストアを支える

コンサル
ティング

新聞
(金融情報)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

皆さまの日々の暮らしを支えるNRIの仕事を、いくつかご紹介します

データ

ATM

電子マネー



ATM

- ATMネットワークをサポート
(24時間365日、確実に稼動)

身近で便利な金融サービスを支える

コンサル
テイング

新聞
(金融情報)

1. 野村総合研究所(NRI)とは？

会社紹介ビデオをご覧ください。
(約7分)

1

野村総合研究所(NRI)とは？

2

成長を続けるNRIの強み

3

さらなる成長に向けた取り組み

4

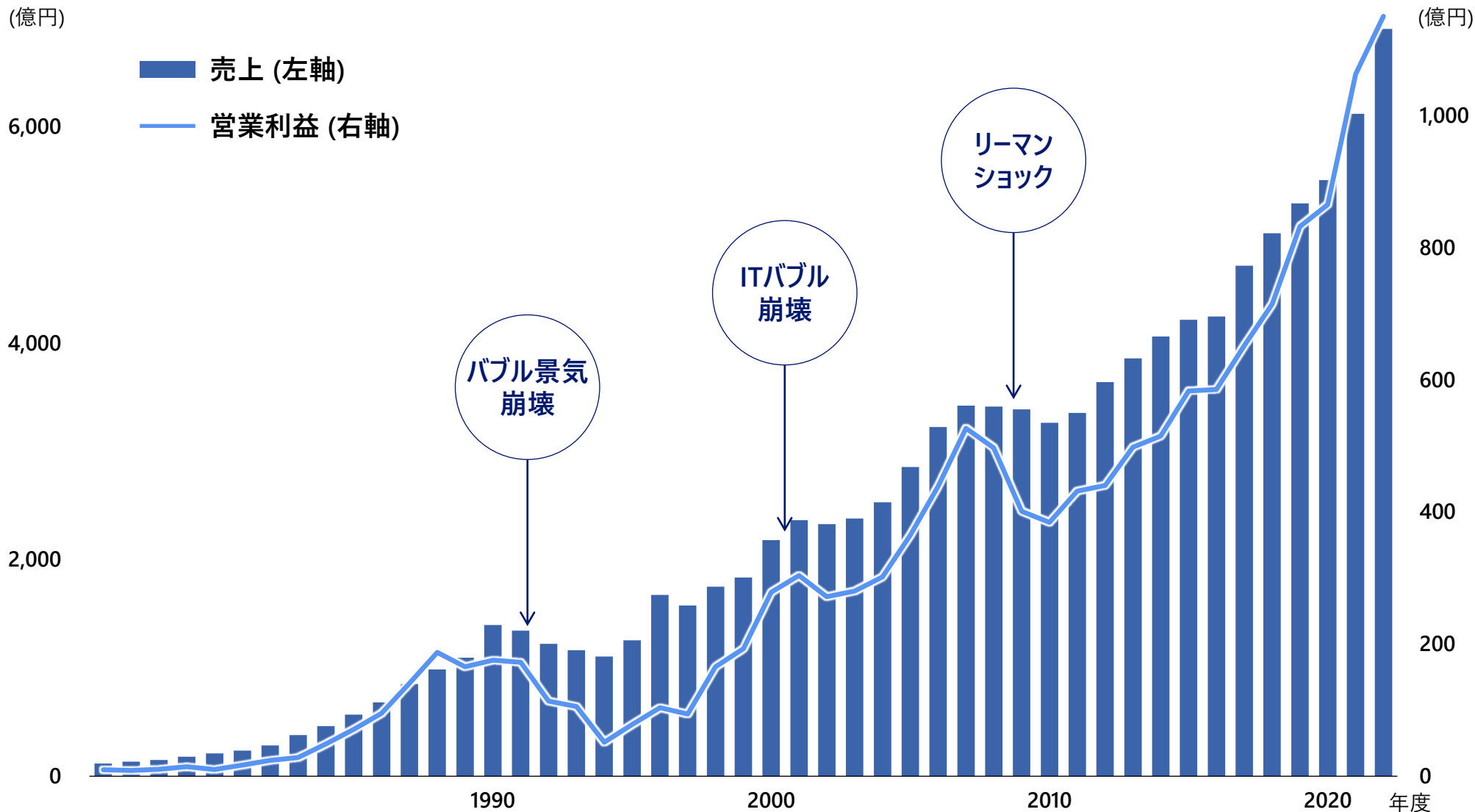
サステナビリティ経営への取り組み

5

数値目標・株主還元

2. 成長を続けるNRIの強み

創業以降、持続的な成長を達成してきました

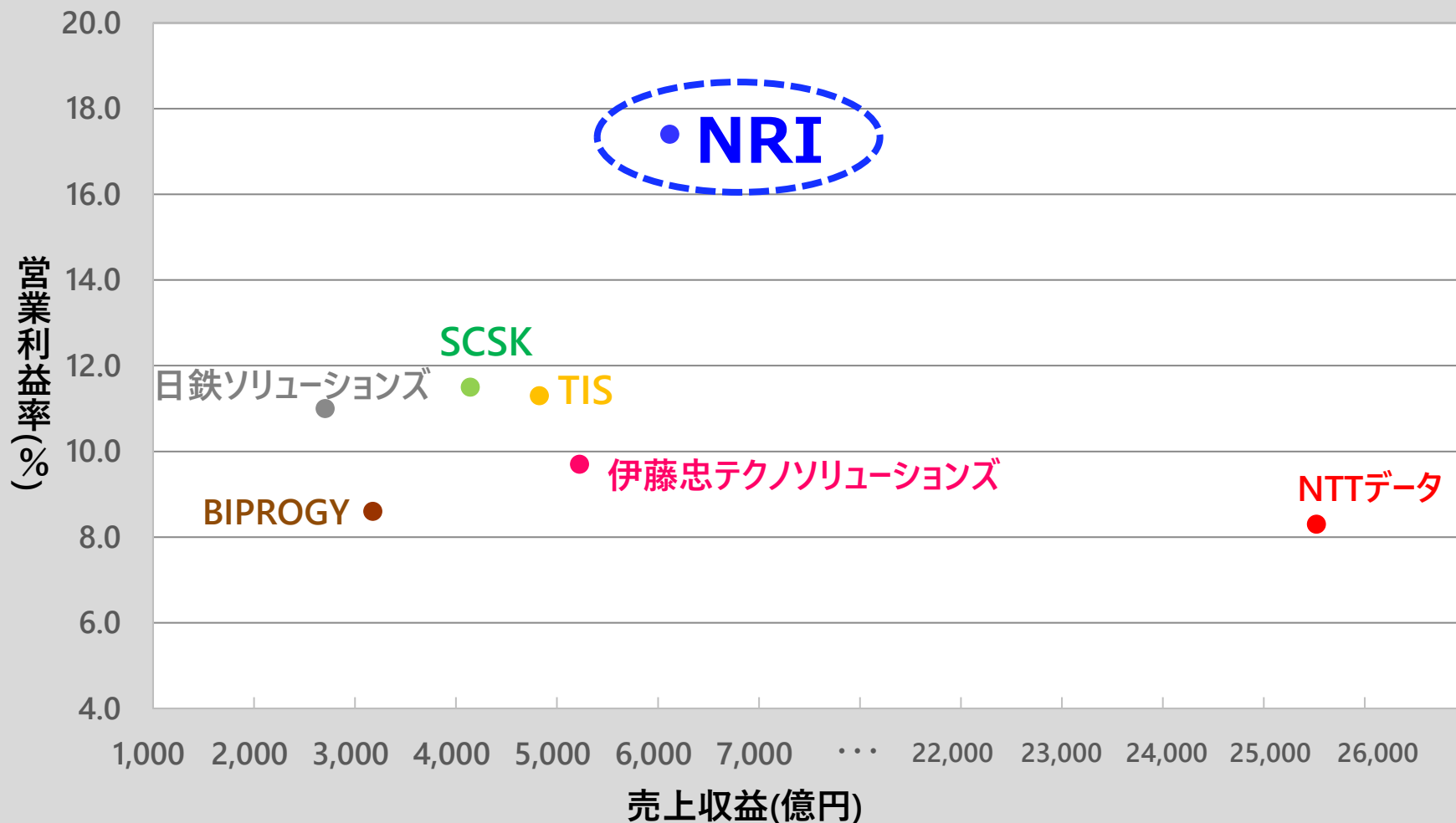


※ 2020年度まではJGAAP、2021年度よりIFRS、2022年度は予想

2. 成長を続けるNRIの強み

ITサービス業界の中で、**業界トップクラスの利益率**を継続しています

【同業他社との売上収益・営業利益率の比較】(2022年3月期)



NRIの強み

強固な顧客基盤

継続的な事業による安定的な業績

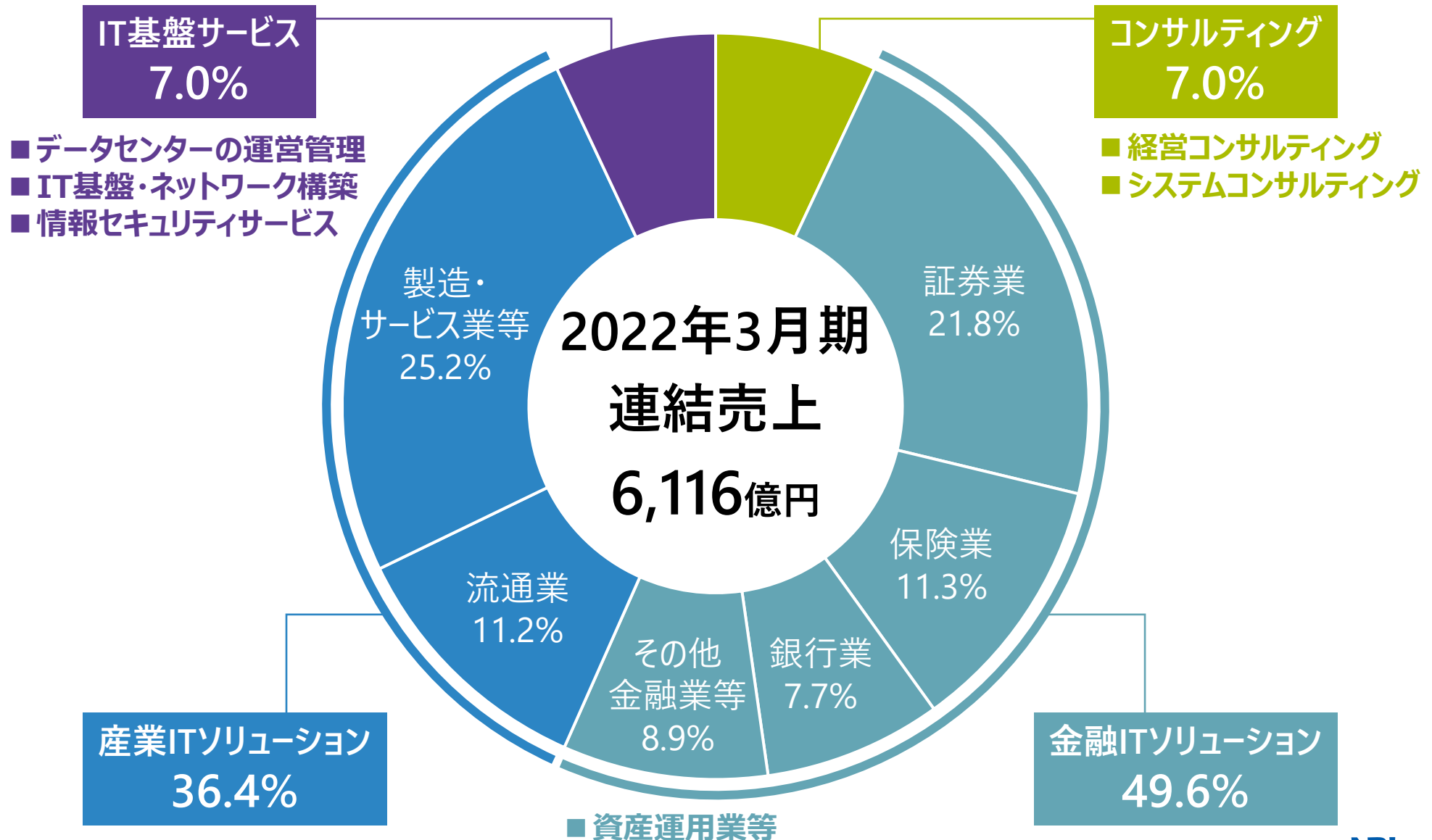
多様な共同利用型サービス

高い安全性と信頼性

卓越したビジネスモデル

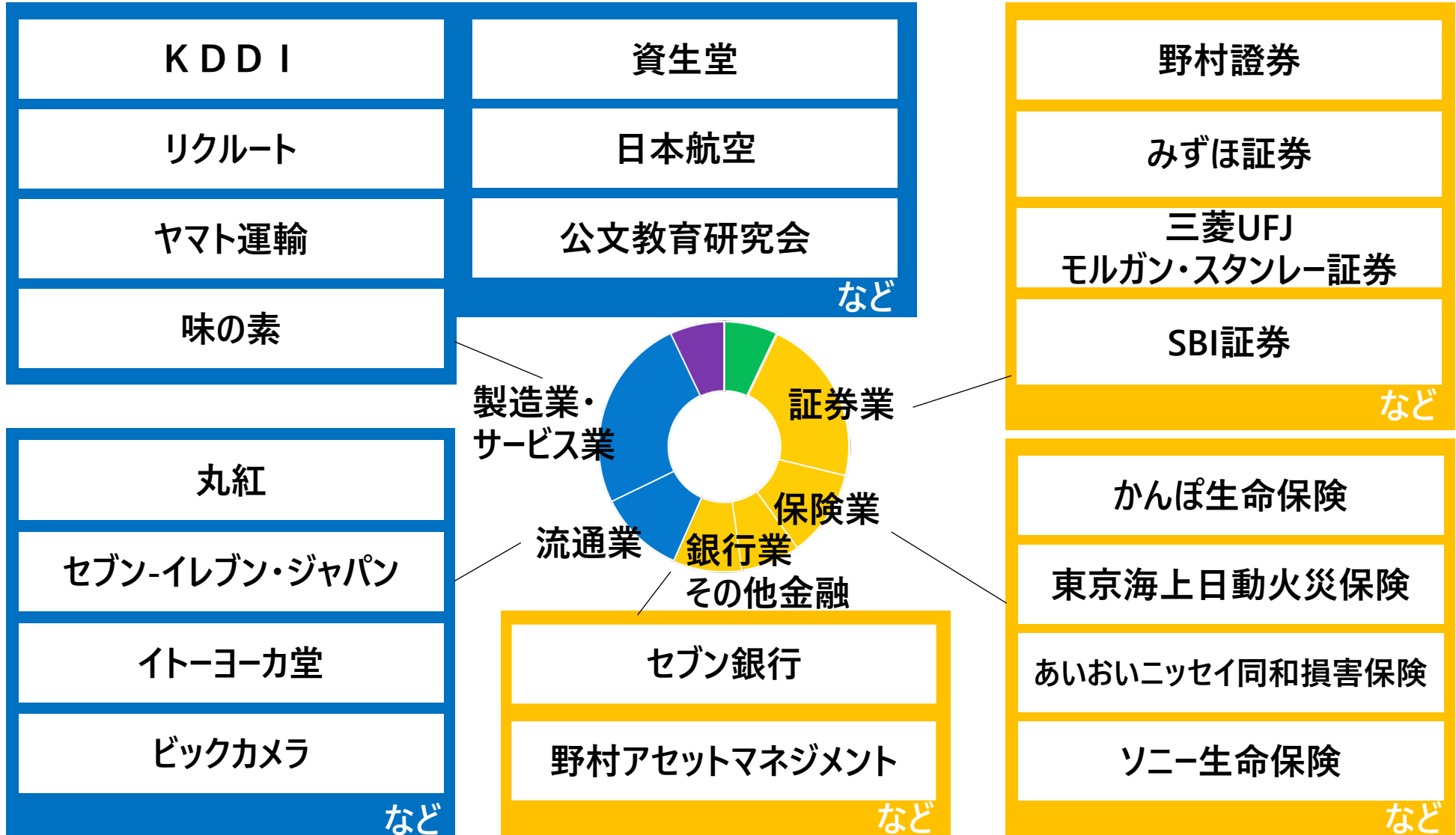
2. 成長を続けるNRIの強み

金融機関向け売上比率が高い点が特徴です



2. 成長を続けるNRIの強み

様々な業界のトップ企業を中心に【強固な顧客基盤】を保有しています

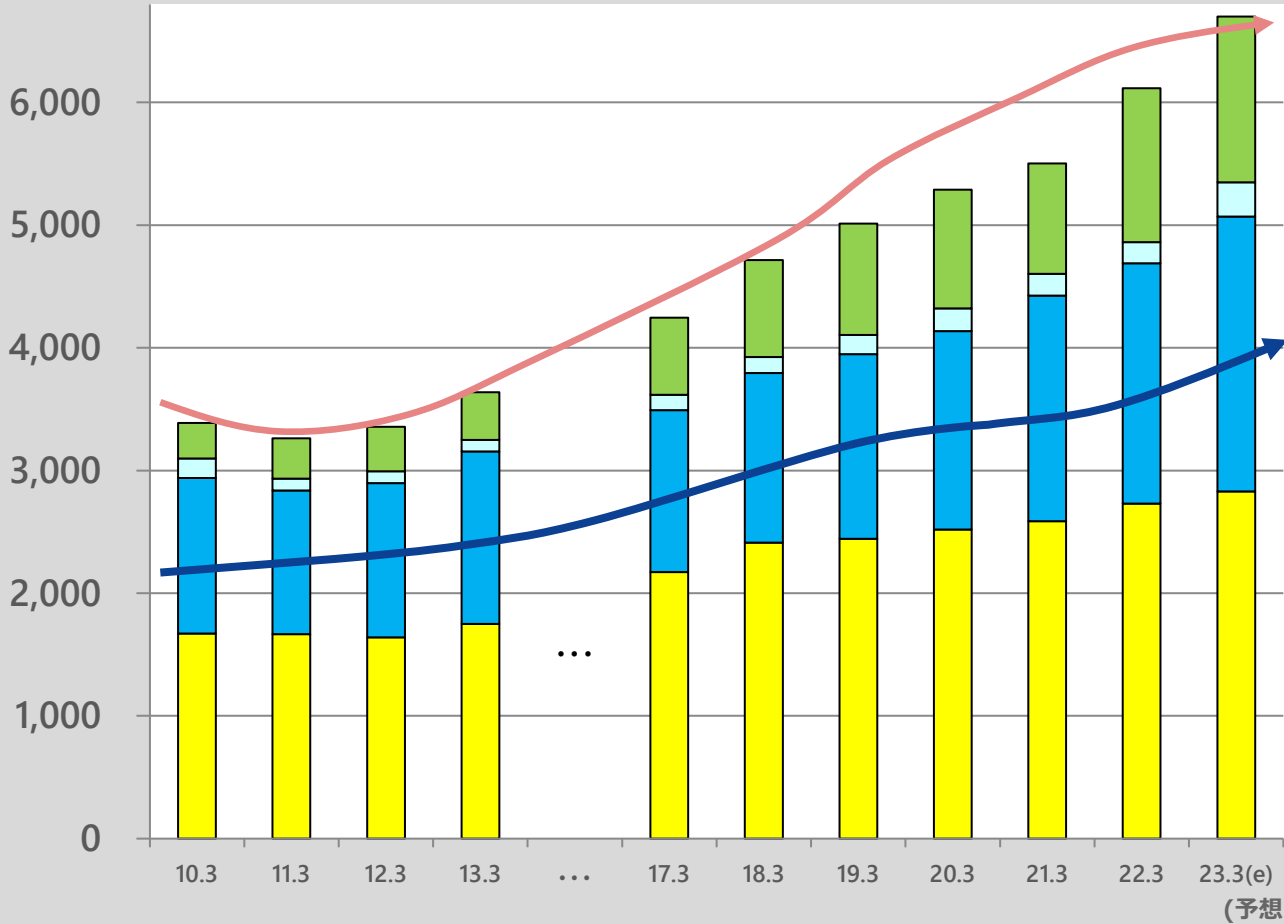


強固な顧客基盤
継続的な事業による安定的な業績
多様な共同利用型サービス
高い安全性と信頼性
卓越したビジネスモデル

2. 成長を続けるNRIの強み

強固な顧客基盤のもと、60%を超える継続的な事業を有し、同業他社に比べて、【安定的な業績】を実現しています

売上収益（億円）



景気変動を受けやすい事業
40%未満

- コンサルティング
- 商品販売
- システム開発（新規）

継続的な事業
60%超

- システム開発（エンハンスメント）
- 運用サービス
 - ・ 運用アウトソーシング
 - ・ 共同利用型サービス

■ コンサルティング サービス	20.5%
■ 商品販売	2.8%
■ システム開発等	32.0%
■ 運用サービス	44.6%

(注) %は2022年3月期における割合

2. 成長を続けるNRIの強み

NRIは【共同利用型サービス】に大きな強みを持っています
 情報システムの「所有から利用へ」の流れを作り出したパイオニアです

- ◆ NRIが開発したシステムをお客様が共有
- ◆ 利用料方式で、お客様のニーズにあった機能を取捨選択してご利用可能
- ◆ 煩雑な制度改正にも迅速に対応

【共同利用型サービスの一例】

THE
STAR

リテール証券会社向け
総合バックオフィスシステム

75 社

I-STAR

ホールセール証券会社向け
総合バックオフィスシステム

28 社

T-STAR

投資信託運用会社向け
信託財産管理システム

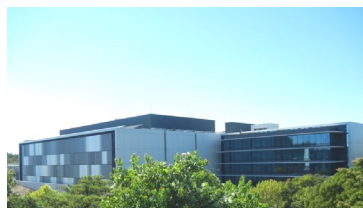
79 社

BESTWAY

投資信託窓口販売
口座管理システム

110 社

< NRIのデータセンター >



STAR

...

BESTWAY



...



A証券



B投信



C銀行



D信託

※利用社数は2022年12月末時点

強固な顧客基盤
継続的な事業による安定的な業績
多様な共同利用型サービス
高い安全性と信頼性
卓越したビジネスモデル

2. 成長を続けるNRIの強み

【高い安全性を誇るデータセンター】がNRIのビジネスを支えています
緊急事態での事業継続や災害復旧にも、万全の体制を備えています

【関東地区】



東京第一データセンター

竣工：2012年
延床面積：38,820m²
受電能力：4万KVA

【関西地区】



大阪第二データセンター

竣工：2016年
延床面積：18,360m²
受電能力：7,500KVA



横浜第二データセンター

竣工：2007年
延床面積：15,888 m²
受電能力：1.5万KVA

強固な顧客基盤
継続的な事業による安定的な業績
多様な共同利用型サービス
高い安全性と信頼性
卓越したビジネスモデル

2. 成長を続けるNRIの強み

【高い安全性】を誇るセキュリティ事業が、高度化するサイバー攻撃とその脅威からお客さまのビジネスを守っています

NRIセキュアテクノロジーズ株式会社

- ・野村総合研究所の「社内ベンチャー第1号」
- ・2000年独立。現在、グループ企業含め社員数約620名
- ・売上収益は約300億円（国内最大級の事業規模）



4つの事業

コンサルティング事業

- ✓ 高い専門性によるオーダーメイドの課題解決支援

DXセキュリティ事業

- ✓ デジタルトランスフォーメーションを支えるセキュリティ

マネージドセキュリティサービス事業

- ✓ 24時間365日で世界トップレベルのMDR(Managed Detection and Response)、SOC(Security Operation Center)

ソフトウェア事業

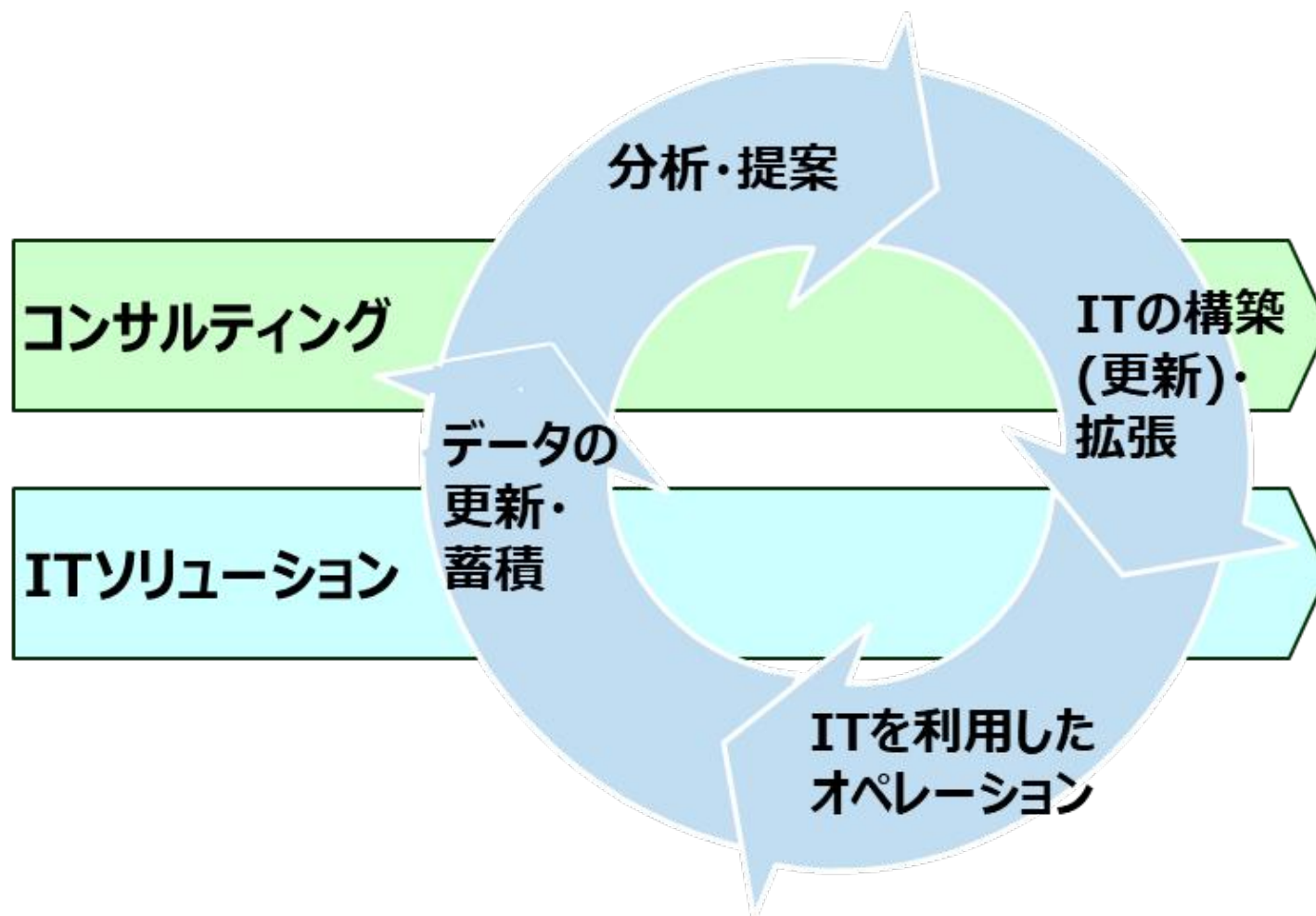
- ✓ 高品質で利便性の高い自社開発ソリューション

強固な顧客基盤
継続的な事業による安定的な業績
多様な共同利用型サービス
高い安全性と信頼性
卓越したビジネスモデル

2. 成長を続けるNRIの強み

コンサルタントとエンジニアがひとつのチームとなって
お客様と併走する【**コンソリューション**】で、継続的に価値を提供します

【**コンサルティング**】 + 【**ITソリューション**】 = 【**コンソリューション**】



1

野村総合研究所(NRI)とは？

2

成長を続けるNRIの強み

3

さらなる成長に向けた取り組み

4

サステナビリティ経営への取り組み

5

数値目標・株主還元

3. さらなる成長に向けた取り組み

Vision2022（現・長期経営ビジョン）の目標は、概ね前倒しで達成しています

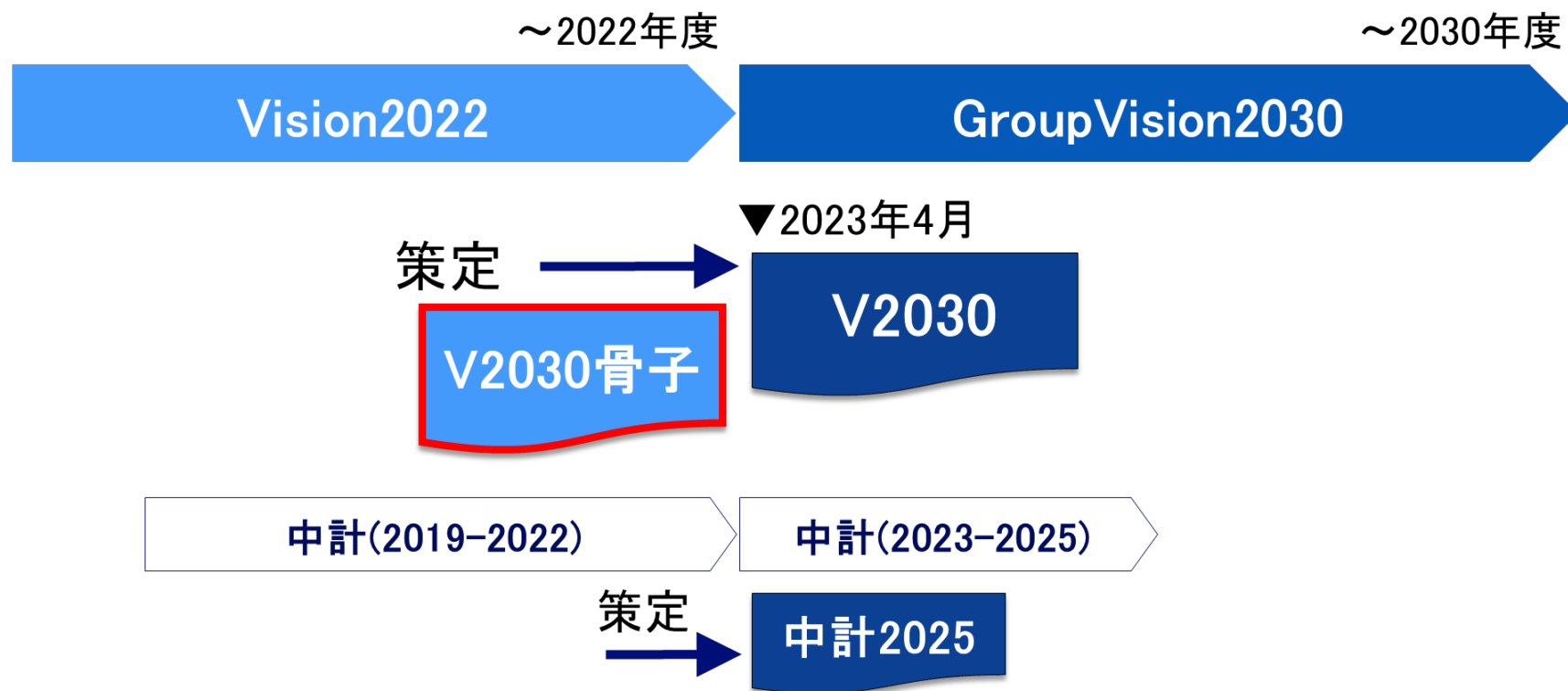
	Vision2022目標 (2023年3月期)	2022年3月期 実績	2023年3月期 予想
連結営業利益	1,000億円	1,062億円	1,150億円
連結営業利益率	14%以上	17.4%	16.7%
海外売上収益	1,000億円	765億円	1,050億円
ROE	14%※	21.3%	-

※ 継続的に高い資本効率を目指す

3. さらなる成長に向けた取り組み

新長期経営ビジョン「NRI Group Vision 2030（V2030）」の骨子を説明します
現在、V2030の確定と新中期経営計画を策定中で、2023年4月に発表予定です

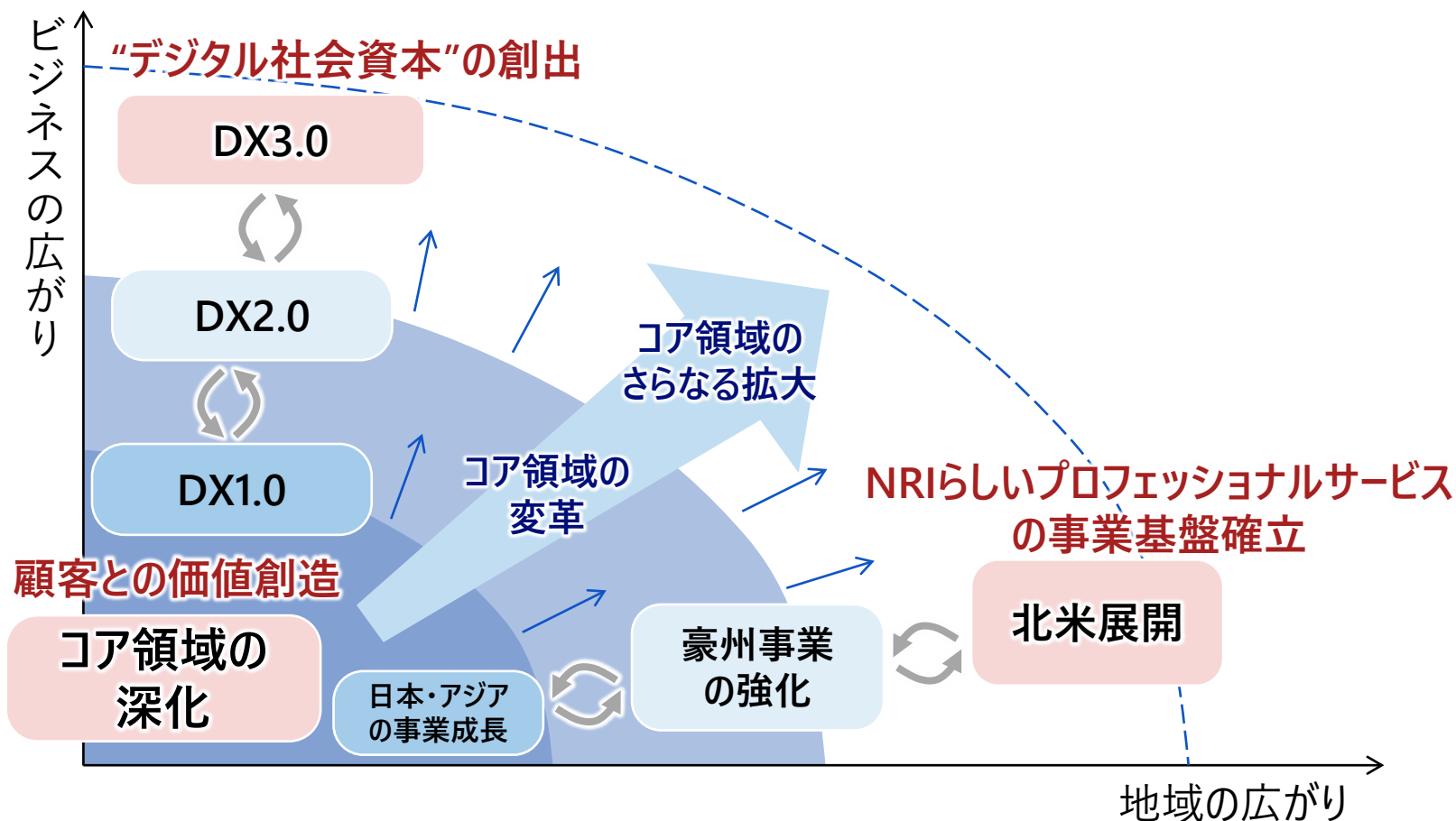
スケジュール概要



3. さらなる成長に向けた取り組み

2030年に向けた成長ストーリー

- **コア領域** : 拡大・深化を通じて**顧客の価値創出**をリード
- **DX** : 企業や産業を超えて社会にインパクトをもたらす**DX3.0**へと進化
- **グローバル** : 各地域のIPを相互に高めあいながら、NRIらしいDXを**グローバル**で実現

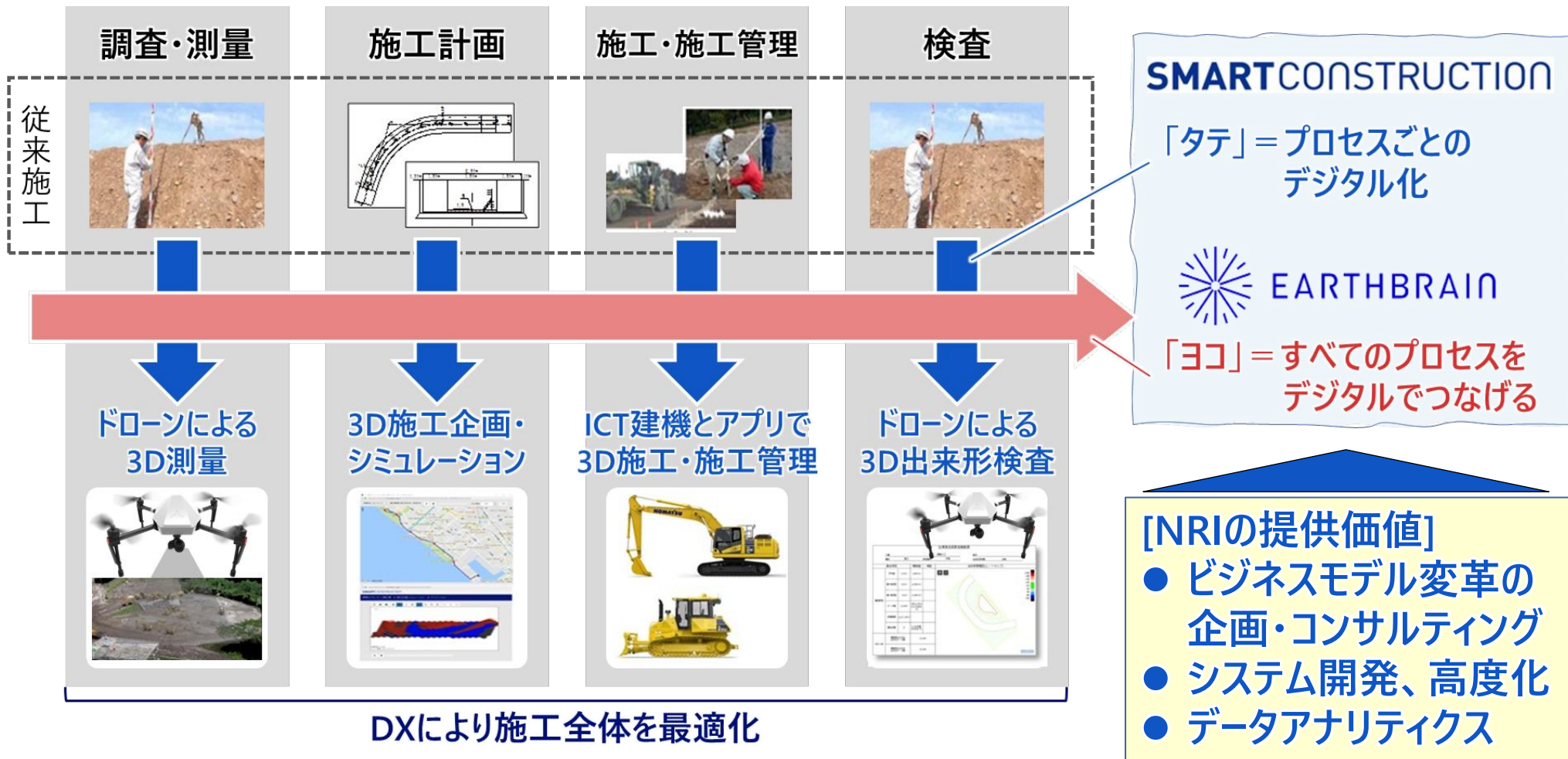


3. さらなる成長に向けた取り組み

【DXビジネスの創出と拡大】 DX2.0の事例

産業分野では、ビジネスモデル変革の知見を活かしてDXを推進しています

■ 建設現場のDXを推進するコマツ社「スマートコンストラクション」の高度化に貢献しています



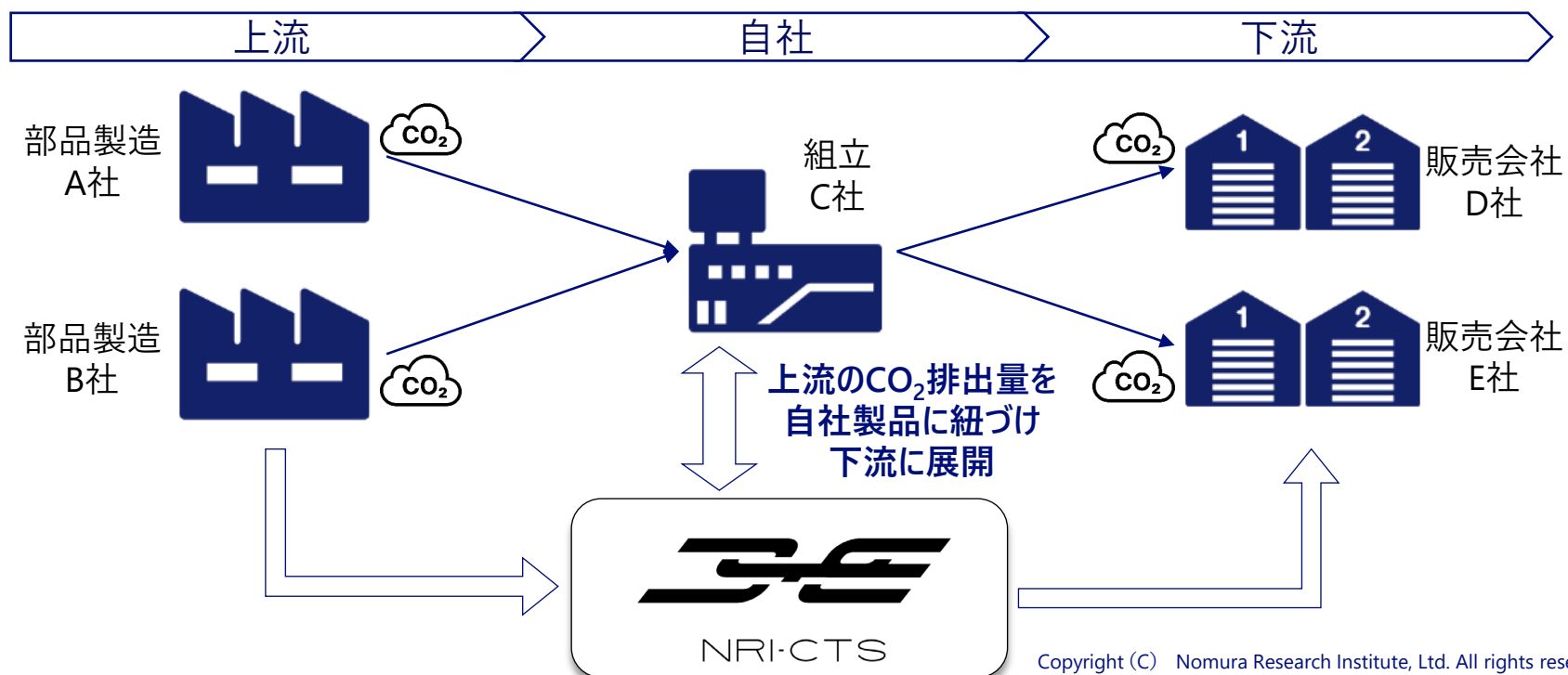
3. さらなる成長に向けた取り組み

【DXビジネスの創出と拡大】 DX3.0の事例

温室効果ガス排出量をサプライチェーン全体で把握するソリューションを提供します

- 企業の脱炭素の取り組みとして、自社だけではなく、取引先を含めたサプライチェーン全体の温室効果ガス排出量を把握することが求められています
- NRI-CTS（カーボントレーシングシステム）は、各社の温室効果ガスの実測値に基づいた、正確性の高い情報をタイムリーに共有できるソリューションです

サプライチェーン全体での温室効果ガス排出量の把握（イメージ）



3. さらなる成長に向けた取り組み

【DXビジネスの創出と拡大】 DX3.0の事例

デジタル社会の要となるマイナンバーに関連するソリューションを提供しています

- 確定申告のデジタル申請では、政府のマイナポータルと連携する仕組みを提供しています



3. さらなる成長に向けた取り組み

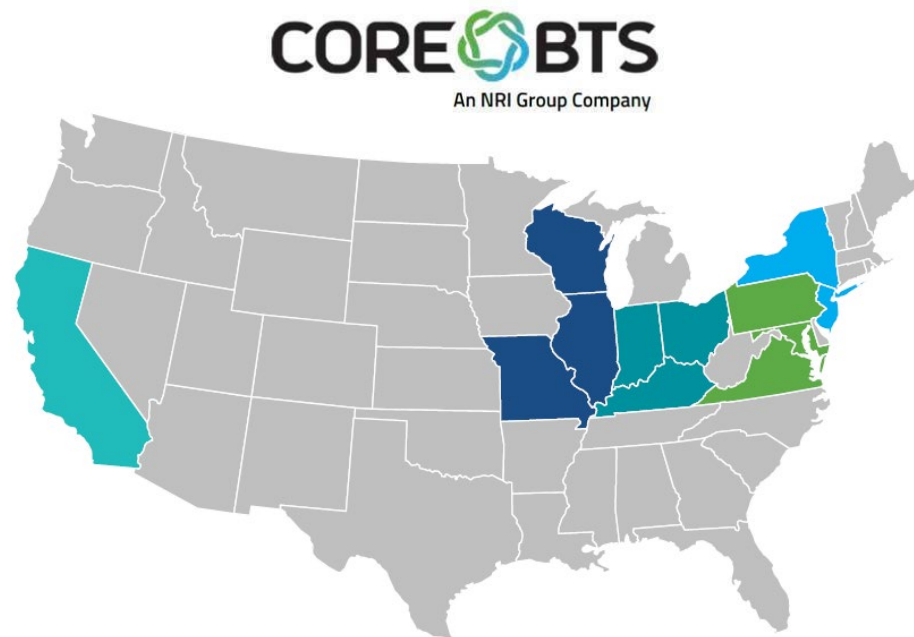
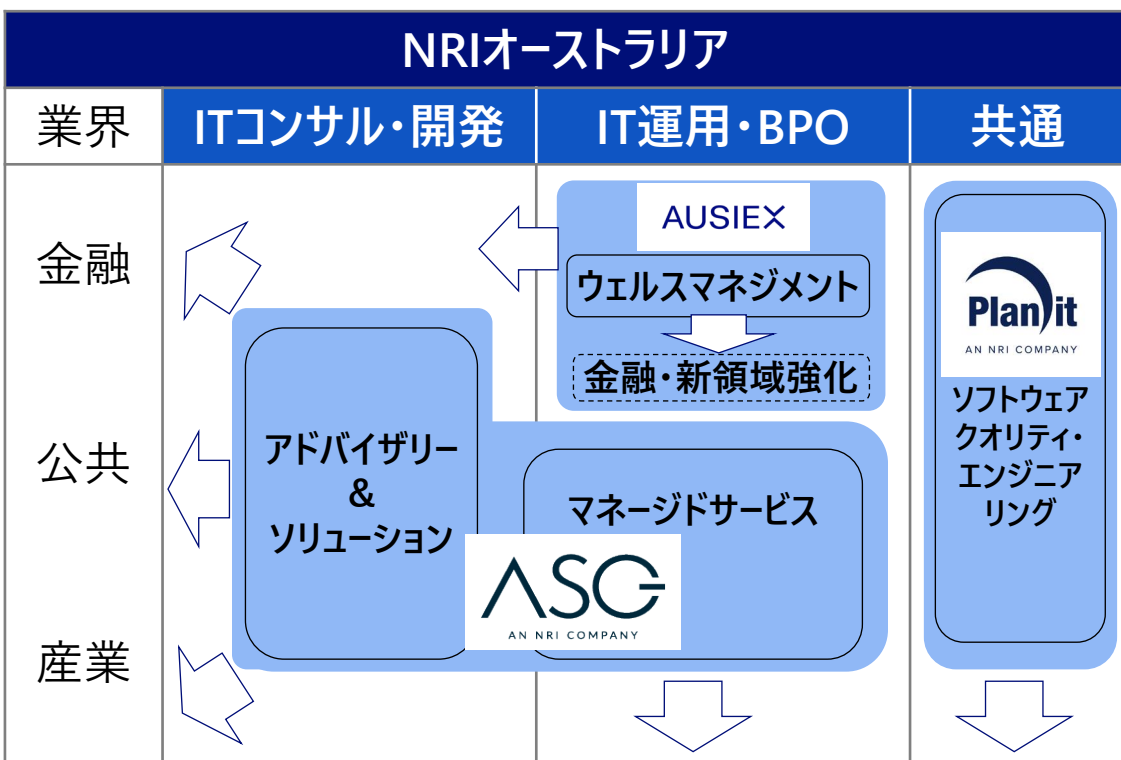
【グローバル戦略】

豪州：M&Aを通じた成長を軸に事業基盤を拡大・確立してきました

北米：買収したCore BTS社を事業展開の礎として更なる拡大を目指しています

豪州地域の拡大戦略（2016年～）

北米地域の拡大戦略（2021年～）



2030年のNRI

常にテクノロジーの未来を先駆ける私たちNRIは、
DXの先にある豊かさを洞察し、
デジタル社会資本で世界をダイナミックに変革していく



2030年のイメージ



(参考) 2023年3月期業績予想



1

野村総合研究所(NRI)とは？

2

成長を続けるNRIの強み

3

さらなる成長に向けた取り組み

4

サステナビリティ経営への取り組み

5

数値目標・株主還元

4. サステナビリティ経営への取り組み

持続可能な未来社会づくりへ貢献し、NRI自身も持続的成長を実現していきます

NRIグループの持続的成長

持続可能な未来社会づくり

企業理念「未来創発」

NRIグループのサステナビリティ経営 (中期経営計画2019～2022)

Vision2022

(中計2022として、1年前倒しで概ね達成)

	Vision2022 (2023年3月期)	2022年3月期 実績
連結 営業利益	1,000億円	1,062億円
連結 営業利益率	14%以上	17.4%
海外売上	1,000億円	765億円 ※2
ROE	14%※1	21.3%

※1 継続的に高い資本効率を目指す

※2 2023年3月期業績予想1,050億円

価値共創を通じた社会課題の解決 (CSVへの取り組み)

新たな価値創造を通じた
活力ある未来社会の共創

社会資源の有効活用を通じた
最適社会の共創

社会インフラの高度化を通じた
安全安心社会の共創



CSV : Creating Shared Value (共通価値の創造)

持続的成長に向けた重要課題

地球環境への
負荷低減

多様なプロフェッショナル
が挑戦する場の実現

社会からの信頼を高める
法令遵守・リスク管理

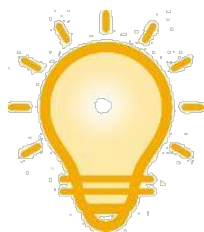
社会のライフラインとして
の情報システムの管理

【価値共創を通じた社会課題の解決】

事業活動を通じて、NRIらしい3つの社会価値の共創を目指します

NRIらしい3つの社会価値

ポストコロナに向けた活動例



新たな価値創造を通じた
活力ある未来社会の共創

未来に向けて新たな価値
が次々と生み出され、
すべての生活者がそれらを
享受できる、豊かで快適な
社会をめざす

- ビジネスモデル変革
 - DXコンサル (アナリティクス、構造改革)
 - 金融デジタル、非対面、リモート対応
- 社会・制度提言、情報発信
 - 新型コロナウイルス対策緊急提言



社会資源の有効活用を通じた
最適社会の共創

大切な社会資源(人財・
モノ・カネ・知的資産)を
有効活用する力強い産業
を育み、あらゆるひとが
暮らしやすい社会をめざす

- ビジネスプラットフォームへの移行
 - STAR導入の拡大
- ビジネスプロセス変革
 - 配送ルート最適化、店舗でのAI発注



社会インフラの高度化を通じた
安全安心社会の共創

情報システムをはじめとする
社会インフラの守りを固め、
事故や災害等にも強い、
安全安心な社会をめざす

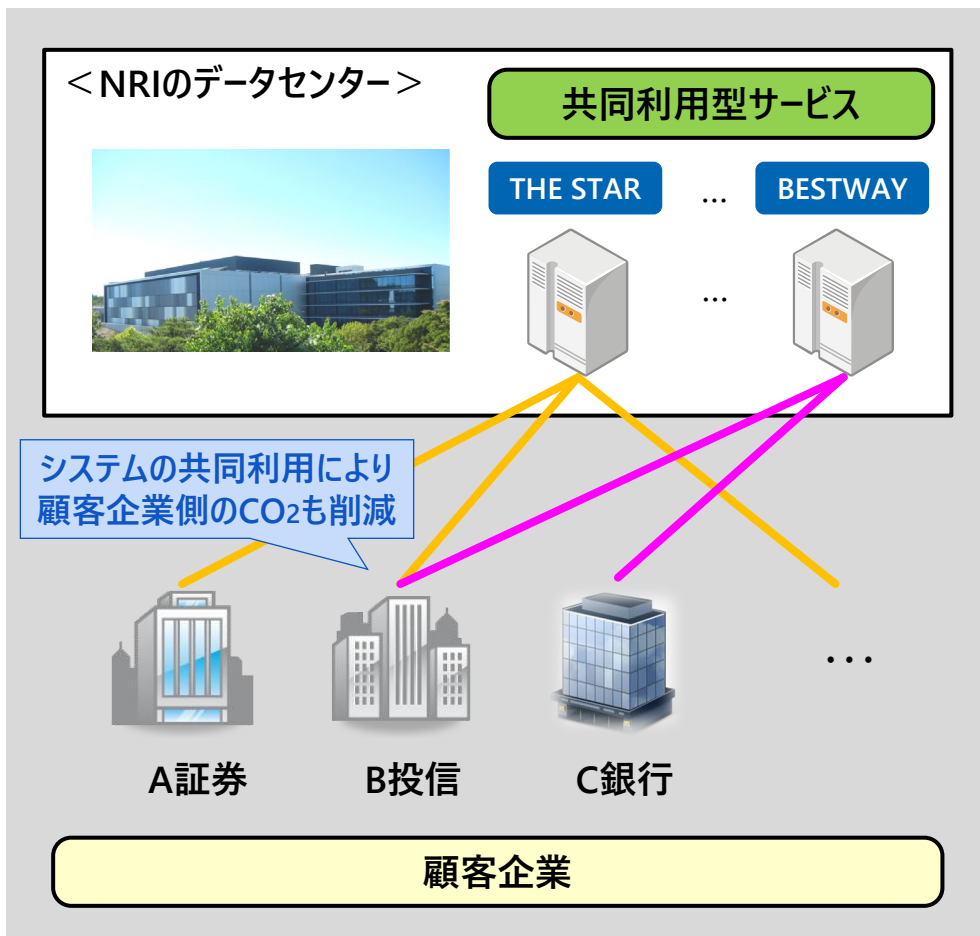
- ITインフラ変革
 - テレワークに対応したセキュア基盤
 - ゼロトラストネットワークの実現
- 社会基盤
 - マイナンバー、キャッシュレス推進

4. サステナビリティ経営への取り組み

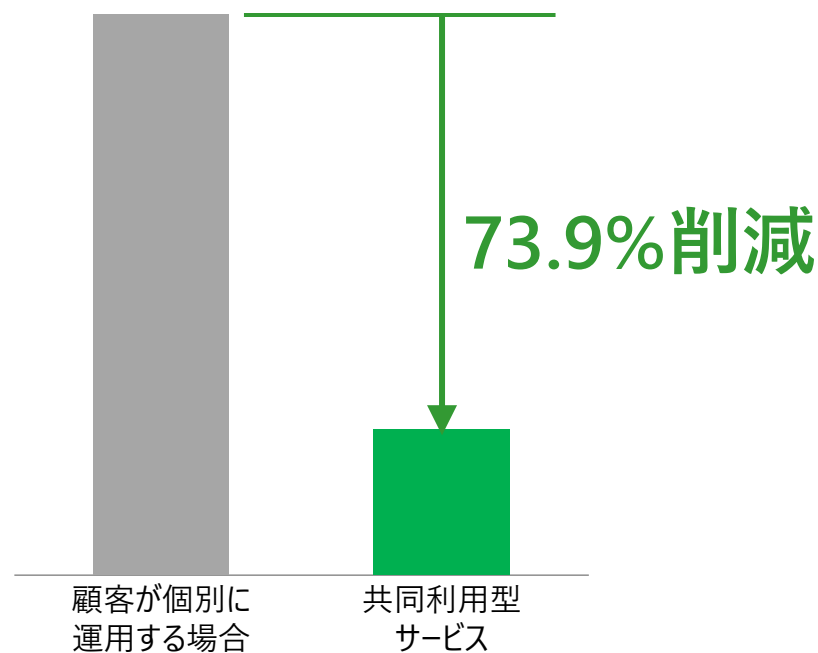
【価値共創を通じた社会課題の解決】

共同利用型サービスの利用により、お客様は7割以上のCO₂を削減できます

NRIのビジネスプラットフォームサービス



共同利用型サービスによるCO₂削減効果



4. サステナビリティ経営への取り組み

【持続的成長に向けた重要課題】

NRIグループの環境経営において、先進的な取り組みを進めています

温室効果ガス排出力削減

2030年度目標

72%削減
(2013年度比)



2030年度目標

実質ゼロ※

※ NRIグループの温室効果ガス排出量の約2%を占めるScope1の排出量に関しては、今後のSBTガイドラインや炭素除去の技術動向踏まえて、対策を検討

再生可能エネルギー利用

2030年度目標

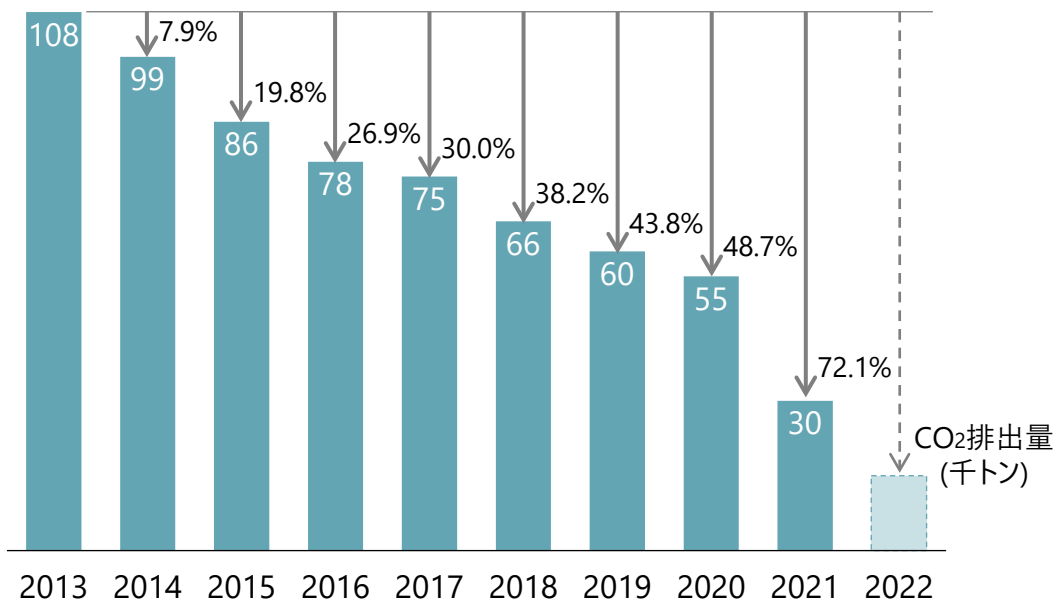
データセンターの
再生可能
エネルギー利用率
70%



2030年度目標

NRIグループの
再生可能
エネルギー利用率
100%

NRIグループの温室効果ガス排出量削減率と排出量



環境性能に優れた新しいデータセンターへの移行等により、2013年度比で約72%の削減を実現しています

4. サステナビリティ経営への取り組み

【持続的成長に向けた重要課題】ESGに関する取り組みが外部から評価されています

Dow Jones Sustainability Indices

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA

World Indexに2018年から5年連続で、Asia Pacificには2016年から7年連続で採用

MSCI ESG格付け



2021年より格付最上位ランクのAAAを獲得

CDP



2019年から4年連続で最高位の「Aリスト」に選定。サプライヤー・エンゲージメントリーダー・ボードにも2019年から3年連続で選定（2022年度結果待ち）

MSCI ESG Leaders Indexes



2016年から7年連続で採用

FTSE 4 Good Developed Index



2006年から17年連続で採用

Sustainalytics



IT業界における持続可能性に優れた企業“Top Rated Company”に選定

Euronext Vigeo World 120 Index



2021年にESGの取組みに特に優れた上位企業120社に初めて選定

GPIF関連ESG指数



2017年から設定された、GPIF関連のESG指標の全てに選定

MSCIについて

*THE INCLUSION OF NRI IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF NRI BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

なでしこ銘柄



女性活躍推進に優れた上場企業として、2017年から6年連続で採用

プラチナくるみん



次世代育成支援対策推進法に基づいた行動計画で定めた目標を達成するなど、より高い水準の取組みを行った企業として、2018年に認定

ディスクロージャー優良企業



優れた企業情報開示企業に2017年度より6回連続14回目の選出

えるぼし



女性活躍推進法に基づく取組み状況が優良な企業を選定するもので、NRIは2017年に最高位(3段階目)を取得

健康経営



健康経営優良法人認定制度の大規模法人部門に2017年から6年連続で採用

4. サステナビリティ経営への取り組み

【キッズニア福岡】

子ども達がみずから考え手を動かして社会課題を解決する体験を届けます

- 2022年7月、未来を担う子ども達のための貢献活動としてNRIのビジネスを疑似体験できるパビリオンを出展

パビリオン名

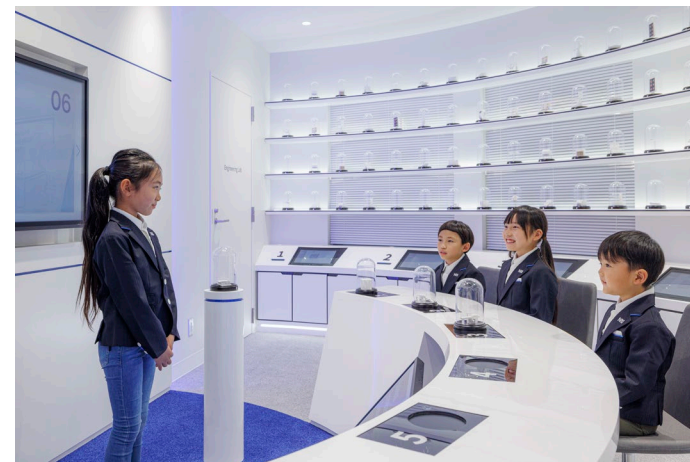
ビジネスイノベーションセンター



エンジニアリング・ラボ



ビジネスデザイン・スタジオ



1

野村総合研究所(NRI)とは？

2

成長を続けるNRIの強み

3

さらなる成長に向けた取り組み

4

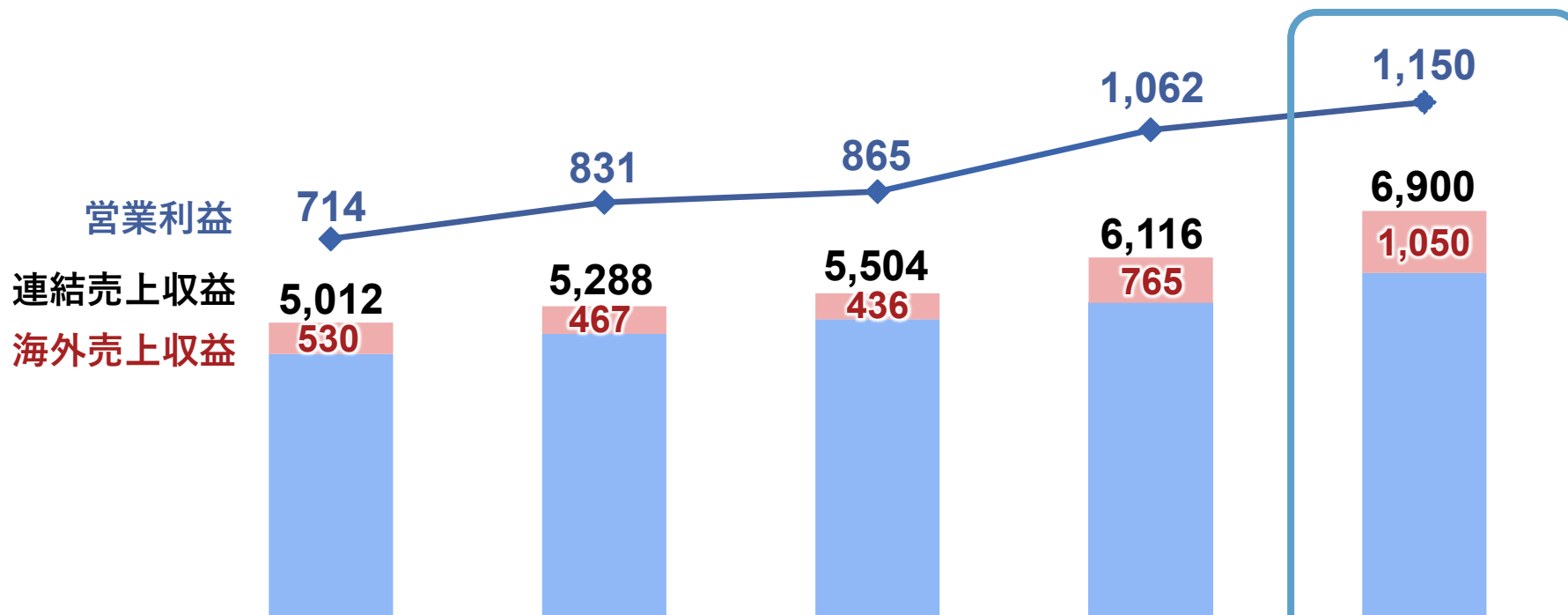
サステナビリティ経営への取り組み

5

数値目標・株主還元

2023年3月期の数値目標（連結）を公表しています

（億円）

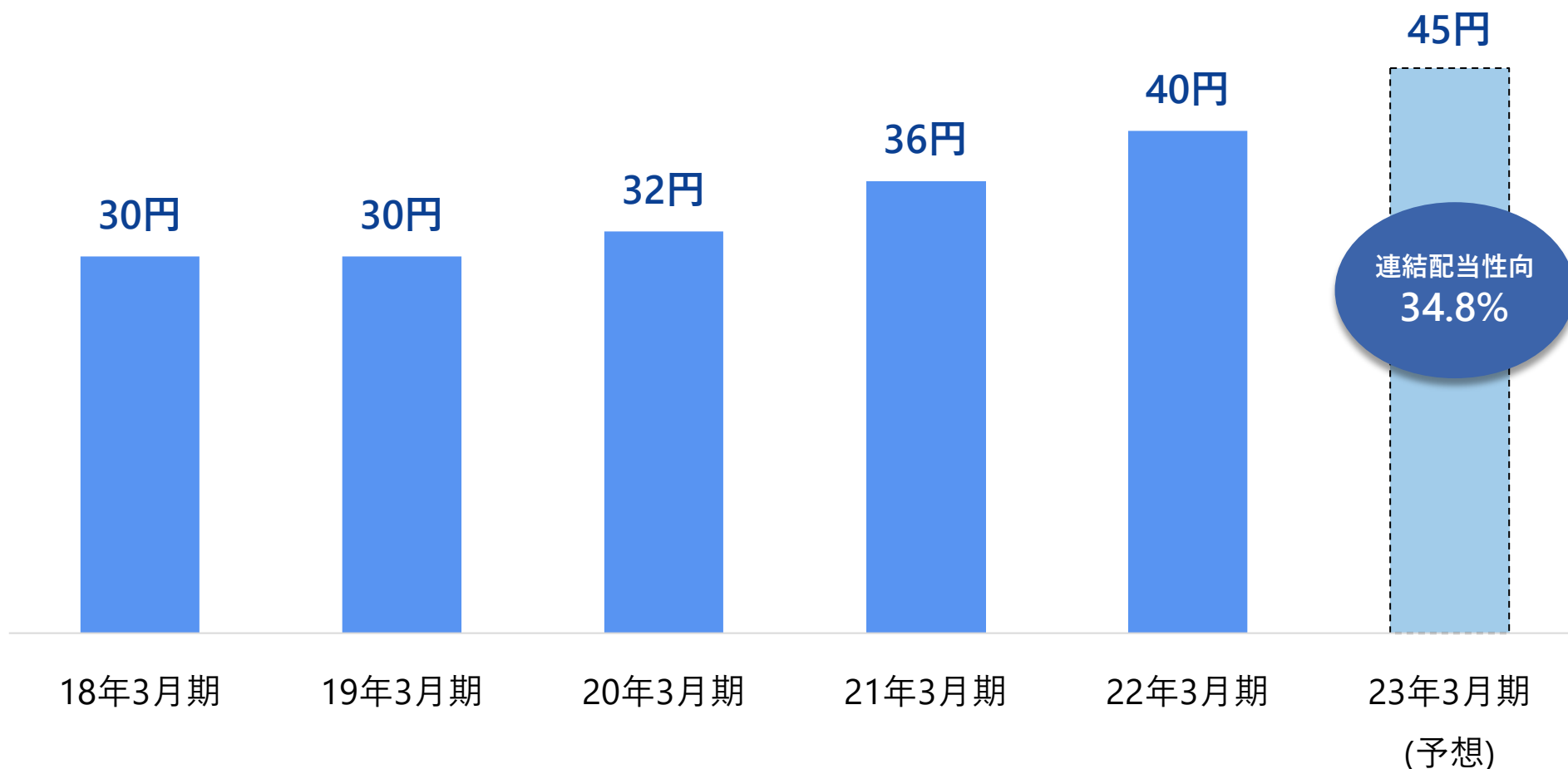


	2019年3月期 実績 (日本基準)	2020年3月期 実績 (日本基準)	2021年3月期 実績 (日本基準)	2022年3月期 実績 (IFRS)	2023年3月期 予想 (IFRS)
連結売上収益	5,012 億円	5,288 億円	5,504 億円	6,116 億円	6,900 億円
営業利益	714 億円	831 億円	865 億円	1,062 億円	1,150 億円
営業利益率	14.3 %	15.7 %	15.7 %	17.4 %	16.7 %
海外売上収益	530 億円	467 億円	436 億円	765 億円	1,050 億円

5. 数値目標・株主還元

利益成長の成果を、株主の皆様へ安定継続的に還元する方針です
「連結配当性向35%」を目安に、安定的な配当を継続します

【1株当たり年間配当金の推移】※



※ 2019年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を実施しました。

ご清聴ありがとうございました

参考資料

(参考資料) 野村総合研究所の提供サービス (コンサルティング)

コンサルティングは、**国内外約1,000名を超えるコンサルタントが、**
企業や政府・官公庁のお客様に対して、様々な支援を行っています

未来予測・社会提言等

- 経済・社会・産業などの将来像を予測
- 出版活動やメディア取材・シンポジウム等での政策提言などでの情報発信

経営・政策コンサルティング

- 企業の経営戦略・個別戦略策定の支援
- 政府・官公庁の政策立案の支援
例) 中長期計画、年度計画、新規事業計画、M&A等

業務コンサルティング

- 企業の戦略実行の支援
- 政府・官公庁の政策実現の支援
例) プロジェクト管理、業務プロセス構築、実行サポート等

システムコンサルティング

- 企業や官公庁のITシステム戦略の策定
- ITを活用した業務改革の計画、実行支援
- グローバル各拠点でのITガバナンスの確立

ITソリューションは、**システム開発**を皮切りに**運用アウトソーシング**に繋げ、さらに、培ったノウハウで**共同利用型サービス**を開発・提供しています

システム開発

- **情報システムの企画、設計、開発**

※必要なハードウェア(サーバ, ネットワーク機器), ソフトウェア(OS, ミドルウェア, パッケージソフト)を企画・選定し、構築を行う

運用アウトソーシング

- **開発したシステムを安全に運用、保守**

※システム安定稼動のために、システムの監視や万が一の障害対応をしたり、システムの改修を行う

共同利用型サービス

- **NRIが自ら開発したシステムを、複数の顧客に対して共同利用型サービスとして広く提供**

B P O

- **共同利用型サービスと関連する人的業務を合わせて受託** (B P O : ビジネスプロセス・アウトソーシング)

例) データ入力、帳票出力・送付、顧客口座管理業務など

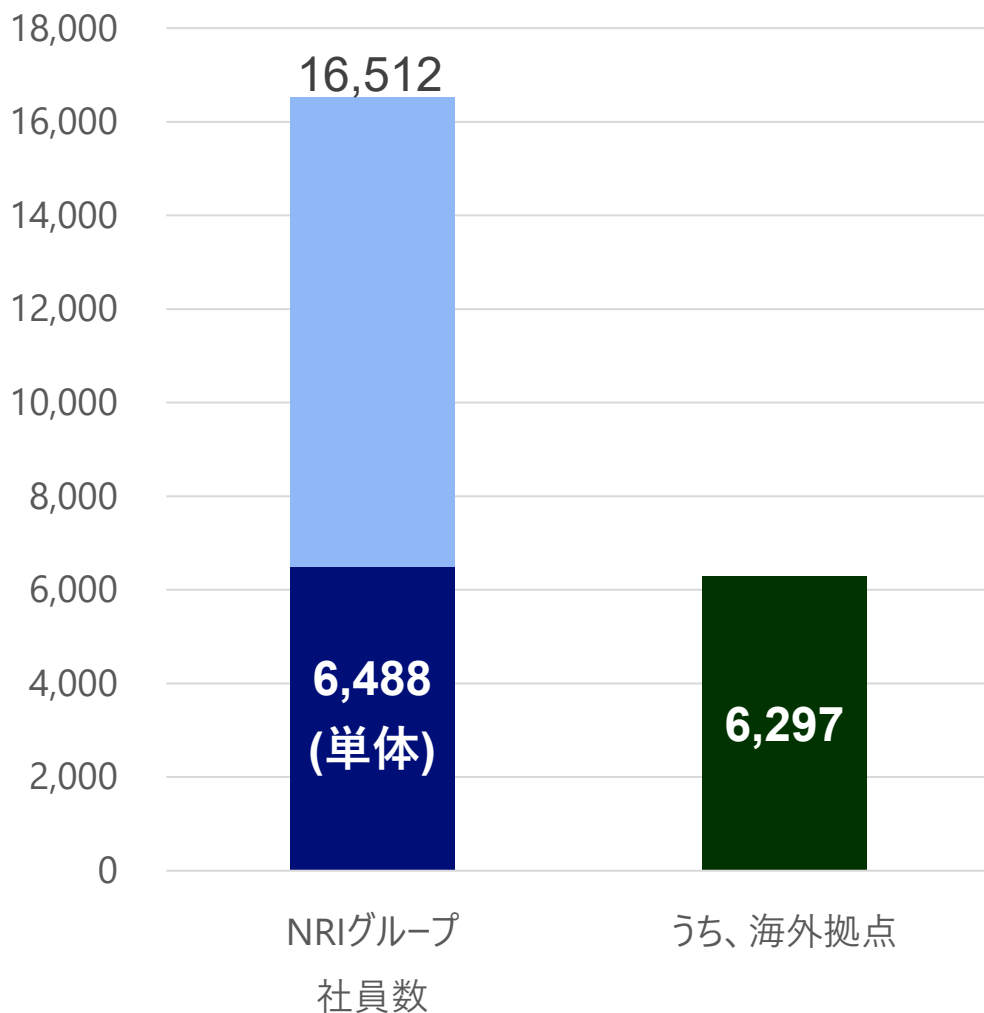
(参考資料) 成長を続けるNRIの強み

【優秀で層の厚い人材】がNRIの強みの源泉です

グループ社員数は1.6万人を超え、高度な資格取得者を多数抱えています

【主な資格取得者数 <2022年3月末>】

(NRI単体ベース)



資格名	人数
情報処理技術者 (高度) ※1	7,240
ITコーディネータ	294
Project Management Professional	379
ITIL Manager/Expert/Intermediate	86
証券アナリスト検定会員	251
公認会計士	17
中小企業診断士	47
一級建築士	10
電気通信主任技術者	108
パブリッククラウド関連資格取得者 ※2	2,615

※1 旧制度下で実施された「システムアナリスト試験」「上級システムアドミニストレーター試験」「情報セキュリティスペシャリスト試験」「情報セキュリティアドミニストレーター試験」の合格者数を含む延べ人数

※2 AWS認定資格、Google Cloud認定資格 (GCP)、Microsoft Certified (Technology Azure) の合格者数の延べ人数

【DXビジネスの分類と事例】

DXにより、お客様のビジネスを総合的に支援し、社会の変革に挑戦していきます

社会の 変革	DX3.0	パラダイム変革	様々なパートナーとの共創を通じた社会課題解決	
			<ul style="list-style-type: none">社会課題解決に資するコンサルティング & ソリューション <p>社会課題（例）：脱炭素化、循環型社会、食品流通最適化</p> <ul style="list-style-type: none">デジタル活用や起業家支援による地域社会の創生	
顧客・業界の 変革	DX2.0	ビジネスモデル変革	今までにないデジタルサービスの確立	
			<ul style="list-style-type: none">新たな業種横断型プラットフォームの構築顧客の新たなビジネスモデルやエコシステム（複数企業が連携する仕組み）の実現	
	DX1.0	プロセス変革	デジタルフロント	生活者向け活動のデジタル化
			デジタルバック	顧客の企業内活動のデジタル化
		インフラ変革	クラウド/セキュリティ等のインフラ高度化	
			<ul style="list-style-type: none">クラウド移行支援、システム運用の高度化、セキュリティ事業	

(参考資料) サステナビリティ経営への取り組み

【持続的成長に向けた重要課題】

ダイバーシティ（多様性）の拡大に向けた取り組みを実施しています

女性活躍

- NRI公式ホームページの情報発信
(<https://career.nri.co.jp/spur/>)

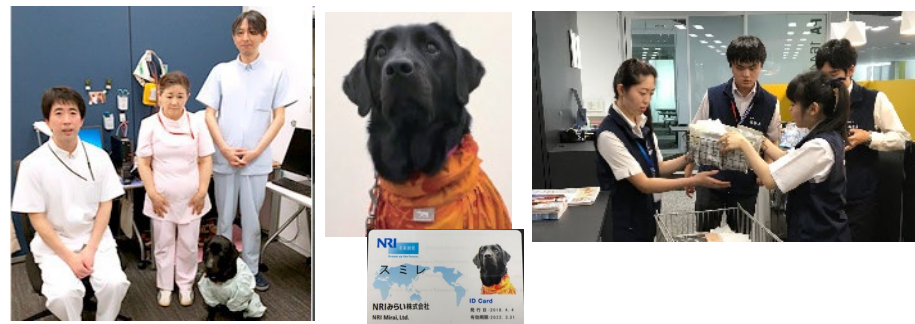


- 事業所内保育所
「ゆめみなと保育園」



障がい者活躍

- 2015年に障害者雇用促進法に基づく特例子会社としてNRIみらいを設立



「そらかふえみらい」NRIみらいのバリスタがハンドドリップで珈琲を提供



【株価チャート】 上場以来の株価と売買高の推移

2023年1月27日
終値

3,255円



出来高(万株)

株価(円)

【株価チャート】日経平均との比較チャート

2023年1月27日
終値

2009年1月5日の日経平均及びNRI株価
を100とした場合の株価の推移



【よくあるご質問①】

Q. 事業内容を教えてください。

A. 当社の事業は、大きく以下の2つに分けられます。

顧客（民間企業や官庁・地方自治体など）に対する

①企業経営や政策立案などに関するコンサルティング（方針づくり）

②事業を支援するコンピュータシステム（情報システム）の設計・開発・運用（システムを考え、つくり、動かす）

Q. 野村ホールディングスとは、どのような関係ですか？

A. 野村ホールディングスとそのグループ会社は、当社にとって最大の顧客であり、同時に最大の株主です。

また当社は、野村証券から約60年前に独立し分社化した2つの会社が源流となっており、独立した会社として運営しています。

売上収益の約10.3%が、野村ホールディングスとその子会社からとなっています。

（2022年3月期）

資本関係は、野村ホールディングスとその子会社が、当社の株式の約25%を保有しています。

（2022年9月末時点）

【よくあるご質問②】

Q. 株式調査などをおこなっているのですか？

A. かつては株式調査などをおこなう組織がありましたが、この組織は約20年前に廃止し、所属していた証券アナリストチームは野村證券に移籍しました。現在は、個別株式の調査やレポート作成は行っていません。

Q. 海外事業の売上はどのくらいですか？

A. 海外売上収益は、2022年3月期で765億円です。
新長期経営ビジョン「Group Vision 2030」では、2030年のイメージとして海外売上収益2,500億円超を掲げています。

Q. 株主優待は実施しないのですか？

A. すべての株主への公平な利益還元を考慮して、株主優待は実施しておりません。

お問い合わせ先

株式会社 野村総合研究所 IR室

E-mail : ir@nri.co.jp

URL : <https://www.nri.com/jp>

- 本資料は、株式会社野村総合研究所が業績および今後の経営戦略に関する情報の提供を目的として作成したものです。
- 本資料は、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的として作成されたものではありません。
- 本資料に掲載されている情報や意見は、信頼できると考えられる情報源より取得したものです。その情報の正確性及び完全性を保証または約束するものではありません。なお、本資料で使用するデータ及び表現等の欠落、誤謬、本情報の使用により引き起こされる損害等に対する責任は負いかねますのでご了承ください。
- 本資料の一切の権利は別段の記載がない限り株式会社野村総合研究所に帰属しており、電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、当社の書面による承諾を得ずに複製または転送等を行わないようお願いいたします。

The text is framed by two decorative swooshes. The top swoosh is a gradient bar transitioning from blue on the left to red on the right. The bottom swoosh is a solid blue bar.

Share the Next Values!