

野村IR 合同個人投資家セミナー in 大阪

説明資料

2026年9月17日

三重交通グループホールディングス株式会社

- **会社概要**
- **決算概要**
- **中期経営計画（2023-2026）の進捗状況**
- **株主還元・株主優待**

三重交通グループホールディングス

(2026年6月末現在)

設立年月日
2006年10月2日
(1944年2月11日
三重交通創立)



本社所在地
(本店)
〒514-0032
三重県津市中央1番1号
TEL. 059-213-0351

代表者
代表取締役社長 増田 充康

資本金
3,000百万円

発行済
株式総数
107,301,583株
(自己株式6,779,639株を含む)

運輸セグメント

- ・ 三重交通 ・ 名阪近鉄バス ・ 三交伊勢志摩交通 ・ 三重急行自動車 ・ 八風バス
- ・ 三交タクシー

不動産セグメント

- ・ 三交不動産 ・ 三重交通コミュニティ ・ 三交不動産鑑定所

流通セグメント

- ・ 三重交通商事 ・ 三交クリエイティブ・ライフ ・ 三交シーエルツー ・ 三重いすゞ自動車
- ・ エム・エヌ・ボディーワークス

レジャー・サービスセグメント

- ・ 三交イン ・ 鳥羽シーサイドホテル ・ 三交興業 ・ 御在所ロープウェイ
- ・ 三重カンツリークラブ ・ 松阪カントリークラブ ・ 名阪近鉄旅行
- ・ 三交ドライビングスクール ・ ミドリサービス ・ 三交ウェルフェア ・ 三重県観光開発

(連結子会社23社、松阪カントリークラブ、三重県観光開発は持分法適用関連会社)

三重交通グループの展開エリアおよび事業規模

- 三重から東京・熊本まで広がる事業エリア
- 三重 バス・タクシー等の運輸事業を中心に多くの事業を展開
- 愛知 バス、ハンズFC、ビジネスホテル、不動産事業を展開
- 岐阜 バス・旅行事業を展開
- 東京・大阪・京都・静岡・他 分譲マンション、ビジネスホテル等を展開
- 熊本 2027年にビジネスホテルを開業（予定）



グループの事業規模

運輸	不動産
●車両保有台数 (乗合・貸切バス) 1,070台 ●営業キロ(乗合バス) 6,739km	●分譲引渡戸数 (2026年3月期実績) 354戸 ●太陽光発電 33施設 114MW
流通	レジャー・サービス
●サービスステーション 22店舗 ●トラック新車販売台数シェア <三重県内シェアナンバー1> 45.6% (2026年3月期実績)	●三交イン 15ホテル ●鳥羽シーサイドホテル 総客室数 206室 <伊勢志摩地域最大級>

(2026年3月末現在)

運輸セグメント

三重交通



貸切バス

乗合バス（路線）

乗合バス（高速）

三重交通



[連節バス]
乗合バス（路線）

乗合バス、貸切バス、運送受託、自家用自動車管理、タクシー、整備

名阪近鉄バス



貸切バス

名阪近鉄
バス



乗合バス

三交タクシー



タクシー



三重交通公式キャラクター
神都 あかり・鈴鹿 翔琉

不動産セグメント



マンション・戸建分譲、賃貸、建築、不動産管理・仲介・鑑定、環境エネルギー、農業



流通セグメント

三重交通商事



三交クリエイティブ・ライフ
三交シーエルツー



石油製品・液化ガス販売、ハンズFC、トラック・バス販売、カーコーティング、トラック架装

三重交通商事



三重交通商事



三重いすゞ自動車



レジャー・サービスセグメント

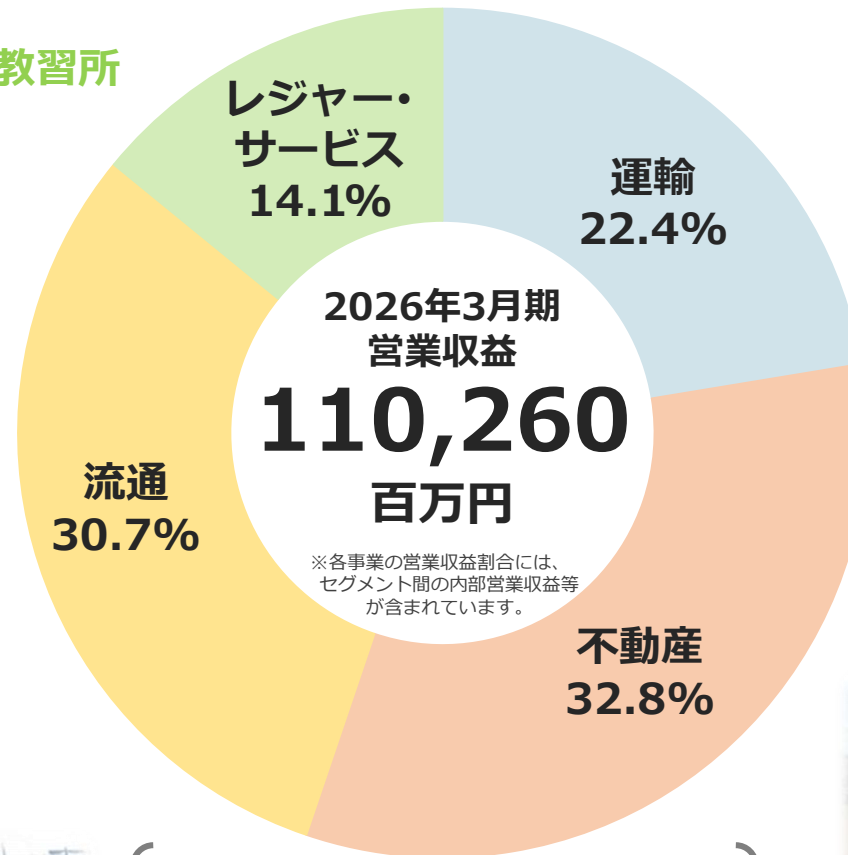


ホテル、旅館、ドライブイン、ロープウェイ、ゴルフ場、旅行、自動車教習所、スカイライン



営業収益 構成比

ホテル、旅館、ドライブイン、
ロープウェイ、ゴルフ場、旅行、自動車教習所



グループの強み

「運輸」の「知名度」と「信用力」を源泉とする
「シナジー効果」と「リスク分散効果」が
強みとなっています。

乗合バス、貸切バス、運送受託、
自家用自動車管理、タクシー



分譲、賃貸、建築、
環境エネルギー、不動産管理、仲介

2026年 3 月期 決算概要

運輸セグメント及びレジャー・サービスセグメントにおいて万博関連需要の取込みに努めたことに加え、流通セグメントで新車販売の拡大に取り組んだ結果、
5 期連続の増収増益となりました。また、**各利益項目は 3 期連続で過去最高**となりました。

単位：百万円

	2025.3期	2026.3期	前期比	
			増減額	増減率
営業収益	103,849	110,260	6,411	6.2%
運輸	24,242	26,542	2,300	9.5%
不動産	36,412	38,795	2,382	6.5%
流通	35,069	36,244	1,174	3.3%
レジャー・サービス	15,275	16,711	1,435	9.4%
調整額	△7,151	△8,032	△881	—
営業利益	8,415	9,756	1,340	15.9%
運輸	517	1,240	723	139.6%
不動産	6,124	6,678	553	9.0%
流通	602	777	174	29.0%
レジャー・サービス	1,142	1,101	△41	△3.6%
調整額	27	△42	△69	—
経常利益	8,514	9,674	1,159	13.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	6,058	6,250	191	3.2%

2027年3月期 第1四半期 決算概要

運輸、レジャー・サービスセグメントで伊勢神宮の式年遷宮行事「お木曳」による伊勢志摩エリアの移動や宿泊需要を取り込んだこと、不動産セグメントで土地売却や新築マンションの引渡し戸数が増加したこと、流通セグメントでトラック販売が好調に推移したことなどにより、前年同期比 増収増益となりました。

単位：百万円

	2026.3期 1Q	2027.3期 1Q	前年同期比	
			増減額	増減率
営業収益	23,657	26,115	2,457	10.4%
運輸	6,849	7,071	222	3.2%
不動産	6,718	8,094	1,376	20.5%
流通	7,844	8,917	1,073	13.7%
レジャー・サービス	3,934	4,116	181	4.6%
調整額	△1,689	△2,085	△395	—
営業利益	2,595	2,907	311	12.0%
運輸	768	567	△201	△26.2%
不動産	1,413	1,934	520	36.9%
流通	131	170	38	29.4%
レジャー・サービス	267	233	△34	△12.8%
調整額	14	1	△12	—
経常利益	2,718	3,013	295	10.9%
親会社株主に帰属する四半期純利益	2,067	2,258	190	9.2%

2027年3月期 通期 業績予想

分譲事業におけるマンション販売の増加等により営業収益は1,120億円（6期連続増収）を見込んでいますが、生活用品販売事業における「ハンズ名古屋店」閉店の影響等により営業利益は92億円、経常利益は87億円、親会社株主に帰属する当期純利益は60億円と、それぞれ前期比 減益となる見込みです。

単位：百万円

	2026.3期（実績）	2027.3期（予想）	前期比	
			増減額	増減率
営業収益	110,260	112,000	1,739	1.6%
運輸	26,542	27,200	657	2.5%
不動産	38,795	41,400	2,604	6.7%
流通	36,244	32,900	△3,344	△9.2%
レジャー・サービス	16,711	17,600	888	5.3%
調整額	△8,032	△7,100	932	—
営業利益	9,756	9,200	△556	△5.7%
運輸	1,240	1,000	△240	△19.4%
不動産	6,678	7,200	521	7.8%
流通	777	△250	△1,027	—
レジャー・サービス	1,101	1,200	98	8.9%
調整額	△42	50	92	—
経常利益	9,674	8,700	△974	△10.1%
親会社株主に帰属する当期純利益	6,250	6,000	△250	△4.0%

基本方針及び成長イメージ

基本方針

- ☐ 安全・安心・安定・快適なサービスの提供
- ☐ 成長分野の深耕と創造
- ☐ 市場の変化に対応した事業モデルの構築
- ☐ サステナビリティへの取り組み
- ☐ DXの推進
- ☐ 財務体質の改善

成長イメージ

① 不動産事業の強化

太陽光発電で得られる安定したキャッシュ・フローをベースに安定収益基盤となる賃貸ビルを名古屋市、三重県四日市市にて開業※
したことに加え、分譲事業では新たな資産回転型のビジネスとして売却型賃貸マンションの開発・売却にも注力します。

※2020年「名古屋三交ビル」、2024年「第2名古屋三交ビル」「名駅三交ビル」、2025年「四日市三交ビル」を開業

② ビジネスホテルの成長

新規開発や他社ホテルの「三交イン」ブランドへのリブランドに注力するとともに、快適な客室提供による差別化と、RevPAR最大化を目指した稼働率・単価の最適化を目指します。

③ 観光需要の取込み

バス・ビジネスホテル・旅館・ロープウェイ等の事業で、「アジア競技大会」「伊勢神宮式年遷宮行事（お木曳行事）」等の大規模イベントや増加するインバウンド需要を確実に取り込み、成長の機会として積極的に活用していきます。

数値計画

実績及び計画最終年度の数値計画

単位：百万円

		2023.3期 (実績)	2024.3期 (1年目実績)	2025.3期 (2年目実績)	2026.3期 (3年目実績)	2027.3期 (計画) ※2026年5月変更	2027.3期 数値計画 (計画見直しの経過)	
							計画策定時 (2023年5月)	変更計画 (2025年5月)
成長性	営業収益	93,124	98,218	103,849	110,260	112,000	110,000	110,000
	営業利益	6,374	7,368	8,415	9,756	9,200	8,500	8,800
	親会社株主に帰属する 当期純利益	3,769	4,750	6,058	6,250	6,000	5,500	5,900
健全性	自己資本比率	31.2%	32.5%	34.6%	36.6%	35%程度	35%程度	35%程度
	有利子負債※1 / EBITDA※2 倍率	6.2倍	5.8倍	5.4倍	5.0倍	6倍以下	6倍以下	6倍以下
効率性	ROE（自己資本純利益率）	7.5%	8.5%	9.9%	9.4%	9.0%程度	9.0%程度	9.0%程度
前中計			中期経営計画（2023－2026）					

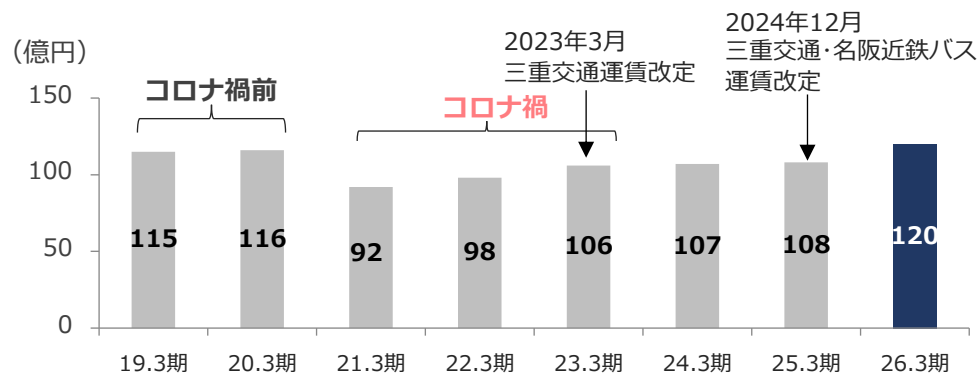
※1 有利子負債＝有利子負債－現金及び預金 ※2 EBITDA＝営業利益＋減価償却費

計画3年目までの実績等を踏まえて、最終年度(2027年3月期)の営業収益、営業利益、親会社株主に帰属する当期純利益の計画を上方修正しました。

運輸セグメント

乗合バス

Check 乗合バスの営業収益



タッチ決済サービスの拡充 ～三重交通～ 収益性向上

インバウンドを含む全てのお客さまが利用しやすい環境を整備するため、三重県内の乗合（路線）バスにおいてタッチ決済サービスの拡充を進めています。



タッチ決済対応エリア

2025年3月 桑名エリア
2025年12月 伊勢志摩エリア
2026年2月 四日市エリア

2027年3月期中には三重県内の全路線での導入を完了予定です。

自動運転バスの実証実験 ～三重交通～

2025年12月、三重県桑名市、四日市市及び伊勢市において実施された自動運転バスの実証実験に参画し、技術や運用の知見獲得に努めました。



出発式の様子（左：三重県桑名市 右：三重県伊勢市）

「自動運転レベル4」の許認可取得に向けて実施しました。（実験はレベル2で実施）

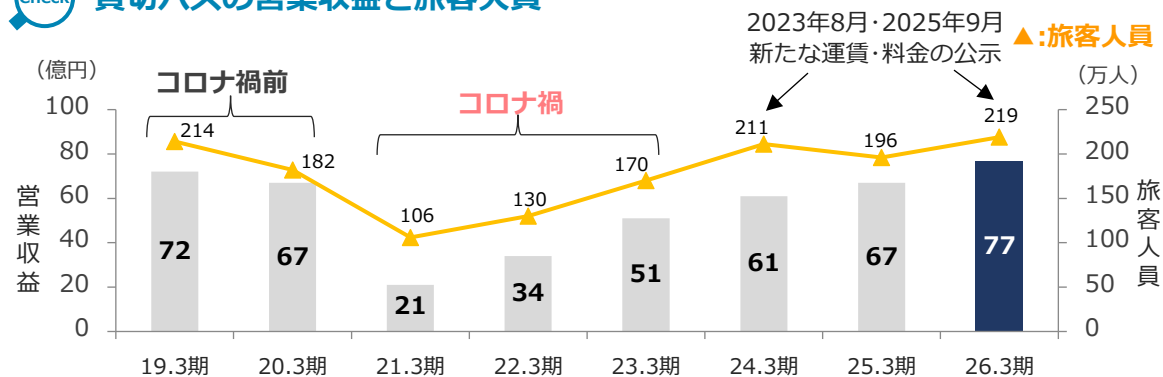
●自動運転バスの運行を目指して

三重交通は、伊勢市の自動運転実証事業に参画し、伊勢神宮の式年遷宮が行われる2033年までに、特定の条件下で運転士が乗務せずに自動運転システムでバスを走らせる「レベル4」の運行を目指しています。

運輸セグメント

貸切バス

貸切バスの営業収益と旅客人員



イベント需要の取込み ～三重交通・名阪近鉄バス～

様々なイベントでの輸送需要が、貸切バスの収益獲得機会となります。

●2026年3月期の主なイベント

- ・万博
- ・F1日本グランプリ

●2027年3月期の主なイベント

- ・伊勢神宮式年遷宮行事「お木曳」
- ・アジア競技大会(愛知県 他)



三重交通



名阪近鉄バス

旅客運送受託

名古屋市バスの受託 ～三重交通～

2009年から名古屋市交通局の市バスの運行を受託しており、景気に左右されにくい安定した収益源となっています。

＜受託営業所＞

- 2009年4月 浄心営業所
- 2014年4月 楠営業所
- 2019年2月 港明営業所



今後も機会があれば受託規模の拡大を前向きに検討してまいります。

人材確保

採用機会の拡大 ～三重交通～

運転士・整備士の人材不足が深刻であるため、採用機会の拡大として、

- 社員寮の建替え
 - 整備士おしごと体験会
- などを実施しています。



体験会の様子

不動産セグメント

不動産賃貸

賃貸オフィスビル ～三交不動産～ 収益性向上

不動産賃貸事業の強化として、中期経営計画(2023-2026)において、投資を進めてきました。

① 名駅三交ビル 名古屋駅西



〔所 在〕 名古屋市中村区椿町（名古屋駅徒歩2分）
〔延床面積〕 約3,274㎡ 〔構造規模〕 鉄骨造12階建
〔総事業費〕 約15億円 〔開 業〕 2024年4月

② 第2名古屋三交ビル 名古屋駅東



〔CASBEE-スマート ウェルネス オフィス〕

建物の仕様・性能等を
評価するCASBEE-
スマートウェルネス
オフィスの東海エリア
初最高位Sランクを取得。



〔所 在〕 名古屋市中村区名駅3丁目（名古屋駅徒歩7分）
〔延床面積〕 約21,001㎡ 〔構造規模〕 鉄骨造地下1階地上14階建
〔総事業費〕 約95億円 〔開 業〕 2024年6月

③ 四日市三交ビル



〔多様化する働き方へ〕

働く方の繋がり・成長・変化
のきっかけとなるよう、
入居者専用のコミュニケー
ションラウンジ
「GLOWTH」を整備。



〔所 在〕 三重県四日市市浜田町（近鉄四日市駅徒歩3分）
〔延床面積〕 オフィス棟 約13,659㎡ 駐車場棟 約3,405㎡
〔構造規模〕 鉄骨造地上14階建 〔総事業費〕 約80億円
〔開 業〕 2025年8月

不動産セグメント

不動産賃貸

商業施設 ～三交不動産・三重交通～ **収益性向上**

◆スーパーセンタートライアル津河芸店

位置図

杜の街

伊勢鉄道

至 津市街地

津市

三重県

(広域図)

住宅用地（三交不動産開発）

総計画戸数1,860戸の大型団地です。

杜の街の街並み

スーパーセンタートライアル津河芸店建設予定地

所 在：三重県津市河芸町杜の街
敷地面積：19,135㎡（約5,788坪）
借 主：(株)トライアルカンパニー
貸 主：三交不動産(株)
備 考：土地賃貸

2026年
10月
開業
(予定)

商業施設誘致の効果

[賃貸事業]

賃貸収入の増加

[分譲事業]

商業施設の開業により、地域の活性化や活気あるコミュニティが形成され、住宅地としての価値が向上し、戸建住宅の販売数増加が見込まれます。

◆セカンドストリート三重大学前店

●物件概要

所 在：三重県津市栗真町屋町
敷地面積：3,339.23㎡（1,010.11坪）
建物構造：鉄骨造合金メッキ鋼板ぶき平家建
建物面積：1,071㎡（約323坪）
借 主：(株)ゲオホールディングス
貸 主：三交不動産(株)
備 考：建物賃貸



津市北部の国道23号沿いに、2026年3月オープン

◆ラーメン ずんどう屋 津本町店

●物件概要

所 在：三重県津市本町
敷地面積：1,091㎡（約330坪）
借 主：(株)トリドールホールディングス
貸 主：三重交通(株)
備 考：土地賃貸



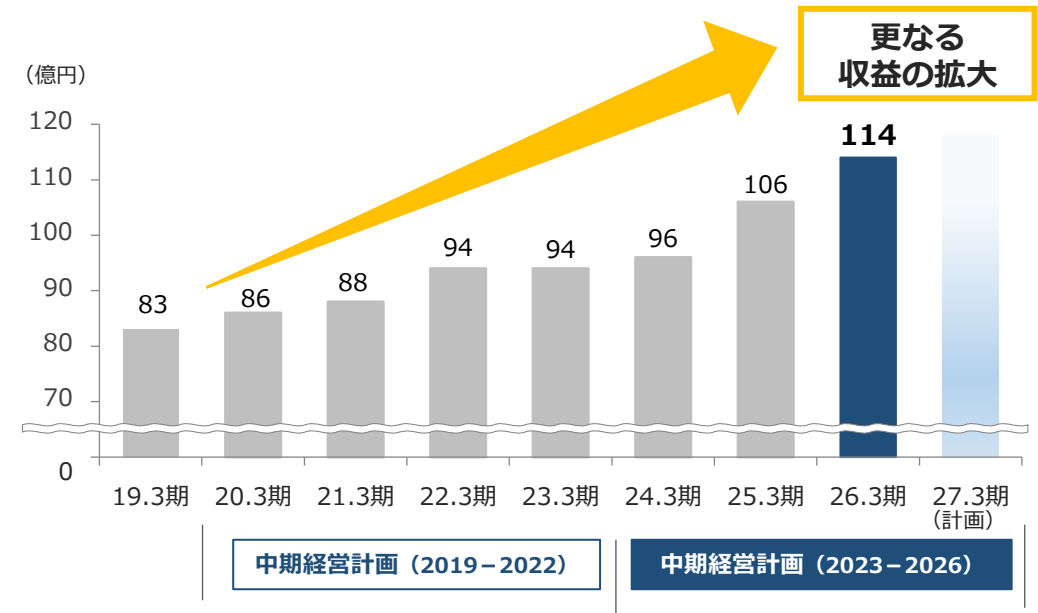
既存賃貸ビルの隣接地を取得、2026年4月オープン

不動産セグメント

不動産賃貸

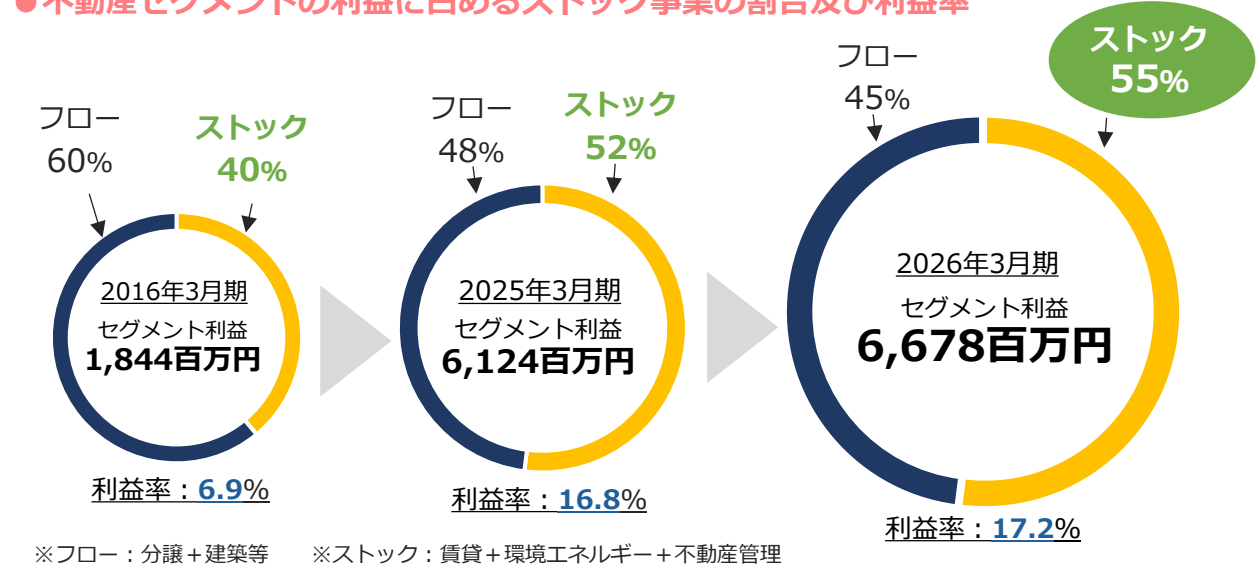
不動産賃貸収益の拡大 ～三重交通・三交不動産～

2025年3月期に開業した「第2名古屋三交ビル」「名駅三交ビル」や、2026年3月期に開業した「四日市三交ビル」の収益が寄与し、2027年3月期の営業収益も100億円を超える見込みです。（3期連続）



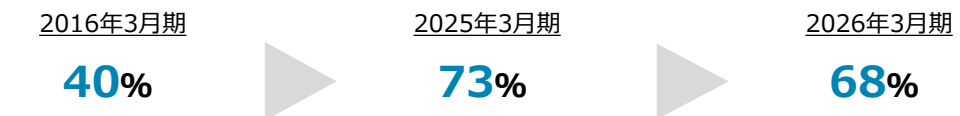
今後も財務の健全性を維持しながら、安定収益の拡大を目指して、不動産賃貸への投資を進めます。

●不動産セグメントの利益に占めるストック事業の割合及び利益率



2026年3月期も賃貸ビルの収益が増加し、ストック事業の利益構成比がさらに拡大しました。また、2016年3月期と比較すると、利益は約3.6倍、利益率も約2.5倍となり、大きく伸長しました。

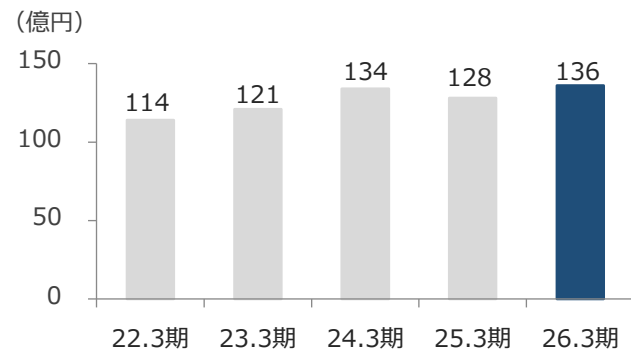
●連結営業利益に占める不動産セグメントの利益の割合



不動産セグメント

不動産分譲

Check 不動産分譲の営業収益推移 ～三交不動産～
(マンション・戸建・土地・売却型賃貸マンション)



分譲事業全体で、年間130億円程度の収益を確保しています。

Praise
新築マンションブランド
「Praise(プレイズ)」

●今後の主な収入計上予定の新築マンション



プレイズ名古屋 (名古屋市西区)

総戸数：42戸 引渡し：2026年9月



プレイズ菊川駅前 (静岡県菊川市)

総戸数：55戸 引渡し：2027年3月(予定)

環境エネルギー

太陽光発電 ～三交不動産～

全ての発電施設にFIT（固定価格買取制度）が適用され、年間50億円程度の安定した売電収益が得られます。

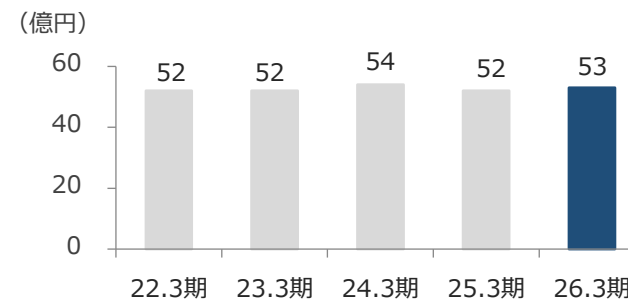


津メガソーラー杜の街中勢バ「伏」発電所



伊勢二見メガソーラー光の街発電所

Check 環境エネルギーの営業収益推移 (太陽光発電+農業)



[発電施設] **33施設**
[発電規模] **114MW**

不動産セグメント

不動産分譲

売却型賃貸マンション ～三交不動産～ 収益性向上



⑦プレイズシード四日市
(2026年1月竣工)

三重エリア ⑦⑮三重県四日市市（近鉄四日市駅エリア）

名古屋市内の地下鉄沿線を中心に開発を進め、物件売却も計画的に進めます。

事業概要

一定期間賃料収入を得た後、収益物件として1棟ごと販売する資産回転型のビジネスです。
2026年7月末現在、賃貸中7物件、建設及び着工準備中11物件で、事業開始以降の累計売却棟数は8物件です。

物件名	総戸数（戸）	竣工時期（予定）	
①プレイズシード御器所イースト	54戸	2023年7月	
②プレイズシード名古屋亀島	58戸	2024年1月	
③プレイズシード浄心	67戸	2025年1月	
④プレイズシード車道アベニュー	48戸	2025年2月	賃貸中
⑤プレイズシード浅間町	45戸	2025年6月	
⑥プレイズシード名駅北	37戸	2025年8月	
⑦プレイズシード四日市	48戸	2026年1月	
⑧西区花の木2丁目計画	44戸	2026年8月	
⑨千種区春岡1丁目計画	44戸	2026年8月	2027年3月期
⑩北区清水3丁目計画	38戸	2026年8月	
⑪中区大須1丁目計画	52戸	2027年1月	
⑫西区花の木1丁目計画	24戸	2027年8月	
⑬千種区今池5丁目計画	18戸	2027年8月	2028年3月期
⑭千種区春岡1丁目Ⅱ計画	42戸	2028年1月	
⑮四日市市西新地Ⅱ計画	60戸	2028年1月	
⑯中区正木3丁目計画	28戸	2028年6月	
⑰中区千代田二丁目計画 NEW	65戸	2029年2月	2029年3月期
⑱千種区内山三丁目計画 NEW	52戸	2029年2月	

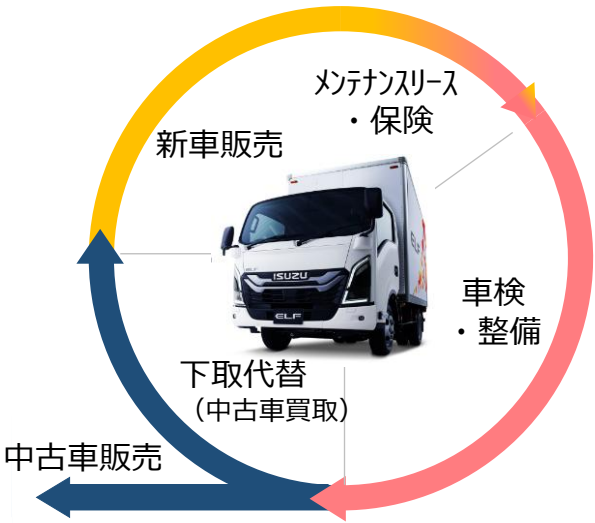
※上記の表には売却済みの物件は記載していません。

流通セグメント

自動車販売

中古車センターの新規開業 ～三重いすゞ自動車～ 収益性向上

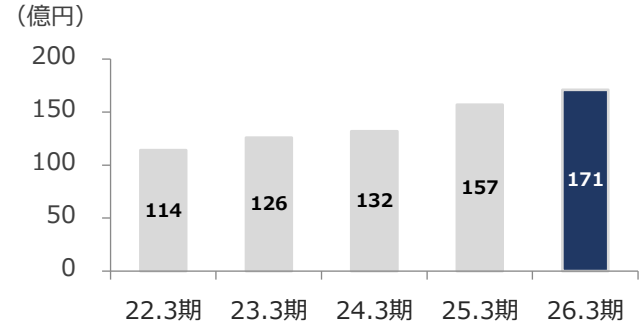
中古車販売の収益拡大を図るため、2026年4月に三重県桑名市において新たな販売拠点（「名四桑名中古車センター」）を開業しました。



三重県と愛知県の県境に近い、
好アクセスの立地を活かして販路拡大
を目指します。



Check 自動車販売事業の営業収益推移



トラックやバスの新車販売や
車検整備などが好調に推移し
増収基調を継続できています。

UDトラックの三重エリア販売事業の株式譲渡契約を締結 ～三重交通グループホールディングス～ 収益性向上

2026年6月、UDトラックの三重エリアの販売事業を担う（仮称）UDトラックス三重(株)の株式譲り受けについての株式譲渡契約を締結しました。

- 譲り受け対象会社の概要
- 社 名 (仮称) UDトラックス三重(株)
- 事業内容 UDトラックスの三重エリア販売事業
※UDトラックスから会社分割により承継予定
- 拠 点 三重県内4拠点（津、四日市、上野、伊勢）



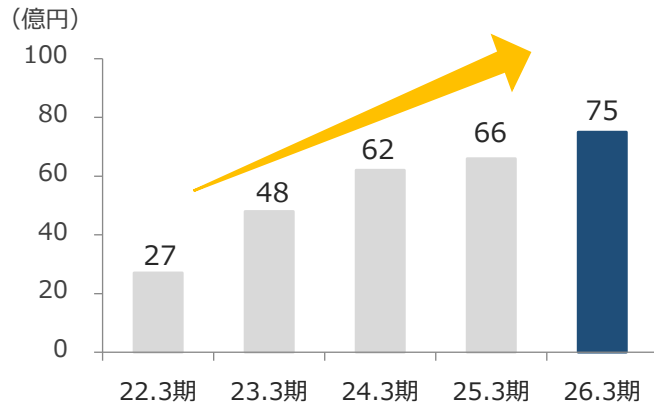
2027年4月1日
事業譲り受け予定

レジャー・サービスセグメント

■ ビジネスホテル



ビジネスホテル事業の営業収益推移



～三交イン～

新ホテルの開業・客室単価の上昇により増収基調を継続しています。

当社グループの業績をけん引する
成長分野
となっています。

収益向上に向けた取組み

● ADR（客室単価）向上に向けた取組み

- ☐ イベント需要に合わせた客室販売
- ☐ エリア別の価格戦略強化
- ☐ インバウンドの取込み
- ☐ 既存ホテルの効果的な改修による販売価格の維持・向上

● 新規ホテル開発

- ☐ 新規ホテルの候補地は、中部圏に限定せず、全国を対象に検討

■ ロープウェイ

展望テラス・ブランコの新設

～御在所ロープウェイ～

2025年10月、ロープウェイの乗車人員増加及び施設内の総消費単価の向上を目的として、御在所山上公園に「COCORUテラス（展望テラス・ブランコ※）」を開設しました。

2025年10月 御在所岳山上にオープン

※ブランコは有料

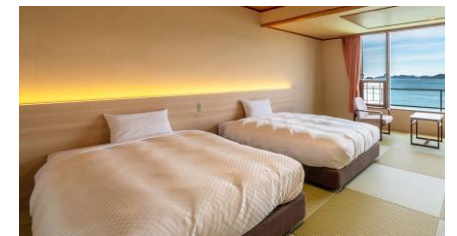


紅葉期の様子

■ 旅館

客室の和ベッド化

～鳥羽シーサイドホテル～



シルバー世代やインバウンドのお客さまの宿泊増加に向けた取組みとして、客室の「和ベッド化」を進めています。

イベント需要

お木曳行事 ※第二次は2027年に実施

関連収益 ～三重交通・三交イン・鳥羽シーサイドホテル・名阪関ドライブイン～

収益性向上

三重交通

伊勢神宮への路線バスの利用に加え、行事に伴う団体輸送の需要拡大が見込まれることから、貸切バスでの輸送も増加する見込みです。



神都バス

第一次お木曳 2026年5月9日～8月2日
第二次お木曳 2027年5月8日～8月1日



三交イン



伊勢市駅前「別館」Grande

個人旅行客の増加により、三交イン伊勢市駅前（本館・別館Grande）でお客さまが増加する見込みです。

鳥羽シーサイドホテル



なごみフロア客室

三重県外からの神社関連団体や個人の旅行により、宿泊利用のお客さまが増加する見込みです。

名阪関ドライブイン

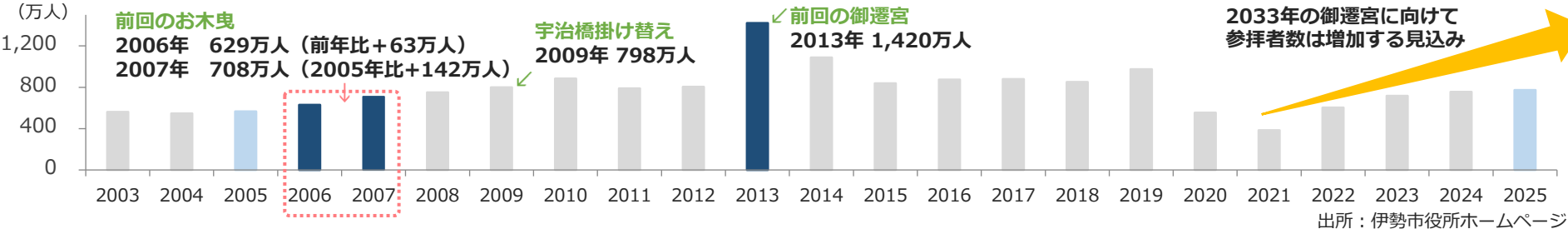


お木曳遷宮御膳

伊勢方面に向かうバスやマイカーの立ち寄り増加により、レストランや売店利用が増加する見込みです。

お木曳とは・・・20年に一度行われる「式年遷宮」に使用する御用材を伊勢神宮に奉納するため、遷宮の7年前から2年間にわたり実施される一大行事です。

●伊勢神宮（内宮・外宮）参拝者数の推移（2003年～2025年）



第一次お木曳行事の関連収益

約 **2.0** 億円（予想）

イベント需要

■ アジア競技大会・アジアパラ競技大会

関連収益 ～三重交通・名阪近鉄バス・三交イン～ **収益性向上**

① アジア競技大会概要

開催期間：2026年9月19日～10月4日

開催地：愛知県及び名古屋市ほか

参加規模：アジアの45の国と地域 最大約15,000人の選手・役員

② アジアパラ競技大会概要

開催期間：2026年10月18日～10月24日

開催地：愛知県及び名古屋市ほか

参加規模：アジアの45の国と地域 3,600人～4,000人の選手・役員



三重交通・名阪近鉄バス

選手、大会関係者及び競技観戦者の移動需要が高まり、貸切バスの利用が増加する見込みです。

三交イン

競技観戦者や大会関係者の宿泊需要により名古屋市及び三重県北部のホテルでお客さまが増加する見込みです。

アジア競技大会・アジアパラ競技大会
関連収益

約 **5.0** 億円（予想）

お木曳行事・アジア競技大会・アジアパラ競技大会で、
関連収益7億円を見込んでいます。

インバウンド需要

■ 誘客活動

現地商談会への参加 ～三重交通グループ～

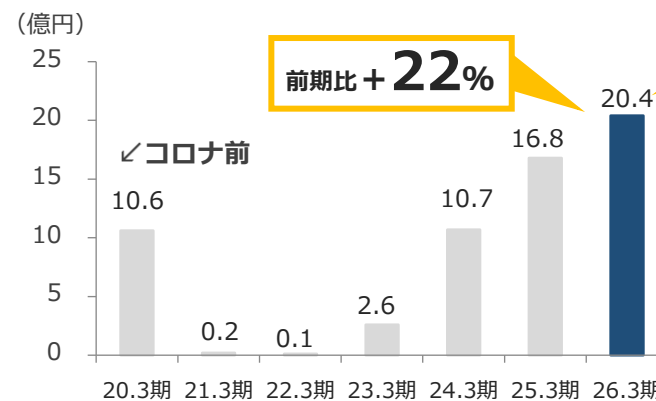


商談会の様子

2026年3月、三重県が台湾で開催した観光プロモーションに参加し、現地の旅行会社と個別に商談を行いました。



インバウンド関連収益の推移



2026年3月期の関連収益
約 **20.4** 億円

インバウンド関連収益が初めて20億円を超えました。
2027年3月期は、約21億円を見込んでいます。
(前期比+2.6%)

ESG課題の解決によるSDGsの達成

■ 温室効果ガス排出量削減 **資本コスト低減**

CDP（気候変動）「B」評価 ～三重交通グループ～



2026年3月期のCDP質問書への回答において「B」スコア評価を取得しました。Bスコアは「マネジメントレベル」とされ、「自社の環境リスクやその影響を認識し行動している」と評価されたことを示しています。

「FTSE JPX Blossom Japan Index」の構成銘柄に初選定 ～三重交通グループホールディングス～

グローバルインデックスプロバイダーである英国のFTSE Russell社が提供する主要なESG投資指数「FTSE JPX Blossom Japan Index」の構成銘柄に初めて選定されました。（2026年7月発表）これは、サステナブル投資ファンドやその他金融商品の構築・評価に広く利用されています。



二酸化炭素（CO₂）の排出削減に向けた取組み ～三重交通グループ～

2050年のカーボンニュートラル実現を目指して、グループ内で二酸化炭素の排出量削減に向けた様々な取組みを進めています。

（グループ内の主な取組み）

- 再エネ電気の使用・・・・・・・・三重交通、三重交通商事
- 燃料電池バスの運行・・・・・・・・名阪近鉄バス
- 使用電力の実質再エネ化・・・・・・・・三交不動産
- カーボンオフセットガスの使用・・・・・・・・三交イン、三重交通商事、鳥羽シーサイドホテル



■ 地域の魅力発信と地域への貢献

熊野古道伊勢路一斉クリーンアップ作戦 ～三重交通グループ～

2025年12月、三重県が主催する「熊野古道伊勢路一斉クリーンアップ作戦」にグループ社員が参加し、三瀬坂峠のゴミ拾いや案内板の清掃等を行いました。

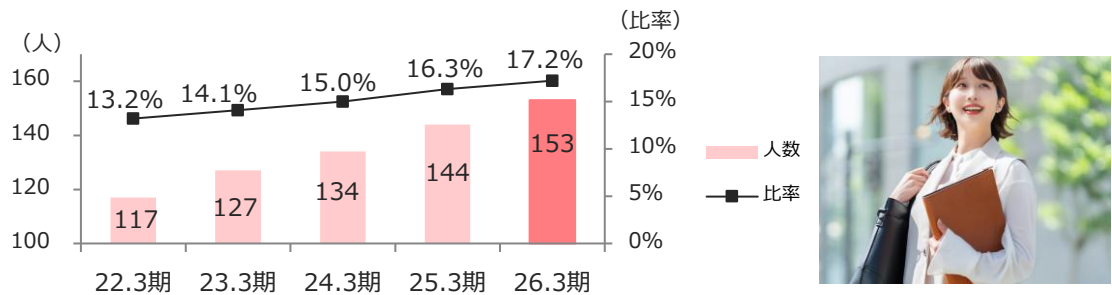


当日の様子

ESG課題の解決によるSDGsの達成

人材の多様性確保 資本コスト低減

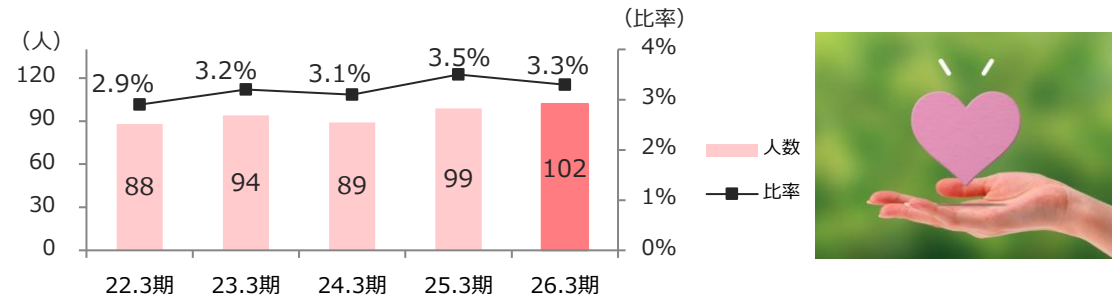
女性管理監督者 ～三重交通グループ全体～



2026年3月期末の女性管理監督者比率は17.2%になりました。



障がい者雇用 ～三重交通グループ全体～



2026年3月期末の障がい者雇用数は102人になりました。



健康経営優良法人2026 ～三重交通グループホールディングス他20社～

経済産業省と日本健康会議が共同で選定する「健康経営優良法人2026」に当社グループ21社が認定されました。（前年比±0社）



大規模法人部門 6社

4回目	三重交通グループホールディングス、三重交通
3回目	名阪近鉄バス、三交不動産、三重いすゞ自動車
1回目	三重交通商事

中小規模法人部門 15社

4回目	三交イン
3回目	三交伊勢志摩交通、三重急行自動車、八風バス、三交クリエイティブ・ライフ、三交シーエルツー、鳥羽シーサイドホテル、三交興業、御在所ロープウェイ、三重カンツリークラブ、名阪近鉄旅行、三交ドライビングスクール、ミドリサービス、三交ウェルフェア
2回目	松阪カントリークラブ

財務戦略

中期経営計画4力年累計の**営業キャッシュ・フロー380億円**については、財務の健全性と資本の効率性を意識しながら、**株主還元**や**M&A**、**投資**等の資金に充当する計画です。

投資計画

2026年3月期（実績）

バス車両の更新、四日市三交ビル、御在所山上公園のCOCORUテラス（展望テラス・ブランコ）、物流倉庫（名阪上野ドライブイン跡地）、施設修繕等に**約51億円**を投資しました。



バス車両



四日市三交ビル



COCORUテラス（御在所山上公園）

2027年3月期（計画）

バス車両の更新（EV車両の取得を含む）、四日市三交ビルANNEXの建設、三交インの施設修繕、御在所ロープウェイの山上施設（新デッキ）の建設等に**約74億円**を投資する計画です。



四日市三交ビルANNEX

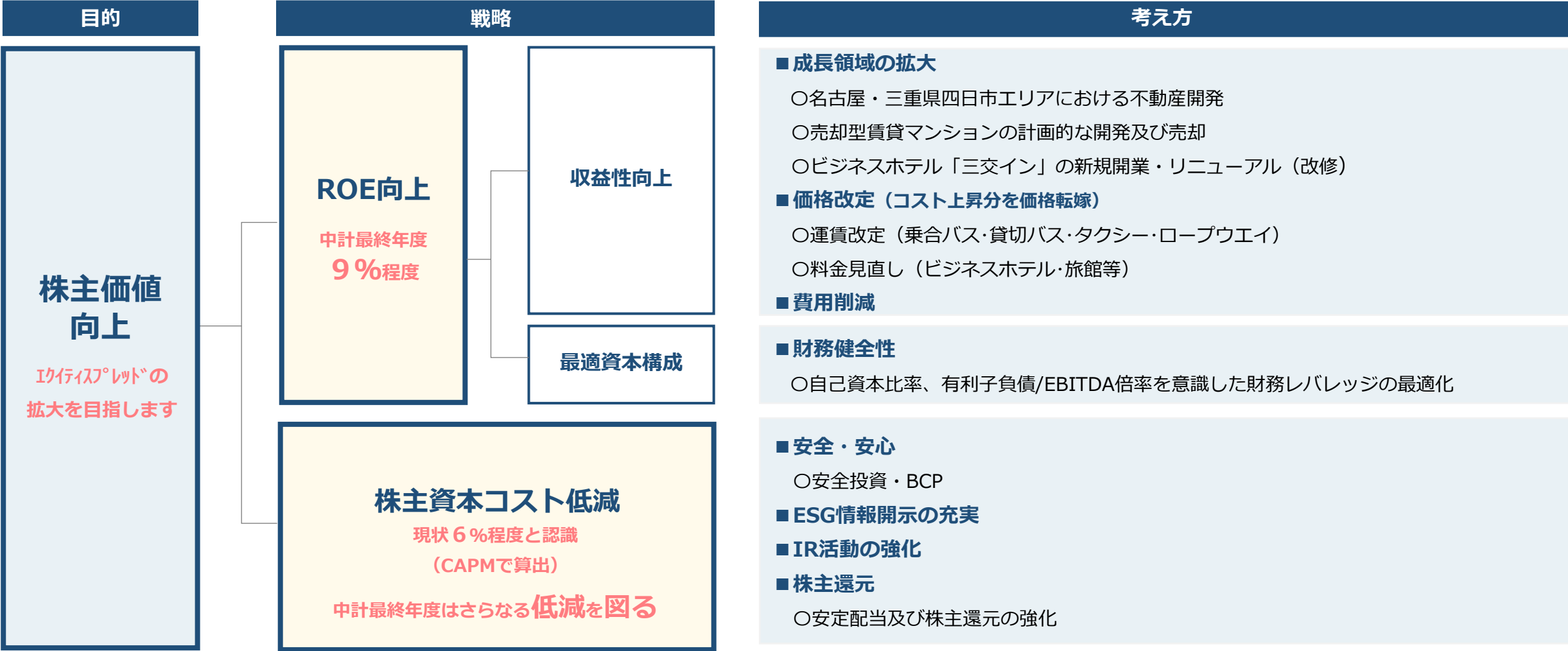
投資計画の進捗



中期経営計画 4 年間での投資額は、約355億円となる予定です。

資本コストや株価を意識した経営について

当社グループは、ROEの向上と株主資本コストの低減により、株主価値を向上させてまいります。



資金配分の考え方

株主還元 資本コスト低減

長期にわたり安定した経営基盤の構築に努め、業績の推移及び将来のための内部留保等を勘案しつつ、安定的に配当することを基本方針としています。また、2026年3月期より、株主の皆様への利益還元強化を図る姿勢を明確にするため、各期の配当額においては**連結配当性向30%**を目指し、持続的な利益成長に基づいた株主還元を図ってまいります。

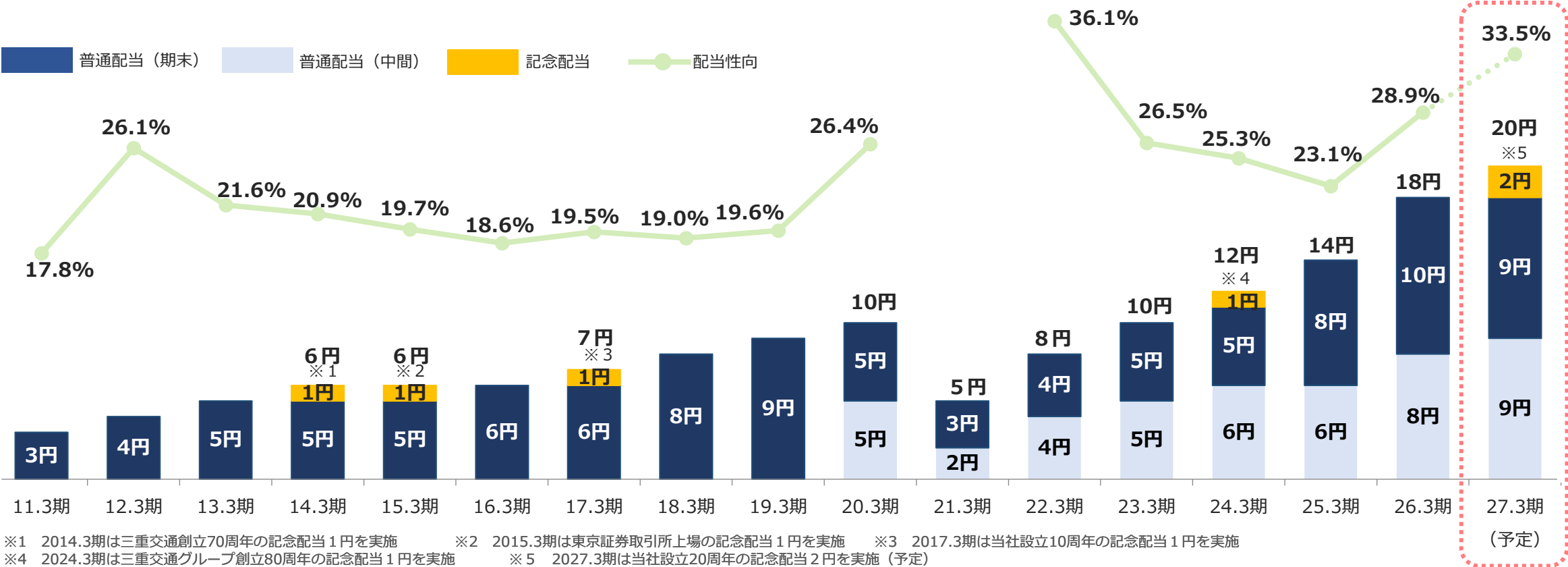
2027年3月期の配当（予定）

配当増加 18円→20円

※当社設立20周年の記念配当2円含む

中間11円※
期末9円

配当性向 28.9%→33.5%



株主優待

株主優待区分・優待内容

毎年3月31日及び9月30日現在で100株以上ご所有の株主様に年2回、株主優待をお送りしています。

●株主優待区分と贈呈する優待券のイメージ

100株以上 500株未満	500株以上 1,000株未満	1,000株以上 3,000株未満	3,000株以上 10,000株未満	10,000株以上 24,000株未満	24,000株以上
100株 優待券	500株 優待券	1,000株 優待券	3,000株 優待券	3,000株 優待券 + 10,000株 優待券	3,000株 優待券 + 24,000株 優待券

株主優待

100株以上500株未満 優待サービスの内容

路線バス乗車券	三交不動産 優待割引券	ハンズお買物優待 カード（5%割引）
 2枚	 1枚	 1枚(カード)

500株以上1,000株未満 優待サービスの内容

路線バス乗車券	三交不動産 優待割引券	ハンズお買物優待 カード（5%割引）	名阪関ドライブイン レストラン割引券(20%)	三重CCゴルフ練習場 ワンコイン引換券 (24球)	三重交通商事 KeePer割引券(10%)	伊勢志摩スカイライン 通行料金割引券(30%)
 4枚	 1枚	 1枚(カード)	 2枚	 2枚	 1枚	 2枚

毎年 **3月31日** 及び **9月30日現在** で **100株以上1,000株未満** ご所有の株主様に対し、保有株数に応じた「株主様ご優待券」をそれぞれ **6月下旬** 及び **11月下旬** に送付いたします。

株主優待

■ 1,000株以上3,000株未満 優待サービスの内容

路線バス乗車券	カッコーパルック 優待割引券（5%）	三交不動産 優待割引券	イオンモール桑名アーク 専門店街 500円券	三重交通商事 ワックス洗車券	三重交通商事 車検割引券	ハンズお買物優待カード （5%割引）
 4枚	 2枚	 1枚	 2枚	 1枚	 2枚	1枚(カード) 
三重いすゞ自動車 割引券 ＜3つのうち1つ選択＞	三重いすゞ自動車 エンジンオイル交換工賃 サービス券	三交イン 宿泊料金割引券	鳥羽シーサイドホテル 宿泊料金割引券(30%)	鳥羽シーサイドホテル 婚礼優待割引券	鳥羽シーサイドホテル 館内サービス券	名阪関ドライブイン レストラン割引券(20%)
 1枚	 1枚	 3枚	 5枚	 2枚	 1枚	 5枚
御在所ロープウェイ 往復乗車券引換券	御在所岳山上観光リフト 片道乗車券	三重CCゴルフ練習場 ワンコイン引換券（24球）	四日市・名四自動車学校 入学金割引券	三重交通商事 Keeper割引券(10%)	伊勢志摩スカイライン 通行料金割引券(30%)	
 2枚	 4枚	 5枚	 1枚	 1枚	 2枚	

毎年3月31日及び9月30日現在で1,000株以上3,000株未満ご所有の株主様に対し、「株主様ご優待冊子」1冊をそれぞれ6月下旬及び11月下旬に送付いたします。

株主優待

3,000株以上10,000株未満 優待サービスの内容

1,000株の
優待内容



路線バス乗車券	三交イン 朝食ご招待券	松阪カントリークラブ 利用券5,000円分
 6枚	 3枚	 1枚

毎年 3月31日及び 9月30日現在で3,000株以上10,000株未満ご所有の株主様に対し、「株主様ご優待冊子」1冊をそれぞれ 6月下旬及び11月下旬に送付いたします。

10,000株以上24,000株未満 優待サービスの内容

3,000株の
優待内容



路線バス乗車券	三交タクシー利用券 (500円)	三交イン宿泊券
 15枚	 2枚	 1枚

毎年 3月31日及び 9月30日現在10,000株以上ご所有の株主様は、「3,000株以上ご所有の株主様に対する株主優待サービス」に加え、ご所有株数に応じた優待をそれぞれ 5月下旬及び11月下旬に送付いたします。

24,000株以上 優待サービスの内容

3,000株の
優待内容



路線バス全線乗車証	三交タクシー利用券 (500円)	三交イン宿泊券	鳥羽シーサイドホテル ペア宿泊券
 1枚	 4枚	 2枚	 1枚

株主優待

長期保有株主優待制度

当社グループの事業エリア外にお住まいの株主様にも株主優待制度をご活用いただくとともに、三重県産品の贈呈を通じて地域の魅力発信にも貢献できるよう、「**三重のグルメギフト（5,000円相当）**」のカタログギフトとして、好きな品1品を年1回贈呈しており、前年度まで6種類のグルメギフトをご用意しておりましたが、**今年度から10種類に拡充しています。**

対象株主様： 継続**3年以上**の当社株式の保有(※)かつ、毎年3月31日時点で**3,000株以上保有**の株主様

※毎年3月及び9月末日の当社株主名簿に、**連続7回以上同一株主番号にて記載又は記録された株主様**



【松阪まるよし】松阪牛しぐれ煮



【志摩観光ホテル】
伊勢海老クリームスープ &
あわびのクリームスープ・玉響ジャム



【尾鷲金盛丸】
人気漬け丼食べ比べセット



【ぎょうざの美鈴】
美鈴の手延べ餃子



【鳥羽シーサイドホテル】
伊勢志摩ロールケーキ



【鳥羽シーサイドホテル】
松阪牛キーマカレー

2026年6月贈呈分から
新たに追加となった
グルメギフト
(4種類)



【館養蜂場本店】九華はちみつ



【伊賀の里モクモク手作りファーム】
ソーセージ・ハムのセット



【サンショク】
松阪牛・さくらポークハンバーグ



【東洋軒】
ブラックカレー&伊勢海老のビスク

株主優待

■ 株主優待利用にあたってのご注意

- ・ 各株主優待ご利用には一部制限がございます。

詳細は当社ホームページ「株主優待（<https://holdings.sanco.co.jp/ir/stockholder/>）」でご確認ください。

- ・ 長期保有株主優待制度の保有期間の判定は、毎年3月31日を基準日として、3月及び9月末日の当社株主名簿に、連続7回以上同一株主番号にて記載された株主様を対象といたします。

住所変更、貸株サービスのご利用、証券会社変更等の場合には株主番号が変わり、株式保有の継続性が途切れる場合がございますのでご注意ください。

手続きによる株主番号の変更の有無については、口座を開設されている証券会社にお問い合わせください。

株価



Mie Kotsu Group

本資料に掲載されている計画、見通し、戦略等のうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、リスクや不確実な要因を含んでおります。これらの情報は、現在入手可能な情報から経営者の判断に基づいて作成されており、実際の業績は、様々な重要な要素により、業績見通しとは大きく異なる結果となりうるため、業績見通しのみに全面的に依拠することはお控え下さいますようお願い致します。また、本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身のご判断において行われるようお願い申し上げます。