

野村インベスターリレーションズ 合同個人投資家セミナー

CUBE SYSTEM

個人投資家向け説明会

証券コード 2335

2025年8月26日



CUBE_{with}YOU!

情報システムの力で、より豊かで便利な社会を。

私たちは、さまざまな業種の情報システムを提供し、皆さまの暮らしやビジネスをより豊かで便利なものにしていきます。

ITの未来へ、ともに。キューブシステム

CUBE SYSTEM

株式会社 キューブシステム 本社 〒141-0032 東京都品川区大崎2-11-1 大崎ウィズタワー





株式会社キューブシステム

代表取締役 社長執行役員

中西 雅洋

略歴

1982年4月	野村コンピュータシステム株式会社入社 (現:株式会社野村総合研究所)
2002年4月	同社流通・社会ソリューション部門
2008年4月	同社サービス・産業システム事業本部
2009年10月	同社中部支社 副支社長
2013年4月	同社システムコンサルティング本部
2017年4月	当社執行役員
2018年4月	当社常務執行役員
2020年4月	当社社長執行役員
2020年6月	当社代表取締役 社長執行役員(現任)

1. キューブシステムの紹介



法人企業向けにシステムソリューション・サービスを提供する会社です

証券市場

東証プライム
証券コード:2335

事業内容

システムソリューション
・サービス



売上高



上場時からの年平均成長率 **5.0%**

183

億円(2025年3月期 実績)

資本金

14億円

社員数

連結: **980**名
(2025年6月30日現在)



創業

53年目
(1972年7月設立)



本社所在地

東京都品川区

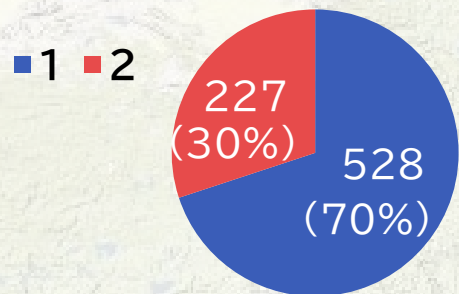
関連子会社・所在地

北海道キューブシステム・北海道札幌市
ベトナムキューブシステム・ベトナムホーチミン市
上海求歩情報系統・中国上海市

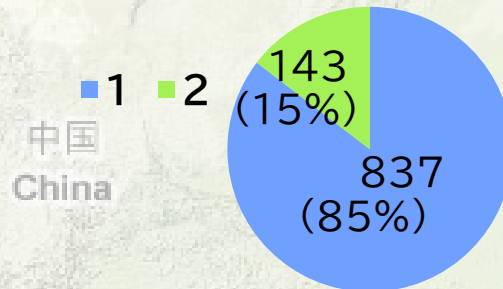
CUBEグループ社員

980名

「社員構成」(単体755名)



社員構成



上海求歩信息系统有限公司
中華人民共和国上海市
2009年7月設立

23名



CUBE SYSTEM VIETNAM CO., LTD.
ベトナム社会主義共和国ホーチミン市
2008年3月設立

120名



北海道キューブシステム
北海道札幌市
1990年12月設立

86名



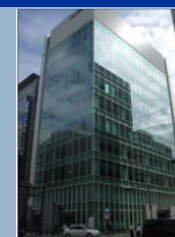
本社
東京都品川区
1972年7月設立

617名



西日本ソリューション事業本部
大阪府大阪市

97名



名古屋オフィス
愛知県名古屋市

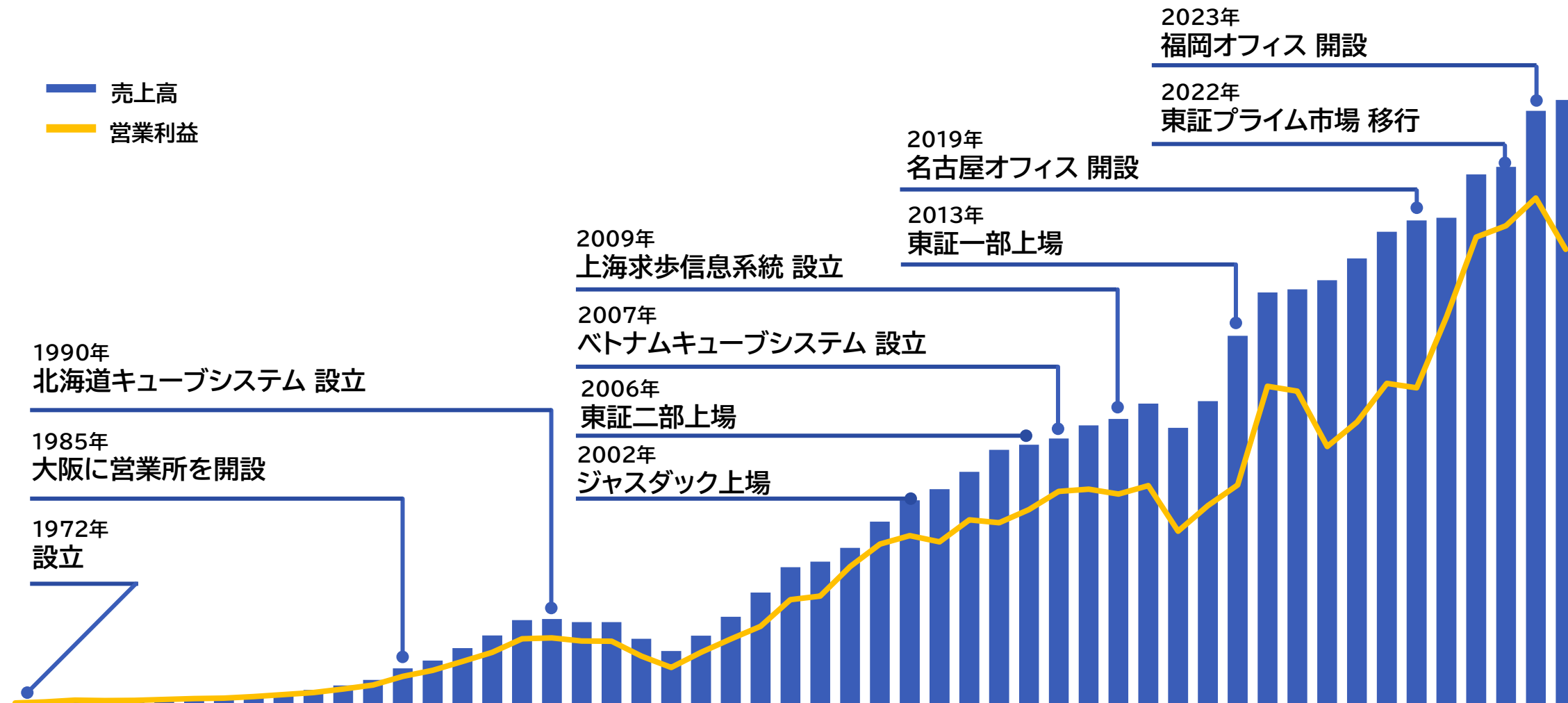
29名

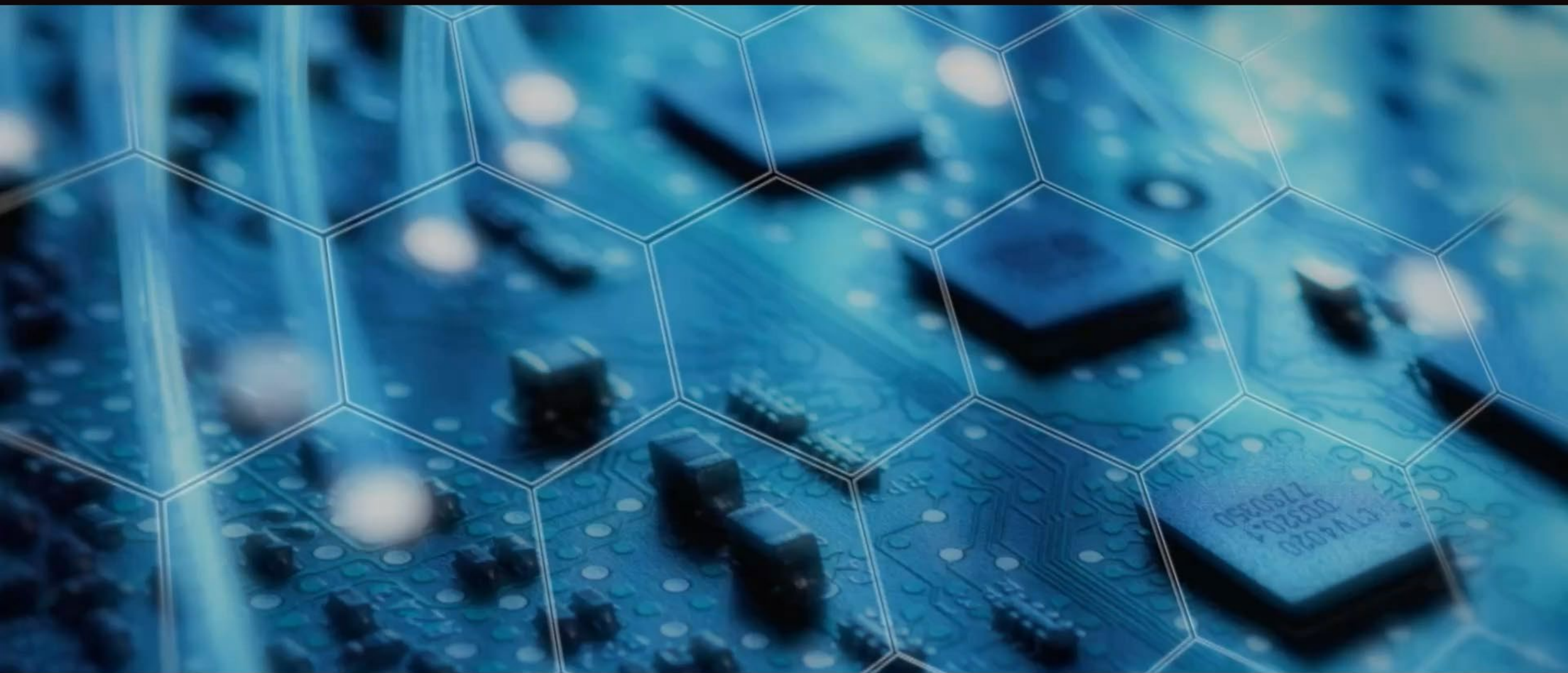
福岡オフィス
福岡県福岡市

8名

(2025年6月末時点)

50年以上の歴史の中で、堅調に成長を続けています





システムソリューション・サービスがもたらすもの、 それは使う人たちの笑顔です



キューブシステムは情報・通信業の中で、ソフトウェアの分野です

目に見えるもの

ハードウェア



パソコン、タブレット
スマートフォンなど

コンテンツ

テレビ・ラジオ放送、
動画配信、通販サイトなど

ソフトウェア

アプリケーション
システムの受託開発

パッケージソフト
など

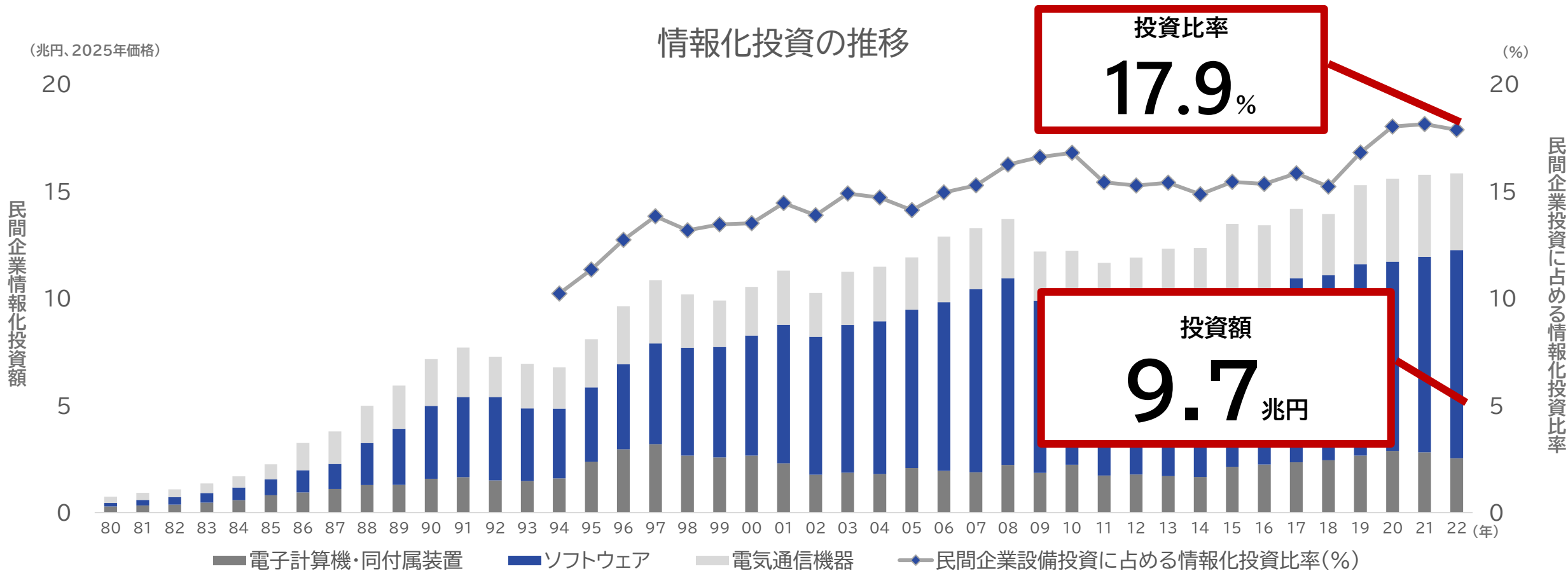
目に見えないもの

通信

データ通信
インターネット
など



国内企業のソフトウェアに対する情報化投資額は約9.7兆円 現在も成長を続けている市場です



私たちの技術が皆さまの生活を支えています



1-9 | 社会の中で活躍するキューブシステム

総合スーパー×自動発注システム



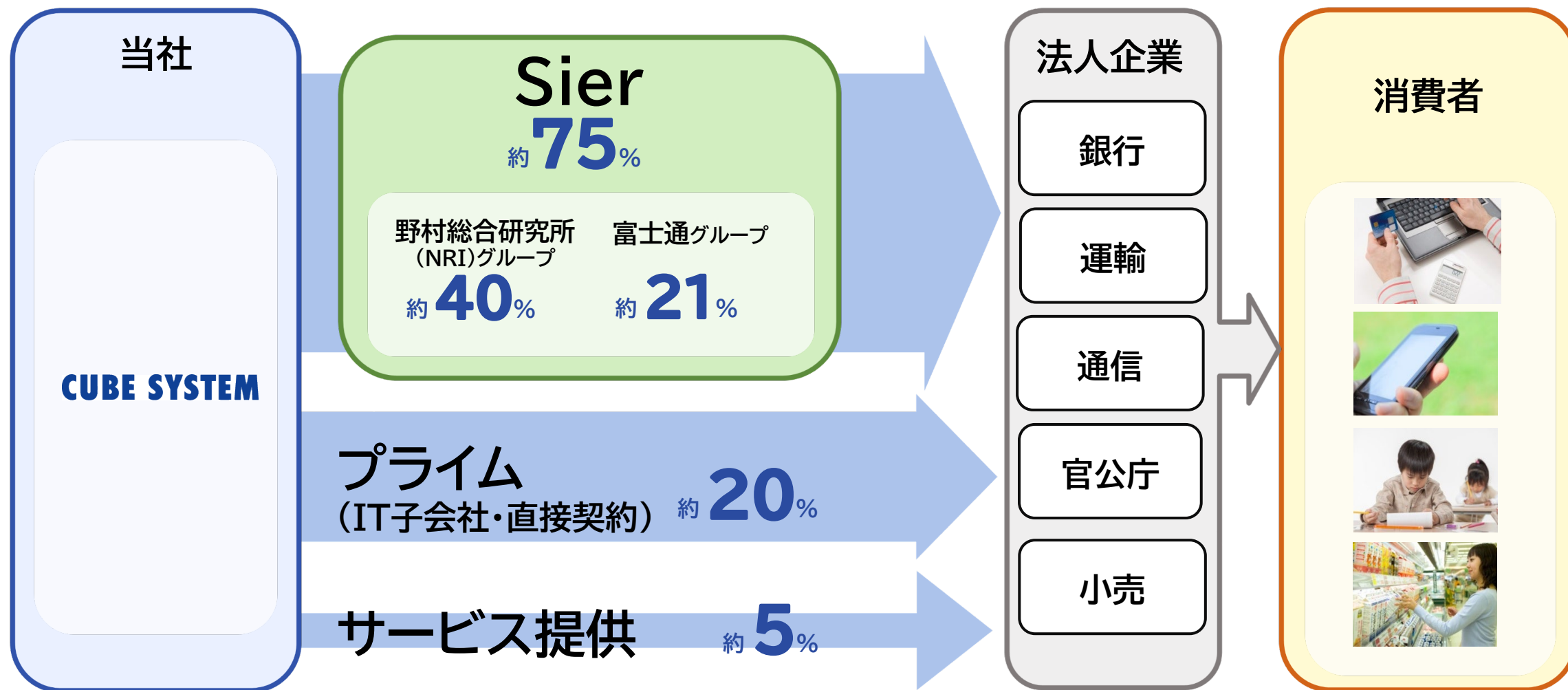
運送会社×配送管理システム



金融機関×個人情報管理システム



大手Sierとの取引が売上高の約75%を占めています



※比率は2025年3月期実績

運用・保守(エンハンス)に関する提案力と技術力

システム開発の流れ(概要)



安定稼働の維持

止めないためのメンテナンス・問題の対応

例:システム監視・バックアップ・セキュリティ対応
システム障害の復旧・機器故障の対応

システム価値の向上強化

経営環境変化への対応・顧客課題への対応

例:DX デジタル技術を用いた業務プロセスへの
改善や企業文化の変革

長期的な信頼関係にもとづいた顧客基盤

取引実績

15年以上

18社

10年以上

29社

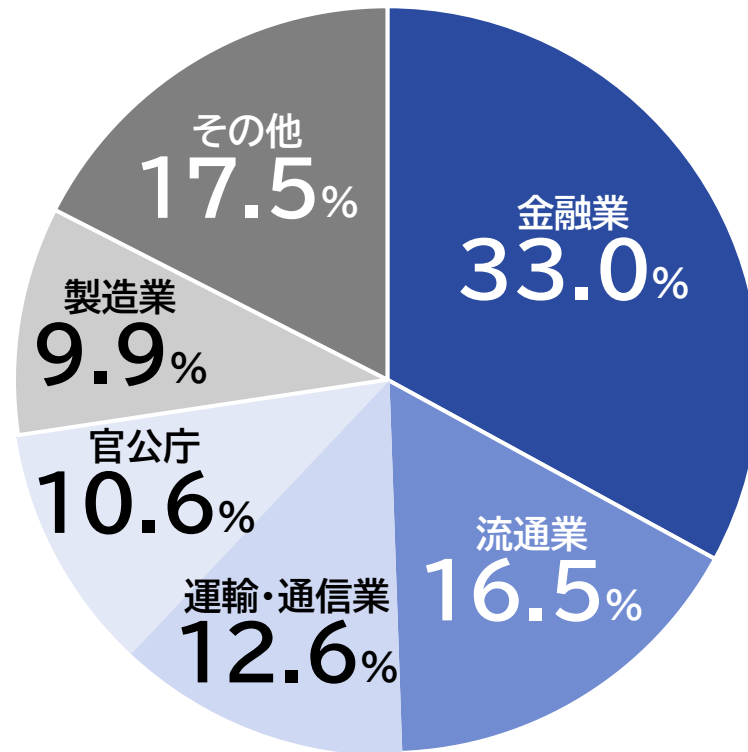
5年以上

43社

2024年度 エンドユーザー数

幅広い業種のノウハウがあり、社会変化に柔軟に対応

業種別売上高構成比
(2025年3月期実績)



💡 建設機械・食品・
電力事業・教育関連 🏗️

🏢 中央省庁・行政機関 📋

📶 通信事業・宅配事業
モバイル通信 📱

🏦 銀行・クレジット決済・
生命保険・損害保険・証券取引所 👤

👕 スーパー・コンビニ
アパレル・ホームセンター 🛒

2. キューブシステムのこれから

中長期経営計画《VISION2026》



2-1 | 中長期経営計画《VISION2026》の概要

中長期経営計画《VISION2026》

社員一人ひとりが、事業を通じて社会に貢献し、
企業価値の向上を目指す。

社員自らが志を持ち、ビジネスマインドを持ち、自ら考え、行動する。
受託型＋企画型ビジネスで事業成長を果たす。

2021－2023年度

第1次中期経営計画

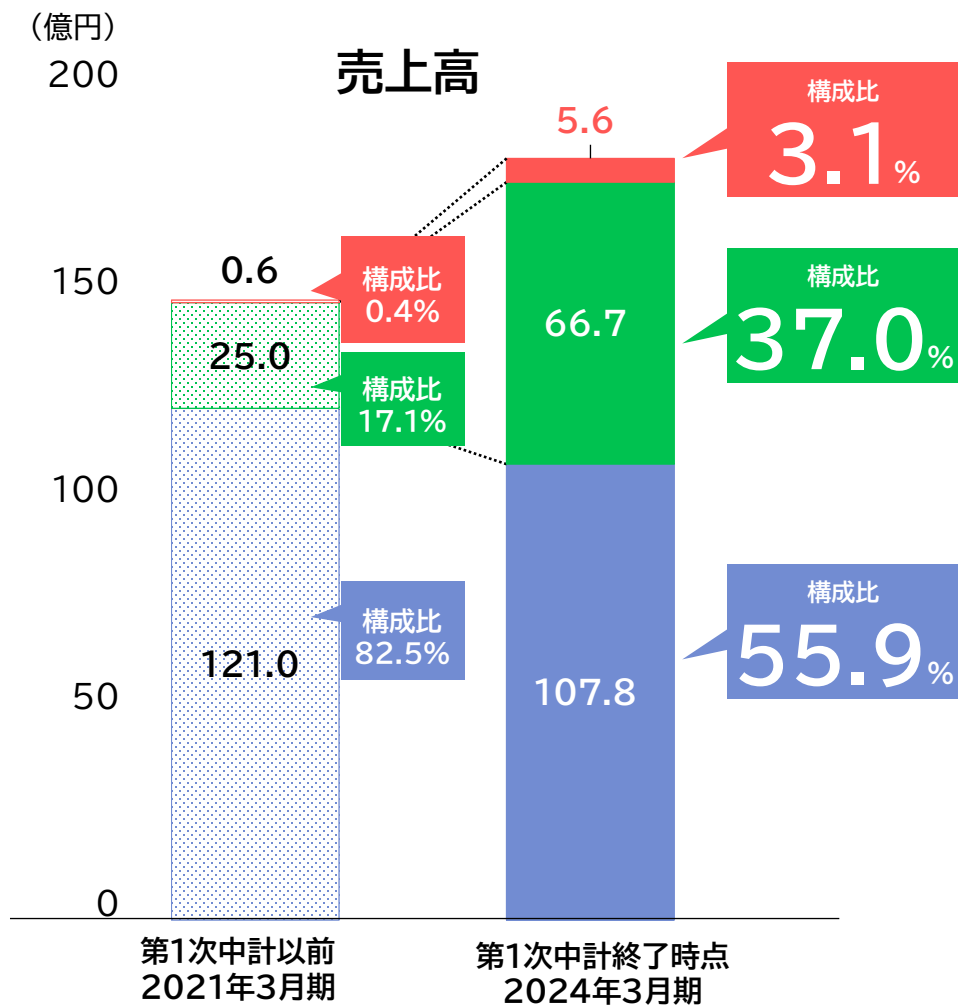
新たなビジネスへの変革に向けた
基盤づくり

2024－2026年度

第2次中期経営計画

変革を成果へつなげ、成長を加速

事業ポートフォリオを転換し、着実に成長を遂げています



デジタル
ビジネス

コンサルティングや企業のDX導
入・AIの活用支援

SIビジネス

積極的なIT活用のための
システム構築支援(クラウド化)

エンハンス
ビジネス

システムの安定稼働の
支援と改善提案

V2026

ビジョン2026

第2次中期経営計画 基本方針

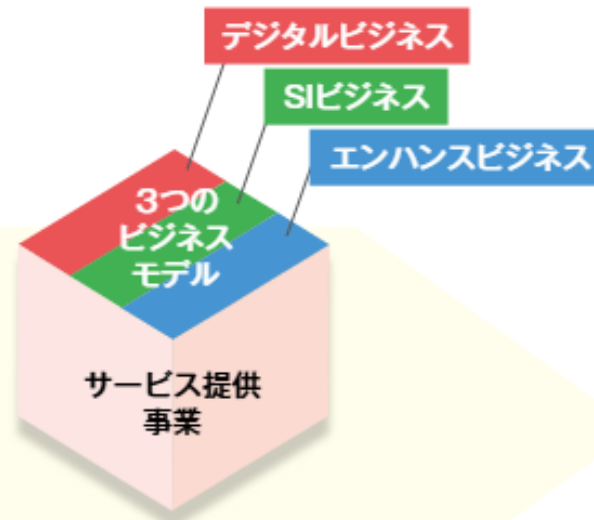
第二の創業

～基本に忠実に、そして飛躍的な成長へ～

事業モデル



事業スタイル 受託型



事業スタイル 企画型

重点施策

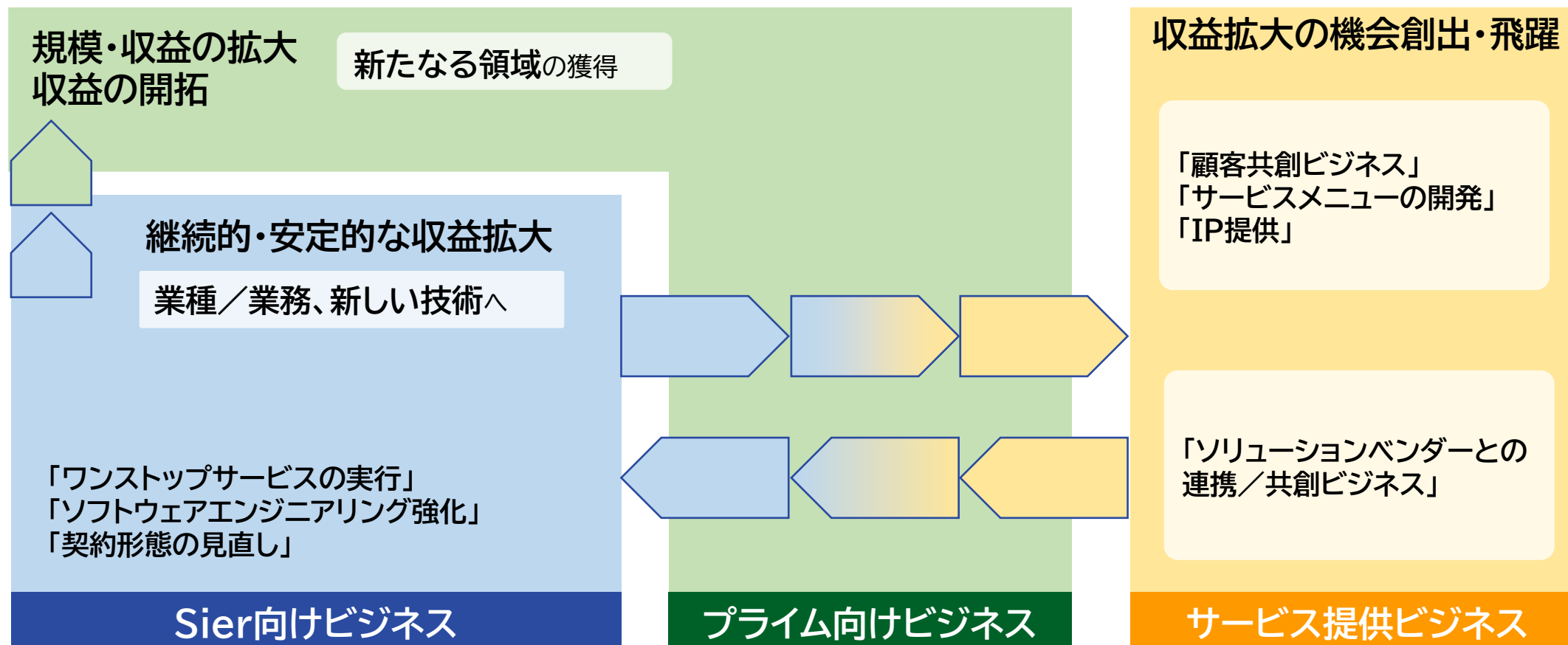
■ 事業基盤

協業推進
生産体制の強化
品質の強化
研究投資

■ 経営基盤

人的資本の充実
内部統制／ガバナンス
企業風土改革

顧客ごとの成長戦略、機会を創出し、規模拡大を目指します



ウェルビーイング経営を推進するなかで人的資本(人材)の充実に向けた3つの方針を掲げています

量的拡大

社会の要請に応える採用の強化

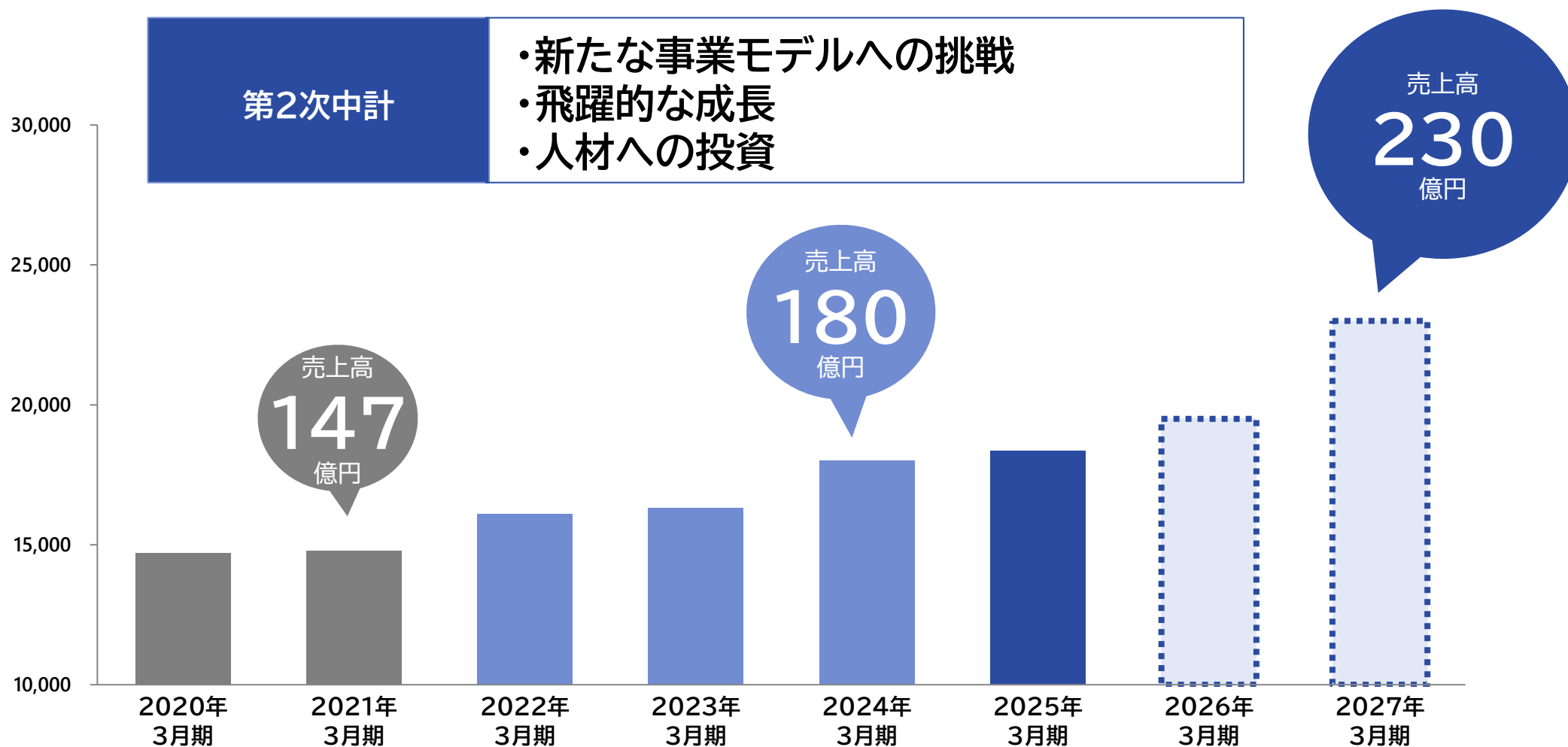
質的充実

社員の能力向上のための人材育成

意欲向上

エンゲージメントの強化

「基本に忠実に、そして飛躍的な成長」を目指します

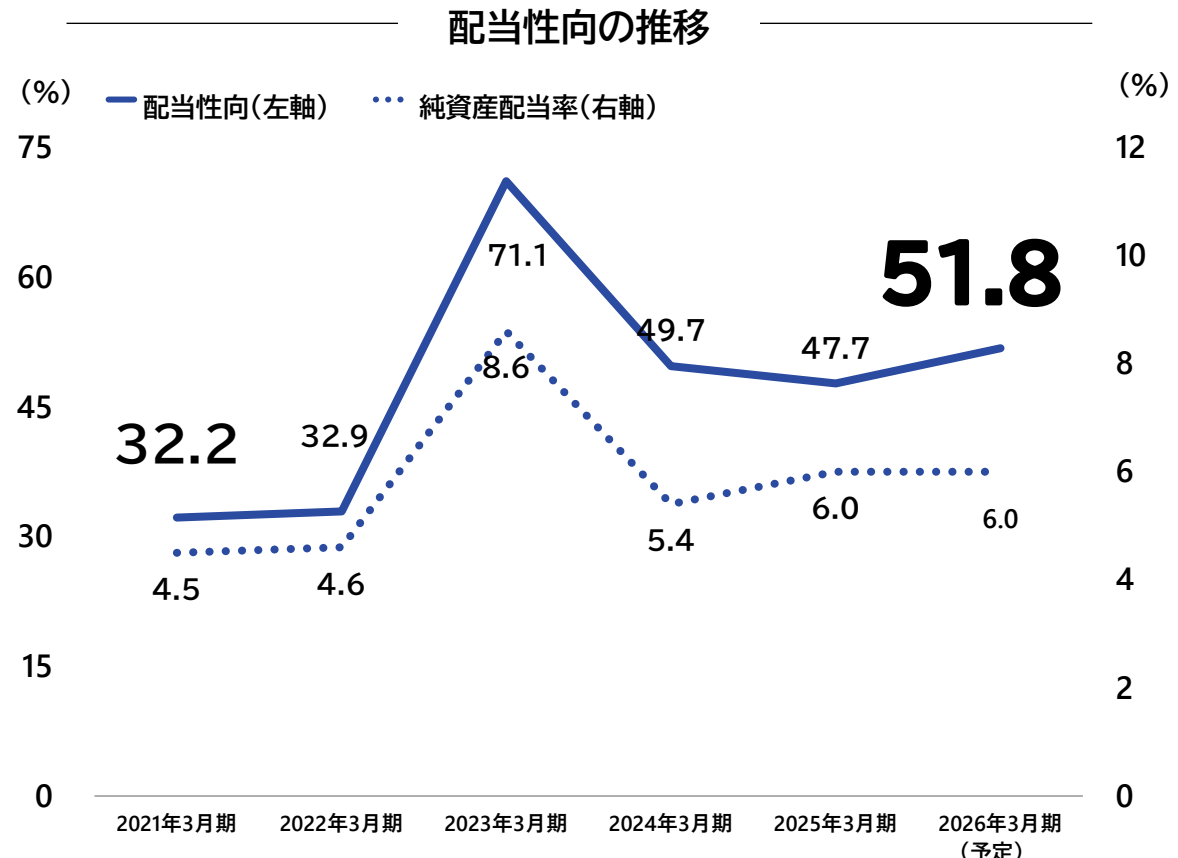
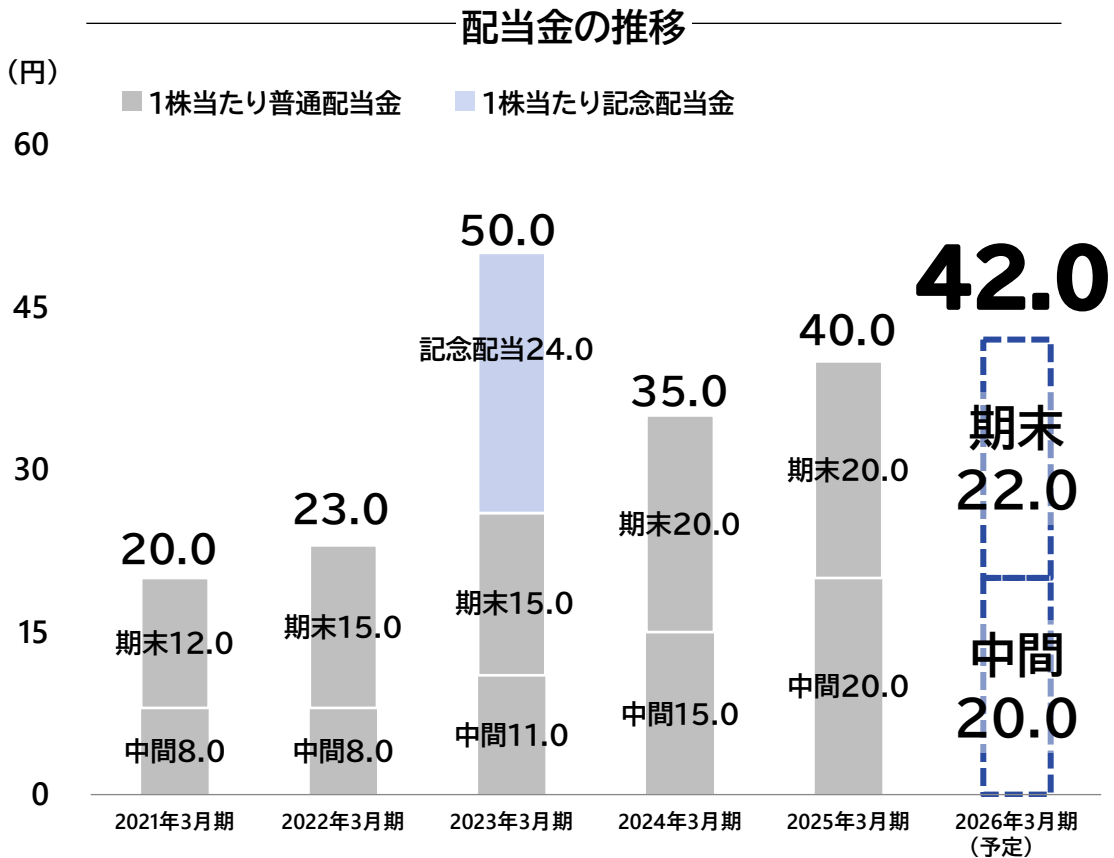


3. 株主の皆さまへ(還元方針)



3-1 | 配当政策: 継続的な配当の実施

配当性向については直近5年間で35%から50%に引き上げ、株主還元を重視した配当政策を推進しています。
2025年度の配当予想は年間42円です



9月末日の株主名簿に記載された株主様を対象に 「JCBギフトカード」をお贈りしています

200株以上400株未満

1,000円分

400株以上1,000株未満

2,000円分

1,000株以上保有

3,000円分



4. 最後に



V2026

ビジョン2026

社員自らが志を持ち、ビジネスマインドを持ち、自ら考え、行動する。

企画＋受託型ビジネスで事業成長を果たす。

V2026
**Communication &
Mutual Respect**





<https://www.cubesystem.co.jp>

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、様々な外部的要因の影響等により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性を多分に含んでいることをご承知おき下さい。