



個人投資家向けIR説明会

エクシオグループ株式会社 東証プライム Code:1951
2026年9月29日

目次

1	会社紹介		
	会社概要	...	4
	沿革	...	5
	パーパスとビジョン	...	6
	事業概要	...	7
	グループ体制	...	11
	近年の業績推移	...	12
2	中期経営計画(2026～2030)		
	2030ビジョンについて	...	14
	中期経営計画(2021～2025)の振り返り	...	15
	中期経営計画(2026～2030)の基本方針	...	16
	2030年度の業績目標・財務目標	...	17
	セグメント別戦略	...	18
	各種取り組みの状況	...	21
3	資本効率を意識した経営		
	中期経営計画(2026～2030)における資本戦略	...	28
	株主還元	...	29
	(宣伝)当社による情報発信	...	30

1



会社紹介

1 会社紹介

(1)会社概要

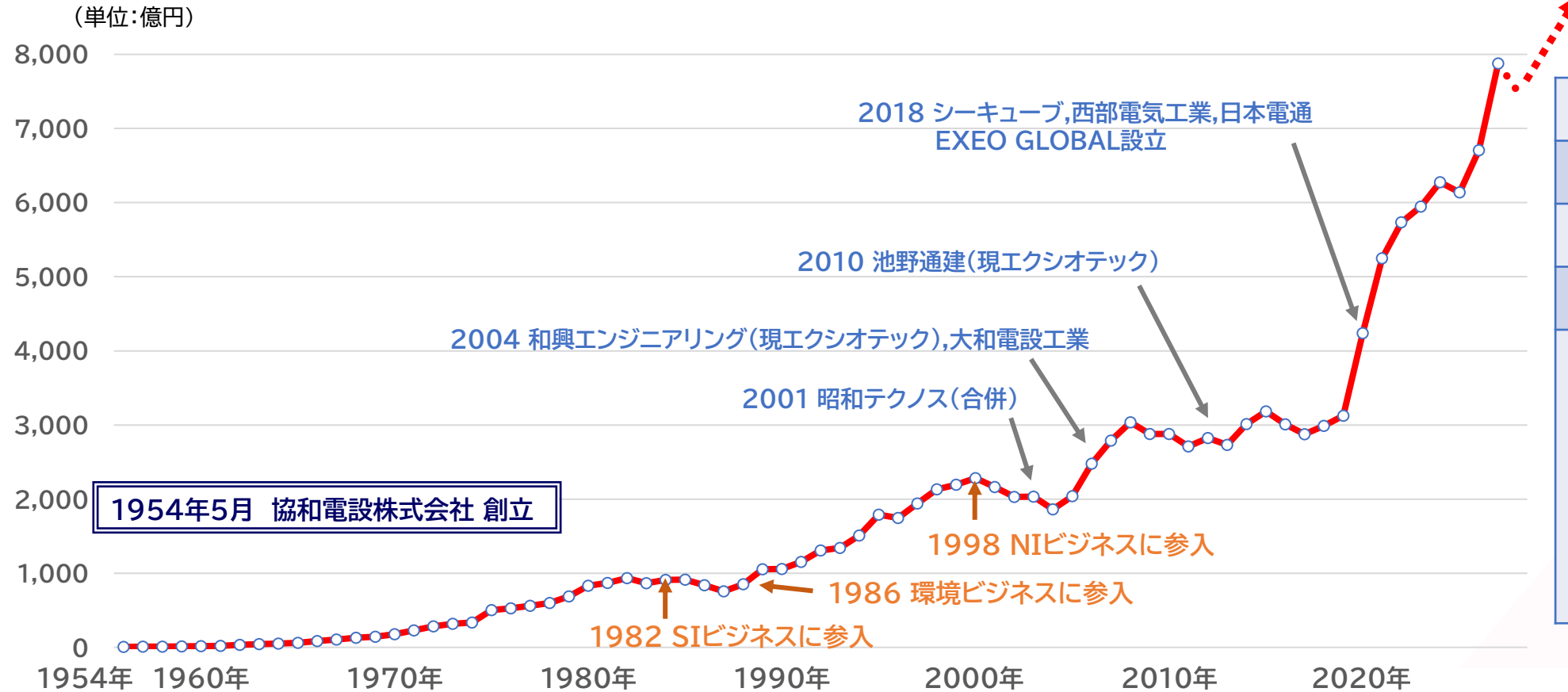
創 立	1954年(昭和29年)5月17日
代 表 者	代表取締役社長 梶村 啓吾
資 本 金	68億88百万円
上場取引所	東証プライム上場(コード 1951) 売買単位 100株
株 式	発行済株式の総数 205,624,838株 株主数 58,651名(2026年3月末現在)
連結売上高	7,877億円(2026年3月期)
格 付	株式会社日本格付研究所(JCR) A+(安定的)
連結従業員数	17,751名(2026年3月末現在)
本 社	東京都渋谷区渋谷3丁目29番20号
事 業 所	本支店 14 営業所 18
連結グループ会社	136社(2026年3月末現在)
決 算 日	3月31日

1 会社紹介

(2)沿革

■ 連結売上高の推移

注)1991年度以前は単独売上高



中期経営計画目標 (2026-2030)

売上高	9,000億円以上
営業利益(率)	770億円(8.5%)
ROE	12.0%
EPS	260円
営業利益バランス	通信インフラ 社会インフラ システムソリューション 33%33%33%

2030年 2040年 2050年

協和電設株(37年)

〈創業期〉通信建設が第一のミッション
通信建設の基盤を固め、事業領域を徐々に拡大した時期
★通信建設＝協和のブランドを確立

(株)協和エクシオ(30年)

〈業容拡大〉通信建設会社のグループ化、ソリューション展開により業容拡大に邁進した時期
★エンジニアリング＝エクシオのブランドを確立

エクシオグループ(株)

〈DX・イノベーション・グループ経営〉
デジタルシフト・グローバル展開へ成長を加速
★エクシオグループとして新たなステージへ

1 会社紹介

(3) パーパスとビジョン

グループパーパス

“つなぐ力”で創れ、未来の“あたりまえ”を。

生活を支えるインフラを、地域や世代を超えた全ての人々が当たり前に使えて、自由に幸せを追求する事が出来る。

そこそが、エクシオグループがめざす豊かな世界です。

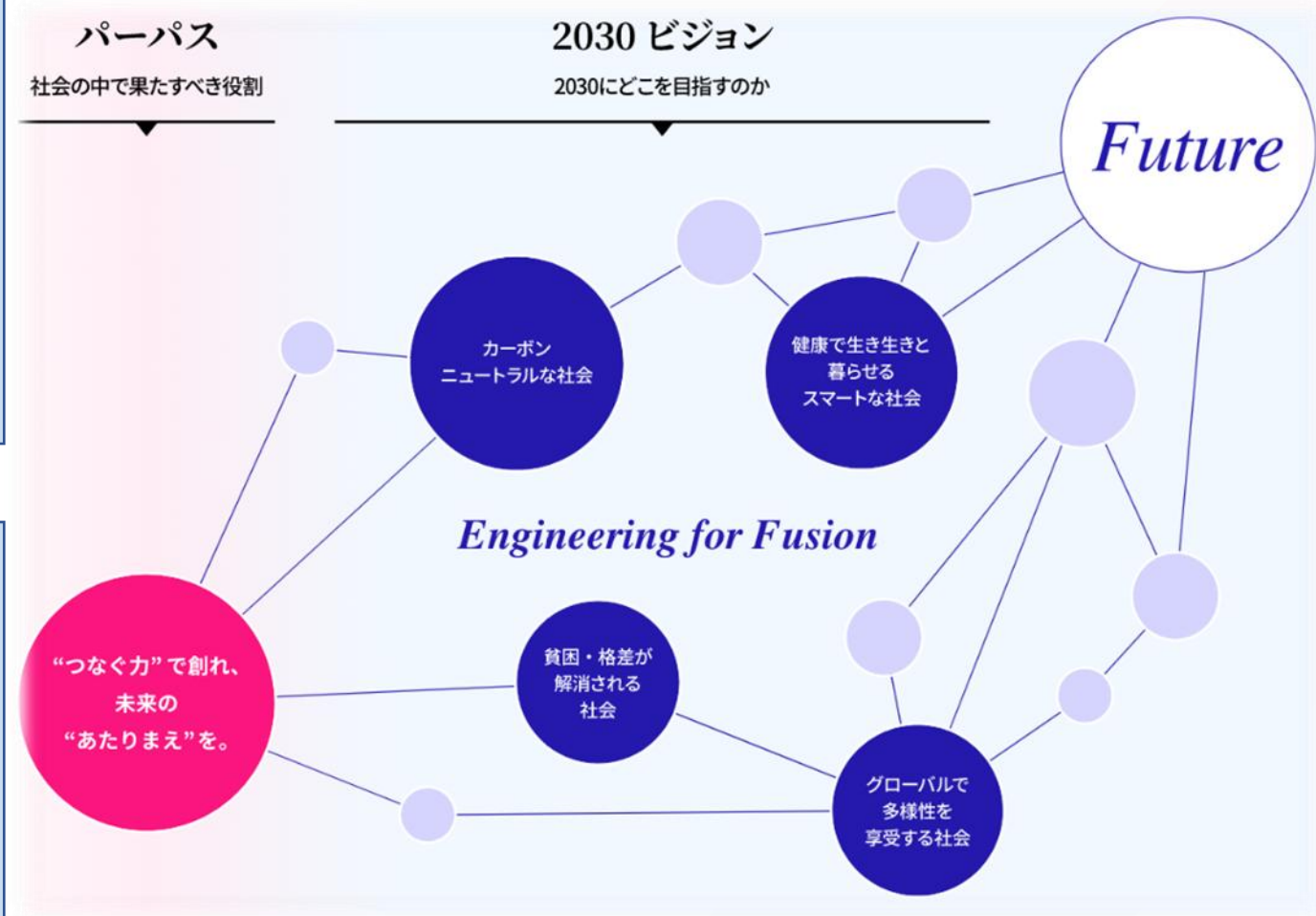
技術の研鑽と、ハードからデジタルに至る知見をつないで、目まぐるしく変化する社会に、パートナーの皆様と、新しい“あたりまえ”を創り続けていきます。

2030ビジョン

Engineering for Fusion ～社会を繋ぐエンジニアリングをすべての未来へ～

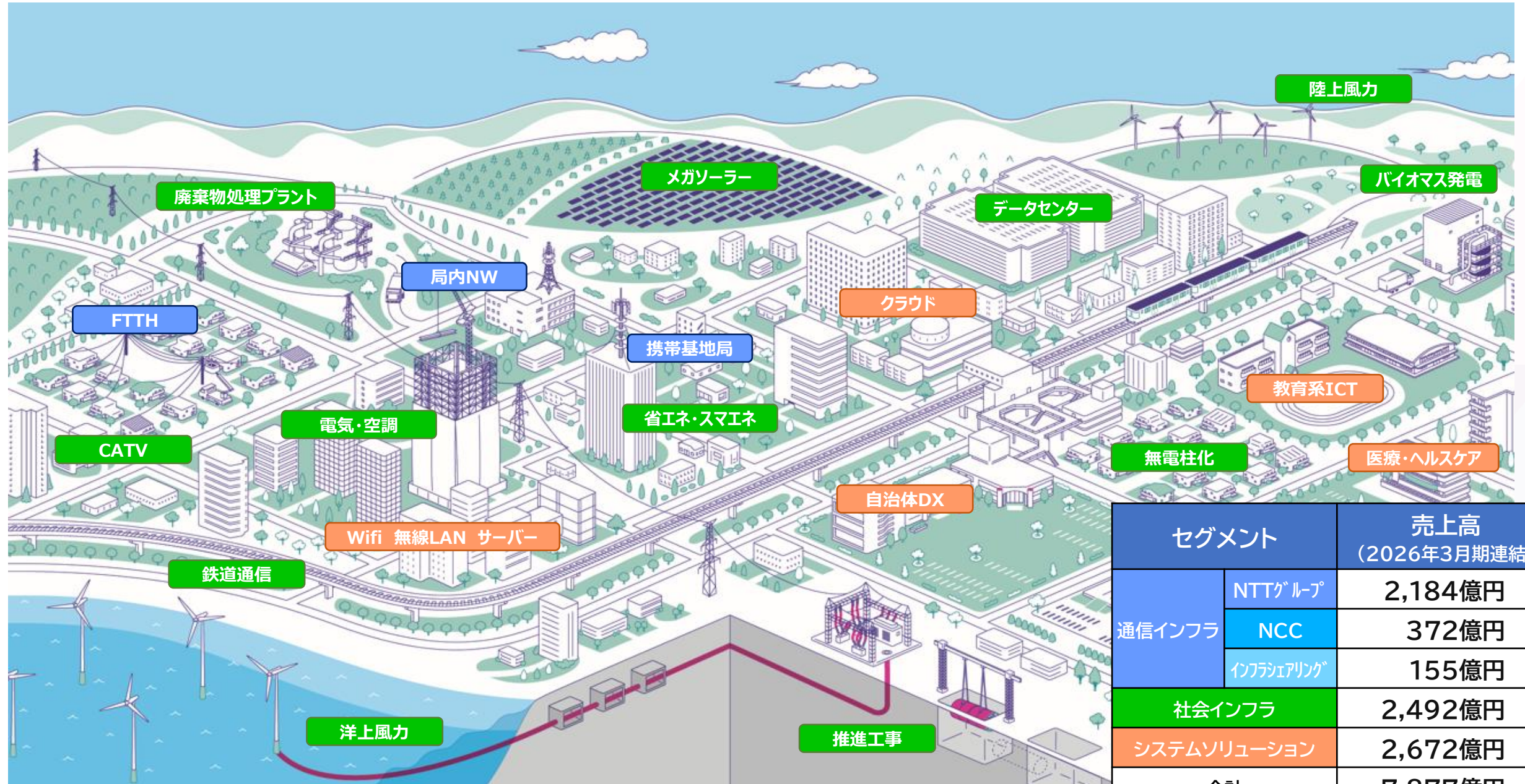
社会課題の解決は、エクシオグループの普遍的使命です。エクシオグループには、イノベーションにより多様なエンジニアリングをつないで融合する力があります。

わたしたちは、挑戦し続け、日本はもとよりグローバル社会から必要とされる企業グループであり続けることを目指します。



1 会社紹介

(4)事業概要



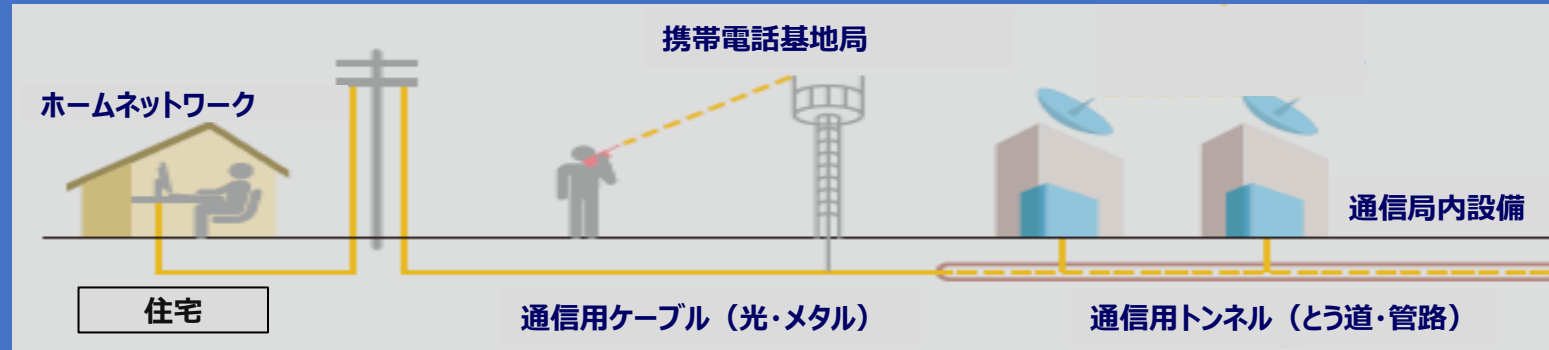
セグメント		売上高 (2026年3月期連結)
通信インフラ	NTTグループ	2,184億円
	NCC	372億円
	インフラシェアリング	155億円
社会インフラ		2,492億円
システムソリューション		2,672億円
合計		7,877億円

1 会社紹介

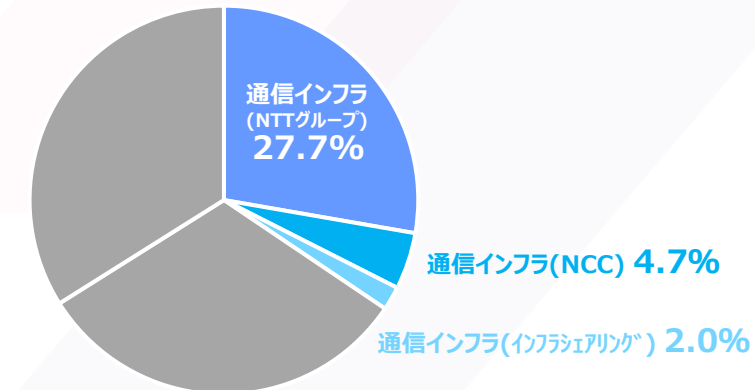
(4)事業概要－通信インフラ

◆ 創立以来、半世紀以上にわたって培ってきた当社のコア事業

- ・NTTグループ … NTTグループ各社の各種通信インフラ設備の構築・保守
- ・NCC … KDDI、ソフトバンク、楽天向けの各種通信インフラ設備の構築・保守
- ・インフラシェアリング … 基地局等の共通設備やCATV等その他の通信インフラ設備工事



計34.4%



1 会社紹介

(4)事業概要－社会インフラ

◆ 通信インフラで培った通信・電気・土木技術を活かし、暮らしやすい社会の実現に貢献

- ・電設エンジニアリング … データセンター、オフィスビル、マンション等の電気・空調工事
太陽光発電、バイオマスボイラ等の再生可能エネルギー関連工事
廃棄物処理プラント等の建設工事・運転維持管理
- ・社会基盤エンジニアリング … 無電柱化や非開削トンネル工事を行う都市土木工事
自治体、官公庁、鉄道会社、民間企業向けの各種通信インフラ設備の構築・保守



データセンター



無電柱化工事



非開削トンネル工事



地下設備メンテナンス工事



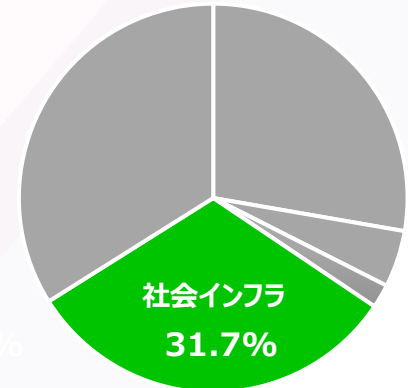
オフィスビルの電気通信工事



太陽光発電



廃棄物処理施設の建設・運営

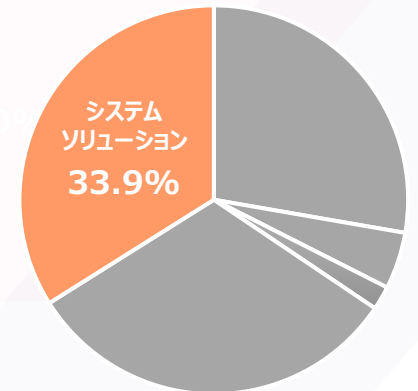


1 会社紹介

(4)事業概要－システムソリューション

◆ SI、NI分野でICTを活用したトータルソリューションを提供

- ・システムインテグレーション(SI) ... 公共、通信、製造、金融分野の大規模受託開発の提供
ビジネスプロセス変革や業務支援ソリューションの提供
- ・ネットワークインテグレーション(NI) ... サーバ、無線LAN、セキュリティ、クラウド、EMS、
センシング等のネットワークソリューションの提供
- ・サービス ... システムの運用・保守、ライセンス販売、マネージドサービスの提供



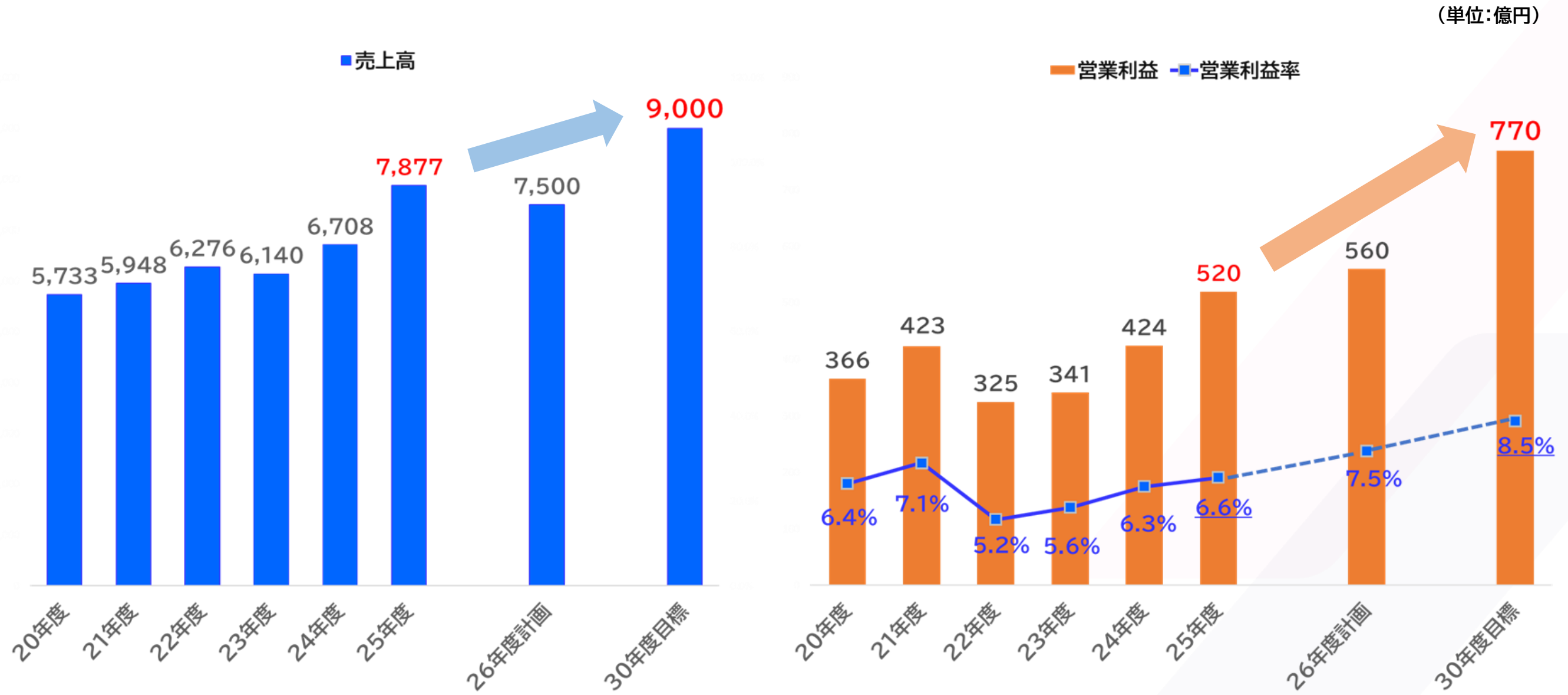
1 会社紹介

(5)グループ体制(2026年3月31日現在)

中核グループ会社(6社)					
シーキューブ 	西部電気工業  西部電気工業株式会社	日本電通  日本電通 NIPPON DENTSU	大和電設工業 (2026.7.1 DAIWAへ社名変更)  大和電設工業株式会社	エクシオテック 	EDS (エクシオ・デジタルソリューションズ) 
その他の連結グループ会社(130社)以下は主な会社					
通信 インフラ系	エクシオ・エンジニアリング エクシオ・エンジニアリング北海道 エクシオ・エンジニアリング東北 エクシオ・エンジニアリング西日本 カナック 光プログレス DENKEN 電盛社				
	(海外グループ会社) dhost (Indonesia, Philippines, Taiwan, Singapore)				
社会 インフラ系	エクシオインフラ コーケン リョウセイ 機動建設工業 光陽エンジニアリング サンエツ イセキ開発工機 北日本通信 共栄電業 コアテクノ				
	(海外グループ会社) Leng Aik Engineering (Singapore) Winner Engineering (Singapore) MG EXEO NETWORK (Philippines)				
システム ソリューション系	ESM AID NDIソリューションズ WHERE SPS CPU ICD SAT Olivier				
	(海外グループ会社) EXEO GLOBAL (Singapore) Aeqon (Singapore) Ascent Solutions (Singapore) Procurri (Singapore, USA , UK)				

1 会社紹介

(6)近年の業績推移



2



中期経営計画(2026～2030)

2 中期経営計画(2026～2030)

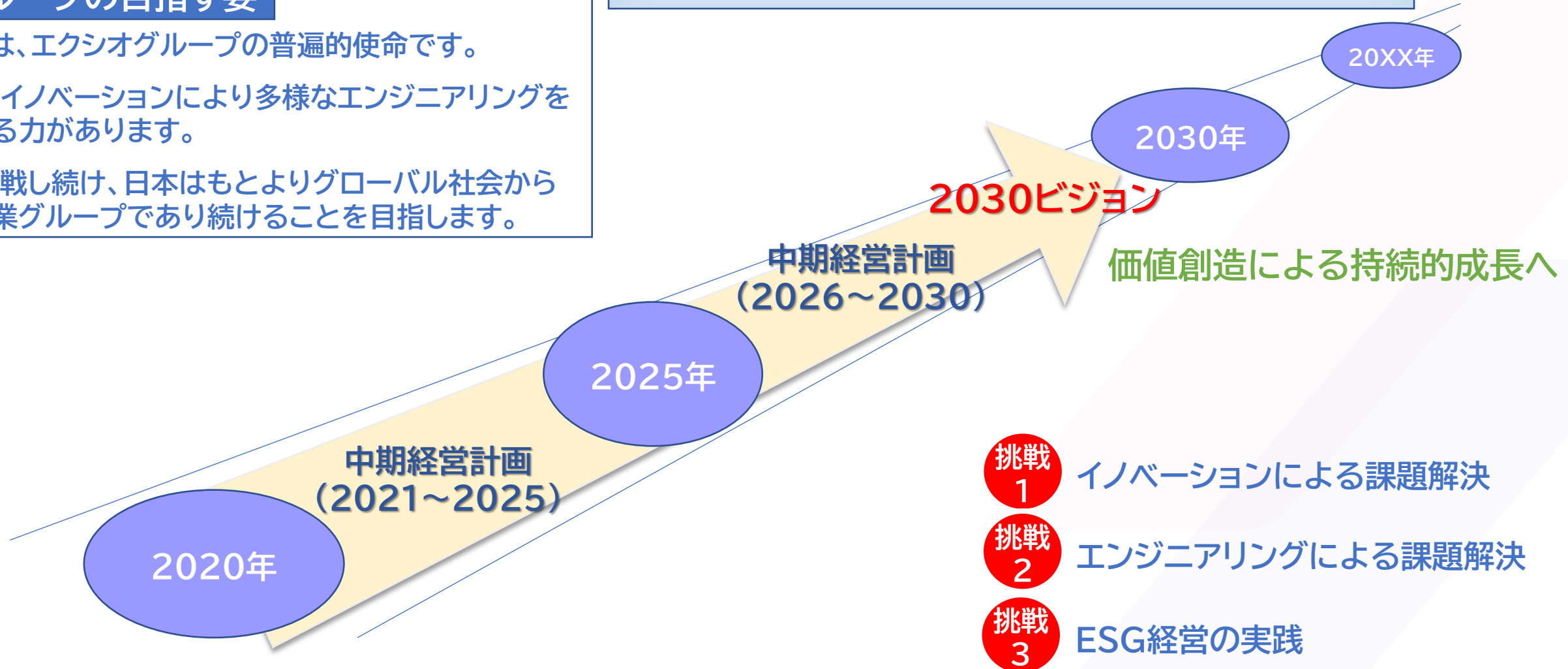
(1)2030ビジョンについて

エクシオグループの目指す姿

- ・社会課題の解決は、エクシオグループの普遍的使命です。
- ・当グループには、イノベーションにより多様なエンジニアリングをつないで融合する力があります。
- ・わたしたちは、挑戦し続け、日本はもとよりグローバル社会から必要とされる企業グループであり続けることを目指します。

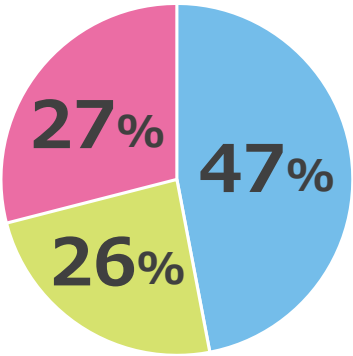
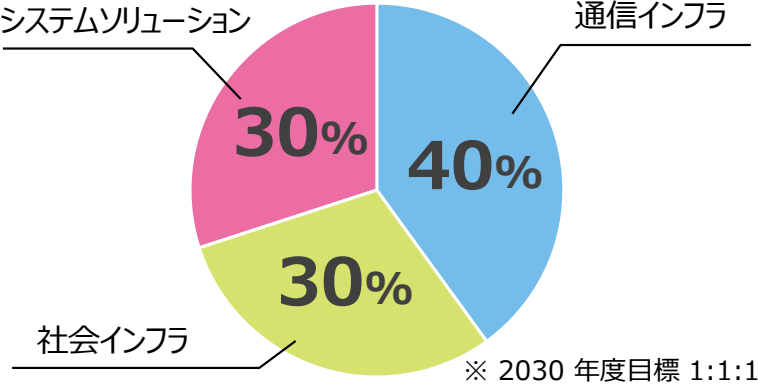
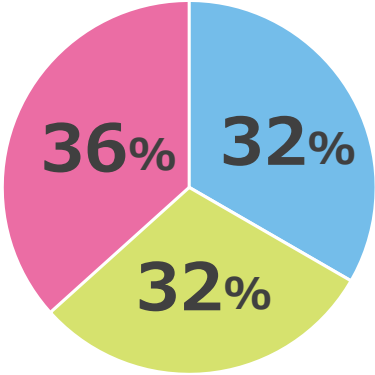
2030ビジョン

Engineering for Fusion
～社会を繋ぐエンジニアリングをすべての未来へ～



2 中期経営計画(2026～2030)

(2)中期経営計画(2021～2025)の振り返り

	2020 年度	2025 年度 目標	2025 年度 実績	目標と実績の比較
連結売上高	5,733億円	6,300億円	7,877億円	+1,577億円
連結営業利益	366億円	470億円	520億円	+50億円
利益率	6.4%	7.5%	6.6%	▲0.9%
事業 ポートフォリオ				○
ROE	8.8%	9.0%以上	9.4%	+0.4%
EPS	109円	140円以上	151円	+11円

2 中期経営計画(2026～2030)

(3)中期経営計画(2026～2030)の基本方針

“変化を力に、確かな技術と人財の成長でグループ一丸となって飛躍する新たなステージ”

事業戦略

通信インフラ事業

高度なデジタル社会基盤の普及に向けて、技術の研鑽や業務プロセス改革を通じた筋肉質な事業体制を構築

社会インフラ事業

電気設備分野へリソースシフトするとともに、トータルサポート力で次世代社会インフラの実装に貢献

システムソリューション事業

生成AI等への対応力を高め、高付加価値領域へのリソースシフトと顧客志向に基づくソリューション提供で持続的に成長

さらなる飛躍に向けた成長ドライバー



人財中心の経営の実践



顧客志向の強化と徹底



先進技術への挑戦



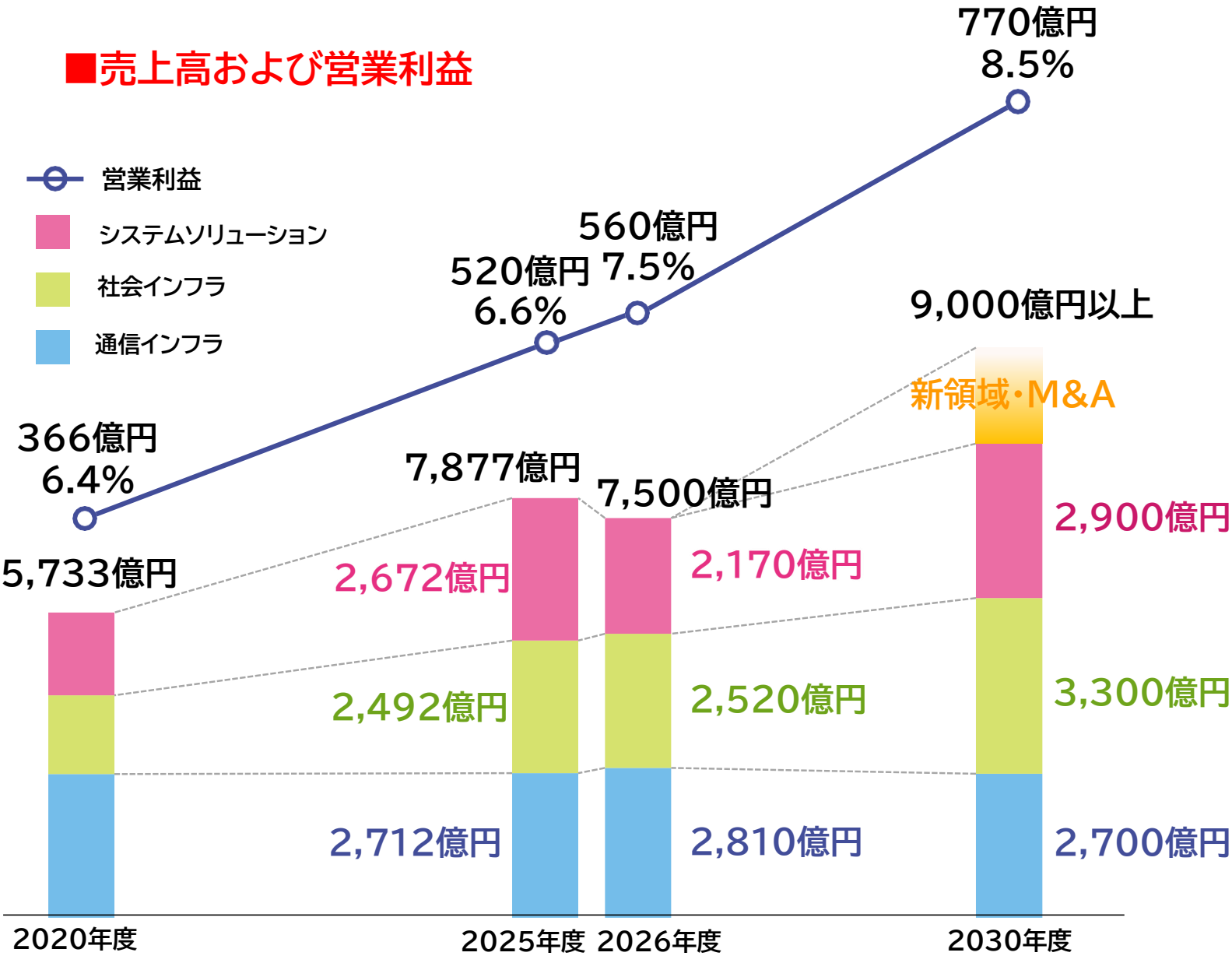
経営基盤の強化

- ・ 人的資本経営の拡充
- ・ グループ一体経営の深化
- ・ AI・データドリブン経営の実践
- ・ 環境・循環型社会への貢献
- ・ パートナー企業との連携強化

安全・品質の向上

2 中期経営計画(2026~2030)

(4)2030年度の業績目標・財務目標



	2025年度 実績	2026年度 計画	2030年度 目標
連結売上高	7,877億円	7,500億円	9,000億円以上
連結営業利益 (利益率)	520億円	560億円	770億円
	(6.6%)	(7.5%)	(8.5%)
ROE	9.4%	10.1%	12.0%
EPS	151円	175円	260円
営業利益 バランス		-	

<セグメントの見直し>

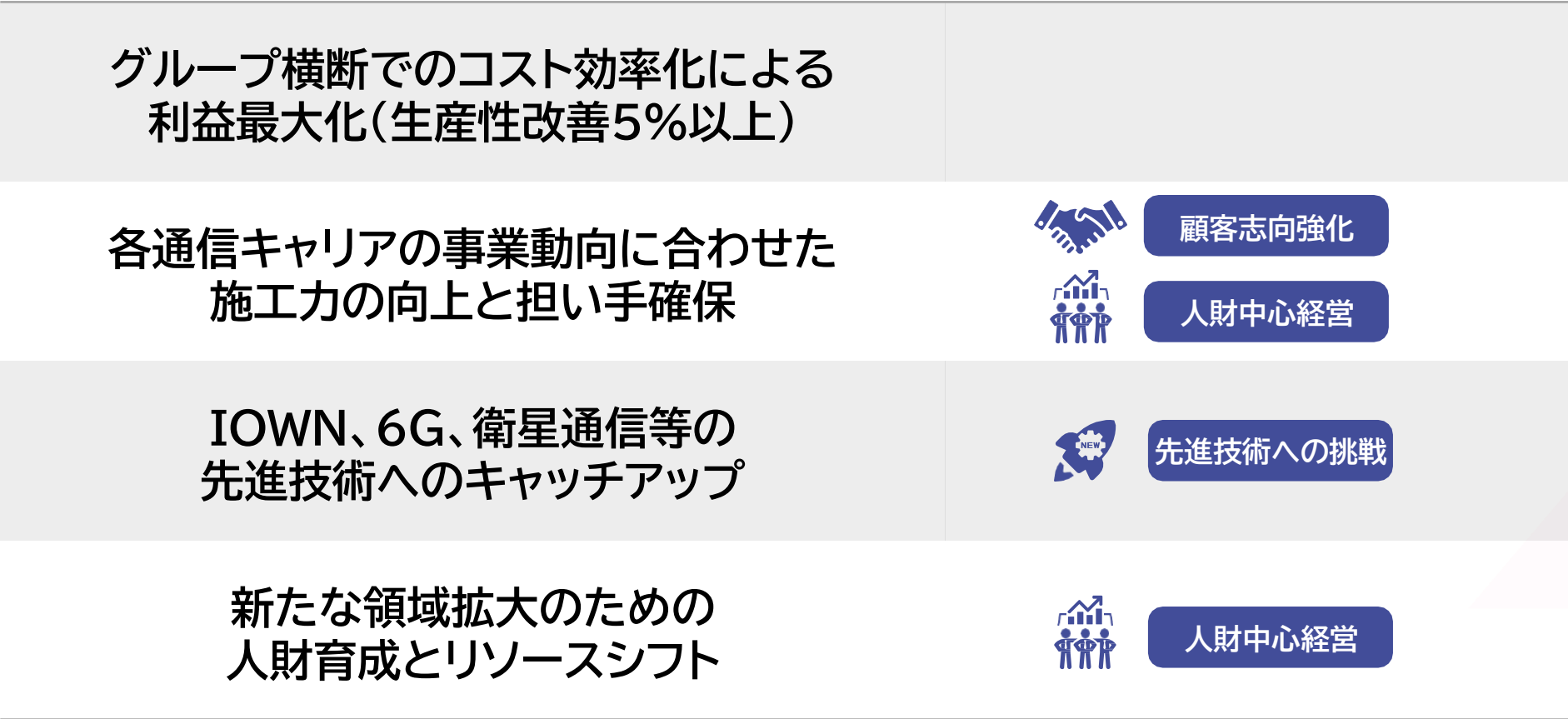
各事業セグメント毎のマネジメントを強化するとともに、各セグメントの事業内容を分かりやすく整理することを目的にセグメント見直しを実施。システムソリューションセグメントに整理していたグローバル分野については、事業特性に応じて各セグメントに整理替え。

2 中期経営計画(2026~2030)

(5)セグメント別戦略ー通信インフラ

高度なデジタル社会基盤の普及に向けて、技術の研鑽や業務プロセス改革を通じた筋肉質な事業体制を構築

業績目標達成に向けた変革ポイント



業績目標

	2025年度実績	2030年度目標
売上	2,712億円	2,700億円
利益	252億円 (9.3%)	270億円 (10.0%)

効率化取り組み例



2 中期経営計画(2026～2030)

(5)セグメント別戦略－社会インフラ

電気設備分野のリソース拡充とトータルサポート力で次世代社会インフラの実装に貢献

業績目標達成に向けた変革ポイント

グループ一体でのトータルサポート力強化による
データセンター事業の拡大、電気設備事業強化



顧客志向強化

グループ各社のエンジニアリング力をフル活用し、
社会・顧客の課題解決に貢献



顧客志向強化

受注拡大に向け大胆な人員シフトによる
施工能力の向上



人財中心経営

グループ一体での利益改善

新たな技術を強化し、競争優位性を確保

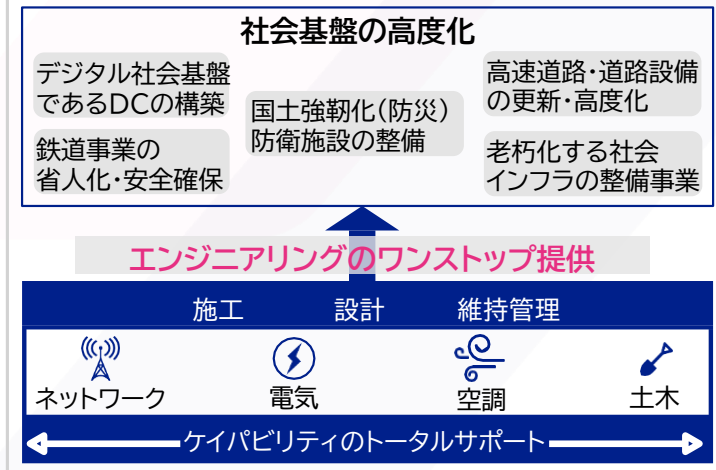


先進技術への挑戦

業績目標

	2025年度 実績	2030年度 目標
売上	2,492億円	3,300億円
利益	145億円 (5.8%)	250億円 (7.6%)

トータルサポート強化



2 中期経営計画(2026～2030)

(5)セグメント別戦略－システムソリューション

生成AI等への対応力を高め、高付加価値領域へのリソースシフトと顧客志向に基づくソリューション提供で持続的に成長

業績目標達成に向けた変革ポイント

グループ一体となったコンサル型営業の展開
による提案力の強化と顧客ポートフォリオの多角化



顧客志向強化

提供ソリューションの領域拡大・高付加価値化



顧客志向強化



先進技術への挑戦

人財やスキルセットのシフト



人財中心経営

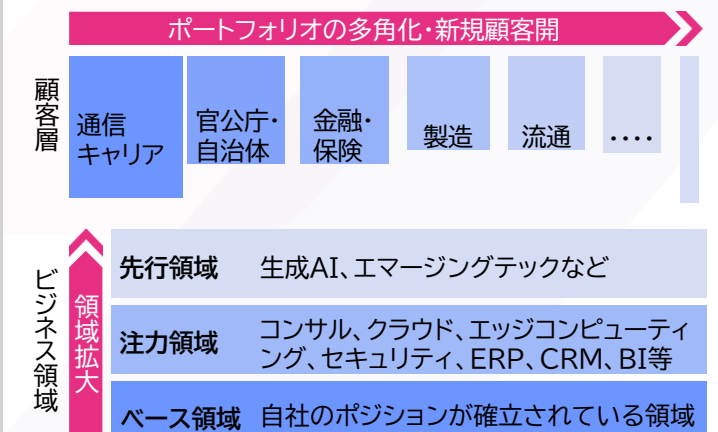
抜本的な生産性向上の推進

業績目標

	2025年度 実績	2030年度 目標
売上※	2,672億円	2,900億円
利益	122億円 (4.6%)	250億円 (8.6%)

※GIGA除き+700億円

営業・ソリューション戦略



2 中期経営計画(2026～2030)

(6)各種取り組みの状況ーグローバル分野の成長戦略

国内・海外シームレスな事業運営で新たな成長のステージへ

業績目標達成に向けた変革ポイント

グループ会社間シナジーの創出



顧客志向強化

成長事業への継続投資と収益の安定化



顧客志向強化

海外事業会社の運営管理強化

国内外シームレス事業運営

国内顧客

海外顧客

ソリューション、エンジニアリング力を提供

エクシオグループ

国外事業



ナレッジ・ケイパビリティ

水平展開

ノウハウ活用・支援強化

国内事業



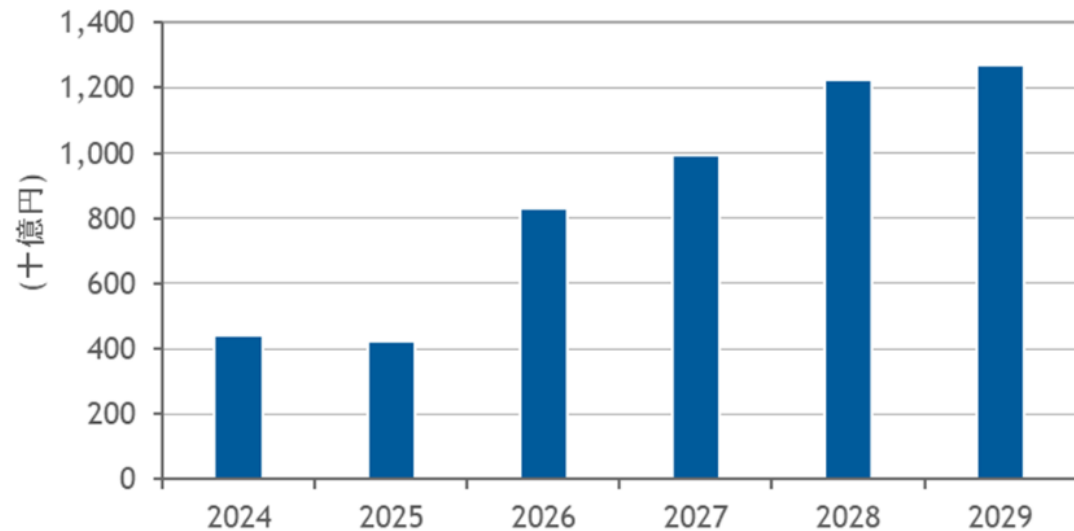
2 中期経営計画(2026～2030)

(6)各種取り組みの状況－データセンター

大手クラウド事業者の国内データセンターへの投資は拡大
活況のデータセンター市場に対応、リソースシフトを行い、事業領域も順次拡大中

■国内データセンター投資予測

国内の事業者データセンター新設／増設投資予測：2024年～2029年



Note: 2024年は実績、2025年以降は予測

出典: IDC Japan(2025年4月)

■データセンター事業の取り組み



グループ全体で
データセンター等
の事業にリソース
をシフト



建物等工事
(建築・電力引込など)

Fit Out工事
(建物内設備整備)

ラック、サーバ等設置
(DC借主側対応工事)

各種サービス
(受付・運用・保守)

事業領域を拡大中

2 中期経営計画(2026～2030)

(6)各種取り組みの状況ーデータセンター

“AI Ready データセンター*”の電気・空調設備工事一式を施工 *1ラック当たりの給電容量／収容密度の高いデータセンター
自社グループ向けデータセンターにおいて、最新技術設備の構築・運用ノウハウを蓄積

■ AI Readyデータセンター 施工事例

【施工概要】

- ・電力容量：最大96メガワット
(1ラックあたり最大140kVA)
- ・AIサーバー、GPU等の冷却のため水冷方式を採用
- ・電気・空調設備工事一式を元請負業者として施工
- ・2025年4月開所式にて関係者・メディアに公開

建物外観

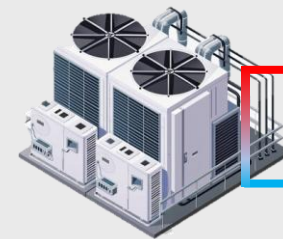


■ 自社データセンターにおける先進技術ノウハウの蓄積

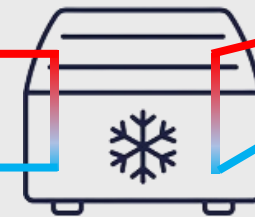


データセンタ収容：最大120ラック

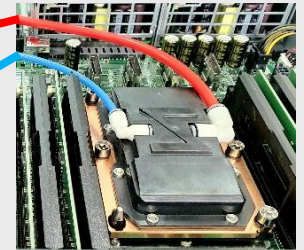
エコハイブリッドチラー



冷却装置
(CDU)



GPU搭載
水冷サーバー



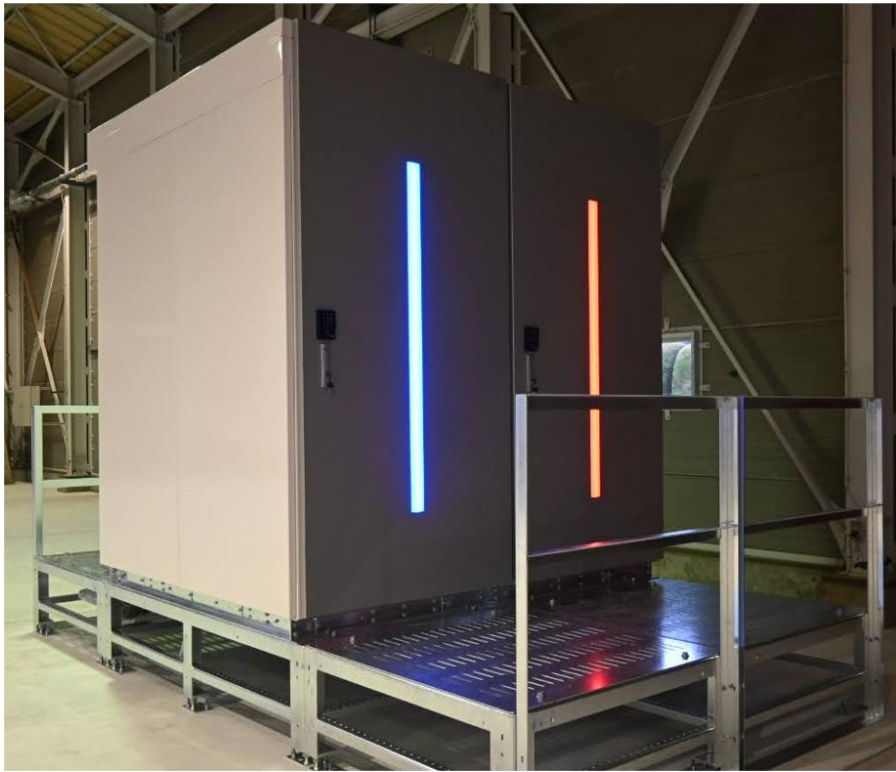
冬は自然外気で冷却
省エネ率65%ダウン

※水冷GPUサーバー群は2025年12月運用開始

2 中期経営計画(2026～2030)

(6)各種取り組みの状況－エッジデータセンター

モジュール型・コンテナ型の2メニューにより「エッジデータセンターソリューション」を展開
お客様のご要望に応じた最適なエッジデータセンターの構築・運用をワンストップにて提供



エッジデータセンターソリューション

- ・「モジュール型」と「コンテナ型」の2つのメニューを用意し、お客様の設置場所や用途に応じて、最適なデータセンター環境を選択
- ・ハードウェアの選定から設置まで一貫してサポート
- ・短納期・低コスト・柔軟性というエッジデータセンターの本質的な要件を高い次元で満たすことが可能
- ・企業の多様なITニーズに迅速かつ柔軟に応えることを目的とし、最適なエッジデータセンターの構築をワンストップで提案
- ・エクシオグループが調達するリファアービッシュGPUサーバを組み合わせ、経済性に配慮したパッケージ型データセンターソリューションの開発を検討

2 中期経営計画(2026～2030)

(6)各種取り組みの状況－オフリングサービス

お客様の課題を起点とし、当社グループの技術・ノウハウ・システム構築力をサービスパッケージとして、構想策定から現場実装、運用までを一貫して提供

オフリングサービスの概要

グループの知見・実績を「ベストプラクティス」として整理・体系化して提供。

- ・コンサルティングにより課題を抽出し、ロードマップを策定
- ・ロードマップに沿ってシステム開発やネットワーク基盤を構築
- ・運用保守を通じた改善まで、継続的に伴走支援を実施

サービス名:EX-LIGN(エクスライン)

EX(エクシオグループ)+ ALIGN(整列・提携する)



「LIGN」には、ALIGN(整列・提携する)、そして LINE(一本の線でつなぐ)という意味を込めている。EX-LIGNは、現場の実態を可視化し、部門間のズレを見極め、一本の線(LINE)につなぐための伴走型アプローチ。DXが止まらず、回り続ける組織を、お客様とともに作り続ける。

オフリングサービス



経営戦略・事業構造

中長期の成長に向けた経営戦略と事業構造の強化・再設計



オペレーション

業務・運用の高度化により生産性向上と属人化解消を実現するオペレーション変革



人財・組織

組織・人財変革により現場とITが連携して改善を回せる体制を整備



技術基盤

データ連携とセキュリティ運用管理を備えた基盤構築

特化型オフリングサービス

建設業

宿泊業

医療
福祉

製造業

教育
学校支援

公共

2 中期経営計画(2026～2030)

(6)各種取り組みの状況－海外人財の活用

海外グループ会社を積極的に活用し、各セグメントの効率化を追求
技術者不足に対応するため海外人財を採用・育成し、リソース確保

■ オフショア拠点



検査・設計・開発業務等のオフショア

- ・遠隔検査体制の構築(フィリピン)
アクセス系宅内工事検査の8割をMGエクシオにて実施
- ・時差を活用した設計業務(ベトナム)
電気・土木等の設計・積算・工事検査などの業務をエクシオベトナムにて実施
- ・SIにおけるオフショア対応案件の拡大(ベトナム)
ローコードを中心にICDベトナムを活用

人財採用と育成

- ・技術者不足を補うため海外人財を採用・育成
海外での採用者を育成、国内事業で活躍中
- ・現地の大学と連携した優秀な人財の囲い込み
- ・継続的な語学研修のサポート

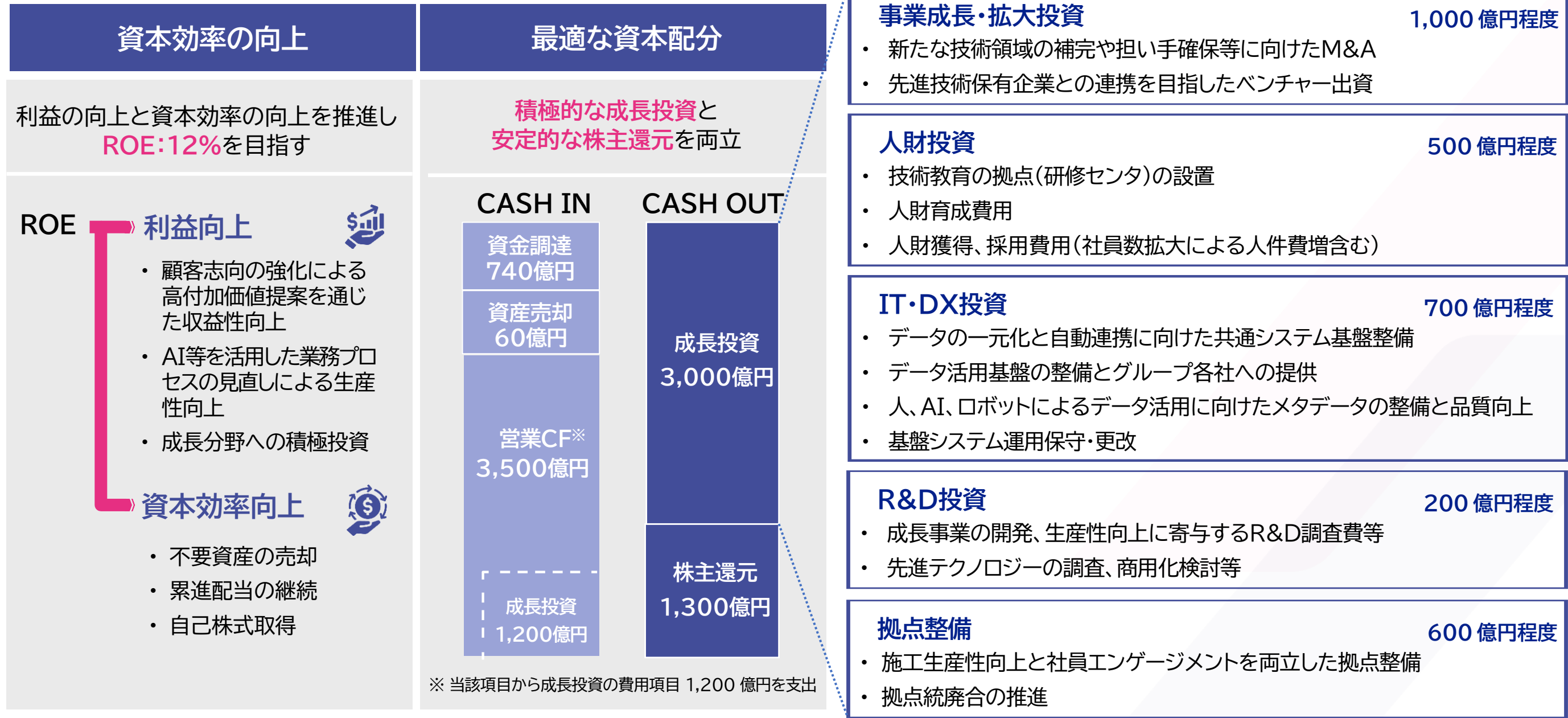
3



資本効率を意識した経営

3 資本効率を意識した経営

(1)中期経営計画(2026～2030)における資本戦略



3 資本効率を意識した経営

(2)株主還元－配当金・自己株式の取得

25年度の好業績を受け、25年度期末配当を2円増配

26年度は配当方針をDOE4.5%基準に変更し80円を予定、15期連続増配予定

自己株式の取得も総還元性向60%を基準として継続、2026年5月に40億円の取得を公表

株主還元の方針変更

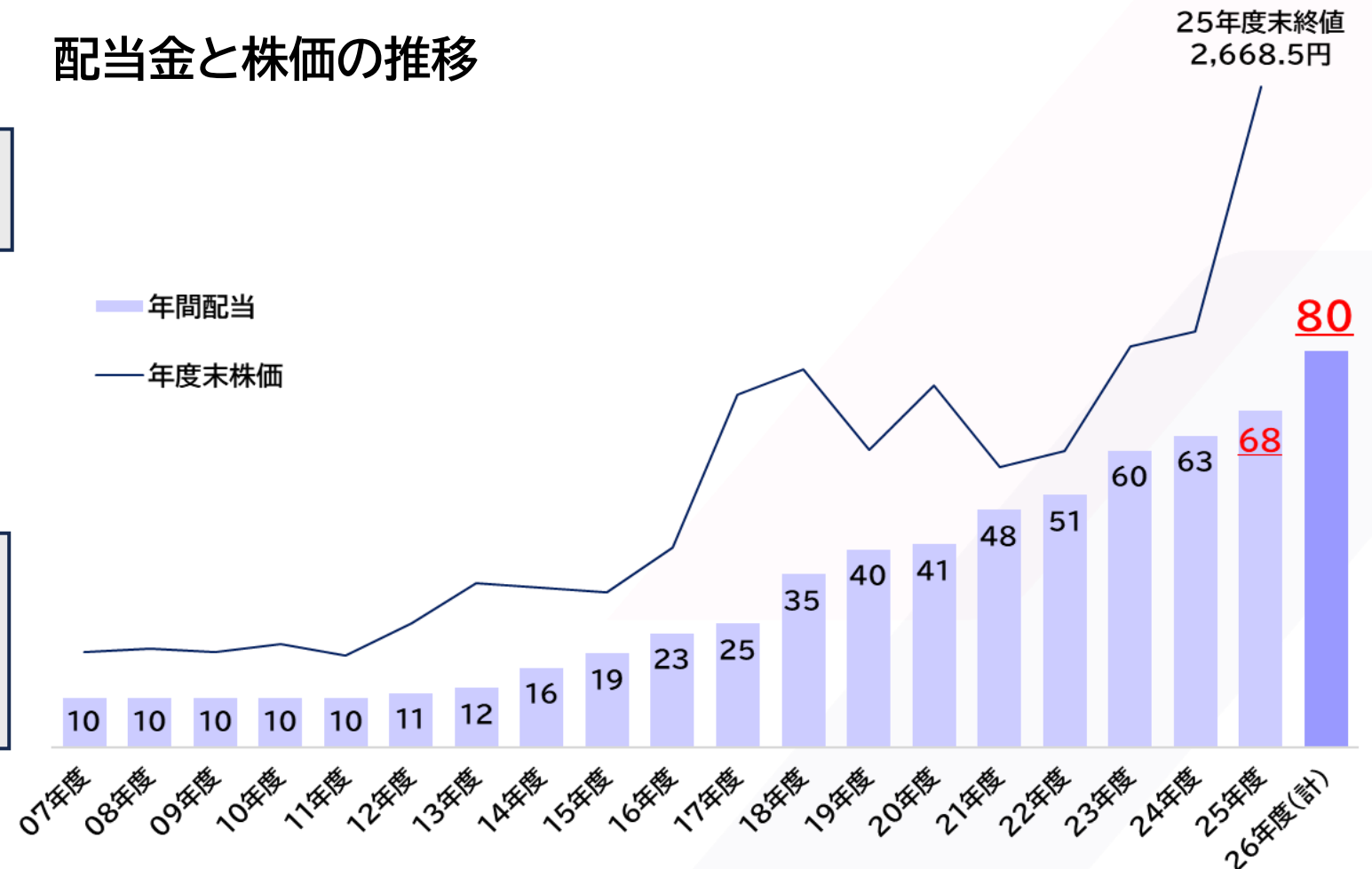
配当金:DOE4.0%目途に実施

26年度以降の還元方針

配当金:DOE4.5%目途に実施

総還元:総還元性向60%目途に自己株式取得を継続

配当金と株価の推移



(宣伝)当社による情報発信

■YouTubeチャンネル



エクシオグループ株式会社
@エクシオグループ株式会社・チャンネル登録者数 1100人・55 本の動画
このチャンネルの詳細 ...さらに表示

チャンネル登録

ホーム 動画 ショート 再生リスト 🔍

IR・投資家向け情報 ▶ すべて再生



2025年度(2026年3月期)決算説明会
18:01
2026年3月期 決算説明会 | エクシオグループ株式会社
エクシオグループ株式会社
745回視聴・2 か月前



中期経営計画説明会(2026~2030) | エクシオグループ株式会社
26:05
中期経営計画説明会(2026~2030) | エクシオグループ株式会社
エクシオグループ株式会社
982回視聴・2 か月前

コーポレート動画 ▶ すべて再生



エクシオ【コーポレート動画】EXEO Group Corporate ...
1:43
エクシオグループ株式会社
1.3万回視聴・4 年前



エクシオ【コーポレート動画】EXEO Group Corporate ...
1:40
エクシオグループ株式会社
1561回視聴・4 年前



エクシオ【コーポレート動画】EXEO Group 2030 ...
5:34
エクシオグループ株式会社
4193回視聴・4 年前

採用/働く姿 ▶ すべて再生



エクシオ【働く姿】シンガポールテクノロジー・ソリューションズ
1:12
エクシオグループ株式会社
1482回視聴・1 年前



エクシオ【働く姿】シンガポールマネージド・サービス
1:13
エクシオグループ株式会社
1065回視聴・2 年前



エクシオ【働く姿】光アクセス通信設備工事
1:12
エクシオグループ株式会社
3777回視聴・2 年前



エクシオ【働く姿】架空送電線設備構築
1:04
エクシオグループ株式会社
4034回視聴・2 年前



エクシオ【働く姿】クラウドソリューション導入支援
1:04
エクシオグループ株式会社
2216回視聴・3 年前



エクシオ【働く姿】カスタマサービスセンター
1:04
エクシオグループ株式会社
4203回視聴・3 年前

■LinkedIn



エクシオグループ株式会社
建設業
渋谷区、東京都・203人のフォロワー
通信インフラ・社会インフラ・システムソリューションを軸に展開をするエンジニアリ...

フォローする

積極的に情報発信してまいります。
是非チャンネル登録・フォローをお願いします！



Engineering for Fusion

社会を繋ぐエンジニアリングを
すべての未来へ

