

個人投資家向けIR説明会

エクシオグループ株式会社 証券コード：1951

2025.9.19



1. 会社紹介

(1) 会社概要

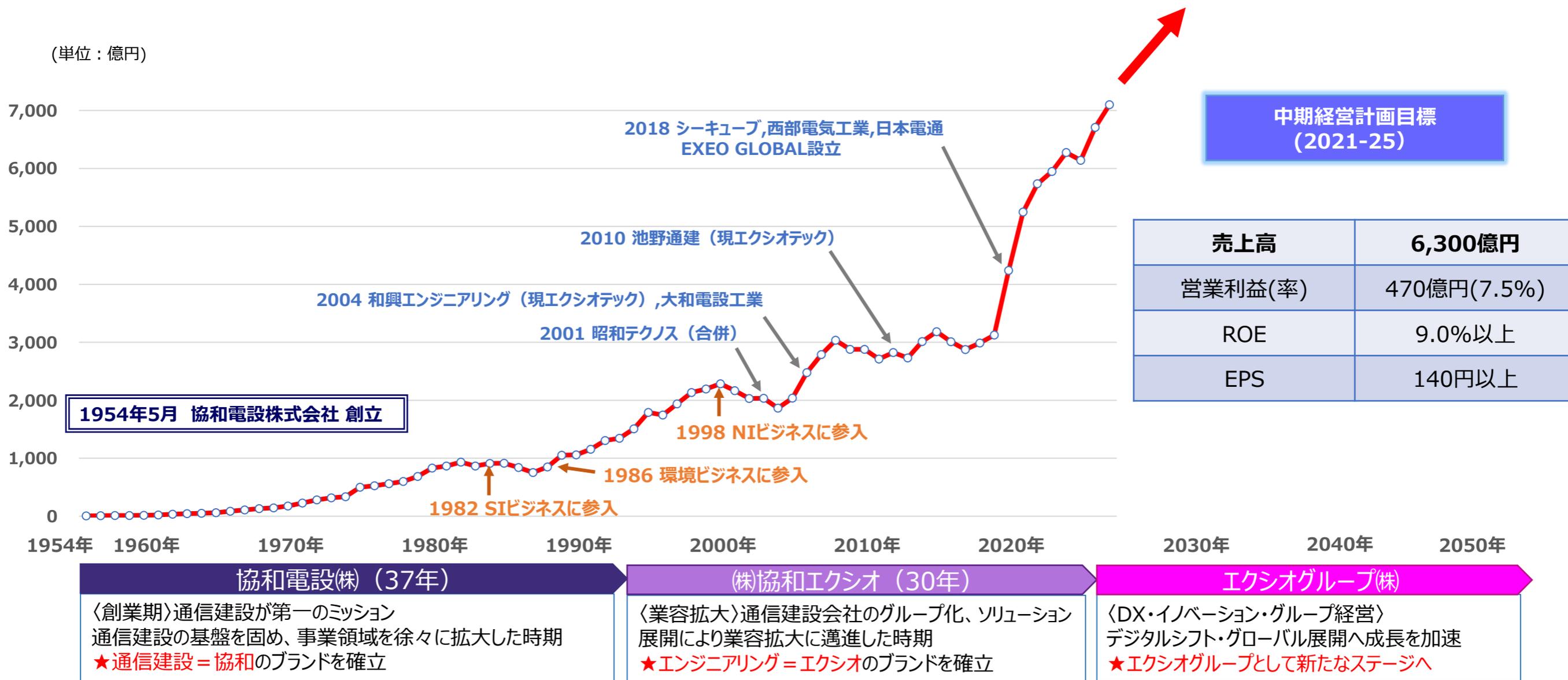
創 立	1954年（昭和29年）5月17日
代 表 者	代表取締役会長 船橋 哲也 代表取締役社長 梶村 啓吾
資 本 金	68億88百万円
上場取引所	東証プライム上場（コード 1951） 売買単位 100株
株 式	発行済株式の総数 208,624,838株 株主数 56,806名（2025年3月末現在）
連結売上高	6,708億円（2025年3月期）
格 付	株式会社日本格付研究所（JCR） A+（安定的）
連結従業員数	17,260名（2025年3月末現在）
本 社	東京都渋谷区渋谷3丁目29番20号
事業所	本支店 14 営業所 23
連結子会社	139社（2025年3月末現在）
決 算 日	3月31日

1. 会社紹介

(2) 沿革

■ 連結売上高の推移

注) 1991年度以前は単独売上高



1. 会社紹介

(3) パーパスとビジョン

グループパーパス

“つなぐ力”で創れ、未来の“あたりまえ”を。

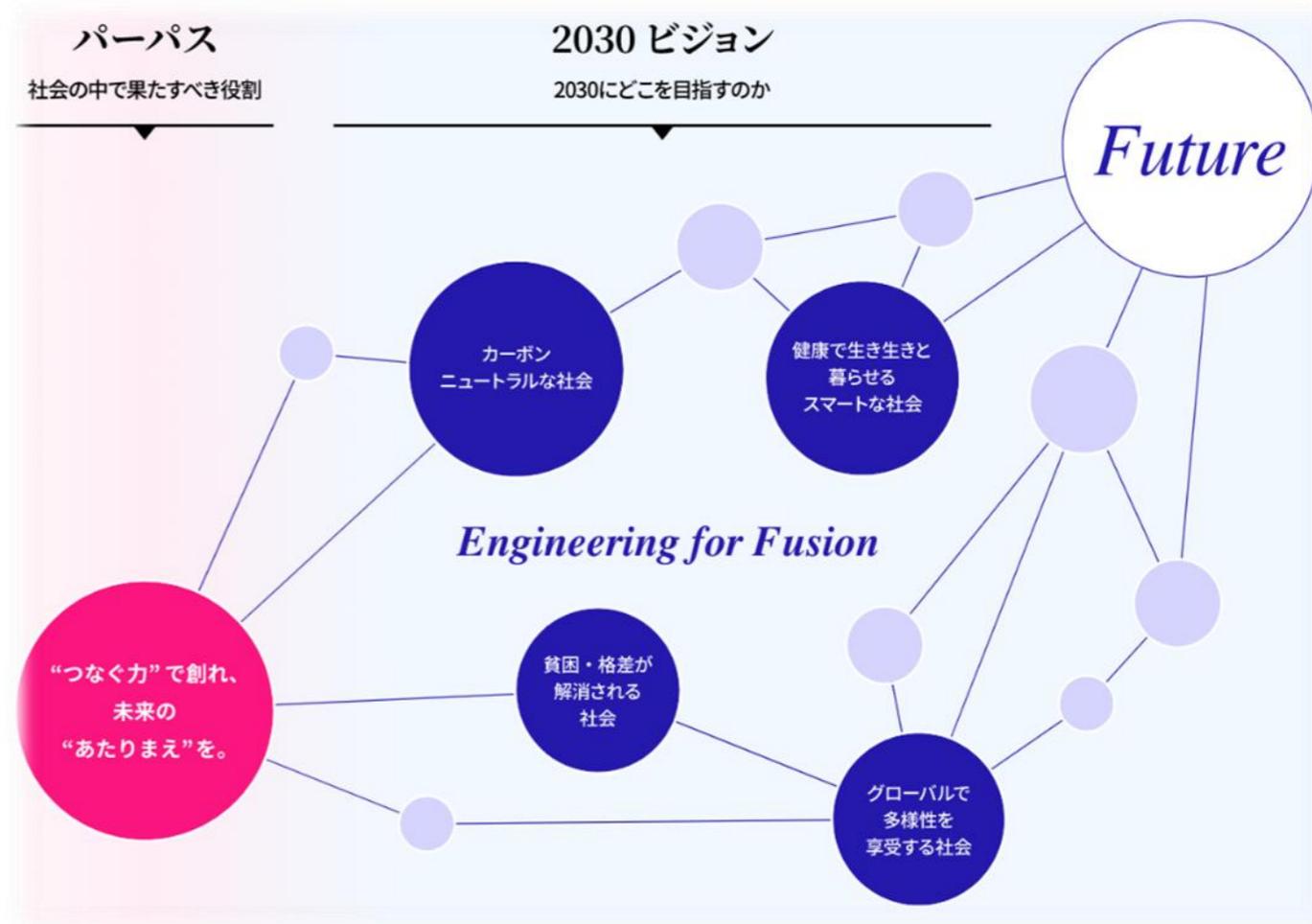
生活を支えるインフラを、地域や世代を超えた全ての人々が当たり前に使えて、自由に幸せを追求する事が出来る。

それこそが、エクシオグループがめざす豊かな世界です。

技術の研鑽と、ハードからデジタルに至る知見をつないで、目まぐるしく変化する社会に、パートナーの皆様と、新しい“あたりまえ”を創り続けていきます。

2030ビジョン

Engineering for Fusion
～社会を繋ぐエンジニアリングをすべての未来へ～

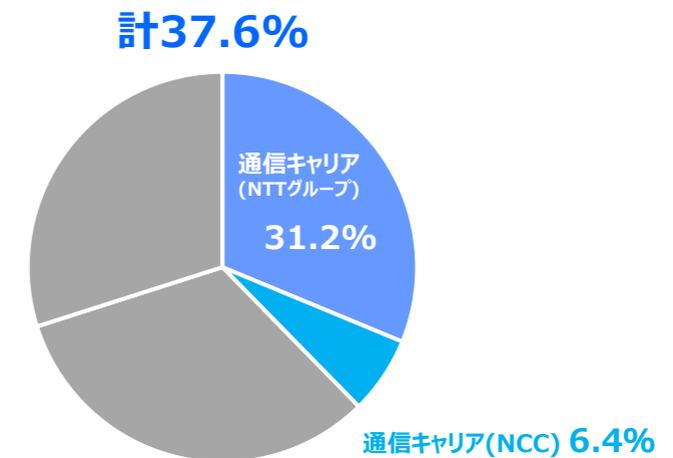
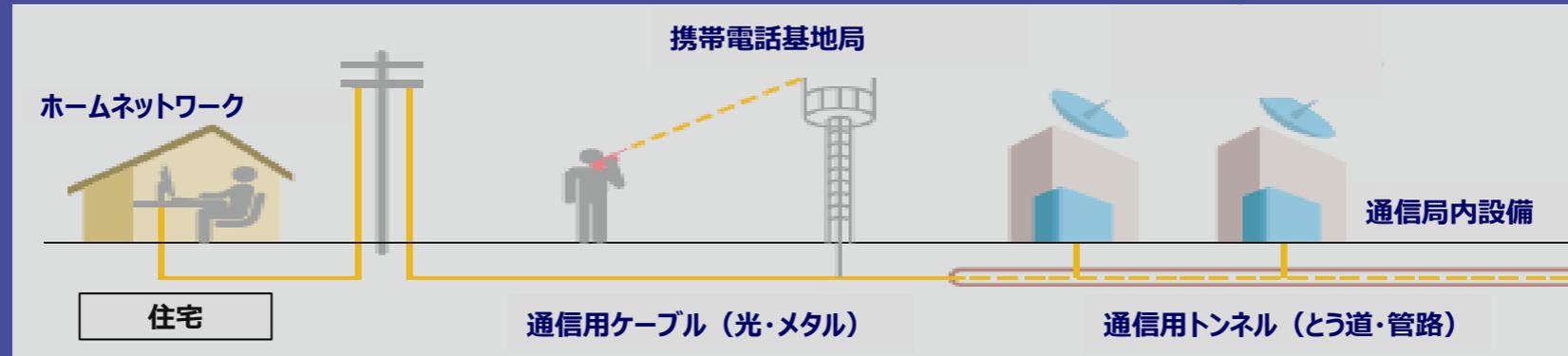


1. 会社紹介

(4) 事業概要 – 通信キャリア

◆ 創立以来、半世紀以上にわたって培ってきた当社のコア事業

- ・NTTグループ … NTTグループ各社の各種通信インフラ設備の構築・保守
- ・NCC … KDDI、ソフトバンク、楽天向けの各種通信インフラ設備の構築・保守



1. 会社紹介

(4) 事業概要 – 都市インフラ

◆ 通信キャリアで培った通信・電気・土木技術を活かし、暮らしやすい社会の実現に貢献

- ・エネルギー … データセンター、オフィスビル、マンション等の電気・空調工事
太陽光発電、バイオマスボイラ等の再生可能エネルギー関連工事
廃棄物処理プラント等の建設工事・運転維持管理
- ・公共基盤 … 無電柱化や非開削トンネル工事を行う都市土木工事
自治体、官公庁、CATV会社、鉄道会社、民間企業向けの各種通信インフラ設備の構築・保守
- ・施設基盤 … 700MHz帯テレビ受信障害対策工事、ローカル5G設備工事



データセンター



無電柱化工事



非開削トンネル工事



地下設備メンテナンス工事



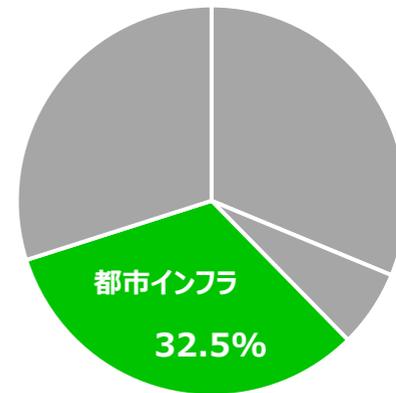
オフィスビルの電気通信工事



太陽光発電



廃棄物処理施設の建設・運営

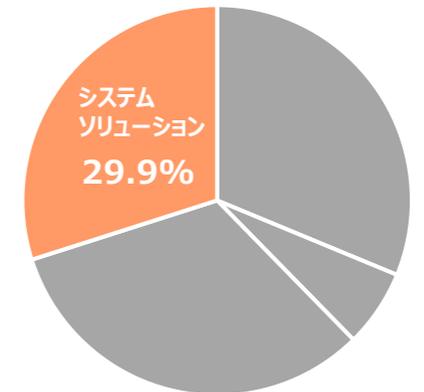


1. 会社紹介

(4) 事業概要 – システムソリューション

◆ SI、NI分野でICTを活用したトータルソリューションを提供

- ・システムインテグレーション（SI） … 公共、通信、製造、金融分野の大規模受託開発の提供
ビジネスプロセス変革や業務支援ソリューションの提供
- ・ネットワークインテグレーション（NI） … サーバ、無線LAN、セキュリティ、クラウド、G空間、EMS、
センシング等のネットワークソリューション・サービスの提供
- ・グローバル … 海外の各種通信インフラ設備の構築・保守、ネットワーク
ソリューションサービスの提供



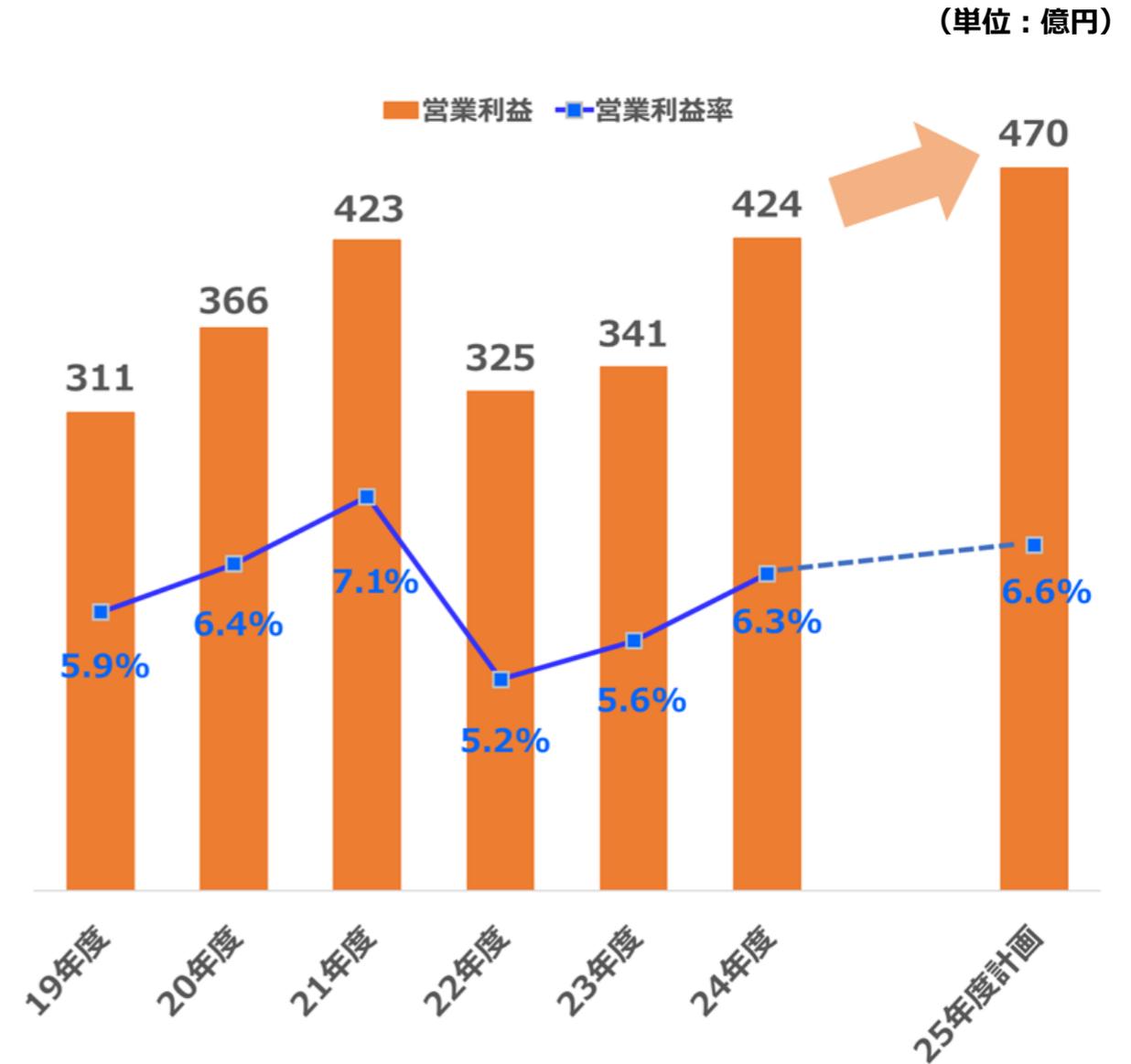
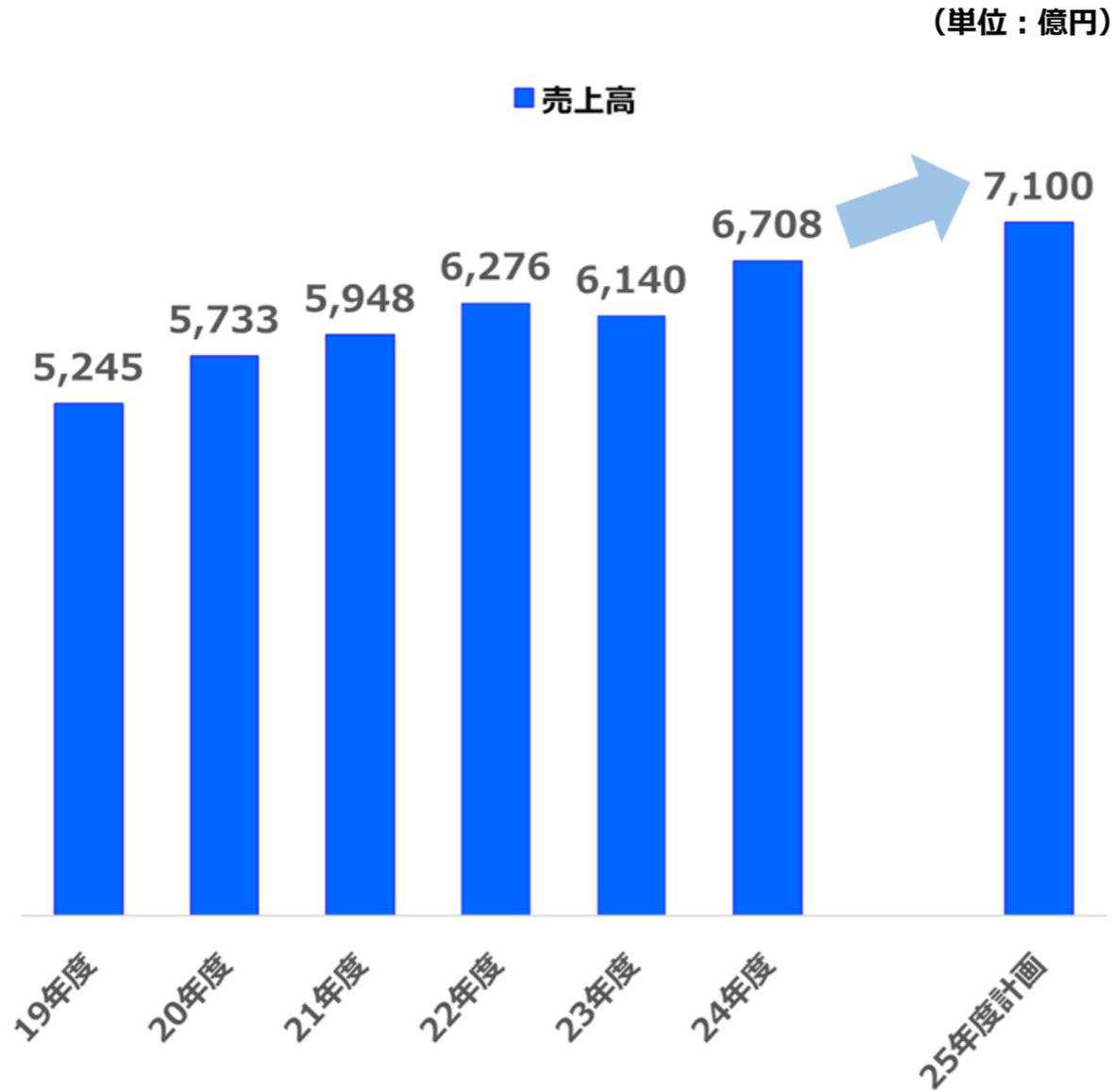
1. 会社紹介

(5) グループ体制 (2025年3月31日現在)

主要子会社 (5社)				
シーキューブ 	西部電気工業 	日本電通 	大和電設工業 	エクシオテック 
その他の連結子会社 (134社) 以下は主な会社				
通信 キャリア系	エクシオ・エンジニアリング、エクシオ・エンジニアリング北海道、エクシオ・エンジニアリング東北、エクシオ・エンジニアリング西日本、カナック、光プログレス、DENKEN、電盛社			
都市 インフラ系	エクシオインフラ、コーケン、リョウセイ、機動建設工業、光陽エンジニアリング、サンエツ、イセキ開発工機、北日本通信、共栄電業、コアテクノ			
システム ソリューション系	EDS、ESM、AID、NDIソリューションズ、WHERE、サン・プランニング・システムズ、シーピーユー、ジャストエンジニアリング、ICD			
グローバル	EXEO GLOBAL、DeClout、Leng Aik Engineering、Winner Engineering (Singapore)、MG EXEO NETWORK (Philippines)、Procurri (Singapore, United States of America, England)			

1. 会社紹介

(6) 近年の業績推移

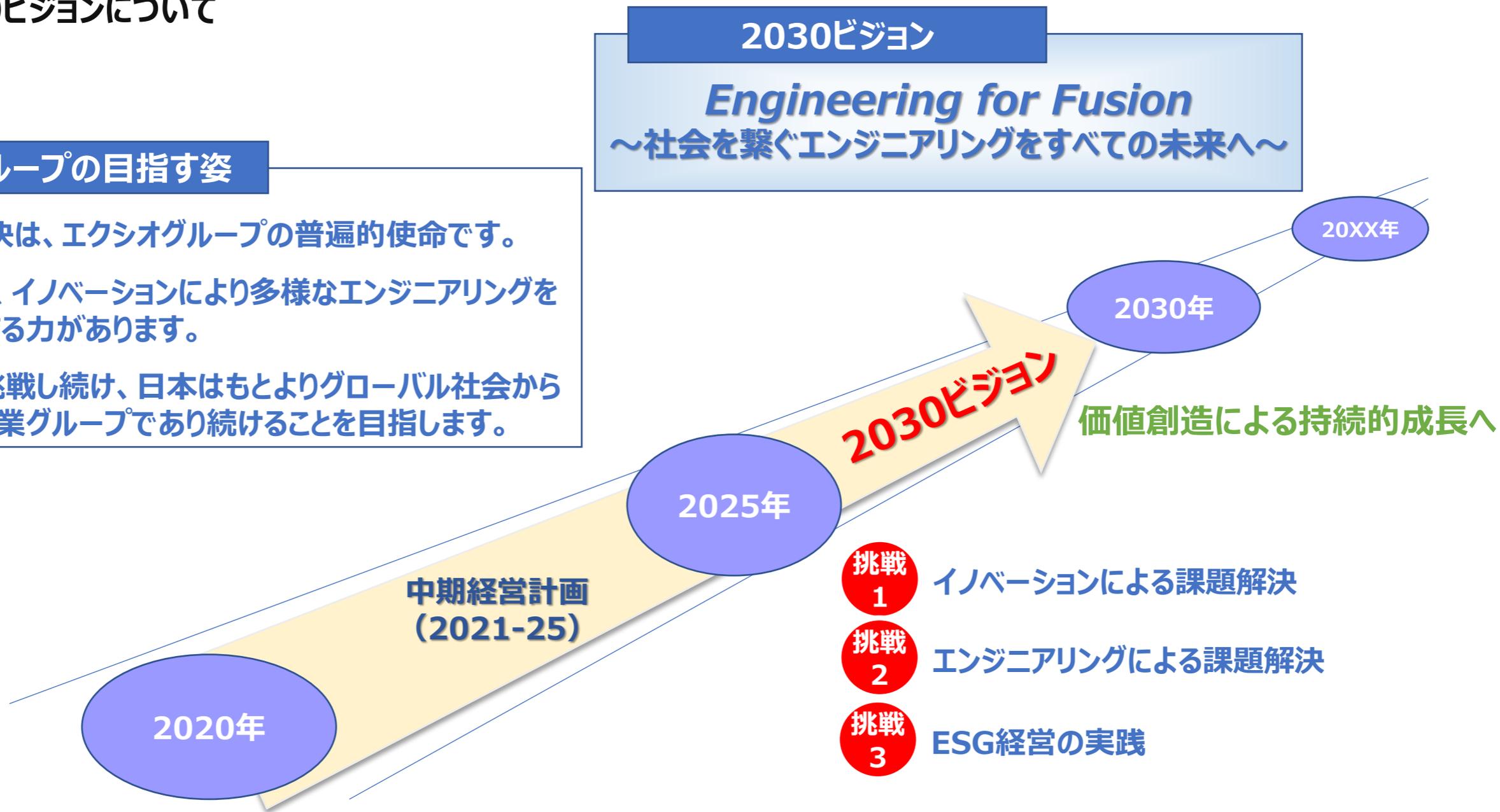


2. 2030ビジョンと中期経営計画

(1) 2030ビジョンについて

エクシオグループの目指す姿

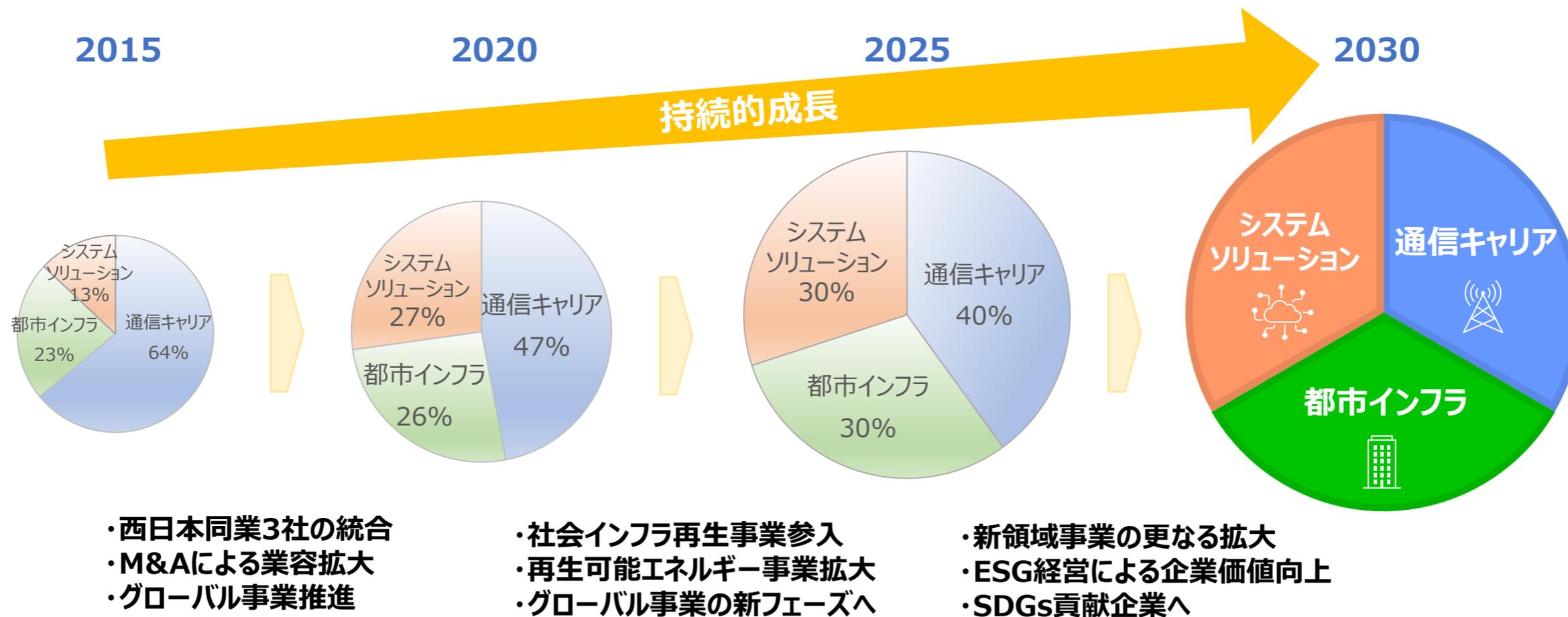
- ・社会課題の解決は、エクシオグループの普遍的使命です。
- ・当グループには、イノベーションにより多様なエンジニアリングをつないで融合する力があります。
- ・わたしたちは、挑戦し続け、日本はもとよりグローバル社会から必要とされる企業グループであり続けることを目指します。



2. 2030ビジョンと中期経営計画

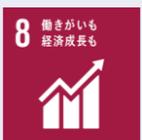
(2) 2030年に目指すポートフォリオ

景気や社会情勢に左右されない強固な経営基盤を構築するため、都市インフラおよびシステムソリューション事業を更に拡大し、2030年度の各セグメントの売上高を同等程度にまで成長させる。



2. 2030ビジョンと中期経営計画

(3) ESG目標

	行動計画	2025年度KPI	関連するSDGs項目
Environment (環境)	<ul style="list-style-type: none"> ■ CO2排出量の削減 ■ スマートエネルギー事業の推進 ■ 産業廃棄物の削減、省エネ・省資源取り組みの継続 	<ul style="list-style-type: none"> ■ CO2排出量 (2030年度KPI) Scope1・2 20年度比43.9%減 Scope3 20年度比 25%減 ■ 再エネ由来電力購入 (自社管理拠点) 100% ■ 産業廃棄物最終処分率 20年度比50%減 	     
Social (社会)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 変革を牽引する次世代リーダーの育成 ■ DE&I (ダイバーシティ、エクイティ & インクルージョン) の推進 ■ 建設DXの推進 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 変革リーダー育成プログラム 受講者数 累計1,040名 ■ 女性管理職の人数 20年度末比1.5倍 ■ 重大事故 (人身・設備) 発生件数 ゼロをめざす 	     
Governance (ガバナンス)	<ul style="list-style-type: none"> ■ 透明性の高い経営の実現 ■ コンプライアンスに関する研修、教育 ■ 情報セキュリティに関する研修・教育・演習の実施 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 重大な法令違反件数 ゼロをめざす ■ 重大な情報セキュリティ事故件数 ゼロをめざす ■ 重大な事業リスクを伴う 事案のリスク評価実施率 100% 	   

2. 2030ビジョンと中期経営計画

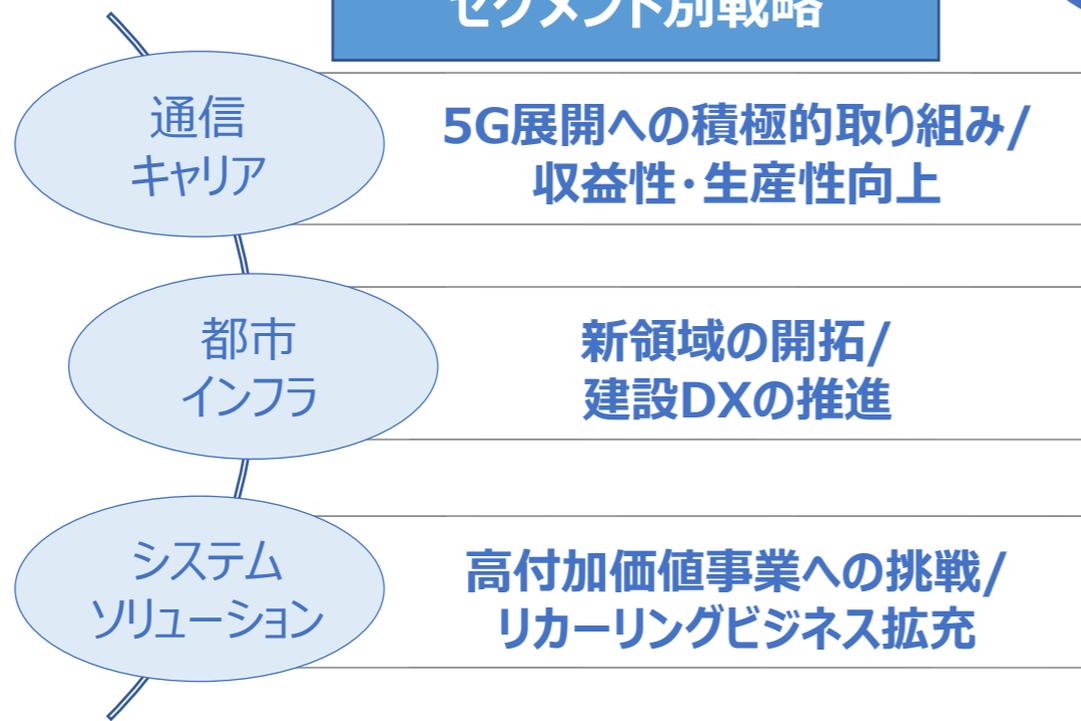
(4) 中期経営計画の目標

2025年度
業績目標

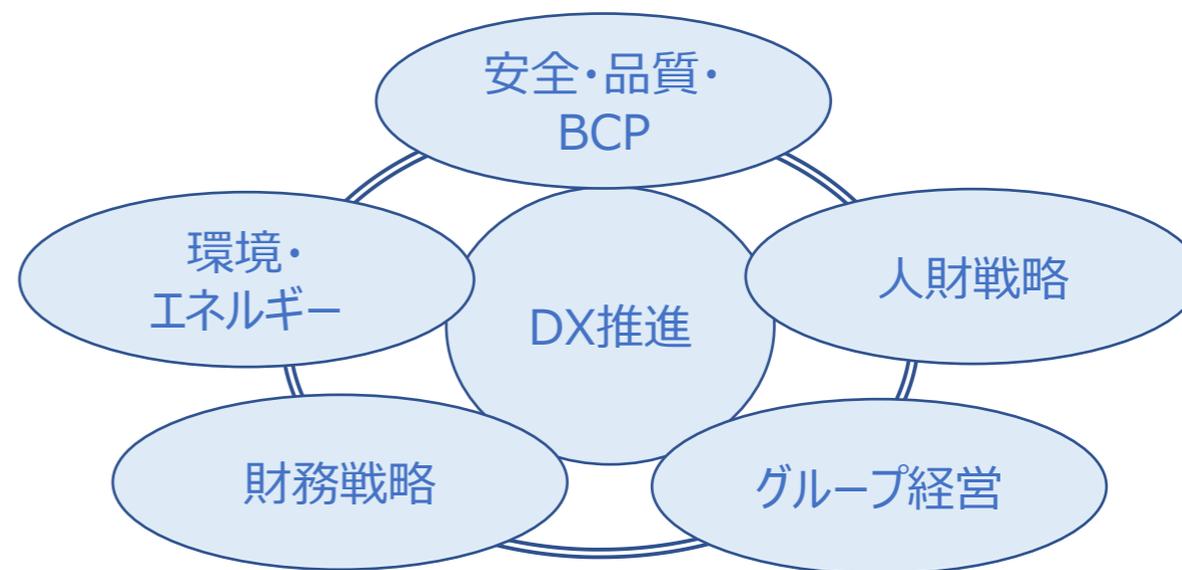
- ・ 売上高 6,300億円
- ・ ROE 9.0%以上
- ・ 営業利益 470億円 (7.5%)
- ・ EPS 140円以上

(2024.4.1株式分割考慮後)

セグメント別戦略



経営基盤



2. 2030ビジョンと中期経営計画

(5) セグメント別戦略



2. 2030ビジョンと中期経営計画

(6) 経営基盤の強化

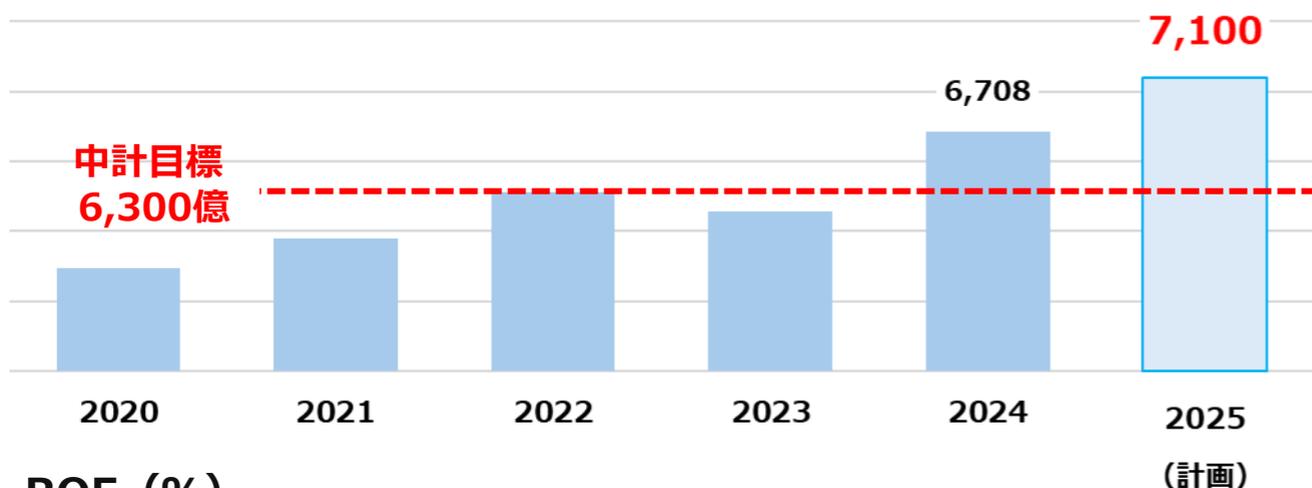
テーマ	これまでの主な取り組み	テーマ	これまでの主な取り組み
財務戦略	<ul style="list-style-type: none"> ・人財、R&D、DXへの重点投資 ・配当方針をDOE4.0%に引き上げ ・14期連続増配予定、自己株式取得継続 	安全・品質 ・BCP	<ul style="list-style-type: none"> ・NWカメラを活用した遠隔安全監視 ・AI活用による安全装備等チェック ・サイバー攻撃に備えた実践型訓練
グループ経営 (ガバナンス強化)	<ul style="list-style-type: none"> ・内部統制機能の強化（監査部の設置） ・グループ全社へのガバナンスの浸透 ・グループ内システムの統一（基幹/業務） 	環境 ・エネルギー	<ul style="list-style-type: none"> ・木質バイオマス発電所の運用開始 ・系統用蓄電池事業を推進 ・CDPにおいて「Aリスト企業」に選定
DX推進	<ul style="list-style-type: none"> ・R&D推進組織によるイノベーション創出 ・デジタル推進PJによる業務改善 ・DX人財育成に向けた体制整備 	人財戦略	<ul style="list-style-type: none"> ・変革リーダー育成プログラムの実施 ・マルチスキル化、リスキリング推進 ・グループ横断的な「人財DB」の構築

2. 2030ビジョンと中期経営計画

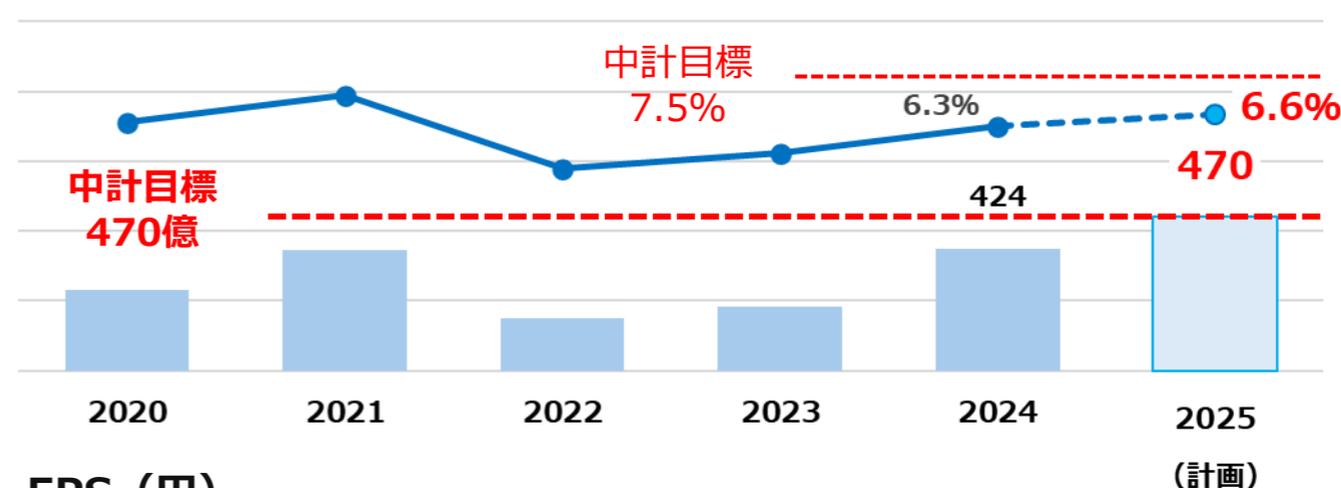
(7) 中期経営計画の目標と2025年度計画

中期経営計画の売上高目標（6,300億円）は1年前倒しで達成
最終年度である2025年度は、営業利益・ROE・EPSの目標達成を目指す。

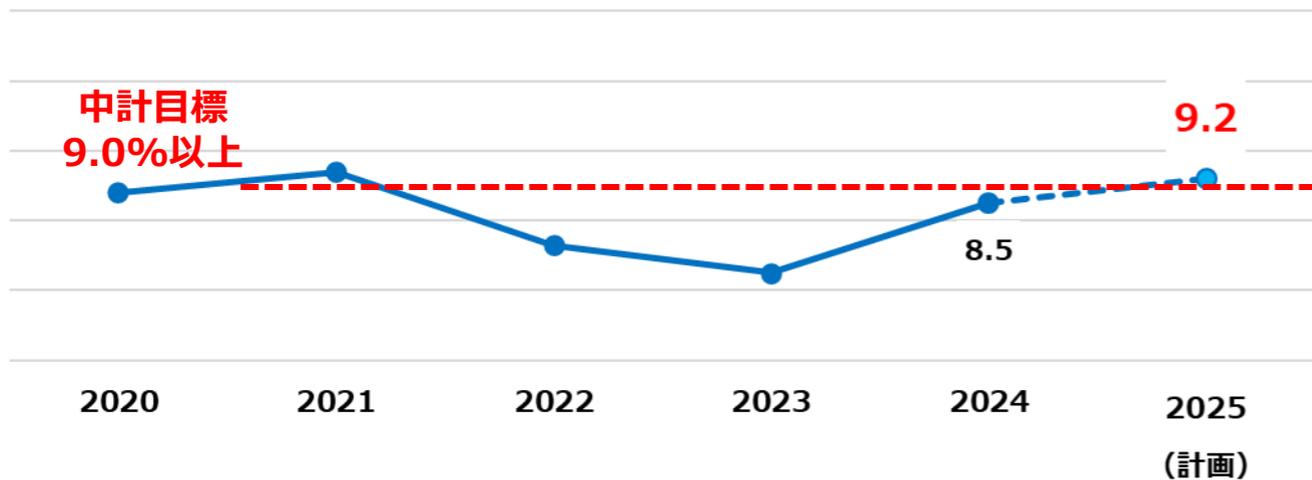
売上高（億円）



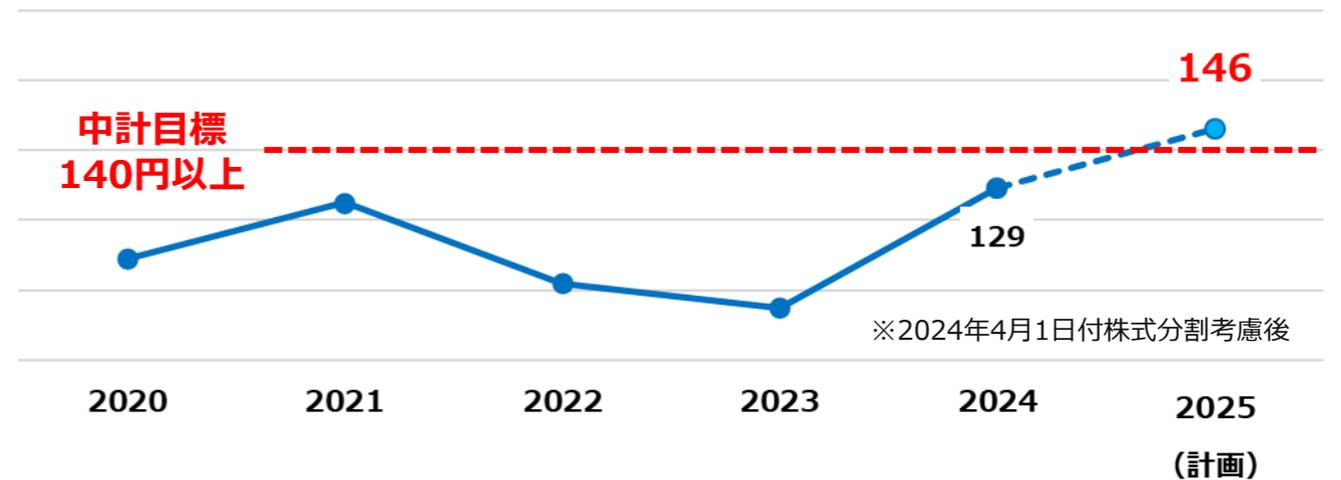
営業利益・率（億円・%）



ROE (%)



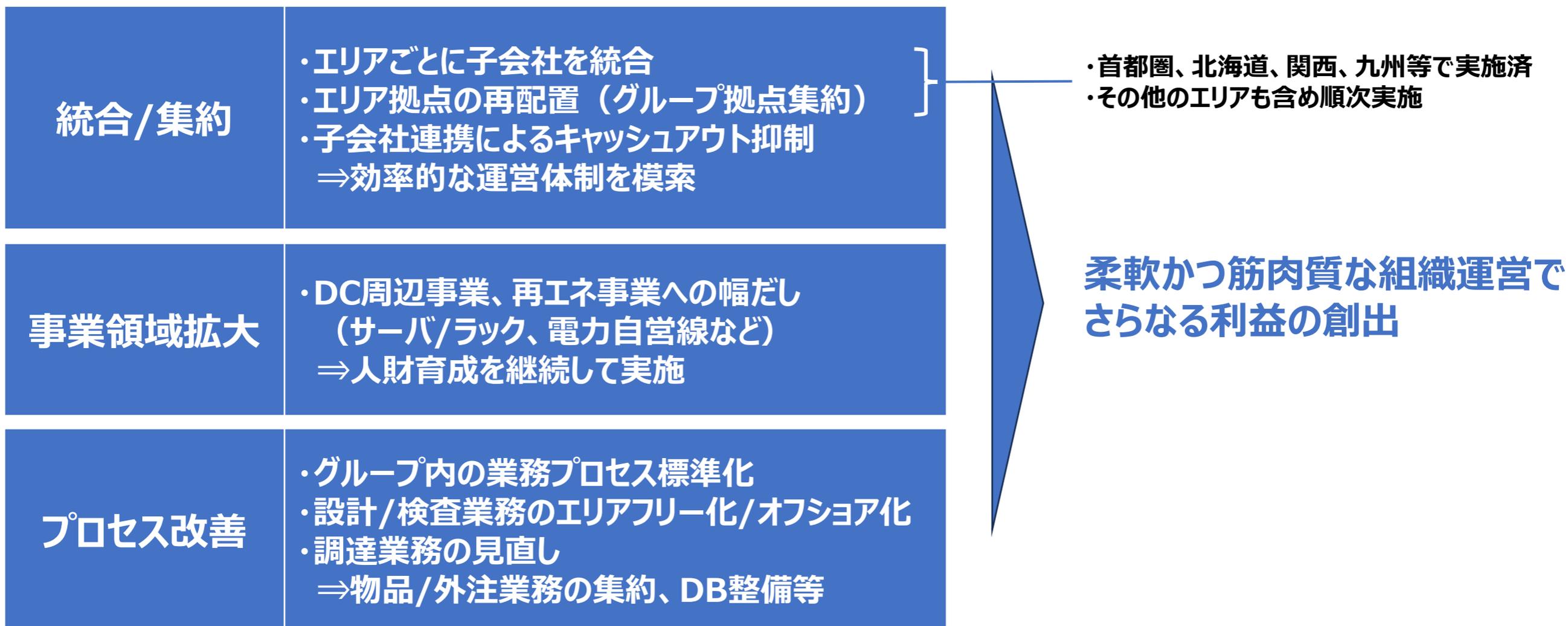
EPS (円)



2. 2030ビジョンと中期経営計画

(8) 取り組み状況（通信キャリア）

コア事業としての利益創出の取り組みを継続して実施
子会社統合・拠点集約 + 業務プロセス改善でより筋肉質な事業運営体制へ

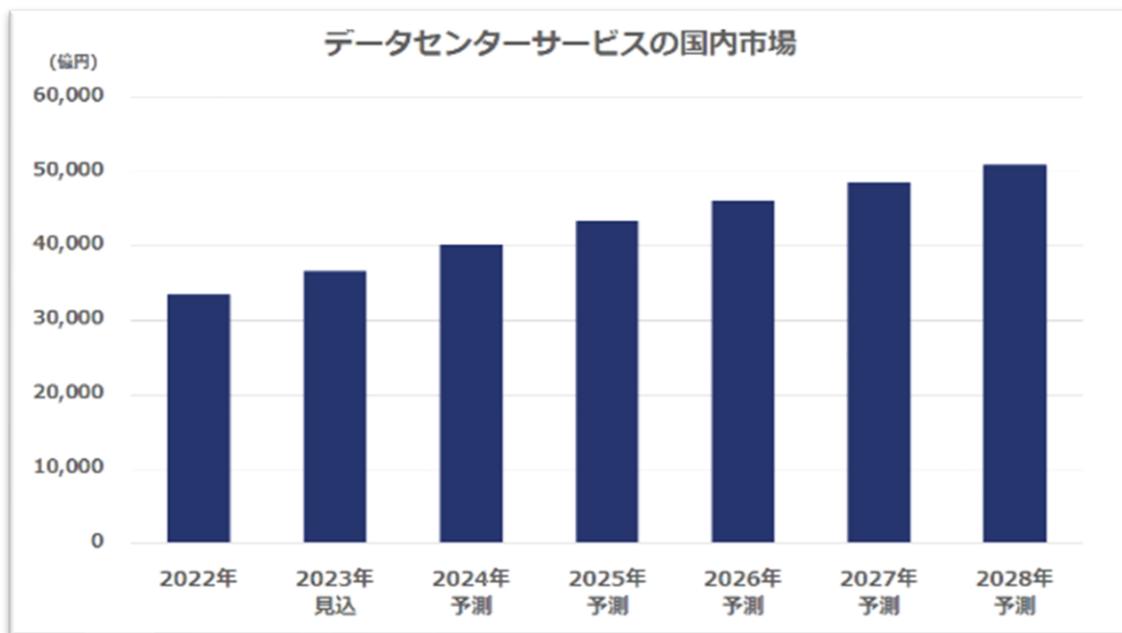


2. 2030ビジョンと中期経営計画

(8) 取り組み状況（都市インフラ：エネルギー）

大手クラウド事業者の国内データセンターへの投資は拡大
活況のデータセンター市場に対応、リソースシフトを行い、事業領域も順次拡大中

■ 国内データセンター市場予測



出典：富士キメラ総研「データセンタービジネス市場調査総覧2024」

- ・国内のDC市場規模は、2025年には4兆円を超える予測
- ・米大手事業者も日本において4兆円を超える投資を表明

■ データセンター事業の取り組み



グループ全体でデータセンター等の事業にリソースをシフト



建物等工事
(建築・電力引込など)

Fit Out工事
(建物内設備整備)

ラック、サーバ等設置
(DC借主側対応工事)

各種サービス
(受付・運用・保守)

事業領域を拡大中

2. 2030ビジョンと中期経営計画

(8) 取り組み状況（都市インフラ：エネルギー）

“AI Ready データセンター*”の電気・空調設備工事一式を施工

*1ラック当たりの給電容量／収容密度の高いデータセンター

【施工概要】

- ・電力容量：最大96メガワット
（1ラックあたり最大140kVA）
- ・AIサーバー、GPU等の冷却のため水冷方式を採用
- ・電気・空調設備工事一式を元請負業者として施工
- ・2025年4月開所式にて関係者・メディアに公開

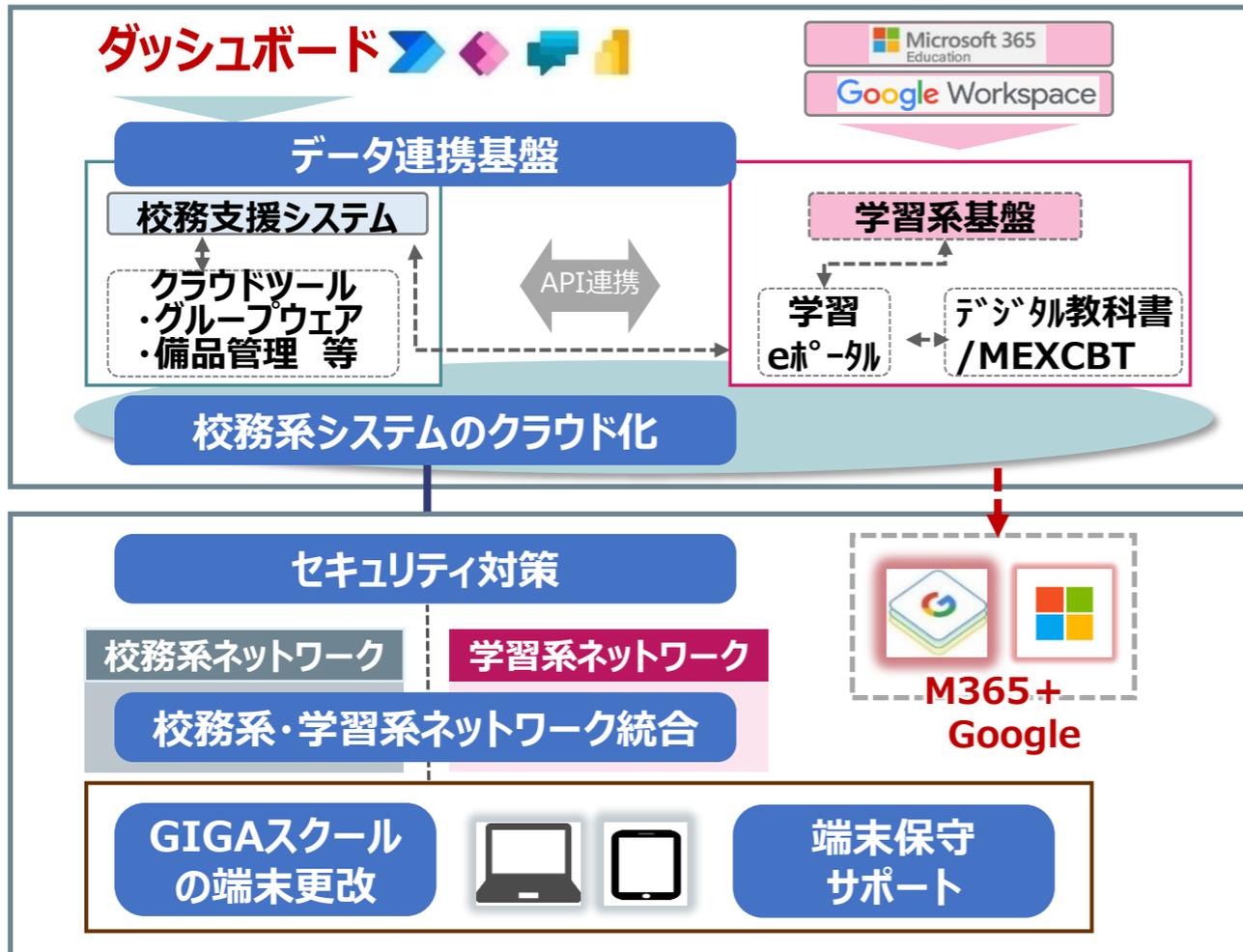


建物外観

2. 2030ビジョンと中期経営計画

(8) 取り組み状況（システムソリューション）

2025年度にピークを迎える「Next GIGA」で周辺のインフラ／セキュリティビジネスを獲得
教育DXの実現に向けて、クラウド基盤やデータ利活用を軸にビジネスを拡大



教育DXの拡大

データ連携基盤のビジネス開拓

- ・「個別最適な学び」に向けた教育データの利活用環境の整備
(校務系システム等のデータの活用、ダッシュボード等)

校務クラウドのビジネス開拓

- ・校務系システムのクラウド化案件の獲得
- ・クラウド化に伴うSASE/ゼロトラ案件の獲得

インフラ基盤／セキュリティ環境の整備

- ・GIGA端末更改をフックにセキュリティソリューション提案
- ・文科省方針に基づく、校務系/学習系ネットワーク統合、NWアセスメント、セキュリティガイドラインへの対応等

GIGA端末更改・保守運用の提供

- ・GIGA 2期 (NextGIGA) の獲得
- ・グループ連携による保守サービスの提供

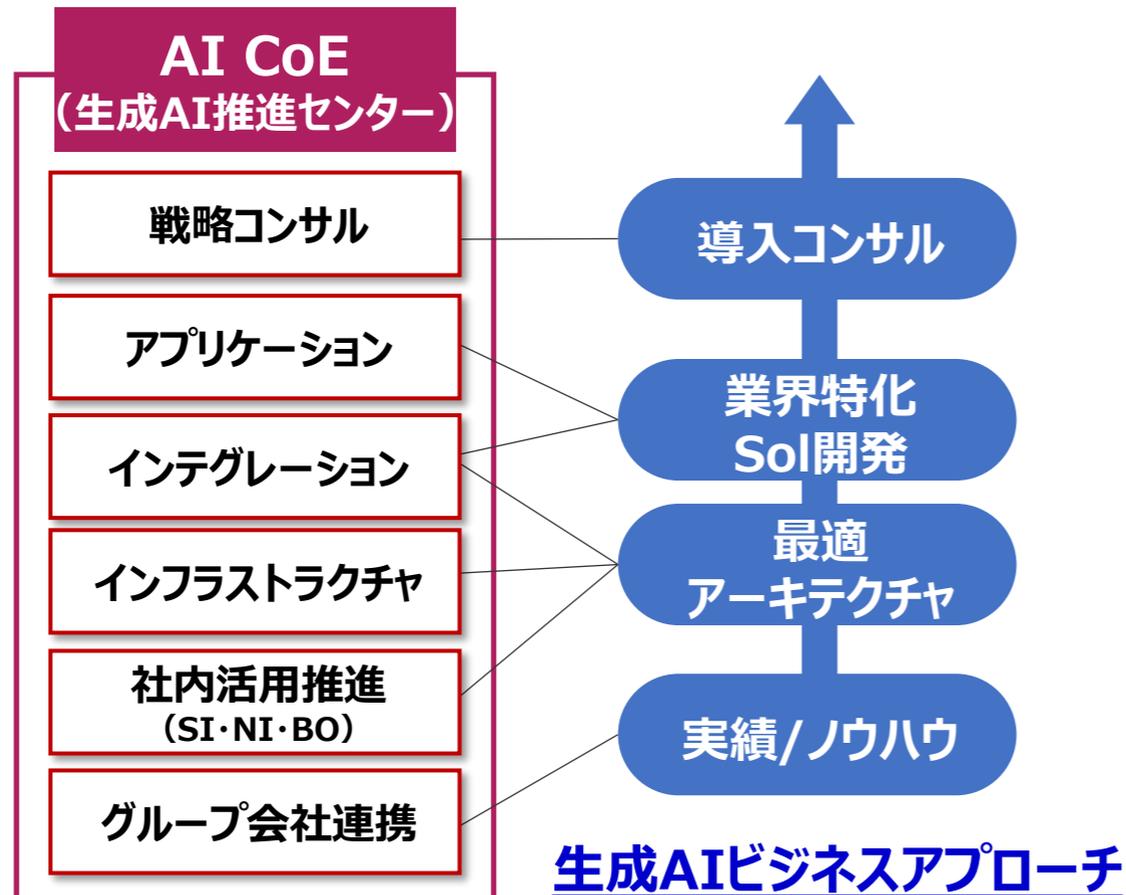
2. 2030ビジョンと中期経営計画

(8) 取り組み状況（システムソリューション）

生成AI活用によるビジネス拡大、生産性向上を加速するため新組織を設置
DXソリューション拡大に向けて、“tonkean”を中心としたAIエージェントを展開

■ AI CoE（Center of Excellence）を新設

- ・生成AIビジネス拡大を目指し、社内有識者を集結
- ・AIビジネスをワンストップで提供



■ AIエージェントの展開



2. 2030ビジョンと中期経営計画

(8) 取り組み状況（システムソリューション：グローバル）

マネジメント、ガバナンスを強化し、持続的成長に向けた構造改革を推進、着実な収支改善を図る



マネージドサービス

- ・ グローバルデリバリーサービス
- ・ お客様サービス仕様に基づいた監視及びメンテナンスサービス
- ・ デジタル貿易プラットフォームソリューション



保守やコールセンター対応を組み合わせたマネージドサービスとして、収益モデルを構築



ICTインフラストラクチャ

- ・ ニュートラルホスティング（シェアリング）サービス
- ・ IT/ネットワーク機器の提供及びメンテナンスサービス
- ・ 自社開発を含む通信/テクノロジーの実装サービス



安定したリカーリング収入を生み出す事業として、収益基盤を強化



M&Eエンジニアリング

- ・ 機械・電気工事ソリューション
- ・ 空調・衛生工事ソリューション
- ・ データセンター/ 構内配線ソリューション



堅調に推移。プロジェクトの生産性と品質向上により更なる成長を目指す

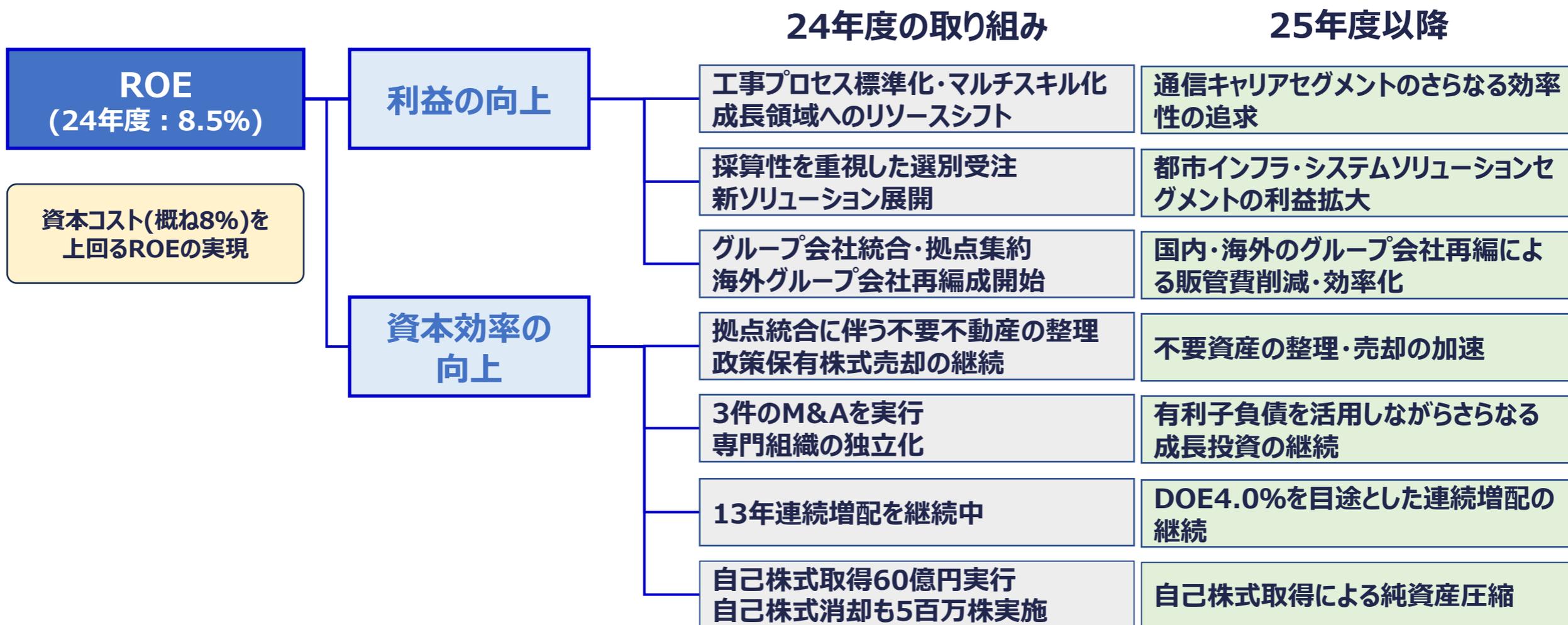


国内事業とのグループ内シナジーを拡大し、安定した事業成長へ

3. 企業価値の向上を目指して

(1) ROE

利益の最大化と資本効率の向上を並行して推進し、ROEのさらなる向上を目指す
同時に、積極的なIR活動を継続し、市場参加者の理解を得ていく



3. 企業価値の向上を目指して

(2) キャッシュアロケーション

積極的な成長投資と株主還元を継続し、企業価値の向上を目指す

(単位：億円)

方針

- ・着実な成長によるキャッシュフロー創出
- ・政策保有株式や不要不動産の売却
- ・有利子負債活用（財務健全性は維持）

【実績】

EBITDA

- ・中期目標の89%の進捗（4年累計）

資産売却

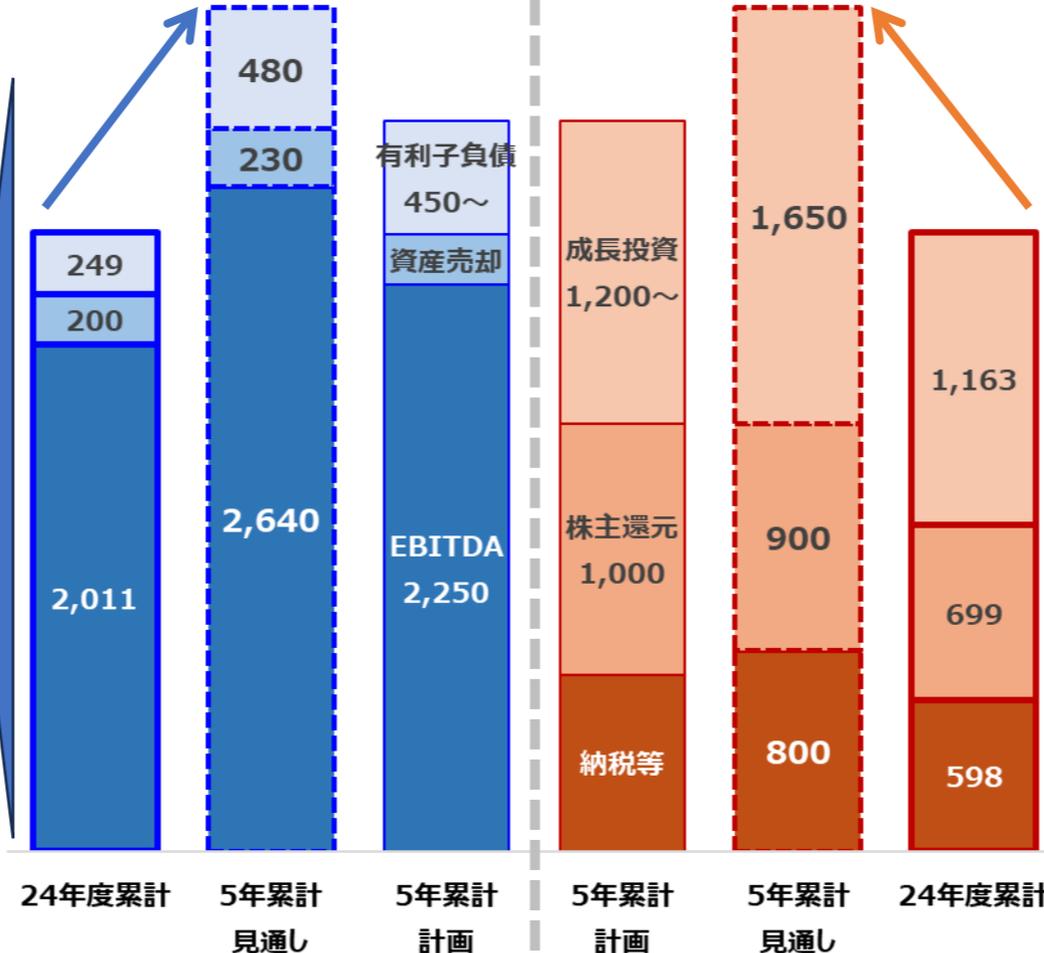
- ・政策保有株式170億売却（4年累計）
- ・不要不動産の適宜売却
⇒不動産活用戦略を考慮しつつ実施

有利子負債

- ・有利子負債を249億活用（4年累計）

キャッシュ創出

キャッシュ配分



方針

- ・M&Aによる投資は継続
- ・人財/R&Dにキャッシュを積極配分
- ・連続増配と自己株式取得の継続

【実績】

成長投資

- ・中期目標の98%の進捗（4年累計）
- ・設備投資：700億強、M&A：400億強
- ・人財育成：年平均約10億（研修等）
- ・R&D/DX：売上の約2%投下を継続
⇒事業環境に合わせて成長投資を加速

株主還元

- ・DOE基準を4.0%に引き上げ（23年度）
- ・資本効率向上へ自己株式取得も継続

3. 企業価値の向上を目指して

(3) M&Aの取り組み

25年度は(株)エスエーティ・(株)Olivierの株式を取得、グループ内でのシナジー効果に期待成長戦略をより迅速に遂行するため「アライアンス推進部」を新設

■ M&A方針

- ・事業ポートフォリオ拡充に向けた戦略的M&Aの実施
- ・投資効果、収益性を意識した投資先の選別
- ・政策保有株式の売却による資産ポートフォリオの再構築

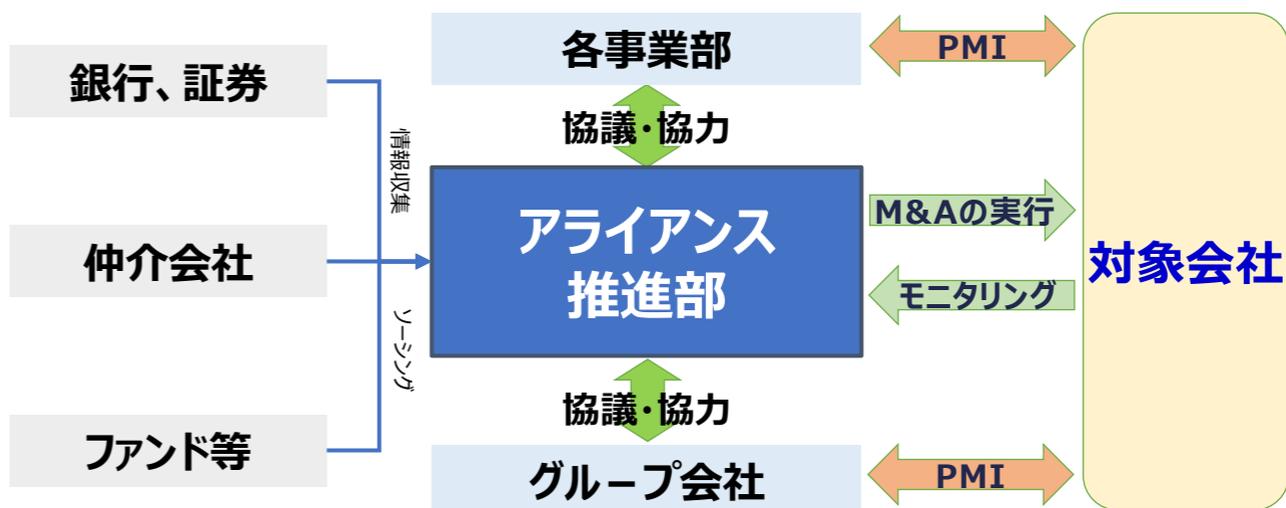
■ 25年度新規株式取得

名称	(株)エスエーティ	(株)Olivier
所在地	東京都府中市	北海道札幌市
事業内容	・ITハードウェア機器を対象とした保守業務 ・ITインフラの構築およびITソリューション導入・運用業務	・金融分野を中心として、通信、流通、公共など多岐にわたる業界に対応するシステム・インテグレーション事業を展開
拠点	東京・大阪	北海道・東京
ねらい	・保守運用系サービスラインナップを補完 ・リファービッシュ部品の使用や機器の寿命延長による資源消費の削減など環境負荷を低減し、サステナブルな取り組みにも貢献	・同社の持つ独自性と先進性を最大限に活かし、当社グループとの相互補完によって技術面・人財面のシナジーを創出

■ アライアンス推進部のミッション

- ① M&A等による成長戦略策定、マーケット調査
- ② ターゲットの選定・交渉
- ③ DDの実施、株式譲渡条件交渉等
- ④ PMI業務の推進（内部統制強化等）
- ⑤ モニタリング（投資時計画と実績の差異検証）

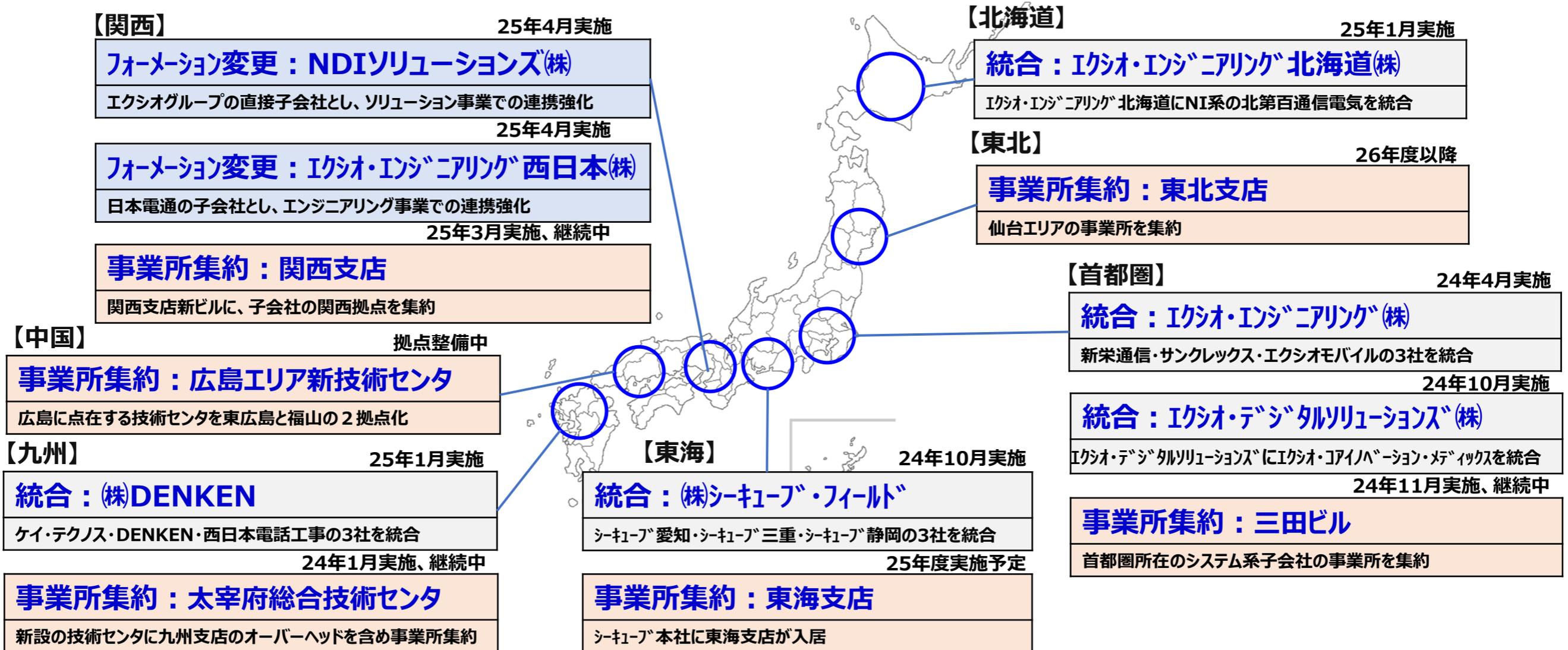
検証結果を
戦略へ反映



3. 企業価値の向上を目指して

(4) 子会社再編・拠点集約

持続的成長とガバナンス強化を目指し、グループ会社のさらなる統合を推進
セグメントを跨いだ会社統合や事業所集約など、エリアごとの大括り化を継続中

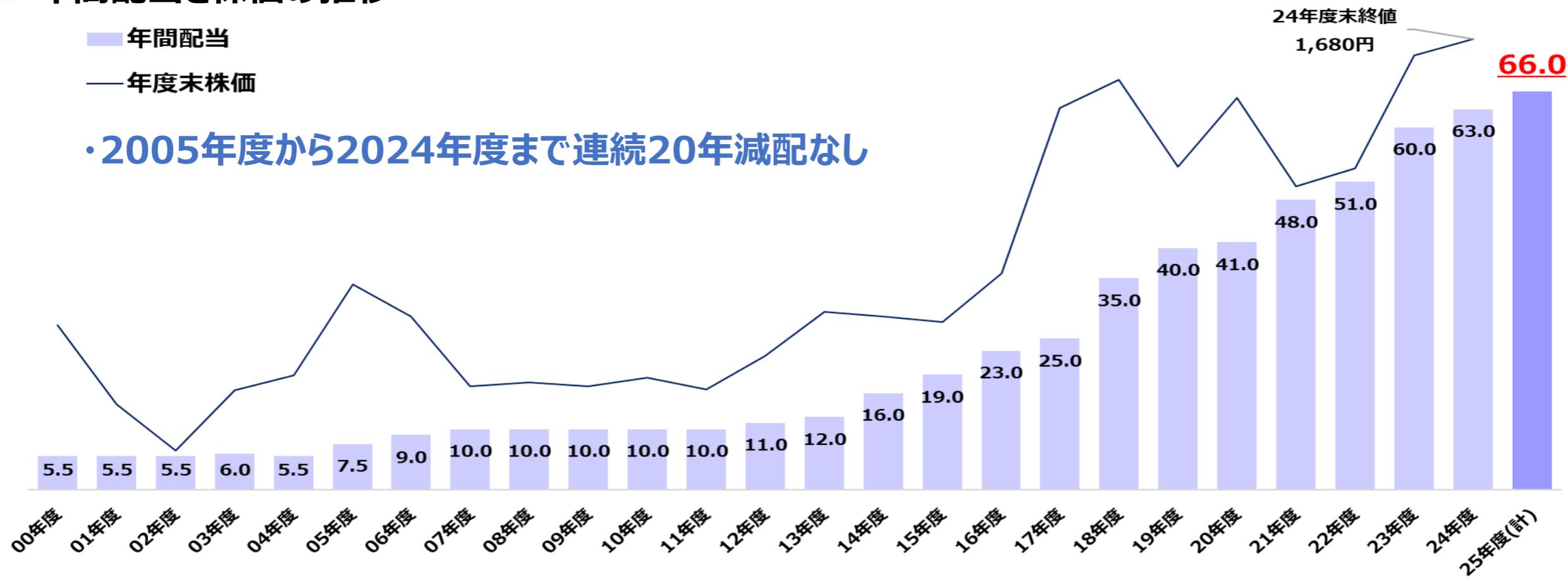


3. 企業価値の向上を目指して

(5) 株主還元等

配当方針であるDOE4.0%を基準に、24年度期末配当を1円増配、14期連続増配予定
2024年11月末に自己株式500万株を消却、2025年5月自己株式取得30億円実施を公表。
24年4月に1:2での株式分割を実施済

■ 年間配当と株価の推移



※2024年4月1日付株式分割考慮後の数値

■ 公式Youtubeチャンネル



EXEO
EXEO Group, Inc.

エクシオグループ株式会社
@エクシオグループ株式会社・チャンネル登録者数 967人・48本の動画
このチャンネルの詳細...さらに表示

チャンネル登録

ホーム 動画 ショート 再生リスト

作成した再生リスト 並べ替え

 Web CM 第4弾「未来のジブン編」 再生リストの全体を見る	 Web CM 第3弾「ラップバトル編」 再生リストの全体を見る	 Web CM 第2弾「つながって、うれしい編」 再生リストの全体を見る	 Web CM 第2弾「つながらないって、もどかしい編」 再生リストの全体を見る	 Web CM 第1弾「エクシオ調査編」 再生リストの全体を見る	 採用/働く姿 再生リストの全体を見る
 採用/インタビュー 再生リストの全体を見る	 サービス紹介 再生リストの全体を見る	 事業紹介/国内 再生リストの全体を見る	 コーポレート動画 再生リストの全体を見る		

- Web CM第一弾 「エクシオ調査編」
- Web CM第二弾 「つながらない〇〇編」
- Web CM第三弾 「ラップバトル編」
- Web CM第四弾 「未来のジブン編」



https://www.youtube.com/channel/UC6GLfj5BDPEHUvW1Zeehv_Q

チャンネル登録よろしくお願ひします！



Engineering for Fusion

社会を繋ぐエンジニアリングをすべての未来へ

